



Faaliyet Raporu

2024

İçindekiler

TKYD Hakkında	5
Başkanın Mesajı	6
Organizasyon Yapısı	7
Danışma Konseyi	8
Yönetim Kurulu	11
Denetim Kurulu	21
Dernek Yöneticileri	23
Rakamlarla 2024	26
Üye Profili	29
Faaliyetler	32
Resmi Temaslar	38
Anadolu Seminerleri	42
Kurumsal Yönetim Öz Değerlendirme Aracı	46
Üye Buluşmaları	47
Webinarlar	50
Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporu	52
İş Birlikleri	53
Üyelikler, Projeler ve Ağlar	57
Haberler	62
Çalışma Grupları	67
Komiteler	69
Yönetim Kurulu 2024 Yılı Verimlilik Raporu	72
İletişim Platformları	73

TKYD

Hakkında

Kurumsal yönetim anlayışının ülkemizde tanınması, gelişmesi ve en iyi uygulamalarıyla hayata geçirilmesi misyonu ile hareket eden Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD), 2003 yılında gönüllü bir sivil toplum kuruluşu olarak kurulmuştur. Adillik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk ilkeleri üzerine inşa edilen kurumsal yönetim anlayışının, etki ettiği tüm alanlarda yol gösterici olmayı hedefleyen TKYD; özel sektör, kamu kuruluşları, medya, düzenleyiciler, sivil toplum kuruluşları ve akademik dünya arasında bir iletişim ağı kurarak kurumsal yönetim uygulamalarının gelişmesini hedeflemektedir. TKYD, ecoDa ve ICGN üyesi, UN Global Compact imzacısıdır.

Vizyon, Misyon ve Hedef



Başkanın Mesajı



Değerli Üyelerimiz ve Paydaşlarımız,

TKYD olarak; 2024 yılında iş dünyamızın gündemini yakından takip ederek, ülkemizin parlak geleceğine olan inancımız ve üyelerimizin değerli katkılarıyla önemli çalışmalara imza attık.

2024 yılını değerlendirdiğimizde kurumsal yönetimde yeni açılımlara imza attığımızı görmenin mutluluğunu yaşıyoruz. TKYD geri kalan döneminde birçok bölgesel projeye imza atarak etkisini ülkemiz dışına taşımayı başaran bir sivil toplum kuruluşu oldu. Sizlerin değerli katkılarıyla oluşturulan 34 rehber ve 14 araştırma raporu İngilizce, Farsça dillerine çevrilerek bu birikimi diğer ülkelerin de faydasına sunduk. Geline nokta kurulan uluslararası iş birlikleri ile yakın coğrafyadaki faaliyetlerimiz ivme kazandı. Kazakistan Bağımsız Direktörler Derneği (QID) ile 7 Kasım 2024 tarihinde Astana Kurumsal Yönetim Forumu'nda sırasında imzalanan iş birliği protokolü, TKYD'nin gelecek dönemde Türk Devletleri'nde faaliyet gösteren iş dünyası örgütleri arasındaki iş birliğinin ilk adımı oldu. Tacikistan ve Kırgızistan ile imzaladığımız iş birliği protokolleri ile yakın coğrafyamızda güçlenen iş birliğinin temellerini atmakta kararlılığımızı ortaya koyduk. Karadeniz Ekonomik İş Birliği Teşkilatı ile hazırlanan iş birliği ortamı yeni bir açılımı da bizlere getiriyor.

Avrupa yönetim kurulu üyelerinin sesi olan ecoDa'ya üye olarak katıldık. TKYD Üyeleri; ecoDa'nın sunduğu eğitim, webinar gibi hizmetlerinden ücretsiz olarak yararlanırken Avrupa'da kurumsal yönetim ve yönetim kurulları konusunda gündemi yakından takip etme ayrıcalığına sahip olacaklar. Sertifika programlarımızın global ölçekte tanınırlığı konusunda bu iş birliği yeni bir vizyon sunacak.

Eğitim faaliyetlerimizle, portföyümüze yeni katılan sertifika programları ile fayda sunmaya devam ettik. International Finance Corporation (IFC) ve Boğaziçi Üniversitesi Finans Uygulama ve Araştırma Merkezi destekleri ile hayata geçen ESG Sertifika Programı iki dönem mezunlarını verirken, Yönetim Kurulu Üyeliği Gelişim Programı'nın programın 7. Dönemini açmanın gururunu yaşadık. Sermaye Piyasası Lisanslama Sicil ve Eğitim Kuruluşu (SPL) ile 2025 yılı içinde iki yeni sertifika programını açmak üzere güçlü bir iş birliğine imza atarak sertifika programlarımızın sayısını artırdık. Mezunlarımız ile birçok platformda bir arada kalarak iletişimimizi sürekli kılmayı hedefliyoruz.

Sermaye Piyasası Kurulu önderliğinde "Kurumsal Yönetim" Çalıştayı'nı düzenleyerek; en iyi uygulamaların tüm şirketlerde yaygınlaştırılması için çeşitli teşviklerin sağlanması, kurumsal yönetim derecelendirme metodolojisinin yenilenmesi, halka arzlar öncesi çeşitli kurumsal yönetim kriterlerinin yerine getirilmesi, bağımsız yönetim kurulu üyeliği bağımsızlık kriterlerinin gözden geçirilmesi, yönetici sorumluluk sigortası, yönetim kurullarına en az bir kadın üye zorunluluğunun getirilmesi, yönetim kurulu üyesi performans değerlendirmesinin teşvik edilmesi konularını gündeme alarak konuları Kurul ile istişare imkanı bulduk, görüşlerimizi ve düzenleme önerilerimizi aktardık. 2025 yılında öncelikli olarak yönetim kurullarında kadın üye sayısının artırılması başta olmak üzere ilgili konularda iş dünyamızı yakından ilgilendirecek düzenlemelerin yapılmasını yakından takip ediyoruz.

Uzun yıllardır süregelen "Anadolu Seminerleri" kapsamında yıl içinde Aydın, Manisa, Adana, Konya ve Diyarbakır seminerlerinde iş dünyası ile bir araya gelerek "kurumsal yönetim ve sürdürülebilirlik, aile şirketlerinde kurumsallaşma ve kurumsal yönetim" konularını gündeme taşıdık. Bugüne kadar toplamda 98 Anadolu semineri düzenleyen TKYD, 2025 yılında da Anadolu Seminerlerine hız kesmeden devam ederek "kurumsal yönetimi" Anadolu illerinde anlatmaya devam edecek. Ziyaretlerimizde üniversiteler ve ilin sivil toplum kuruluşları ile de bir araya gelerek katkı sağlamayı hedefliyoruz.

Sürelî yayınlarımız ile gündemi yakından takip edip, üyelerimiz ve okuyucularımıza "kurumsal yönetim" konusunda yaşanan gelişmeleri aktardık. TKYD Kurumsal Yönetim Dergisi'nin 50. ve 51. Sayılarını basılı olarak yayımlayıp faydaya sunduk. TKYD'nin süreli raporu olan Kurumsal Yönetim Değerlendirme Raporu 2023'ü 23 Aralık 2024 tarihinde düzenlediğimiz üye buluşmasında açıkladık.

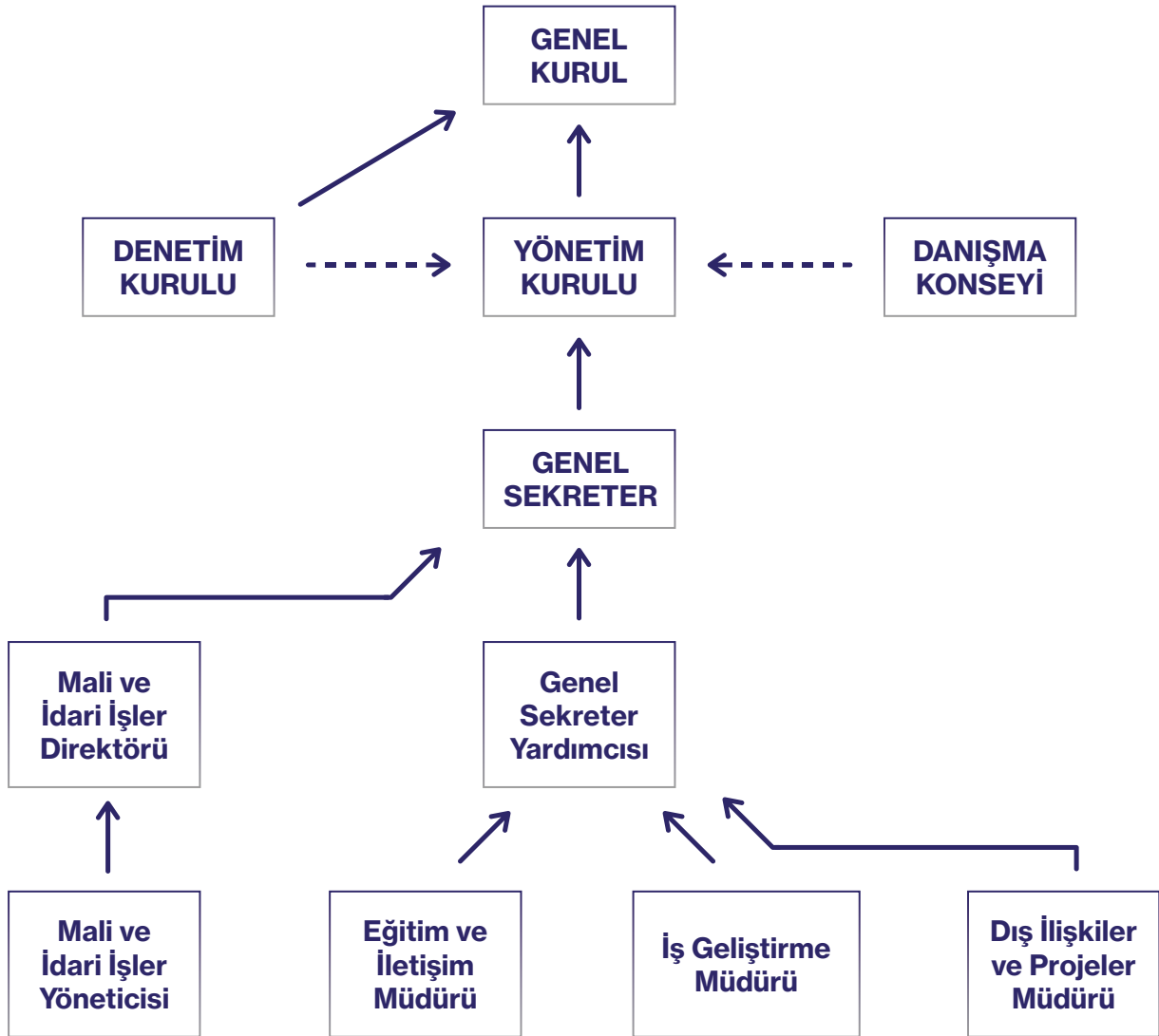
Siz değerli üyelerimiz ve paydaşlarımızın katılım ve desteği ile önümüzdeki yıllarda da TKYD'nin çok daha başarılı işlere imza atacağına inanıyoruz.

Sevgi ve saygılarımla,

Dr. Tamer Saka

TKYD Yönetim Kurulu Başkanı

Organizasyon Yapısı



Danışma Konseyi



Dr. Haluk Alacaklıoğlu

Danışma Kurulu Üyesi
Family Business Advisors,
Kurucu ve Yönetim Kurulu Başkanı



Aclan Acar

Danışma Kurulu Üyesi
Aclan Acar Stratejik Danışmanlık
Kurucusu



Ümit Hergüner

Danışma Kurulu Üyesi
Hergüner Bilgen Üçer Avukatlık
Ortaklığı, Kıdemli Ortak



Tayfun Bayazıt

Danışma Kurulu Üyesi
Bayazıt Yönetim Danışmanlık
Hizmetleri Ltd. Şti., Yönetim Kurulu
Başkanı



Muharrem Yılmaz

Danışma Kurulu Üyesi
Sütaş Grubu, Yönetim Kurulu
Başkanı



Mehmet Göçmen

Danışma Kurulu Üyesi
Yönetim Danışmanı



Hurşit Zorlu

Danışma Kurulu Üyesi
Anadolu Grubu, İcra Başkanı



Ali Aydın Pandır

Danışma Kurulu Üyesi





Cem Uşaklı

Danışma Kurulu Üyesi
Truva Capital, Ortak



**Prof. Dr. Muhsin
Mengütürk**

Danışma Kurulu Üyesi
Doğuş Holding A.Ş., Danışma
Kurulu Üyesi



Dr. Yılmaz Argüden

Danışma Kurulu Üyesi
ARGE Danışmanlık, Yönetim
Kurulu Başkanı



Feyyaz Ünal

Danışma Kurulu Üyesi
Mepsan Savunma Sanayi ve
Otomotiv A.Ş., Yönetim Kurulu
Başkanı

Yönetim Kurulu



Dr. Tamer Saka

Yönetim Kurulu Başkanı

Goldfinch Global Capital Yönetim Kurulu Başkanı ve İcra Kurulu Başkanı

Dr. Tamer Saka; lisans, yüksek lisans ve doktora eğitimlerini İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde tamamlamıştır.

Sırası ile Arthur Andersen ve Ernst & Young şirketlerinde Risk Yönetim Danışmanlığı hizmetlerinden sorumlu Müdür ve Kıdemli Müdür görevlerini yürüten Dr. Tamer Saka, 2004 yılında Risk Yönetim Direktörü olarak Sabancı Holding bünyesine katılmıştır.

Saka, 2010- 2011 yılları arasında Willis Londra'da, içinde Türkiye'nin de yer aldığı yaklaşık 20 ülkenin iş geliştirme faaliyetlerinden sorumlu Yönetici Direktör olarak görev almıştır.

Aralık 2011 tarihi itibarıyla Kibar Holding Strateji ve İş Geliştirme Koordinatörlüğü görevini üstlenen Dr. Tamer Saka, Mayıs 2012 sonrasında Otomotiv ve Kurumsal Fonksiyonlar Grup Başkanı ve Kibar Holding Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmüştür.

2014 yılından itibaren Kibar Holding'te CEO olarak çalışma hayatına devam eden Dr. Tamer Saka, 2018'de Sabancı Holding Çimento Grup Başkanlığı görevine getirilmiştir. 2021 tarihinden başlayarak BMS Group Yönetim Kurulu Üyeliği görevini üstlenen Dr. Tamer Saka, 2024 tarihinde BMS Türkiye'deki hisselerini BMS Group'a devrederek Ocak 2025 tarihinde kurucusu olduğu Goldfinch Global Capital Yönetim Kurulu Başkanı ve İcra Kurulu Başkanı olarak göreve başlamıştır.

Dr. Tamer Saka ayrıca TKYD Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Yünsa Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevlerini de yürütmektedir.



Murat Bilgiç

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

TKSB Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi

1968 yılında Ankara'da doğan Murat Bilgiç, 1990 yılında ODTÜ İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Uluslararası İlişkiler Bölümü'nden mezun olduktan sonra, The University of Birmingham'da Para-Bankacılık-Finans konusunda yüksek lisans yaptı.

Manchester Business School'da Yöneticilik, Harvard Business School'da İleri Düzey Yöneticilik Programlarını tamamlamış olan Murat Bilgiç, kariyerine 1990 yılında İş Bankası Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Stajyer Müfettiş Yardımcısı olarak başladı. 1999 yılında Kurumsal Krediler

Tahsis Bölümünde Müdür Yardımcılığı'na; 2002 yılında aynı bölümde Bölge Müdürlüğü'ne ve 2008 yılında Bölüm Müdürlüğü'ne atanan Bilgiç, 25 Mart 2016 tarihinde İş Bankası Genel Müdür Yardımcılığı görevine getirildi.

7 Nisan 2022 tarihinde itibarıyla TSKB'nin Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.





Emre Eczacıbaşı

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

Eczacıbaşı Holding Yönetim Kurulu Üyesi

1984 yılında İstanbul'da doğan Nejat Emre Eczacıbaşı, lisans eğitimini 2006'da Harvard Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nde tamamladı. 2011'de Columbia Business School'dan İşletme Yüksek Lisans diploması aldı.

