

TKYD Enstitü × EDAM İŞ BİRLİĞİ

Yönetim Kurulları için Küresel Riskler ve Stratejik Karar Alma Programı

Çoklu Kriz Çağında Jeopolitik ve Jeoekonomik Risk Okuryazarlığı

Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği Uluslararası Kurumsal Yönetim Enstitüsü (TKYD Enstitü) ve Ekonomi ve Dış Politika Araştırmalar Merkezi (EDAM) iş birliğiyle düzenlenen “**Yönetim Kurulları için Küresel Riskler ve Stratejik Karar Alma Programı**”na göstermiş olduğunuz ilgi için teşekkür ederiz.

Bu doküman, programın kapsamı, modül yapısı, kazanımları ve katılım koşullarına ilişkin ayrıntılı bilgileri içermektedir.

Programın Amacı ve Çerçevesi

Bu executive program, şirketlerin jeopolitik ve jeoekonomik riskleri kurumsal yönetim ile yönetim kurulu karar süreçlerine entegre etme kapasitesini geliştirmeyi amaçlamaktadır.

Çoklu kriz ortamı (polycrisis) ve giderek daha çok merkezli hale gelen uluslararası sistemde, kurumların karşı karşıya kaldığı jeopolitik, jeoekonomik ve operasyonel riskler bütüncül bir çerçevede analiz edilir. Program; bölgesel risk dinamikleri, ticaret, enerji ve regülasyon kaynaklı baskıların karar alma üzerindeki etkilerini ele almakta ve gerçek zamanlı kriz simülasyonu ile tamamlanmaktadır.

Hedef Kitle

Program; yönetim kurulu üyeleri, bağımsız üyeler, üst düzey yöneticiler (CEO, CFO, COO), strateji ve risk yönetimi direktörleri ile kurumsal yönetim alanında karar verici konumdaki profesyonellere yöneliktir.

Program Yapısı — Genel Bakış

Modül	Başlık	Statü	Eğitmenler
Modül 1	Risk Gözetimi: Küresel Belirsizlik ve Stratejik Çerçeve	ZORUNLU	Büyükelçi (E) Tacan İldem; Dr. Yavuz Türkgenci
Modül 2	Jeopolitik Riskler ve Stratejik Yönetişim	ZORUNLU	Sinan Ülgen; Prof. Dr. Ahmet Kasım Han
Modül 3	Jeoekonomik Riskler ve Karar Süreçleri	ZORUNLU	Prof. Dr. Mehmet Emin Arda (TBC); Can Selçuki

Modül	Başlık	Statü	Eğitmenler
Modül 4	Stratejik Rekabet Simülasyonu	ZORUNLU	Prof. Dr. Çiğdem Üstün; Dr. Yavuz Türkgenci, Beyza Uçak

Not: Tüm modüllerin tamamlanması zorunludur. Modüller, bir bütün olarak tasarlanmış olup birbirini tamamlayıcı niteliktedir.

Modül Detayları

Modül 1 — Risk Gözetimi: Küresel Belirsizlik ve Stratejik Çerçeve

Kapsam

Çoklu kriz ortamı ve sistemik belirsizlik; küresel çatışma ve çok merkezli sistem, jeopolitik ve operasyonel riskler arasındaki ilişkiler.

Uygulamalı Çalışma

Kritik risklerin tanımlanması, etki analizi ve önceliklendirilmiş risk haritası oluşturma uygulamaları.

Eğitmenler

- Büyükelçi (E) Tacan İldem — Başkan, EDAM- Emekli Büyükelçi
- Dr. Yavuz Türkgenci — NATO ve WEU Eski Görevli Emekli Korgeneral

Modül 2 — Jeopolitik Riskler ve Stratejik Yönetişim

Kapsam

Bölgesel jeopolitik risk dinamikleri, büyük güç rekabetinin iş dünyasına etkisi ve stratejik planlama süreçlerine entegrasyonu.