Kariyerine PricewaterhouseCoopers (PwC) Türkiye'de finansal danışmanlık yaparak başlayan Eczacıbaşı, 2008 yılında Eczacıbaşı Holding Stratejik Pazarlama ve Finansman Grup Başkanlığına geçti. 2011-2013 döneminde, Türkiye ve gelişmekte olan ülkelerde ge-

leneksel zanaatları hayata döndürerek işsizliği azaltmak hedefiyle bir şirket kurarak, mikro finans ve sosyal girişimcilik projeleri gerçekleştirdi.

2013 yılında Türkiye'ye dönen Eczacıbaşı, 2014 sonuna kadar Eczacıbaşı Yapı Ürünleri Grubu'nun Stratejik Pazarlama bölümünde çalıştı. Ocak 2015'te Yapı Ürünleri Grubu'nun mutfak iş alanında Genel Müdürlük görevini üstlenen Eczacıbaşı, mutfağı yeni nesil ihtiyaçlara cevap veren bir yaşam merkezi haline getirmek için Intema Yaşam şirketini hayata geçirdi.

2019 yılından itibaren Eczacıbaşı Holding Yönetim Kurulu Üyeliği ve İnovasyon ve Girişimcilik Koordinatörlüğü görevlerini yürüten Emre Eczacıbaşı'nın, Eczacıbaşı Topluluğu kuruluşlarında, Hedefler için İş Dünyası Platformu ve Türkiye Girişimcilik Vakfı'nda Yönetim Kurulu Üyelikleri bulunmaktadır.



Duygu Yılmaz

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

Sütaş Grubu Yönetim Kurulu Üyesi

1976 yılında Bursa'da doğan Duygu Yılmaz, 1998 yılında Boğaziçi Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun oldu. Çalışma hayatına, 1998 yılında PriceWaterhouse-Coopers firmasının Türkiye ofisinde başladı.

2005-2008 yılları arasında Yapı Kredi Bankası Finansal Planlama ve Mali İşler Bölümünde Grup Başkanı olarak görev yaptı. 2008 yılında İç Denetim Koordinatörü olarak çalışmaya başladığı Sütaş Grubu'nda 2011 yılından bu yana Denetim Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyesi

olarak görev yapmaktadır. Grubun Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı ve Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanlığı görevlerini de üstlenmektedir. Duygu Yılmaz, ayrıca, İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği (SKD Türkiye)'nde Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yürütmektedir.



Onur Çevikel

Yönetim Kurulu Asıl Üyesi, Sayman
Anadolu Grubu, Mali İşler Başkanı

Onur Çevikel, 1993 yılında İstanbul Üniversitesi İngilizce İşletme Fakültesi'nden mezun oldu. Kariyerine Ermenegildo Zegna Giyim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Finans Uzmanı olarak başlayan Çevikel, 1995 yılında Efes İçecek Grubu Finans Uzmanı olarak Anadolu Grubu'na giriş yaptı. Onur Çevikel, Grup'ta Coca-Cola Kuban Bottlers'ta Finans Müdürlüğü, Coca-Cola Rostov Bottlers'ta CFO, Efes Rusya'da CFO ve Efes Rusya Operasyon Direktörlüğü görevlerinde bulundu.

2011 yılında Rusya'da SABMiller Plc. ile gerçekleştirilen birleşme sonrasında birleşme sürecini koordine etmek üzere Entegrasyon Direktörü olarak atandı. Ocak 2013 – Aralık 2018 tarihleri arasında Anadolu Efes Mali İşler Direktörü olarak görev yaptı. Çevikel, Ocak 2019'dan itibaren Anadolu Grubu Mali İşler Başkanı olarak görevini sürdürüyor. Aynı zamanda Anadolu Grubu Sürdürülebilirlik Komitesi üyesi.



Av. Senem Denктаş

Yönetim Kurulu Asıl Üyesi, Sekreter
Hergüner Bilgen Üçer Avukatlık Ortaklığı, Ortak

Av. Senem Denктаş İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olmuş ve uluslararası yüksek lisans derecesini London School of Economics and Political Sciences'da tamamlamıştır. 1998 yılından bu yana Hergüner Bilgen Üçer Avukatlık Ortaklığı'nda çalışmaktadır. Altyapı & Proje Finansmanı alanında çalışan Denктаş, proje geliştirme sürecinin her aşamasında verdiği kapsamlı danışmanlık hizmeti ve operasyon dönemine ilişkin gereksinimleri işlem tasarlanma aşamasında dikkate alabilmesiyle takdir kazanmıştır. Altyapı projelerine ek olarak, birleşme ve devralmalar alanında da her türlü sektör ve işlem türünü içeren

20 yılı aşkın deneyimi ve özellikle hızlı ve yaratıcı yaklaşımıyla sektörde bilinirlik kazanmıştır.

Altyapı alanında özellikle hastane kampüsü projelerini içerecek şekilde her türlü sektör ve farklı finansman modelinde deneyim sahibi olan Denктаş, sponsorları ve her türlü finansman kuruluşunu temsil etmektedir. Birleşme ve devralmalar alanında ise özel yatırım fonları da dâhil olmak üzere her türlü yatırımcıyı temsil etmektedir. Bugüne kadar birçok yatırımcıyı hem sektöre giriş hem de sektörden çıkış işlemlerinde başarıyla temsil etmiştir. Denктаş'ın TKYD, DEİK ve İLİ-İstanbul derneklerinin yanı sıra KALİD Maarifiler Derneği ve İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi Mezunlar Derneği'ne üyeliği bulunmaktadır.





Polat Şen

Yönetim Kurulu Asıl Üyesi Koç Holding Group CFO

1976 İstanbul doğumlu olan Polat Şen, lisans eğitimini 1998 yılında Marmara Üniversitesi İngilizce İktisat Bölümü'nde, Yüksek Lisans eğitimini 1999 yılında İngiltere'de Bradford Üniversitesi Uluslararası Finans Bölümünde gerçekleştirmiştir. Şen, Harvard Business School Advanced Management Programını 2016 yılında tamamlamıştır.

İş yaşamına 2000 yılında Koç Holding Denetim Grubu Başkanlığı'nda başlayan Şen, 2005 yılında Arçelik A.Ş. İç Denetim Yöneticisi, 2008 yılında Grundig Elektronik / Grundig Multimedia B.V. Finans ve Mali İşler Grup Direktörü olarak görev yapmıştır. 2009-2010 yılları arasında Grundig Multimedia B.V. Finans ve Mali İşler Direktörü olarak Almanya'da görev yaptıktan sonra, 2010-2015 yılları arasında Arçelik A.Ş. Satınalma Direktörü görevini üstlenmiştir. 2015-2022 yılları arasında Arçelik A.Ş. CFO olarak görev yapan Şen, şirketin Finansman ve Mali İşler ile ilgili alanlardaki sorumluluklarının dışında, Arçelik'in Sahra Altı Afrika'daki ticari operasyonlarını, Hukuk, Uyum ve Satınalma fonksiyonlarını yönetmiştir.

1 Nisan 2022 itibarıyla Koç Holding CFO'luğuna atanan Polat Şen ayrıca, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu – DEİK'in Türkiye – Güney Afrika İş Konseyi Başkan Yardımcısı ve Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği- TKYD Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.



Tanyer Sönmezer

Yönetim Kurulu Asıl Üyesi The Quartus Yönetim Kurulu Başkanı

Tanyer Sönmezer mesleğini hiç yapmamış bir ODTÜ Makina Mühendisliği mezunudur. Satış konusunda bir MBA ve bir Pazarlama Yüksek Lisansı üzerine HARVARD BUSINESS SCHOOL'da "Yönetim Kurullarının Etkin Yönetimi", OXFORD LEADERSHIP INSTITUTE'de "Liderlik", MIT'de "İnovasyon", STANFORD'da "Değişim Yönetimi, Design Thinking" ve LONDON BUSINESS SCHOOL'da "İnovasyon Liderliği" üzerine okusa da hayatı LUNAPARK'ta çalışırken öğrenmiş bir DANIŞMAN'dır.

Yönetici, aşçı, sihirbaz, pilot, fotoğrafçı, konferans konuşmacısı rollerini saymazsak sevdikleri için sıradan bir KAHRAMAN olmayı tercih eder. Türkiye'nin en beğenilen şirketlerinin tamamına danışmanlık yapmakta olan Sönmezer, Management Centre Türkiye (MCT) Grubu'nun CEO'sudur.

"Yöneticinin Sırt Çantası" ve "Yöneticinin Beslenme Çantası" kitaplarıyla en çok satanlar listesinde yer almaktadır.



Kanan Mirzayev

Yönetim Kurulu Asıl Üyesi

Rafineri ve Petrokimya İş Birimi Bölüm Başkanı & Petkim Genel Müdürü

1987 yılında Azerbaycan'da doğan Kanan Mirzayev, evli ve iki çocuk babasıdır. Azerbaycan Devlet Ekonomi Üniversitesi Finans Bölümü mezuniyetinin ardından İngiltere'de Aston Üniversitesi, Endüstriyel İşletmeler Yönetim Bölümü'nde yüksek lisans programını tamamladı. İngiltere Chartered Management Institute'de Executive Diploma in Management sahibi olan Mirzayev 2018 – 2019 yılları arasında ise HBS Executive Program'ı tamamladı.

2004-2011 yılları arasında SOCAR'ın çeşitli uluslararası projelerinde ve şirketlerinde İşletme, İSG ve Kalite alanlarında farklı görevler üstlenmiştir. 2011-2012 Bakü Rüzgar Enerjisi Projesi'nde HSE Süpervizörü, Ekim 2013 – Haziran 2014 arasında SOCAR Yatırım Departmanı'nda İş Analisti, Haziran 2014 – Ekim 2016 arasında SOCAR Energy Greece'de Kıdemli İş Analisti ve CEO vekili olarak görev yapmıştır. 2016 Ekim – 2019 Kasım tarihleri arasında Petkim'de Strateji ve İş Geliştirme Genel Müdür Yardımcılığı, 2019 Kasım – 2020 Eylül tarihleri arasında ise Rafineri ve Petrokimya İş Birimi'nde İş Mükemmelliği Başkan Yardımcılığı görevini sürdürmüştür, 2020 yılı Ekim ayı itibarıyla SOCAR Türkiye Strateji Başkanlığı görevine atanmıştır. 2020 yılı Ekim ayı itibarıyla SOCAR Türkiye Strateji Başkanı olarak atanmış olup, 2023 Eylül ayı itibarıyla ise vekaleten Rafineri ve Petrokimya İş Birimi Başkanı olarak atanmıştır. İyi derecede İngilizce, Rusça ve Yunanca bilmektedir.



Mustafa Sürmegöz

Yönetim Kurulu Asıl Üyesi

Yünsa, Yönetim Kurulu Başkanı

Av. Senem Denktaş İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olmuş ve uluslararası yüksek lisans derecesini London School of Economics and Political Sciences'da tamamlamıştır. 1998 yılından bu yana Hergüner Bilgen Üçer Avukatlık Ortaklığı'nda çalışmaktadır. Altyapı & Proje Finansmanı alanında çalışan Denktaş, proje geliştirme sürecinin her aşamasında verdiği kapsamlı danışmanlık hizmeti ve operasyon dönemine ilişkin gereksinimleri işlem tasarlanma aşamasında dikkate alabilmesiyle takdir kazanmıştır. Altyapı projelerine ek olarak, birleşme ve devralmalar alanında da her türlü sektör ve işlem türünü içeren

20 yılı aşkın deneyimi ve özellikle hızlı ve yaratıcı yaklaşımıyla sektörde bilinirlik kazanmıştır.

Altyapı alanında özellikle hastane kampüsü projelerini içerecek şekilde her türlü sektör ve farklı finansman modelinde deneyim sahibi olan Denktaş, sponsorları ve her türlü finansman kuruluşunu temsil etmektedir. Birleşme ve devralmalar alanında ise özel yatırım fonları da dâhil olmak üzere her türlü yatırımcıyı temsil etmektedir. Bugüne kadar birçok yatırımcıyı hem sektöre giriş hem de sektörden çıkış işlemlerinde başarıyla temsil etmiştir. Denktaş'ın TKYD, DEİK ve İLİ-İstanbul derneklerinin yanı sıra KALİD Maarifiler Derneği ve İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi Mezunlar Derneği'ne üyeliği bulunmaktadır.





Selim Kasapoğlu

Yönetim Kurulu Asıl Üyesi

Aslı Tekstil Genel Müdürü

1977 yılında Denizli'de doğdu. Lise öğrenimini Denizli Lisesi'nde tamamladı. 1998 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun olduktan sonra Boston Üniversitesi'nde işletme yönetimi eğitimi aldı. 2001 yılında Aslileks'te 3. kuşak aile üyesi olarak çalışma hayatına başladı. Halen başta tekstil olmak üzere, tarım, gayrimenkul ve bilişim alanında yatırımları olan Aslileks'te Yönetim Kurulu üyesi ve İcra Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır.

Sivil toplum kuruluşlarında çeşitli görevler üstlenerek DEĞİAD'da Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı yaptı. TOBB Genç Girişimciler Kurulu'nun Denizli yapılanmasında görev aldı ve Başkan Yardımcılığı görevini üstlendi. BASİAD'da (Babadağlı Sanayici ve İş adamları Derneği) iki dönem Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yaptı. Denizli Sanayi Odası'nda çeşitli kademelerde görevler alan Kasapoğlu, halen Denizli Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanıdır.

Oda Başkanlığının yanı sıra, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Sanayi Konseyi üyesi, TOBB Genel İdare Kurulu üyesi, Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu (OSBÜK) Yüksek Koordinasyon Kurulu Üyesi, ICC Türkiye Milli Komitesi Yönetim Kurulu üyesidir. İngilizce bilen Kasapoğlu evli ve iki çocuk babasıdır.



Nuri Tezel

Yönetim Kurulu Yedek Üyesi

Smart Güneş Teknolojileri A.Ş., Yönetim Kurulu Üyesi

Lisans derecesini Marmara Üniversitesi Maliye bölümünden mezun olarak tamamlayan Nuri Tezel, lisans üstü eğitimine Leeds Üniversitesi'nde işletme yüksek lisansı (MBA) yaparak devam etmiştir. Mesleki kariyerine 1996 yılında Arthur Andersen İstanbul Denetim Bölümünde başlayan Tezel, sonrasında Ernst&Young' ta Kıdemli Müdür ve Sabancı Holding' te İç Denetim Müdürü olarak iş hayatına devam etmiştir.

2005-2007 yıllarında Enka Pazarlama'da Finans Direktörü olarak kariyerine devam eden Nuri Tezel, 2008-2021 yılları arası Sabiha Gökçen Havalimanı, Soyak Holding, Assan Alüminyum ve Akso Enerji şirketlerinde CFO' luk görevinde bulunmuştur.

İSMMMO üyesi, Kurumsal Risk Yönetim Derneği (KRYD) kurucu üyesi ve 2017-2018 yıllarında DEİK Bahreyn İş Konseyi üyesi görevinde bulunmuştur. CFO olarak görev aldığı 2016, 2018 ve 2020 yıllarında Fortune Türkiye tarafından, "En Etkin 50 CFO" arasında gösterilmiş olup, finans alanında pek çok uluslararası seminere konuşmacı olarak katılım sağlamıştır. Nuri Tezel Ocak 2022 tarihinden itibaren Smart Güneş Teknolojileri A.Ş.'de Mali İşlerden Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır. İngilizce ve Almanca dil bilgisine sahiptir.



Adnan Akan

Yönetim Kurulu Yedek Üyesi

Yaşar Holding, Yönetim Kurulu Üyesi

Adnan Akan 1993-2023 yılları arasında PwC Türkiye'de çalışmıştır. 2012-2021 yılları arasında Denetim ve Risk Hizmetleri bölümü liderliği yapmıştır. Yine ortaklığa kabul edildiği 2002 yılından ayrıldığı 2023 yılına dek Tüketim Ürünleri Sektörü sorumlu ülke liderliği ve PwC Alman masası liderliği yapmıştır.

Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS), Uluslararası Denetim standartları (UDS) ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatlarında uzmanlaşmıştır. Çalışma hayatı boyunca

Türkiye'nin yanı sıra uzun dönemli Macaristan ve Hindistan iş tecrübeleri mevcuttur. Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) Yönetim Kurulu ve Fenerbahçe Spor Kulübü Divan Heyeti üyelikleri bulunmaktadır. Adnan Akan SMMM, Kamu Gözetimi Kurumu ve Hazine Bağımsız Denetim lisanslarına sahiptir. Sankt Georg Avusturya Lisesi ve Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü mezunu olup, çok iyi derecede İngilizce ve Almanca bilmektedir. Evli ve iki çocuk babasıdır.



Ali Kamil Uzun

Yönetim Kurulu Yedek Üyesi

Yönetim Kurulu Danışmanı

Deloitte Türkiye'de Stratejik Planlama, İş Geliştirme ve Pazarlama Direktörü olarak görev yaptı. Aile Şirketleri Yönetim Kurulu Danışmanlığı görevlerinde bulundu. Finans ve çeşitli endüstri kuruluşlarında; İç denetim ve bilgi sistemleri denetimi, toplam kalite yönetimi, insan kaynakları, eğitim ve iletişim konularında 40 yılı aşan uygulama ve üst düzey yöneticilik deneyimine sahiptir. Yönetim Kurullarında Denetimden Sorumlu Komite Başkanlığı görevleri bulunmaktadır. İnsan Kaynakları, Eğitim ve İletişim konularında üst düzey yöneticilik yapmıştır. Türkiye İç Denetim Enstitüsü'nün kurucusu olup Türkiye'de iç denetim ile ilgili mesleki

örgütlenmenin sağlanması, Uluslararası İç Denetim Standartlarının Türkiye'de uygulanması ve yaygınlık kazanması, uluslararası sertifikalı iç denetim programı ve sınavının başlatılmasına öncülük etmiştir. ECIIA (Avrupa İç Denetim Enstitüleri Konfederasyonu) Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde bulunmuştur. İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi Lisans ve İ.Ü. Sosyal Bilimler Enstitüsü yüksek lisans mezunudur. Marmara, Galatasaray ve Bahçeşehir Üniversitesi TİDE İç Denetim Seminerleri öğretim görevlisidir. Bahçeşehir ve Okan Üniversitelerinde "Gelecek Bilgisi" üzerine seminer dersleri vermektedir. Serbest Muhasebeci Mali Müşavir (CPA), CFE (Certified Fraud Examiner), CRMA (Certification on Risk Management Assurance), CAC (Certified Advanced Coach), QFL (Qualification in Futurism Leadership) ruhsat ve sertifikalarına sahiptir.

Kurumsal Yönetim, Risk Yönetimi, İç Denetim, Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi, Aile Şirketleri üzerine çok sayıda yazı ve makaleleri, eğitim ve seminer çalışmaları, editörü, yazarı ve katkıda bulunduğu kitap ve yayın çalışmaları bulunmaktadır. Çeşitli sivil toplum, iş ve meslek örgütlerinde rol ve sorumlulukları bulunmaktadır. Dünya Gazetesi ve İ.Ü. İşletme Fakültesi tarafından "2007 Yılın İşletmecisi" seçilmiştir. 2012 yılında Rotary Meslek Üstün Hizmet Ödülü, 2013 yılında Türkiye İç Denetim Enstitüsü Farkındalık Ödülüne, 2018 yılında TURCOMONEY Dergisi özel ödülüne layık görülmüştür. Karikatürist. Yurt içi ve dışı sergilerde eserleri sergilenmiş, çeşitli yayın organlarında karikatürleri yayınlanmış ve yayınlanmakta olup, ödülleri bulunmaktadır.





Av. Nihal Mashaki

Yönetim Kurulu Yedek Üyesi Danışman

1980 Amman, Ürdün doğumludur. İlk, orta ve lise öğrenimini Amman'da Fransız Roman Greek Catholic-Soeur de Nazareth okulunda tamamladıktan sonra Yarmouk Üniversitesi (Ürdün) Hukuk Fakültesi ve Galatasaray Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun oldu. 2012'den beri Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) üyesidir. Üye olduğu Institute of Chartered Secretaries and Administrators (ICSA) tarafından "ICSA 2016 Best Company Secretary of The Year" aday gösterildi. London Business School, ICSA, IFC ve EM tarafından düzenlenen çeşitli eğitimlere katılarak liderlik, kurumsal yönetim, şirket sekreterliği alanlarında sertifikalar almıştır.

Avukat olarak meslek hayatına 2005 yılında başlayan Mashaki, birleşme ve devralma konuları ağırlıklı olmak üzere şirketler hukuku ve gayrimenkul hukuku alanlarında çalıştıktan sonra 2008 yılında finansal hizmetler sektörüne geçti. Türkiye Finans Bankası'nda şirket sekreterliği yapısını kurdu ve yönetti. Yönetim Kurulu ve Genel Müdürlük düzeyinde çeşitli komiteleri kurdu ve işleyişine katıldı. Bankadaki kariyerine Baş Hukuk Müşaviri olarak devam ettiği dönemde Bankanın yerel ve global hissedarlarına, yönetim kuruluna ve yönetim kuruluna bağlı komitelerine kurumsal yönetim, hukuk, uyum ve mevzuat konularında destek verdi. Birçok konuda banka içi mevzuat hazırlama çalışmalarında bulundu. 2018 yılından itibaren Şişecam'da Genel Müdür Danışmanı olarak kurumsal yönetim, mevzuat ve uyum konularında yurtiçi ve yurtdışı projeleri yönetti. Halihazırda çeşitli yerli ve yabancı şirketlere hukuk, uyum ve kurumsal yönetim konularında görüş ve danışmanlık vermektedir.

TKYD bünyesinde kurumsal yönetim ve sürdürülebilirliği, şirket sekreterliği, yönetim kurulu ve komiteler, yönetim kurulu yönetmeliği, yerel ve global yetki limit matrisleri, etik, mevzuat uyumu, yaptırımlar ve uyum organizasyonu, iç mevzuat süreçleri vb. konularında yürüttüğü çalışmalar ve verdiği eğitimlerle bu kavramların Türkiye'de tanınması ve gelişmesine katkı sağlamaktadır. Mashaki, İngilizce, Fransızca ve Arapça bilmektedir. İstanbul Barosu'na ve Türkiye Arabuluculuk Sicili'ne kayıtlı olarak avukatlık ve arabuluculuk yapmaktadır. Evli ve iki çocuk annesidir.



Dr. Burak Koçer

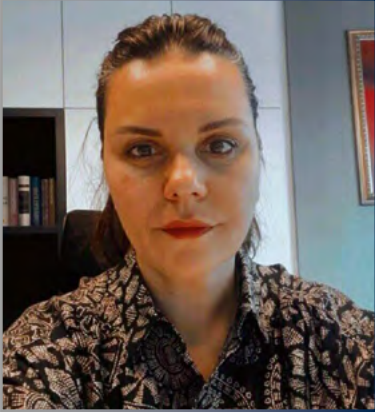
Yönetim Kurulu Yedek Üyesi Zorlu Holding A.Ş. Genel Sekreteri

1994 yılında İstanbul Erkek Lisesi ve 1998 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun olduktan sonra yüksek lisansını 2000 yılında Ball State University Miller College of Business MBA programında tamamlamıştır. İMKB'de İşlem Gören Şirketlerin Yönetim Kurulu Yapısı ve İşlevleri konulu tez çalışması ile 2005 yılında İstanbul Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nden doktora derecesi almıştır. Akademik kariyerinin ardından hukuk bürosu ve finansal yatırım alanlarında yönetici olarak çalıştıktan sonra 2013 yılında aile şirketlerinde kurumsal yönetim konusunda hizmet veren uzmanlardan oluşan ABD merkezli Aspen Family Business Group'a katılmıştır.

2015 ve 2020 yılları arasında Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası ("EBRD") ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından halka açık şirketler için kurumsal yönetim uyum raporu çerçevesini geliştirmek üzere oluşturulan Nestor Advisors liderliğindeki konsorsiyumda Yerel Kurumsal Yönetim Uzmanı görevini üstlenmiştir. 2012 ve 2018 yılları arasında Bosch Fren Sistemleri A.Ş. ve Federal-Mogul İzmit Piston ve Pim Üretim Tesisleri A.Ş. yönetim kurullarında bağımsız üye olarak görev almıştır. Temmuz 2020 – Kasım 2022 tarihleri arasında Alarko Holding A.Ş.'de bağımsız yönetim kurulu üyesi ve 2018 – 2022 yılları arasında Özgörkey Holding A.Ş.'de başkanlık ofisi direktörü ve yönetim kurulu başkan vekili görevlerini üstlendikten sonra Eylül 2022'de Zorlu Holding Genel Sekreteri olarak Zorlu Grubu'na katılmıştır.

Sivil toplum çalışmalarını Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği yönetim kurulu üyesi olarak sürdürmektedir. Kurumsal yönetim alanında çeşitli kitap ve makaleleri bulunan Koçer, IFC Kurumsal Yönetim Eğitimliği Sertifikası'na sahiptir.

Almanca, İngilizce ve Yunanca bilmektedir.



Dr. Hale Oruç

Yönetim Kurulu Yedek Üyesi

Avrupakent GYO A.Ş., Yatırımcı İlişkileri Direktörü

Dr. Hale Oruç, 2024 yılında Avrupakent Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de Yatırımcı İlişkileri Direktörü olarak çalışmaya başlamıştır. Öncesinde Sermaye Piyasası Kurulu Ortaklıklar Finansmanı Dairesi'nde İnceleme ve İzin Grubu başkanı olarak çalışan Oruç, özellikle birleşme, bölünme ve satın almalar, ilişkili taraf işlemleri, önemli nitelikteki işlemler, ayrılma hakkı, pay alım teklifi, ortaklıktan çıkma ve çıkarılma ile kurumsal yönetim ve sürdürülebilirlik konularında ilgili düzenlemelerin yapılmasında ve özellikle başvuruların sonuçlandırılmasında çalışmış; bunların yanında pay ve diğer sermaye piyasası aracı ihraçları ile halka açık şirketlerin gözetim ve incelemesinde görev almıştır. Söz konusu alanlarda SPL, TSPB, TÜYİD, TKYD ve üniversiteler ile kamu kurumlarında

eğitim programlarına eğitici olarak destek vermiştir. Daha önce aynı Kurumda Muhasebe Standartları Dairesinde 6 yıl çalışan ve finansal raporlama ve bağımsız denetim standartlarının oluşturulmasında görev alan Oruç, kariyerine Ziraat Bankası Bankacılık Okulu ve ardından 1996-1999 yılları arasında Ziraat Bankası Proje Finansmanı bölümünde tarımsal projelerin ekonomik ve finansal analizlerinden sorumlu olarak başlamıştır. 2015-2021 yılları arasında İstanbul Ticaret Üniversitesi'nde lisansüstü düzeyde Kurumsal Yönetim dersi vermiştir. Yönetim Kurullarında Kadınların Temsilîyetinin İyileştirilmesinin Desteklenmesi ve Bağımsız Kadın Direktörler Projelerinde Danışma Kurulu üyesi olarak görev almıştır.

Cass Business School-City University Londra Finans master programını yüksek şeref derecesi ile tamamlayan ORUÇ, Gazi Üniversitesi'nden Muhasebe ve Finans alanında yüksek lisans ve doktora derecelerine sahiptir. Oruç, Hacettepe Üniversitesi İngilizce İşletme Bölümü mezunudur.



Filiz Morova İneler

Yönetim Kurulu Yedek Üyesi

İnci Holding, Genel Sekreter

Filiz Morova İneler, Ankara Anadolu Lisesi'nden mezun olmuş, Ortadoğu Teknik Üniversitesi Çevre Mühendisliği eğitimi almış, ODTÜ'de Sürdürülebilir Kalkınma-Temiz Üretim konusunda TÜBİTAK araştırmacısı olarak profesyonel yaşamına adım atmıştır. Ardından İzmir Kalkınma Ajansı'nda 8 yıl boyunca Planlama, Programlama faaliyetleri kapsamında; Sürdürülebilirlik, Özel Sektör ve STK'larda Kurumsal Kapasite Gelişimi, Bölge ve Sektör Stratejileri, Kümelenme, İnovasyon, Ekoverimlilik çalışmaları ile Sürdürülebilir Kalkınma ve Hibe Programları tasarım süreçlerinde görev almıştır.

2014 yılında İnci Holding'te Genel Sekreter olarak göreve başlamış ve o dönemden beri Kurumsal Yönetim çalışmaları yürütmektedir. Aynı zamanda 2016 yılından beri kuruluştaki etik yönetimi ve sürdürülebilirlik başlıklarından sorumludur. İzmir Ekonomi Üniversitesi, Yöneticiler İçin MBA Yüksek Lisansını 2019 yılında tamamlayan Filiz Morova İneler, 2020 yılında TEİD Akademi "Kurumsal Etik ve Uyum Yönetimi" Programı ve 2022 yılında TKYD Yönetim Kurulu Üyeliği Mentorluk ve Geliştirme Programı mezunu olmuştur.

Bilgiyi paylaşmaktan, birlikte değer yaratmaktan keyif alan Filiz Morova İneler, İnci Vakfı Yönetim Kurulu Yedek Üyesi ve Gönüllüsü, TEİD Etik İtibar Derneği Yönetim Kurulu Yedek Üyesi, ODTÜ Ege Mezunlar Derneği Denetim Kurulu Üyesidir. Aynı zamanda Türkiye Aile İşletmeleri Derneği ve ESIAD Sürdürülebilirlik komitelerinde görev almaktadır. Bir eş; biri kız biri erkek, iki harika çocuğun annesi olan Filiz Morova İneler; voleybol oynamayı, seyahat etmeyi çok sever. Çoksensiz müzik, dans etmek ve yoga ilgi alanlarıdır.





Doğu Özden

Yönetim Kurulu Yedek Üyesi Koç Finansman A.Ş. CFO

Boğaziçi Üniversitesi İktisat Bölümü'nden mezun olan Doğu Özden, Koç Üniversitesi'nde MBA derecesi almış ve London School of Economics'te Strateji Sertifika Programı'nı tamamlamıştır. 2001 yılında Koç Holding'de Denetim ve Mali Grup Yönetici Adayı olarak iş hayatına adım atmıştır. Bu süreçte, 2002-2003 yılları arasında Denetim Asistanı, 2004-2005 yılları arasında Mali İşler Uzmanı ve 2005-2008 yılları arasında Kıdemli Denetim Uzmanı olarak görev yapmıştır.

2009-2010 yıllarında Denetim Grup Yöneticisi olarak çalıştıktan sonra, 2010-2017 yılları arasında Tofaş'ta Muhasebe Müdürü olarak atanmıştır. 2017-2018 yılları arasında Finansal Planlama ve Kontrol Müdürü olarak görev yaptıktan sonra, 2018-2024 yılları arasında Finansal Planlama ve Kontrol Direktörü olarak çalışmıştır. Haziran 2024 itibarıyla, Koç Finansman A.Ş.'de CFO olarak atanmıştır.



Arban Çitak

Yönetim Kurulu Yedek Üyesi Summa Holding Grup, Grup CEO

Ankara Tevfik Fikret Lisesi ve Orta Doğu Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği mezunu olan Arban Çitak, lisans üstü eğitimini Kanada'nın Québec şehrinde, Université Laval MBA Programı'nda "Karar Sistemleri ve Uluslararası Yönetim" uzmanlığıyla tamamladı.

1995 yılında Bombardier Transportation Kanada, Thunder Bay fabrikasında Bombardier grubuna katıldı. Bombardier Transportation Montréal ofisinde büyük ölçekli raylı araç projeleri yönetti. Bunlardan en önemlisi New York City Transit Authority için yapılan 1030 metro aracı projesidir. Proje direktörlüğü sırasında Bombardier'de Proje Yönetimi'nin dönüşümüne liderlik etti ve 2001 yılında Bombardier'nin

Adtranz'ı bünyesine katmasıyla oluşan entegrasyon sürecinde bu yeni Proje Yönetimi Sistemi'nin yayılımında önemli rol oynadı.