Uygulamalı Çalışma

Bölgesel risk matrisi oluşturma ve coğrafi risklerin iş faaliyetleriyle eşleştirilmesi.

Eğitmenler

- Sinan Ülgen — EDAM Yönetim Kurulu Direktörü, Eski Diplomat
- Prof. Dr. Ahmet Kasım Han — Global Stratejist ve Siyaset Uzmanı

Modül 3 — Jeoekonomik Riskler ve Karar Süreçleri

Kapsam

Ticaret savaşları ve korumacılık; enerji arz güvenliği, finansal akımlar ve yaptırımlar; regülasyonlar ve pazar erişimi.

Uygulamalı Çalışma

Avrupa, Asya, Orta Doğu-Akdeniz ve Afrika için bölgesel odak örnekleriyle uygulamalı analiz.

Eğitmenler

- Prof. Dr. Mehmet Emin Arda, Uluslararası Ticaret, Kalkınma ve Çevre Ekonomisi Uzmanı
- Can Selçuki — Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi, İstanbul Ekonomi Araştırma

Modül 4 — Stratejik Rekabet Simülasyonu

Kapsam

Gerçek zamanlı kriz senaryosu ile çoklu risk kombinasyonu (jeopolitik + finansal + operasyonel) çalışması.

Format

Katılımcılar CEO, CFO ve Strateji Direktörü rollerinde karar alır; alınan kararların ve kurumsal dayanıklılığın analizi yapılır.

Eğitmenler

- Prof. Dr. Çiğdem Üstün — EDAM Genel Sekreteri
- Dr. Yavuz Türkgenci- NATO ve WEU Eski Görevli Emekli Korgeneral
- Beyza Uçak- Stratejik İletişim ve Politika Danışmanı

Temel Kazanımlar

Programın tamamlanması ile katılımcılar aşağıdaki yetkinlikleri edinir:

- Jeopolitik ve jeoekonomik riskleri okuma ve yorumlama kapasitesi
- Bölgesel ekonomik etki analizi yapabilme becerisi
- Stratejik senaryo geliştirme ve değerlendirme yetkinliği
- Belirsizlik ortamında karar kalitesini artırma kapasitesi
- Risk haritalama ve önceliklendirme yöntemleri
- Çoklu riskleri bütüncül bir kurumsal yönetim çerçevesine entegre etme

Katılımcı Hazırlığı

Programdan azami faydanın sağlanması için katılımcılara önerilenler:

- Kurumunuzun mevcut risk haritasına (varsa) önceden göz atınız.
- Faaliyet gösterdiğiniz bölgelere ilişkin güncel risk algınızı not ediniz; bu notlar uygulamalı çalışmalarda kullanılacaktır.
- Modül 4 (Simülasyon) için kurumunuza özgü bir senaryo tartışmasına hazırlık yapmanız önerilir.
- Oturumlar arası okuma materyalleri programdan önce e-posta yoluyla iletilecektir.

Program Bilgileri

Programın tarih, lokasyon ve katılım koşullarına ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Program Tarihleri	<i>12-15-22-26 Haziran 2026</i>
Süre	<i>4 hafta / tam gün]</i>
Format	<i>Yüz yüze</i>
Lokasyon	<i>Esin Avukatlık Ofisi</i>
Dil	<i>Türkçe</i>
Kontenjan	<i>15 kişi</i>
Katılım Ücreti	<i>250.000 TL+KDV</i> <i>TKYD ve EDAM üyelerine özel %15 indirim (212.500 TL+KDV)</i>
Sertifikasyon	<i>TKYD ve EDAM ortak katılım belgesi</i>

Kayıt ve İletişim

Kayıt sürecinin tamamlanması, sorularınız ve diğer talepleriniz için Zeynep Çelikel (zcelikel@tkyd.org) ile iletişime geçebilirsiniz.