2005-2008 arasında İhale Direktörü olarak görev yaptı ve dünyanın birçok ülkesinde Raylı Sistem araç ihalelerine katılıp prestijli projelere imza attı. 2011 yılında Alstom Türkiye Hydro Power Grubuna katıldı. Deriner, Beyhan-1 ve Topcam Hidroelektrik Santrallerinin Proje Direktörlüğünü yürüttü. 2013'te MEA TIS-Ulaştırma Bilgi Sistemleri Genel Müdürü olarak Alstom Transport Grubunda İstanbul TIS Proje Ofisi'nin kurulmasına ve bu ofisin MEA Bölge Merkezi haline getirilmesine liderlik etti. 2014 yılında Alstom Türkiye Genel Müdürü olarak atandı ve 2020 yılına dek İstanbul ve Türkiye'de şehir içi ve ana hat projeleri gerçekleştirdi, MEA bölgesinin idari yöneticiliğini yaptı.

2020 yılında bu görevinden ayrılarak bağımsız çalışmalarına başladı. 2020 yılından bu yana Aselsan ve Tübitak dahil olmak üzere birçok kuruluşa Raylı Sistemler alanında verdiği sektörel danışmanlığın yanı sıra yönetim, kurumsal yönetim, strateji ve liderlik konularında destek oluyor. Stratejik ortağı olduğu Arden Eğitim ve Yönetim Koçluğu, kurumsal dayanıklılık alanında referans olan Chicago'da yerleşik, ICOR-International Consortium for Organizational Resilience kuruluşunun Türkiye temsilcisidir. ICOR adına ISO Organizasyonel Dayanıklılık komite üyesi olan Arban Çitak aynı zamanda yönetici koçluğu yapıyor ve SAHA-MBA Programında liderlik modülü dersini veriyor. Kurumsal Dayanıklılık, Liderlik, Strateji, Kurumsal Yönetim ve Yönetim alanlarında bilgi ve tecrübelerini kuruluşların ve liderlerin başarısını artırmak için paylaşıyor.

ICterra Yazılım Mühendisliği'nde Danışma Kurulu Üyeliği yapmış olan Arban Çitak, 2023 yılında Summa ailesine katıldı. Danışma Kurulu Üyesi olarak Summa'ya kurumsal gelişim ve güçlü kurumsal yönetim yolunda eşlik ediyor.

Denetim Kurulu



Ali Çiçekli

Denetim Kurulu Başkanı
Deloitte Türkiye, Denetim
Hizmetleri Ortak



**Zeynep Okuyan
Özdemir**

Denetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Ernst & Young Türkiye, Ortak



Şirin Soysal

Denetim Kurulu Asıl Üyesi
KPMG Türkiye, Ortak



Av. Sinan Naipoğlu

Denetim Kurulu Asıl Üyesi
Naipoğlu Hukuk Bürosu, Yönetici
Ortak





Evren Sezer

Denetim Kurulu Asıl Üyesi
PwC Türkiye, Ortak & ESG Lideri



İlker Çalışkan

Denetim Kurulu Yedek Üyesi
KordSA Teknik Tekstil A.Ş.,
Genel Müdür Yardımcısı



Neslihan Oruç

Denetim Kurulu Yedek Üyesi
Anadolu Leasing, Genel Müdür



Av. Duygu Gültekin

Denetim Kurulu Yedek Üyesi
Esin Avukatlık Ortaklığı, Ortak

Dernek Yöneticileri



Güray Karacar Genel Sekreter

Saint-Joseph Lisesi'nden mezun olan Karacar eğitimine Marmara Üniversitesi İletişim Bilimleri Fakültesi'nde devam etmiştir. Medya, turizm, havayolu taşımacılığı, iletişim sektörlerindeki deneyimleri sırasında çeşitli kamu – özel sektör iş birliğindeki programlarda ve AB projelerinde görev almıştır. 2003 – 2016 yılları arasında Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği Genel Sekreteri olarak görev alan Karacar, Center for International Private Enterprise (CIPE) MENA Bölgesi Yürütme Kurulu Üyeliği, Dünya Bankası Sivil Toplum Diyaloğu Danışmanlığı, TÜSİAD Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeliği ve International Corporate Governance Network (ICGN) Ülke Temsilciliği, Entegre Raporlama Türkiye Yürütme Kurulu Üyeliği görevlerini yürütmüştür. 2005 – 2007 yılları arasında Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı Ulusal Program Koordinatörü olarak Küresel İlkeler Sözleşmesi (Global Compact) ve Bin Yıllık Kalkınma Hedeflerinin tanıtımında rol almıştır.

Yazarı olduğu ve katkıda bulunduğu yayınlar arasında Aile Şirketleri Yönetim Rehberi (2010), Türk Futbol Endüstrisi Yönetim Rehberi (2010), Nedir Bu Kurumsal Yönetim? (2005), Sivil Toplum Kuruluşları Yönetim Rehberi (2014), Ekonomi Gazetecisi El Kitabı (2011), Türkiye Kurumsal Yönetim Haritası Araştırma Raporu (2005), Kurumsal Yönetim Algı Araştırması (2015), Türkiye – Pakistan – İran İş Ortamı ve Özelleştirmeler Karşılaştırma Raporu (2013) TÜSİAD Kurumsal Yönetim En İyi Uygulama Kodu (2013) bulunmaktadır.

2016 – 2020 yılları arasında Tofaş Dış İlişkiler Direktörü olarak görev yapan Karacar, TOBB Otomotiv Sanayi Meclis Üyeliği, Otomotiv Sanayi Derneği Yönetim Kurulu Üyeliği, Türk-İtalyan İş Konseyi Üyeliği yapmıştır. 2021 yılından Temmuz 2024'e kadar Sanofi İlaç Türkiye ve Levant Bölgesi Kurumsal İlişkiler ve Pazara Erişim Direktörü olarak görev almıştır.



Hande Gürtepe Genel Sekreter Yardımcısı

Hande Gürtepe, 1982 İstanbul doğumludur. Lise eğitimini Fenerbahçe Lisesi'nde tamamladıktan sonra 2004 yılında İstanbul Üniversitesi İletişim Fakültesi, Halkla İlişkiler ve Tanıtım Bölümü'nden mezun olmuştur. Üniversite eğitiminin ardından, ulusal ve uluslararası markalara iletişim danışmanlığı yapan çeşitli ajanslarda müşteri ilişkileri yöneticiliği yapmıştır.

Hande Gürtepe, Temmuz 2012'de TKYD ekibine Eğitim ve Proje Müdürü olarak katılmış, 2021 yılı itibarıyla Eğitim ve Proje Direktörü olarak görevine devam etmiştir. TKYD'de görev aldığı günden bu yana; çalışma gruplarının koordinasyonu ve yıllık faaliyetlerinin gerçekleşmesinden, ilgili paydaşlar ile süreçlerin yürütülmesinden, eğitim programlarının içerik çalışmaları ve operasyon süreçlerinden, Uluslararası Kurumsal Yönetim Zirvesi'nin koordinasyonundan, iletişim çalışmalarının takibinden sorumlu olmuştur.

TKYD'nin süreli yayını olan Kurumsal Yönetim Dergisi'nin haber müdürlüğünü yürütmektedir. TKYD'nin süreli raporu olan Kurumsal Yönetim Değerlendirme Raporu'nun koordinasyonundan sorumludur. TKYD&TAİDER Araştırma Raporu: Gelecek Neslin İşe Bakışı (2023), TKYD&BCG Türkiye Kurumsal Yönetim Pusulası Raporu (2023), Yönetim Kurullarının Etkili İşleyişinde Komitelerin Rolü (2022), Türkiye'de Aile Şirketleri İçin Kurumsal Yönetim: Neden ve Nasıl Uygulanmalı? (2021), Yönetim Kurulu Üyesi Oryantasyonu El Kitabı (2018), Uluslararası Uygulamalar Çerçevesinde Şirket Genel Sekreteri (2018), BIST Yönetim Kurulları Araştırması (2016), Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Ücret Araştırması (2016), Kurumsal Yönetim İlkeleri Işığında Sivil Toplum Kuruluşları Yönetim Rehberi (2014) çalışmalarına katıldığı, koordinasyonunu sağladığı TKYD rehber yayınları ve raporları olmuştur. Ocak 2025 itibarıyla Genel Sekreter Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.





Ahmet Balcılar

Mali ve İdari İşler Direktörü

2003 Ocak ayında TKYD İdari ve Mali İşler Direktörü olarak çalışmaya devam etmektedir. 2005-2008 yılları arasında UNDP İstanbul proje program finans direktörü, 1999-2003 yılları arasında Ünlversal Yönetim Danışmanlığı kuruluşunda finans sorumlusu olarak görev almıştır. 1996-1999 yılları arasında JJ Holding A.Ş. kuruluşunda muhasebe sorumlusu olarak görev yapmıştır. 1990-1994 yılları arasında Özgüç YMM kuruluşunda muhasebe sorumlusu olarak çalışmıştır. 1990 yılında Kabataş Ticaret Lisesi'nden mezun olmuştur.



Aslıhan Bozkurt

İş Geliştirme Müdürü

Balıkesir Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Sosyoloji bölümü yüksek lisans mezunudur. 2014 yılında Hacettepe Üniversitesi'nde Pedagojik Formasyon Eğitimini tamamlayarak öğretmen unvanını da almıştır.

Üniversite eğitimlerini tamamladıktan sonra kariyer hayatına bir yerel yönetimde AR-GE ekibinde proje uzmanı olarak başlamıştır. Ardından hem özel sektör hem de sivil toplum kuruluşlarında ulusal ve uluslararası arenada fon ve hibe kaynaklarına proje yazılması, yürütülmesi, raporlanması gibi proje döngüsü yönetimi süreçlerine uçtan uca liderlik ve rehberlik etmiştir.

Kariyer hayatı boyunca Birleşmiş Milletler, Avrupa Birliği, Kalkınma Ajansları, Bakanlık hibelerine projeler yazmış ve başarıyla yürütmüştür. Aynı zamanda derneklere, vakıflara ve üniversitelere verilen mali destek programlarının genel koordinasyonu, izleme ve değerlendirme yöneticiliği görevlerini de üstlenmiştir. Çeşitli sivil toplum kuruluşlarında gönüllülük aktivitelerine katılmış ve mentorluk programlarına dahil olmuştur.

Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği'nde Ocak 2023'ten bu yana İş Geliştirme Müdürü olarak görev almaktadır.



Müge Engin

Eğitim ve İletişim Müdürü

Müge Engin, eğitim sektöründeki 11 yıllık geniş iş deneyimi ve özel uzmanlığıyla bilinen bir profesyoneldir. İstanbul/Fatih'te yaşayan Engin, lisans eğitimini Halkla İlişkiler ve Reklamcılık alanında tamamlamış ve şu anda Anadolu Üniversitesi'nde Fotoğrafçılık ve Kameramanlık eğitimine devam etmektedir.

Kariyerine Bilge Adam Akademide Çağrı Merkezi Uzmanı olarak başlayan Müge Engin, kurumsal ve bireysel eğitimlerin etkili bir şekilde anlatılması ve satış işlemlerinin gerçekleştirilmesi konusundaki başarılarıyla dikkat çekti. Bu süreçte, çağrı raporlarının alınması, öğrenci görüşlerinin dinlenmesi ve çözüme ulaştırılması konularında hassasiyetle hareket etti.

Daha sonra, Wissen Akademide Eğitim Çözümleri Uzmanı olarak görev alan Engin, eğitim planlama, müşteri deneyimi, şikayet yönetimi, eğitim satışı gibi alanlarda derinlemesine uzmanlık geliştirdi. İstanbul Teknik Üniversitesi ve Bahçeşehir Üniversitesi iş birliklerinde, sorumluluk alanındaki eğitimlerin operasyonel süreçlerini başarıyla yönetti.

Daha sonra, Mindset Institute'de Eğitim Planlama Yöneticisi olarak görev yapan Müge Engin, bu pozisyonda ekibiyle birlikte projelerin uçtan uca takibini yapmış ve müşteri memnuniyetini artırmak için katılımcılarla sürekli etkileşimde bulunmuştur. Aynı zamanda, yeni projelere katkı sağlamak adına şirket içinde farklı roller üstlenmiştir.

Müge Engin'in yetenekleri arasında eğitim planlama, operasyon yönetimi, müşteri deneyimi, şikayet yönetimi, takım çalışması, proje yönetimi ve kariyer planlama gibi alanlar bulunmaktadır. Kendisi, eğitim sektöründeki başarılarıyla bilinmekte olup, sürekli gelişen ve değişen bu alanda organizasyonlara sürdürülebilir ve başarılı çözümler sunmak adına kararlı bir şekilde kariyerine devam etmektedir.



Zeynep Edis

Dış İlişkiler ve Projeler Müdürü

Uluslararası İlişkiler (İngilizce) lisans bölümünü Temmuz 2023'te Onur Öğrencisi olarak tamamlamıştır. 2022 yılının Ekim ayında Polonya'da ATH Bielsko-Biala üniversitesinde Erasmus+ Öğrenim Değişimi Programı'na katılmıştır. Eğitimi süresince, sadece akademik alandaki başarılarına odaklanmakla kalmayıp aynı zamanda çeşitli sivil toplum kuruluşlarında gönüllülük aktivitelerine aktif olarak katılım göstererek önemli bir rol üstlenmiştir. Esas Sosyal, Hayırlı Sabancı Desteğiyle İngilizce Fırsatım Programı'na katılarak 1 yıl boyunca Berlitz tarafından dil eğitimi almaya hak kazanmıştır.

Üniversite eğitimini 2023 Temmuz ayında tamamladıktan sonra Esas Sosyal'in Şevket Sabancı Vizyonuyla İlk Fırsatım Programı kapsamında Türkiye Kurumsal Yönetim Derneğinde Eylül 2023 tarihinden itibaren İş Geliştirme Müdür Yardımcısı olarak çalışmaya başlamıştır. Bielsko Biala Üniversitesi'nde Uluslararası Konferanslara bildiri sunmaya ve alan çalışmalarında makale yazmaya devam etmekle beraber Avusturya'da Avrupa Birliği Çalışmaları – Avrupa Birliği Proje Yönetimi alanında yüksek lisans yapmaktadır.



Rakamlarla 2024



30

Yeni Kurumsal Üye



25

Yeni Bireysel Üye



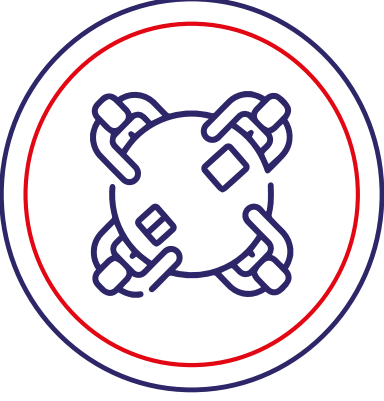
Üye
Buluşması



Anadolu
Semineri



Webinar



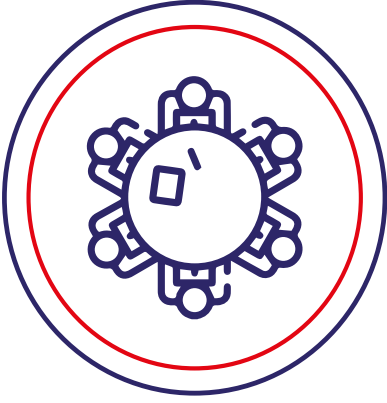
Çalışma grupları ve proje grupları yıl içinde **12 kez** toplandı.



2 dergi, 2 e-bülten olmak üzere toplam 4 süreli yayın çıkardık.



1 araştırma raporu yayımladık.



Yönetim Kurulu Üyeliği
Mentorluk ve Geliştirme
Programı'nın **6. ve 7.
Dönemini** tamamladık.



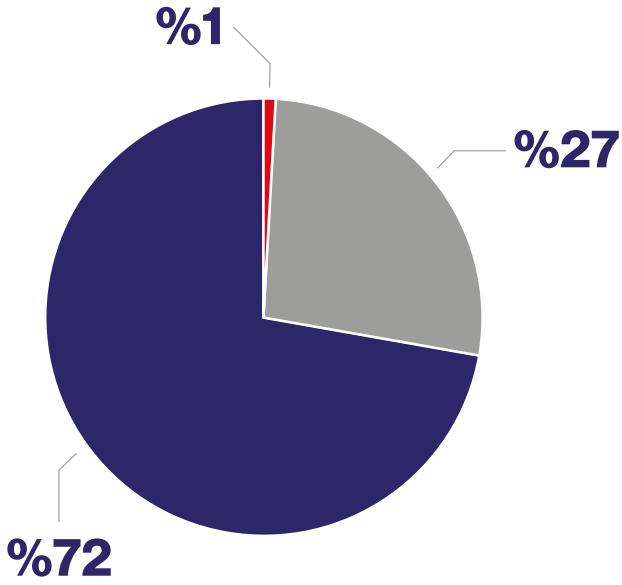
ESG Sertifika Programı'nın
1. ve 2. Dönemini
tamamladık.



9 genel katılıma açık
çevrim içi eğitim,
şirketlere özel **3 eğitim
programı** düzenledik.

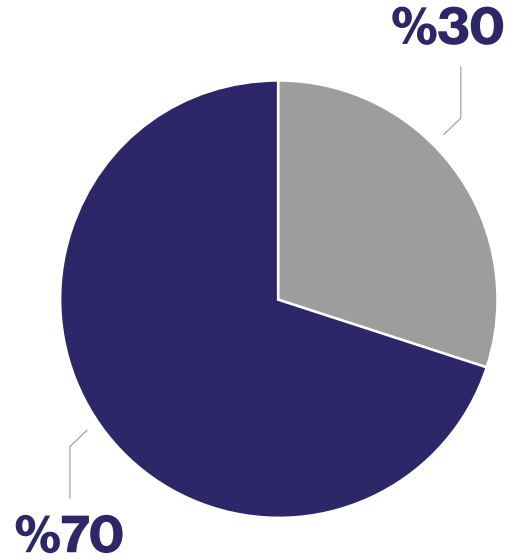
Üye Profili

Üyelik Türüne Göre Dağılım



- 5 - Onursal Üye
- 180 - Kurumsal Üye
- 480 - Bireysel Üye

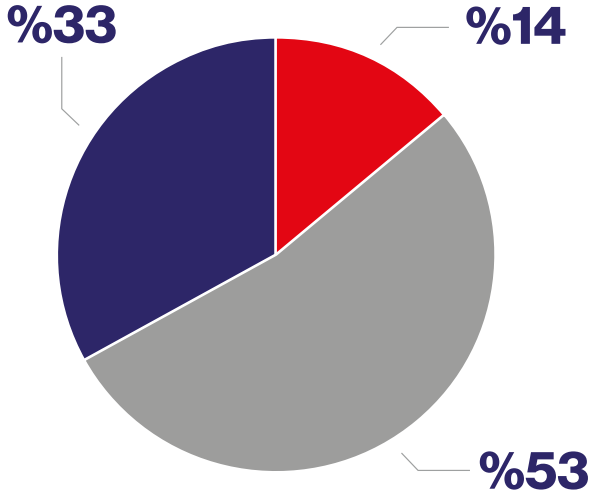
Cinsiyete Göre Dağılım



- 198 - Kadın
- 467 - Erkek

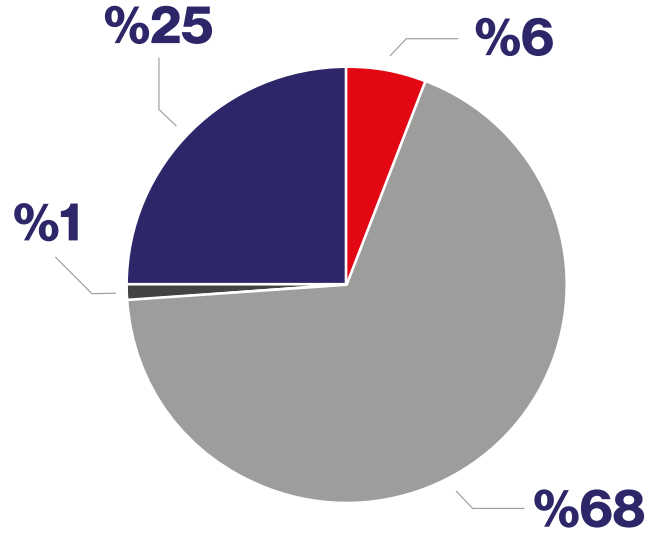


Şirket Yapısına Göre Dağılım



■ **95** - Holding
■ **351** - Anonim Şirket
■ **219** - Limited Şirket

Eğitim Durumuna Göre Dağılım



■ **42** - Doktora
■ **450** - Lisans
■ **10** - Lise
■ **163** - Yüksek Lisans

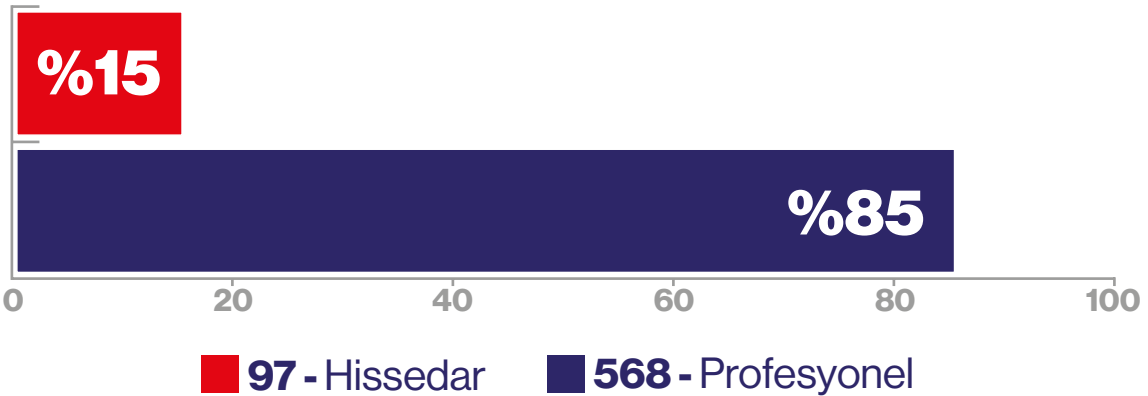
Şirket İçindeki Görevine Göre Dağılım



Sektöre Göre Dağılım



Hissedar / Profesyonel Profili



Faaliyetler

Türkiye Cumhuriyeti'mizin Kurucusu Aziz Mustafa Kemal Atatürk'ü Manevi Huzurunda Ziyaret Ettik

Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği olarak gerçekleştirdiğimiz Ankara ziyaretlerimiz kapsamında, Türkiye Cumhuriyeti'mizin Kurucusu Aziz Mustafa Kemal Atatürk'ü manevi huzurunda ziyaret ettik.



6 Eylül 2024 ve 7 Şubat 2024 tarihlerinde gerçekleştirdiğimiz ziyaretlerde, önce Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Başkanı İbrahim Ömer Gönül ve İçişleri Bakanlığı Sivil Toplumla İlişkiler Genel Müdürlüğü Proje Destek Daire Başkanlığı Daire Başkanı Mehmet Fatih Günay ile bir araya geldik. Ardından, Yönetim Kurulu Üyelerimiz ve üyelerimizle birlikte Anıtkabir'i ziyaret ederek, Gazi Mustafa Kemal Atatürk başta olmak üzere tüm kahraman silah arkadaşlarını, aziz şehitlerimizi ve gazilerimizi rahmet ve şükranla andık.

Her iki ziyaret kapsamında, TKYD Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Tamer Saka, Anıtkabir Özel Defteri'ne Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği adına not yazarak, kurumsal yönetim ilkelerine olan bağlılığımızı bir kez daha ifade etti.



Farklı tarihlerde gerçekleştirdiğimiz bu anlamlı ziyaretlerde, Cumhuriyetimizin kurucusu Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ü ve aziz hatırasını derin bir saygı ve minnetle anmaktan onur duyduk.



TKYD Üyelerine Yıl İçinde 30 Yeni Kurumsal Üye Katıldı

Adillik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk ilkeleri üzerine inşa edilen kurumsal yönetim anlayışının yaygınlaşması amacıyla faaliyetlerini sürdüren TKYD, kurumsal ve bireysel üyeleriyle büyümeye devam ediyor.

2024 yılı içinde Ak Gıda, Aktek Bilişim A.Ş., Allianz Sigorta, Altınay Savunma Teknolojileri, Arcadius Danışmanlık, Aslı Tekstil, BVS Vinç San. ve Tic. A.Ş., Denge Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık, Galipoğlu Hidromas Hidrolik Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş., GNCR Holding, Haver Farma İlaç, Hayat Kimya Sanayi A.Ş., Hedef Filo, Hepiyi Sigorta, Hezz Medya İletişim, Key-Partners International, Koç Finans, Koltuoğlu Demirkan Koçaklı Hukuk Bürosu, Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş., MLP Care Sağlık Hizmetleri A.Ş., Narter & Partners, Noche Madencilik Gıda Turizm İnşaat Tic. ve Sab. A.Ş., Nova Nora Danışmanlık A.Ş., Sadık Grubu, SAYA Holding A.Ş., Summa Turizm Yatırımcılığı, Vaden Original - Yıldız Pul Otomotiv Motor Parçaları Sanayi Ticaret A.Ş., Yapı Merkezi Holding, Yapıchem Kimya Sanayi A.Ş., Zeren Group TKYD'nin kurumsal üyeleri arasına katıldı.

Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği XI. Olağan Genel Kurulu

TKYD XI. Olağan Genel Kurulu 26 Mart 2024 tarihinde Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD) Konferans Salonu'nda gerçekleşti. TKYD Yönetim Kurulu Başkanlığına Dr. Tamer Saka yeniden seçildi.

Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği'nin 2024 – 2027 yönetim kurulu dönemi için yönetim kurulu başkanlığına Dr. Tamer Saka yeniden seçilirken, yönetim kurulunda Murat Bilgiç, Emre Eczacıbaşı, Duygu Yılmaz, Onur Çevikel, Senem Denктаş, Polat Şen, Tanyer Sönmezer, Kanan Mirzaev, Mustafa Sürmegöz, Selim Kasapoğlu yer aldı.



XIV. Kurumsal Yönetim Ödülleri Töreni

XIV. Kurumsal Yönetim Ödülleri töreni TSKB Cennet Bahçesi'nde 25 Nisan 2024 tarihinde düzenlendi. Şirketlerin bir önceki yıl elde ettikleri Kurumsal Yönetim Derecelendirme notlarının baz alındığı listeye göre, bu yıl 5 ana kategoride 7 şirket ve 3 sivil toplum kuruluşu, 2023 yılında elde ettikleri Kurumsal Yönetim Derecelendirme notları baz alınarak ödüle layık görüldü.

“BİST Kurumsal Yönetim Endeksi'nde En Yüksek Nota Sahip Kuruluş” kategorisinde 1. sırada Garanti BBVA, 2. sırada Doğu Otomotiv Servis ve Ticaret A.Ş. ve 3. sırada Akso Akrilik Kimya Sanayii A.Ş. ve Pegasus Hava Taşımacılığı A.Ş., “Yönetim Kurulu Kategorisinde En Yüksek Nota Sahip Kuruluş” kategorisinde Garanti BBVA, “BİST Kurumsal Yönetim Endeksi'nde Notunu En Çok Artıran Kuruluş” kategorisinde Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş., “En Yüksek Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notuna Sahip Reel Şirket Kategorisinde Halka Açık Olmayan Kuruluş” SÜTAŞ A.Ş., “Finans Şirketi Kategorisinde Halka Açık Olmayan Kuruluş” Garanti BBVA Emeklilik ve Hayat A.Ş., “En Yüksek Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notuna Sahip Sivil Toplum Kuruluşu” kategorisinde 1. sırada Darüşşafaka Cemiyeti, 2. sırada Türk Eğitim Vakfı, 3. sırada ise Türkiye İç Denetim Enstitüsü ödülün sahibi oldu.



Sermaye Piyasası Kurulu & TKYD “Kurumsal Yönetim” Çalıştayı

Çalıştay, Sermaye Piyasası Kurulu Başkanı Sn. İbrahim Ömer Gönül ve Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği Başkanı Dr. Tamer Saka'nın katılımıyla gerçekleştirildi.

Çalıştayda;

- Kurumsal yönetimin tüm şirketlerde yaygınlaştırılması için çeşitli teşviklerin sağlanması,
- Kurumsal Yönetim Derecelendirme metodolojisinin yenilenmesi,
- Halka arzlar öncesi çeşitli kurumsal yönetim kriterlerinin yerine getirilmesi,
- Bağımsız yönetim kurulu üyeliği bağımsızlık kriterlerinin gözden geçirilmesi,
- Yönetici sorumluluk sigortası,
- Yönetim kurullarına en az bir kadın üye zorunluluğunun getirilmesi,
- Yönetim kurulu üyesi performans değerlendirmesinin teşvik edilmesi konuları gündeme alınarak değerlendirilmelerde bulunuldu.



Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği'nin yeni Genel Sekreteri Güray Karacar oldu.

TKYD'nin 2003 - 2016 döneminde genel sekreterlik görevini yürüten Güray Karacar, Tofaş Dış İlişkiler Direktörlüğü ve Sanofi İlaç Pazara Erişim & Kurumsal İlişkiler Direktörü olarak kariyerine devam etti. Ağustos 2024 itibarıyla TKYD Genel Sekreteri olarak görevine devam etmektedir.



TKYD Ofisi Artık Anadolu Yakası'nda

2003 yılından bugüne, Yıldız Posta Caddesi'nde bulunan TKYD Ofisi, Bağdat Caddesi Göztepe'ye taşındı.

Tüm TKYD Üyelerini Bekliyoruz!

**TKYD Ofisi
Artık Anadolu
Yakası'nda**

Yeni ofis adresi:
Bağdat Caddesi Birgen İş Merkezi
No: 226 Kat: 5 Daire: 20 34720
Göztepe, Kadıköy / İstanbul

+90 216 510 33 21

Yeni iletişim bilgilerimizi not etmenizi rica ederiz.

Türkiye
Kurumsal
Yönetim
Derneği



Resmi Temaslar

Aydın Büyükşehir Belediye Başkanı Özlem Çerçioğlu'na Ziyaret

TKYD Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Tamer Saka, GESİFED Başkanı Oktay Mersin, Aydın Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Gökhan Maraş, TKYD Yönetim Kurulu Üyesi Perihan İnci, TKYD Ekonomi Danışmanı Can Selçuki, Nasıl Bir Ekonomi Gazetesi Genel Koordinatörü Vahap Munyar, SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri Yönetim Kurulu Başkanı Selim Sühan Seçkin ve iş insanları olarak, Aydın Büyükşehir Belediye Başkanı Özlem Çerçioğlu'na nezaket ziyaretinde bulunuldu.

TKYD Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Tamer Saka ve beraberindeki heyet, Aydın'daki başarılı çalışmalarından dolayı Başkan Çerçioğlu'nu tebrik etti. Başkan Çerçioğlu ise Dr. Tamer Saka ve beraberindeki iş insanlarına çalışmalarında başarılar diledi ve nazik ziyaretleri için teşekkür etti.



Aydın Valisi Sayın Yakup Canbolat'a Ziyaret

TKYD Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Tamer Saka, Aydın Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Gökhan Maraş, TKYD Yönetim Kurulu Üyesi Perihan İnci, TKYD Ekonomi Danışmanı Can Selçuki, Nasıl Bir Ekonomi Gazetesi Genel Koordinatörü Vahap Munyar, SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri Yönetim Kurulu Başkanı Selim Sühan Seçkin, Aydın Valisi Yakup Canbolat'a nezaket ziyaretinde bulundu.

TKYD Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Tamer Saka ve beraberindeki heyet, Aydın'daki başarılı çalışmalarından dolayı Vali Canbolat'ı tebrik etti.



Türkiye Sigorta Birliği Başkanı Uğur Gülen'e Ziyaret

TKYD Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Tamer Saka, Türkiye Sigorta Birliği Başkanı Uğur Gülen'e 24 Mayıs 2024 tarihinde nezaket ziyaretinde bulundu. Ziyarete potansiyel iş birlikleri üzerine değerlendirmelerde bulunuldu.



Adana Büyükşehir Belediye Başkanı Zeydan Karalar'a Ziyaret

TKYD Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Tamer Saka, TKYD Yönetim Kurulu Üyesi ve Hergüner Bilgen Üçer Avukatlık Ortaklığı Ortağı Av. Senem Denктаş, TKYD Ekonomi Danışmanı ve Türkiye Raporu Direktörü Can Selçuki, Logo Yazılım Türkiye Genel Müdürü Akın Sertcan, Logo Yazılım Kanal Satış Direktörü Altuğ Özmen, Nasıl Bir Ekonomi Gazetesi Yayın Kurulu Başkanı Dr. Şeref Oğuz ve iş insanları olarak, Adana Büyükşehir Belediye Başkanı Zeydan Karalar'a nezaket ziyaretinde bulunduk.

Dr. Tamer Saka ve beraberindeki heyet, Adana'daki başarılı çalışmalarından dolayı Başkan Karalar'ı tebrik etti ve TKYD'nin eseri olan Cumhuriyetin 100. Yılında Kurumsal Yönetimin 20 Yılı adlı kitabımızı hediye etti. Başkan Karalar ise Dr. Tamer Saka ve beraberindeki iş insanlarına çalışmalarında başarılar diledi ve nazik ziyaretleri için teşekkür etti.



İstanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan'a Ziyaret

TKYD Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Tamer Saka, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan'a 10 Temmuz 2024 tarihinde nezaket ziyaretinde bulundu. Ziyarete potansiyel iş birlikleri üzerine değerlendirmelerde bulunuldu.



Adana Valisi Sayın Yavuz Selim Köşger'e Ziyaret

TKYD Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Tamer Saka, TKYD Yönetim Kurulu Üyesi ve Hergüner Bilgen Üçer Avukatlık Ortaklığı Ortağı Av. Senem Denктаş, TKYD Ekonomi Danışmanı ve Türkiye Raporu Direktörü Can Selçuki, Logo Yazılım Türkiye Genel Müdürü Akın Sertcan, TKYD İdari ve Mali İşler Direktörü Ahmet Balcılar ile Adana Valisi Sayın Yavuz Selim Köşger'e nezaket ziyaretinde bulunduk.

TKYD Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Tamer Saka ve beraberindeki heyet, Adana'daki başarılı çalışmalarından dolayı Vali Köşger'i tebrik etti ve TKYD'nin eseri olan Cumhuriyetin 100. Yılında Kurumsal Yönetimin 20 Yılı adlı eseri hediye etti. Vali Köşger ise Dr. Tamer Saka ve beraberindeki iş insanlarına çalışmalarında başarılar diledi ve nazik ziyaretleri için teşekkür etti.



Anadolu Seminerleri

2024 Yılında Manisa, Aydın, Adana, Diyarbakır ve Konya’da Anadolu Seminerleri Kapsamında “Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik Panelleri” Gerçekleştirildi

Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği olarak, Anadolu Seminerleri kapsamında iş dünyasında kurumsal yönetim anlayışının yaygınlaştırılması amacıyla Türkiye’nin farklı illerinde Anadolu Seminerleri düzenlendi. Manisa, Aydın, Adana, Diyarbakır ve Konya’da gerçekleştirile panellerde sürdürülebilirlik, kurumsal yönetim uygulamaları ve ekonomik gündemler ele alındı.

Manisa



Nasıl Bir Ekonomi Gazetesi iş birliğinde, Manisa Ticaret ve Sanayi Odası ev sahipliğinde 31 Ocak 2024 tarihinde “Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik” panelini gerçekleştirildi. Açılış konuşmalarını Manisa Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Yılmaz ve TKYD Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Tamer Saka yaptı. Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdürü Burhan Taştan “Kurumsal Yönetim Olgunluk Testi” hakkında bilgi verdi. Panelde, TKYD Yönetim Kurulu Üyesi Av. Senem Denктаş, Dr. M. Murat Kubilay ve Dr. Tamer Saka konuşmacı olarak yer alırken, Nasıl Bir Ekonomi Gazetesi Yayın Kurulu Başkanı Dr. Şeref Oğuz panelin moderasyonunu yaptı.

Aydın



27 Şubat 2024 tarihinde Aydın Sanayi Odası ve Aydın Ticaret Borsası ev sahipliğinde düzenlenen panelde “Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik” konusu ele alındı. Açılış konuşmalarını TKYD Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Tamer Saka, Aydın Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Gökhan Maraş ve Aydın Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Başkanı Fevzi Çondur yaptı. Ardından TKYD Ekonomi Danışmanı ve Türkiye Raporu Direktörü Can Selçuki “Türkiye’nin Ekonomik ve Politik Gündemi” hakkında katılımcılara kısa bir değerlendirme yaptı. Panelde, TKYD Başkanı Dr. Tamer Saka, İnci Holding Yönetim Kurulu Üyesi Perihan İnci, Sadık Grubu Başkan Yardımcısı, GESİFED Başkanı, TÜRKONFED Başkan Yardımcısı Oktay Mersin, Jantsa Jant Sanayi Yönetim Kurulu Başkanı Ercan Çerçioğlu panelist olarak yer alırken, Nasıl Bir Ekonomi Gazetesi Genel Koordinatörü Vahap Munyar ise panelin moderasyonunu yaptı.

Adana



10 Haziran 2024 tarihinde, Logo Yazılım sponsorluğunda, Adana Sanayi Odası ev sahipliğinde düzenlenen “Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik” panelinde sürdürülebilirlik ve kurumsal yönetim uygulamaları ele alındı. Açılış konuşmalarını TKYD Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Tamer Saka ve Adana Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Zeki Kıvanç gerçekleştirdi. Ardından TKYD Ekonomi Danışmanı, Türkiye Raporu Direktörü Can Selçuki Türkiye’nin Ekonomik ve Politik Gündemi hakkında katılımcılara değerlendirme yaptı. Panelde, TKYD Başkanı Dr. Tamer Saka, Adana Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Zeki Kıvanç, Logo Yazılım Türkiye Genel Müdürü Akın Sertcan, TKYD Yönetim Kurulu Üyesi Hergüner Bilgen Üçer Avukatlık Ortaklığı Ortağı Av. Senem Denктаş, Adana Hacı Sabancı Organize Sanayi Bölge Başkanlığı Yönetim Kurulu Başkanı Bekir Sütcü, SASA Polyester Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Güven Kaya, Sunar Mısır Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Nuri Çomu panelist olarak, Nasıl Bir Ekonomi Gazetesi Yayın Kurulu Başkanı Dr. Şeref Oğuz panelin moderasyonunu yaptı.

Konya



1 Ekim 2024 tarihinde Garanti BBVA sponsorluğunda Konya Sanayi Odası ev sahipliğinde düzenlenen seminerde “Aile Şirketlerinde Kurumsallaşma ve Kurumsal Yönetim Uygulamaları” konusu ele alındı. Açılış konuşmalarını TKYD Başkanı Dr. Tamer Saka, Konya Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Büyükegen ve Garanti BBVA Genel Müdür Yardımcısı Sibel Kaya gerçekleştirdi. Seminerde panelistler arasında; TKYD Başkanı Dr. Tamer Saka,

İstanbul Ekonomi Araştırma Yönetici Ortağı ve TKYD Ekonomi Danışmanı Can Selçuki, Garanti BBVA Kobi Bankacılığı Pazarlama Direktörü Nurdan Tunay Günaylı, Yıldız Pul Otomotiv Motor Parçaları Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Seyit Acar panelist olarak, Nasıl Bir Ekonomi Gazetesi Genel Koordinatörü ve Köşe Yazarı Vahap Munyar ise moderatör olarak yer aldı.

Diyarbakır



5 Aralık 2024 tarihinde Diyarbakır Ticaret ve Sanayi Odası ev sahipliğinde “Aile Şirketlerinde Kurumsallaşma ve Kurumsal Yönetim Uygulamaları” seminerini gerçekleştirdik. Açılış konuşmalarını TKYD Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Tamer Saka ve Diyarbakır Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Kaya gerçekleştirdi. Seminerde panelistler arasında; TKYD Başkanı Dr. Tamer Saka, TKYD Yönetim Kurulu Üyesi ve İnci Holding Genel Sekreteri Filiz Morova İnel, TKYD Yönetim Kurulu Üyesi ve TKYD ESG Çalışma Grubu Başkanı Av. Nihal Mashaki, Yeşil Ambalaj A.Ş. Genel Müdürü Hasan Yeşil, Diyarbakır Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Fidan panelist olarak, Nasıl Bir Ekonomi Gazetesi Yayın Kurulu Başkanı Dr. Şeref Oğuz ise moderatör olarak yer aldı.

Yerel iş dünyası temsilcileriyle bir araya gelerek, kurumsal yönetim uygulamalarının şirketlerin sürdürülebilirlik yolculuklarına sağladığı katkıları ele alındı. Anadolu Seminerleri ile Türkiye genelinde kurumsal yönetim farkındalığını artırmaya devam edilecektir.



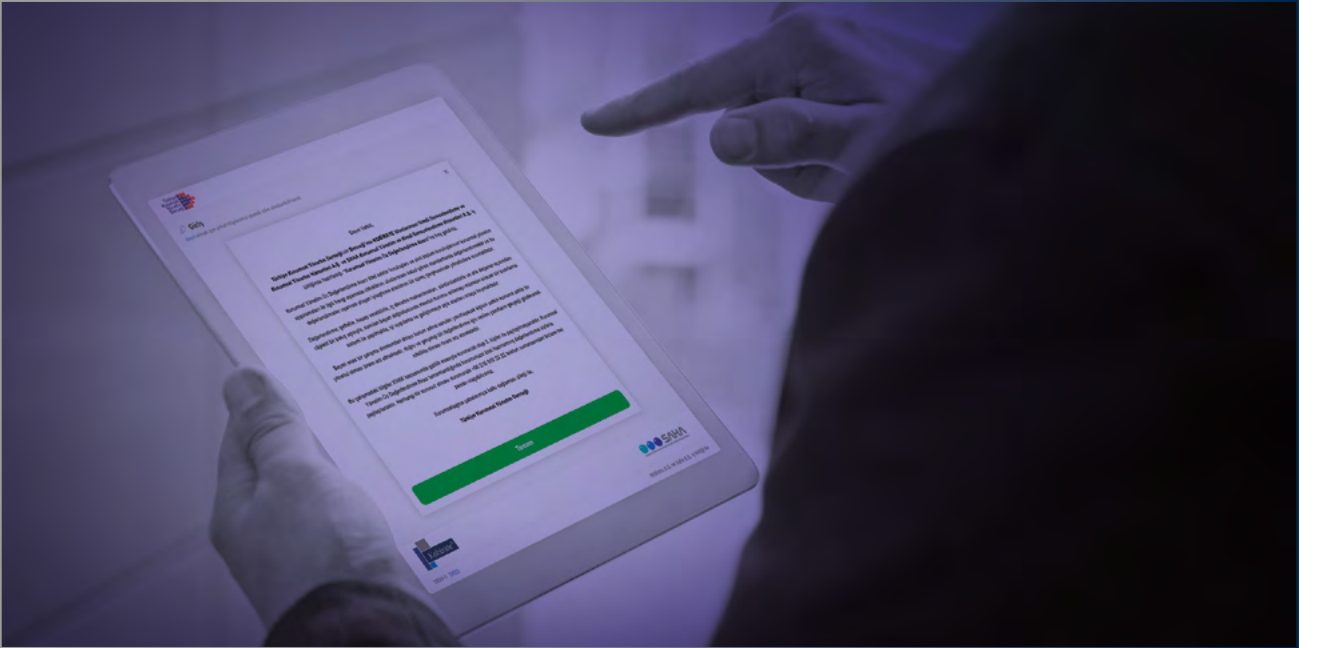
Kurumsal Yönetim

Öz Değerlendirme Aracı

Kurumsal Yönetim Öz Değerlendirme Aracı, özel sektör kuruluşları ve sivil toplum kuruluşlarının kurumsal yönetim uygulamalarını uluslararası kabul görmüş standartlara göre değerlendiren bir sistemdir. Bu araç, kuruluşların kurumsal yönetim uygulamalarının hangi aşamada olduğunu analiz eder ve bu doğrultuda oluşan iyileştirme alanlarını bir süreç içinde yöneticilere sunar.

Değerlendirme süreci, şeffaflık, hesap verebilirlik, iç denetim mekanizmaları, sürdürülebilirlik ve etik değerler gibi kritik alanlarda objektif bir bakış açısı sunmayı hedefler. Puanlama sistemi sayesinde, mevcut durum net bir şekilde anlaşılır ve kurumların iyi uygulama alanları ile geliştirmeye açık yönleri ortaya konur.

Öz Değerlendirme Araçları'na www.tkyd.org adresli web sitemizden ulaşabilirsiniz.



Üye Buluşmaları

TKYD Üye Buluşmaları

TKYD olarak her yıl geleneksel olarak düzenlenen Üye Buluşmaları, 2024 yılında iki farklı tarihte yüksek katılımı ile gerçekleştirildi. 2024 yılının ilk üye buluşması, 25 Nisan 2024 tarihinde TSKB Cennet Bahçesi ev sahipliğinde düzenlendi. Üye buluşması, TKYD Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Tamer Saka ve TKYD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı & TSKB Genel Müdürü Murat Bilgiç'in açılış konuşmaları ile başladı. Açılış konuşmalarının ardından TKYD'nin 20. yılına özel olarak hazırlanan 20. Yıl Belgeseli gösterimi gerçekleştirildi ve ardından XIV. Kurumsal Yönetim Ödülleri Töreni yapıldı.



Yılsonu Üye Buluşması ise 23 Aralık 2024 tarihinde yine TSKB Cennet Bahçesi'nde düzenlendi. TKYD Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Tamer Saka ve TKYD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı & TSKB Genel Müdürü Murat Bilgiç'in açılış konuşmalarının ardından, Türkiye Raporu Direktörü ve TKYD Ekonomi Danışmanı, İstanbul Ekonomi Araştırma Yönetici Ortağı Can Selçuki ekonomi gündemi üzerine değerlendirmelerde bulundu.



Etkinlik kapsamında ayrıca, Galatasaray Üniversitesi Kurumsal Yönetim, Denetim ve Uyum Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (KUYDEM) Müdürü Prof. Dr. Aylin Ataay Saybaşılı ve TKYD Yönetim Kurulu Üyesi, Zorlu Holding Genel Sekreteri Dr. Burak Koçer tarafından "Kurumsal Yönetim Değerlendirme Raporu 2023" konulu sunum gerçekleştirildi.

Kurumsal Üye Buluşması

TKYD kurumsal üyeleri üst yönetimleri ile 20 Şubat 2024 tarihinde Büyük Kulüp'te düzenlenen kahvaltı organizasyonunda bir araya gelindi.

TKYD kurumsal üye kahvaltısı, TKYD Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Tamer Saka'nın açılış konuşması ile başladı. Programa konuk konuşmacı olan QUATRO International Yönetici Direktörü Gökhan Taymaz'ın "Küresel Trendler Işığında 2024 ve Ötesi İçin İş ve Yatırım Ortamı Değerlendirmesi" konulu sunumu ile devam edip, katılımcıların değerlendirmeleriyle sona erdi.

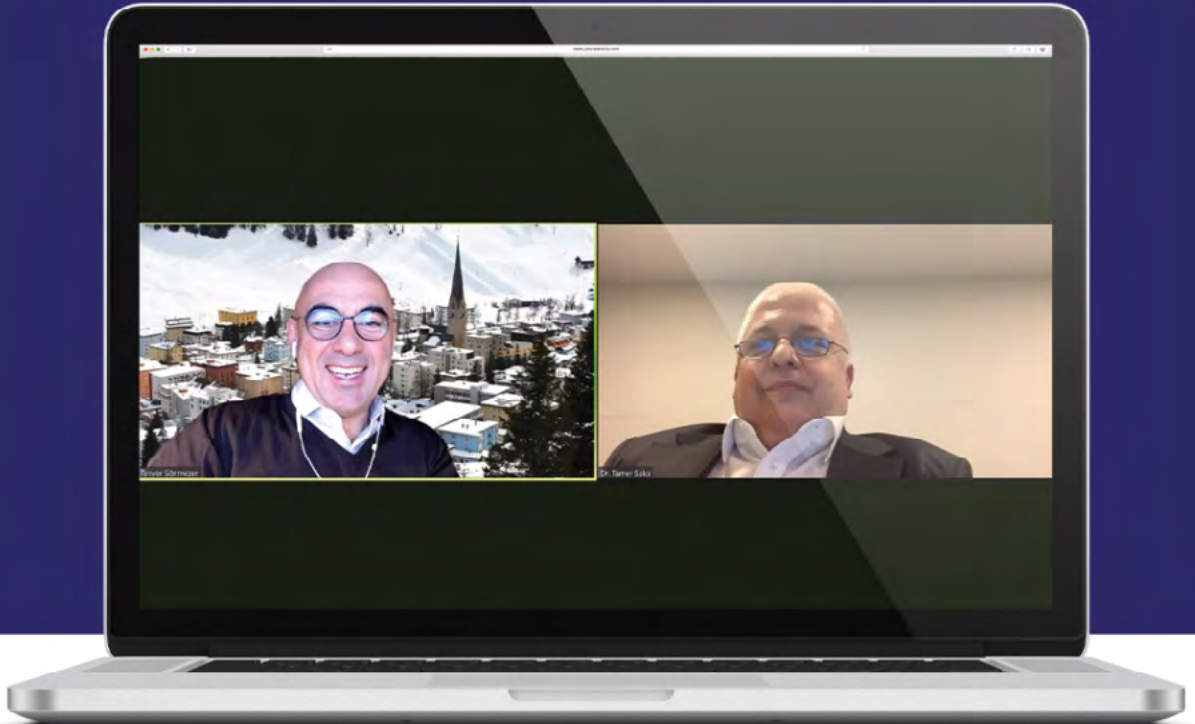


Webinarlar

Dünya Ekonomik Forumu (WEF) 2024 İzlenimleri Webinarı

İsviçre'nin Davos kasabasında 15-19 Ocak 2024 tarihlerinde düzenlenen 54. Dünya Ekonomik Forumu'nu (WEF) Davos'ta takip eden TKYD Yönetim Kurulu Üyesi ve The Quartus Yönetim Kurulu Başkanı Tanyer Sönmezer WEF izlenimlerini TKYD Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Tamer Saka ile değerlendirdi.

“Dünya Ekonomik Forumu (WEF) 2024 izlenimleri” webinarımızda Yönetim Kurulu Üyemiz ve The Quartus Yönetim Kurulu Başkanı Tanyer Sönmezer ile Başkanımız Dr. Tamer Saka 2024 WEF izlenimlerini değerlendirdiler.



Finans Sektöründe ESG Dönüşümü Webinarı

“Finans Sektöründe ESG Dönüşümü” Webinarı 27 Haziran 2024 tarihinde Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu, Uygulama III Daire Başkanı Dr. İlker Koç ve Yapı Kredi, Kredi Riski Politikaları ve Yönetişim Müdürü Hayri Türkmen katılımlarıyla TKYD Yönetim Kurulu Üyesi, TKYD ESG Çalışma Grubu Başkanı Av. Nihal Mashaki moderasyonunda gerçekleşti.

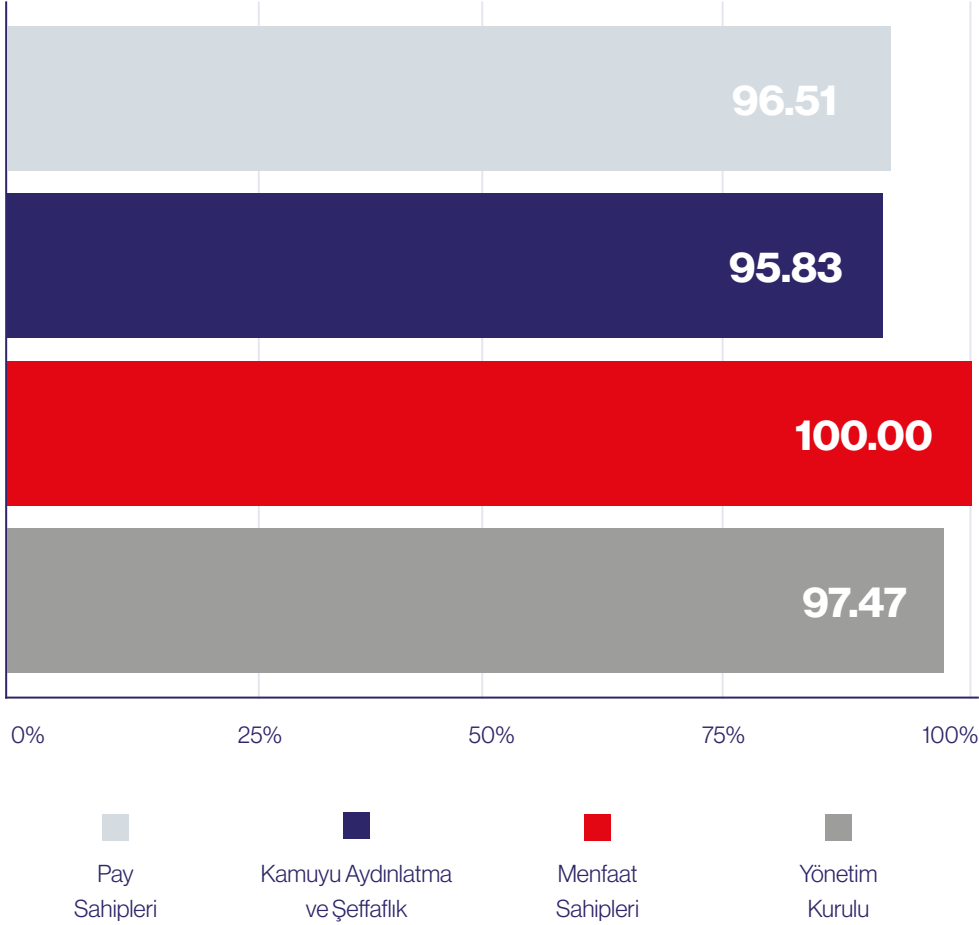
2024 yılı içinde düzenlediğimiz webinarlarımızın video kayıtlarına YouTube kanalımızdan erişebilirsiniz.



Kurumsal Yönetim

Derecelendirme Raporu

Derecelendirme çalışması; Pay Sahipleri (İç ve Dış Paydaşlar), Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık, Menfaat Sahipleri ile Yönetim Kurulu başlıkları altında 302 kriterin incelenip Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş.'nin, "Sivil Toplum Kuruluşları" için hazırladığı 2015/2 Revizyon metodolojisine göre değerlendirilmesi sonucu Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği'nin Kurumsal Yönetim Uyum Derecelendirme Notu 26.12.2024 tarihinden geçerli olmak üzere 97,20 olarak revize edilmiştir.



İş Birlikleri

Orta Asya Kurumsal Yönetim Ağı Kuruldu

Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği liderliğinde Orta Asya Kurumsal Yönetim Ağı kuruluş toplantısı 16 Nisan tarihinde İstanbul'da düzenlendi. Hergüner Bilgen Üçer Avukatlık Ortaklığı ev sahipliğinde 16 Nisan 2025 tarihinde düzenlenen Orta Asya Kurumsal Yönetim Ağı Toplantısı'na TKYD Yönetim Kurulu Üyesi ve Hergüner Bilgen Üçer Avukatlık Ortaklığı Ortağı Av. Senem Denктаş, Hergüner Bilgen Üçer Avukatlık Ortaklığı Av. Tolga Danışman, Kazakistan Bağımsız Direktörler Derneği (QID) İcra Direktörü Elnura Abakanova, Tacikistan Finansal Kurumlar Derneği Denetim Kurulu Başkanı Shoir Sodiқova, Kırgızistan Bağımsız Direktörler Odası Yönetim Kurulu Başkanı Zhanna Toktosunova, Litvanya merkezli Baltık Kurumsal Yönetim Enstitüsü ve Avrupa Direktörler Konfederasyonu (ecoDa) Başkanı Rytis Ambrazevičius, Avrupa İşletme Yönetimi Enstitüsü (INSEAD)'de Girişimcilik ve Aile Şirketleri Bölümünde Profesör Stanislav Shekshnia, Uluslararası Finans Kurumu (IFC) Asya ve Türkiye ESG Takım Lideri Adalyat Abdumanapova gibi önemli kurumlardan temsilciler katıldı.

Toplantı kapsamında, Orta Asya'da yer alan ülkelerle kurumsal yönetim alanında bilgi ve deneyim paylaşımını mümkün kılacak bir bölgesel platformun oluşturulması hedefi temsilciler ile paylaşıldı. Bu platformun, Orta Asya bölgesinde yer alan ülkelere özgü kurumsal yönetim modellerinin geliştirilmesine katkı sağlaması, ilgili kurumların kurumsallaşma alanında kapasitesinin artırılması, sürekli iletişim ve ortak projeler aracılığıyla bölgede kurumsal yönetim kültürünün güçlendirilmesi amaçlanıyor.

TKYD, Orta Asya ülkeleriyle kurumsal yönetim alanında yeni bir dönemin kapılarını aralarken, bölgesel düzeyde sürdürülebilir kalkınmaya katkı sunacak çok taraflı bir iş birliği mekanizmasının temellerini de atmış oldu. Kurumsal yönetimin geleceği için stratejik bir adım niteliğindeki bu toplantı, önümüzdeki yıllarda gerçekleştirilecek ortak projelerin habercisi olarak değerlendiriliyor.



Kazakistan Bağımsız Yöneticiler Derneği (QID) İş Birliği

Türk Devletleri'nden Kurumsal Yönetim Alanında İş Birliği

Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) ve Kazakistan Bağımsız Direktörler Derneği (QID) arasında, Astana Kurumsal Yönetim Forumu sırasında imzalanan iş birliği protokolü, gelecek dönemde Türk Devletleri'nde faaliyet gösteren iş dünyası örgütleri arasındaki iş birliğinin ilk adımı oldu.

7 Kasım 2024 tarihinde Kazakistan'ın başkenti Astana'da, Bağımsız Direktörler Derneği (QID) tarafından düzenlenen "Corporate Governance – Imperative of Economy Liberalisation in Kazakhstan" Forumu büyük ilgi gördü. Özel sektör ve kamudan katılımcıların yanı sıra OECD, IFC gibi uluslararası örgüt temsilcilerinin katıldığı Forum'a Onur Konuğu olarak katılan Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği Genel Sekreteri Güray Karacar, yaptığı açılış konuşmasında Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği'nin 21 yıllık birikimi ile bölgedeki kurumsal yönetim uygulamalarının yaygınlaştırılması ve en iyi uygulamaları ile hayata geçirilmesi yönelik çalışmalar da Kazakistan ve diğer Türk Devletleri'ndeki kuruluşlar ile birlikte çalışmaya hazır olduklarını belirtti.



Forum çerçevesinde Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) ve Kazakistan Bağımsız Direktörler Derneği (QID), Orta Asya bölgesinde kurumsal yönetim standartlarının geliştirilmesine yönelik Mutabakat Zaptı (MoU) imzaladı.

Anlaşma Türkiye ve Kazakistan'daki kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirme ve geliştirme hedeflerini desteklerken, kurumsal yönetim alanındaki en iyi uluslararası uygulamaların yaygınlaştırılması ve bu uygulamaların hem özel hem de kamu sektöründe etkin bir şekilde uygulanmasına yönelik çalışmalarda iş birliklerini imza altına aldı.

TKYD ve QID, Türk Devletleri'ndeki diğer iş dünyası örgütlerini de takip edecek anlaşmalar ile iş birliğine dahil ederek ortak bir anlayış ve irade ile kurumsal yönetim uygulamalarının hayata geçirilmesinde birlikte hareket etme kararlılıklarını ortaya koydular.

Üniversite İş Birlikleri

Galatasaray Üniversitesi'nde Kurumsal Yönetim Derslerine Konuk Olduk

Galatasaray Üniversitesi ile TKYD arasındaki iş birliği kapsamında, kurumsal yönetimin yaygınlaşması çalışmaları kapsamında kurumsal yönetim derslerine konuk olduk.

Galatasaray Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi Dekan Yardımcısı Prof. Dr. Aylin Ataay Saybaşıllı'nın kurumsal yönetim derslerine, TKYD kurumsal üyeleri geçtiğimiz yıllarda olduğu gibi bu yıl da konuk konuşmacı olarak katıldı. TKYD kurumsal üyeleri, kurumsal yönetimi farklı konu başlıklarıyla ele alarak, iş dünyasından örneklerle öğrencilere aktardı.

2024 yılında gerçekleştirilen dersler şu şekildedir:

- “Kurumsal Yönetim Mekanizmaları: Yönetim Kurulu, Önemi ve İşleyişi” – Av. Kayra Üçer, Hergüner Bilgen Üçer Avukatlık Ortaklığı Ortak, 13 Mart 2024
- “Kurumsal Yönetim Mekanizmaları: Komiteler, Kurumsal Yönetimdeki Rolü ve İşleyişi” – Av. Nihal Mashaki, TKYD Yönetim Kurulu Üyesi, Alarko Holding ve Mega Metal Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, 20 Mart 2024



- “Kurumsal Yönetim Açısından İç Denetim, İç Kontrol ve Kurumsal Risk Yönetimi” – Ali Kamil Uzun, TKYD Yönetim Kurulu Üyesi, 27 Mart 2024
- “Yatırımcılar Gözünden Kurumsal Yönetim” – Ozan Altan, İş Yatırım Yatırımcı İlişkileri Müdürü, 17 Nisan 2024



- “Kurumsal Yönetim, Sürdürülebilirlik ve ESG İlişkisi” – Tülin Seçen, CGE Evaluation Yönetim Kurulu Başkanı, 24 Nisan 2024



Kadir Has Üniversitesi Spor Hukuku ve Yönetimi Programı

Kadir Has Üniversitesi “Spor Çalışmaları Merkezi” TKYD işbirliğinde 14 yıldır düzenlenen “Spor Hukuku ve Yönetimi Programı” yoğun ilgi görmeye devam ediyor. TKYD Genel Sekreteri Güray Karacar, çalışma grubu üyeleri Mete İkiz ve Dorukhan Acar’ın konuşmacı olarak destek verdikleri program bine yakın mezun verdi.

Üyelikler, Projeler ve Ağlar



The European Confederation of Directors Associations (ecoDa) Üyesiyiz

Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) olarak, Avrupa'daki ulusal yönetim kurulu enstitülerini temsil eden ecoDa üyesiyiz. ecoDa, 21 ülkede yaklaşık 50.000 yönetim kurulu üyesini kapsayan, bağımsız bir çatı kuruluşudur. ecoDa üyeliği ile, TKYD üyelerine ecoDa'nın sunduğu eğitim, webinar, sertifika programları gibi profesyonel gelişim fırsatlarına erişim imkânı tanımaktadır. Ayrıca, ecoDa etkinliklerine katılım ve Avrupa Birliği'ndeki yasal değişiklikler hakkında güncel bilgilere ulaşma fırsatı da sağlanmaktadır.

TKYD Genel Sekreteri Güray Karacar ve TKYD Yönetim Kurulu Yedek Üyesi & Zorlu Holding A.Ş. Genel Sekreteri Burak Koçer, TKYD adına ecoDa Eğitim Komitesi ve Savunuculuk Komitesini temsil etmektedir.



Uluslararası Kurumsal Yönetim Ağı (ICGN) Üyesiyiz

Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği, 47 ülkeden yaklaşık 300 üyesi bulunan ve dünyada kurumsal yönetim standartlarının yaygınlaştırılması amacıyla faaliyet gösteren Uluslararası Kurumsal Yönetim Ağı'nın (ICGN) üyesidir.





United Nations
Global Compact

UN Global Compact Türkiye İmzacısıyız

TKYD olarak 2015 yılından bu yana UN Global Compact Türkiye imzacısıyız.



Sektörel Dernekler Federasyonu (SEDEFED) Üyesiyiz

TKYD, 28 Mayıs 2019 tarihinde Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED) çatısı altında yer alan Sektörel Dernekler Federasyonu (SEDEFED) üyesi olmuştur.

SEDEFED Delegeleri: Dr. Tamer Saka, Dr. Burak Koçer, Ali Kamil Uzun

Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) – “Promoting Gender Diversity on Corporate Boards in Turkey” Proje Çalışmaları

Sabancı Üniversitesi EBRD'nin desteği ile Türkiye'de kadınların ekonomik yaşama etkin ve karar verici olarak katılmalarına yönelik bir proje çalışması başlatmıştır. Proje ön hazırlıkları kapsamında kurulan Yönlendirme Komitesi'ne derneğimiz davet edilmiştir. Kurulan alt çalışma gruplarında TKYD delegasyonu vardır ve çalışmalara destek verilmektedir.



TKYD Uluslararası Kurumsal Yönetim Enstitüsü (TKYD Enstitü)

TKYD'nin 2005 yılından bugüne aralıksız olarak yürüttüğü eğitim faaliyetleri, 2022 yılı itibarıyla TKYD Enstitüsü çatısı altında devam ediyor.

TKYD Enstitü; yürüttüğü eğitim faaliyetleri ve iş birlikleri ile ulusal ve uluslararası alanda kurumsal yönetim ile ilgili alanlarda bilginin, tecrübenin paylaşılmasını ve iyi uygulamaların geliştirilmesine destek olmayı hedefliyor.

TKYD Enstitü'ye gelen talepler ve dönemsel ihtiyaçlar göz önüne alınarak belirlenen ve yıllık plan çerçevesinde düzenlenen eğitimler ile TKYD üyelerine ve üye dışı paydaşlarımıza kurumsal yönetim alanında mevzuata ve uygulamaya yönelik farklı konularda fayda sunduk.

Eğitimleri 2024 yılında; genel katılıma açık eğitimler, sertifika programları ve şirketlere özel eğitimler olarak üç ayrı kategoride düzenledik.

2024 yılında genel katılıma açık ve şirketlere özel olmak üzere toplamda 12 eğitim düzenleyerek 131 katılımcıya eriştik.



2024 Yılı Genel Katılıma Açık ve Şirketlere Özel Düzenlediğimiz Eğitimlerimiz

- Halka Açık Olmayan Şirketlerde Kurumsal Yönetim Uygulamaları
- Halka Arz Süreçlerinde Şirketlerin Kurumsal Yönetim Hazırlığı
- Yönetim Kurulu Üyeliği İçin Finansal Farkındalık ve Yetkinlik
- Halka Açık Şirket Genel Kurulları – e-Genel Kurul
- Kamuyu Aydınlatma Prosedürleri ve Bilginin Kötüye Kullanılmasına ilişkin Suç ve Kabahatler
- Şirket Yöneticilerinin Hukuki ve Cezai Sorumluluğu
- IFRS Sertifikalı Entegre Raporlama Eğitimi
- Yönetim Kurulu Toplantılarına İlişkin İyi Yönetim Uygulamaları
- Şirket Eğitimi-”Şirket Genel Sekreteri”
- Şirket Eğitimi-”Kriz ve Risk Yönetimi Webinarı”
- Aile Ofisi, Veraset Planlaması ve Servet Yönetimi Eğitimi
- Şirket Eğitimi-”Şirket Genel Sekreteri”

Sertifika Programları

Yönetim Kurulu Üyeliği Gelişim Programı

TKYD Enstitü olarak Galatasaray Üniversitesi Kurumsal Yönetim, Denetim ve Uyum Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (KUYDEM) desteği ile yürüttüğümüz “Yönetim Kurulu Üyeliği Mentorluk ve Geliştirme Programı”nı yıl içinde iki dönem açtık.

Programın altıncı dönemli olan İlkbahar 2024 Dönemi 15 program katılımcısı ile 3 Mart 2024 tarihinde başladı ve 12 Haziran 2024 tarihinde sona erdi.

Programımızın yedinci dönemi olan Sonbahar 2024 Dönemi 16 Ekim 2024 tarihinde 21 program katılımcısı ile başladı.

Yönetim Kurulu Üyeliği Mentorluk ve Geliştirme Programımız; Eğitim, Tecrübe Paylaşımı Webinar’ları, Mentor-Menti Görüşmeleri ve Galatasaray Üniversitesi iş birliğinde Yönetim Kurulu Toplantısı Simülasyonları olmak üzere dört bölümden oluşuyor. Toplam 15 hafta süren programın sonunda katılımcılara Galatasaray Üniversitesi tarafından katılım sertifikası veriliyor.

Programa halihazırda yönetim kurulu üyesi olanlar, aile şirketlerinde yönetime katılan ya da katılmaya hazırlanan yeni nesil aile üyeleri, yönetim kurulu üyeliğine aday C Level yöneticiler ve yönetim danışmanları başvurabiliyor.

ESG Sertifika Programı

TKYD Enstitüü olarak International Finance Corporation (IFC) ve Boğaziçi Üniversitesi destekleri düzenlediğimiz ESG Sertifika Programı'nın lansmanı 1 Mart 2024 tarihinde gerçekleşti. Sertifika programı yıl içerisinde 2 kere düzenlendi.

Programın birinci dönemi 18 Nisan 2024 tarihinde 36 katılımcı ile başladı ve 24 Mayıs 2024 tarihinde sona erdi.

Programın 2. dönemi 7 Kasım 2024 tarihinde 16 kişi ile başlayıp 13 Aralık 2024 tarihinde sona erdi.

Program 10 eğitim modüllü, 2 tecrübe paylaşımına dayalı webinar ve vaka çalışmalarını kapsamaktadır. Eğitim programı hibrit olup, fiziki olarak planlanan 3 modül Boğaziçi Üniversitesi Güney Kampüsünde gerçekleştirilmektedir.

Programlar ile ilgili detaylı bilgiye www.tkydenstitu.org adresli web sitemizden ulaşabilirsiniz.



Haberler



"Bilgiden Deneyime Birlikte İleriye"



Yönetim Kurulu Üyeliği Mentorluk ve Geliştirme Programı Sonbahar'23 Dönemi Tamamlandı

TKYD'nin, MY Executive iş birliği ve Galatasaray Üniversitesi desteğiyle hayata geçirdiği Yönetim Kurulu Üyeliği Mentorluk ve Geliştirme Programı Sonbahar'23 Döneminin 2. Simülasyonu ve Kapanış Töreni 17 Ocak'ta Galatasaray Üniversitesi'nde gerçekleştirildi.

Toplam 16 hafta süren programda eğitim, tecrübe paylaşımı webinarları, mentor-mentee görüşmeleri ve Galatasaray Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi iş birliğiyle gerçekleştirilen yönetim kurulu simülasyonları tamamlandı ve düzenlenen mezuniyet töreninde katılımcılara sertifikaları teslim edildi.

İş dünyasının duayen isimlerinin mentor ve konuşmacı olarak katıldığı program, yönetim kurulu üyelerinin, bağımsız yönetim kurulu üyelerinin ve yönetim kurulu üyesi adaylarının desteklenmesini, güçlendirilmesini ve geleceğine yön verdikleri şirketlere sağladıkları katma değer artırılmasını hedeflemektedir.

ESG Sertifika Programının Lansmanı Gerçekleştirildi

TKYD Enstitü olarak, Boğaziçi Üniversitesi Finans Uygulama ve Araştırma Merkezi ile International Finance Corporation (IFC) destekleriyle hayata geçirilen ESG Sertifika Programının lansmanı 1 Mart 2024 tarihinde gerçekleştirildi.



Boğaziçi Üniversitesi Rektörlük Konferans Salonu'nda yapılan lansmanın açılış konuşmalarını, TKYD Başkanı Dr. Tamer Saka, Boğaziçi Üniversitesi Finans Araştırma ve Uygulama Merkezi Müdürü Prof. Dr. Vedat Akgiray, Boğaziçi Üniversitesi Finans Araştırma ve Uygulama Merkezi Müdür Yardımcısı Prof. Dr. Cem Avcı ve IFC Orta Asya ve Türkiye Entegre ESG Standartları Programı Ekip Lideri Adalyat Abdumanapova yaptı.

ESG Sertifika programının detaylarını, TKYD Yönetim Kurulu Üyesi, TKYD Enstitü Yürütme Kurulu Üyesi ve TKYD ESG Çalışma Grubu Başkanı Av. Nihal Mashaki lansman katılımcılarına aktardı.





ESG Sertifika Programı, ESG Liderleri Eşliğinde Gerçekleşen Yemek ve Mezuniyet Töreni ile Tamamlandı

Boğaziçi Üniversitesi Finans Uygulama ve Araştırma Merkezi ve International Finance Corporation (IFC) destekleri ve iş birliği ile hayata geçirilen ESG Sertifika Programı'nın 10. eğitim modülü, 24 Mayıs 2024 tarihinde öğle yemeği sonrası gerçekleşen Mezuniyet Töreni ile tamamlandı.

TKYD Yönetim Kurulu Üyesi, TKYD Enstitü Yürütme Kurulu Üyesi, TKYD ESG Çalışma Grubu Başkanı Av. Nihal Mashaki'nin katılımıyla "ESG'de Kurumsal Yönetim ve Yönetim Kurulu" başlıklı modül gerçekleştirildi.

Öğle yemeğinde liderler; Aclan Acar Stratejik Danışmanlık Kurucusu ve TKYD Başkan Yardımcısı Aclan Acar, Süttaş Yönetim Kurulu Üyesi Duygu Yılmaz ve Tetra Pak Türkiye Sürdürülebilirlik Direktörü Volkan Aydeniz eşlik etti.

Liderler eşliğinde düzenlenen ve soru cevap bölümlerinin sıklıkla gerçekleştiği yemek, katılımcılar tarafından yoğun ilgi gördü.

Boğaziçi Üniversitesi Kennedy Lodge’de düzenlenen mezuniyet töreninde ise IFC Orta Asya ve Türkiye Entegre ESG Standartları Programı Ekip Lideri Adalyat Abdumanapova, Boğaziçi Üniversitesi Finans Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürü Prof. Dr. Vedat Akgiray, Boğaziçi Üniversitesi Finans Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdür Yardımcısı Prof. Dr. Cem Avcı, TKYD Enstitü Yürütme Kurulu Üyesi Av. Nihal Mashaki ve programın eğitmenleri eşliğinde katılım sertifikaları takdim edilerek ESG Sertifika Programı 2024 Dönemi tamamlandı.

Yönetim Kurulu Üyeliği Mentorluk ve Geliştirme Programı’nın İlkbahar 2024 Dönemi Tamamlandı

6. Dönem Yönetim Kurulu Üyeliği Mentorluk ve Geliştirme Programı, Simülasyonlar Sonrası Mezuniyet Töreni ile sona erdi. TKYD Enstitü olarak, Galatasaray Üniversitesi Kurumsal Yönetim, Denetim ve Uyum Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi desteğiyle hayata geçirilen Yönetim Kurulu Üyeliği Mentorluk ve Geliştirme Programı’nın İlkbahar 2024 Dönemi’nin tüm eğitim modülleri ve webinarları tamamlandı. 5 ve 12 Haziran tarihlerinde katılımcılarla birlikte simülasyonlar gerçekleştirilerek kapanış töreni düzenlendi.

Gerçekleşen ilk simülasyonda; Yönetim Kurulu Başkan rolünde TKYD Danışma Konseyi Üyesi, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Ali Pandır ve TKYD Yönetim Kurulu Üyesi, Smart Güneş Teknolojileri A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Nuri Tezel; CEO rolünde, Yönetim Kurulu Üyeliği Mentorluk ve Geliştirme Programı 1. Dönem Mezunları Necip Özçer ve Dr. Mustafa Cenk Uludağ; bir diğer simülasyonda ise Yönetim Kurulu Başkan rolünde TKYD Yönetim Kurulu Üyesi, Management Centre Türkiye (MCT) Yönetim Kurulu Üyesi Tanyer Sönmezer yer aldı.





Yönetim Kurulu Üyeliği Gelişim Programı Alümnü Kahvaltısı

Yönetim Kurulu Üyeliği Gelişim Programı'nın tüm mezunlarının katılımı ile 13 Haziran 2024 tarihinde Moda Deniz Kulübü'nde Alumni Kahvaltısı düzenlendi.

TKYD Enstitü olarak, Moda Deniz Kulübü Derneği ev sahipliğinde, Galatasaray Üniversitesi Kurumsal Yönetim, Denetim ve Uyum Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi desteğiyle hayata geçirilen Yönetim Kurulu Üyeliği Mentorluk ve Geliştirme Programı'nın tüm dönem mezunları ile KeyPartners sponsorluğunda gerçekleşen Alumni Kahvaltısı'nda bir araya gelindi.

TKYD Başkanı Dr. Tamer Saka ve TKYD Enstitü Yürütme Kurulu Başkanı Ali Kamil Uzun'un konuşmalarıyla başlayan kahvaltıda, sponsorumuz KeyPartners'tan Aslı Güngör de katılım sağladı.

Çalışma Grupları

Çalışma gruplarımız sadece TKYD üyelerinin katılımına açıktır. 2024 yılı içerisinde dört çalışma grubu TKYD çalışmalarına yön vermek ve derneğin üyeleri ile kamuoyu yararına sunacağı içeriği hazırlamak yönünde faaliyet gösterdi.

- Halka Açık Şirketler Çalışma Grubu
- ESG Çalışma Grubu
- Yeni Nesiller Çalışma Grubu
- Yönetim Kurulları Çalışma Grubu

Halka Açık Şirketler ve Yönetim Kurulları Çalışma gruplarında yer almayı arzu eden üyelerimiz Eğitim ve İletişim Müdürü Müge Engin (mengin@tkyd.org), Halka Açık Şirketler Çalışma grubunda yer almayı arzu eden üyelerimiz İş Geliştirme Müdürü Aslıhan Bozkurt (abozkurt@tkyd.org), ESG Çalışma grubunda yer almayı arzu eden üyelerimiz Dış İlişkiler ve Projeler Müdürü Zeynep Edis (zedis@tkyd.org) ile iletişime geçebilirler.

Halka Açık Şirketler Çalışma Grubu

Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi: Nuri Tezel

Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi Yardımcısı: Av. Ümit Yayla

Yönetim Kurulu Temsilcileri: Av. Senem Denктаş, Dr. Hale Oruç, Doğu Özden

Halka Açık Şirketler Çalışma Grubu; düzenleyici kurum ve kuruluşlar ile ilişkilerin güçlendirilmesi ve kurumsal yönetim düzenlemeleri konusunda etkin bir rol oynayarak görüşler oluşturmak, mevcut sorunları aktarmak misyonu ile faaliyet göstermektedir.



ESG Çalışma Grubu

Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi: Av. Nihal Mashaki

Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi Yardımcısı: Av. Cenk Narter

Yönetim Kurulu Temsilcileri: Onur Çevikel, Kanan Mirzayev, Filiz Morova İneler

ESG Çalışma Grubu; ESG konusunda proje ve etkinlikler geliştirmek, dünyada ve Türkiye’de ESG konusunda yaşanan gelişmeleri çalışma grubu üyeleri ile paylaşarak farkındalık yaratmak ve iyi uygulamaları artırmak amacı ile faaliyetlerini yürütmektedir.

Yeni Nesiller Çalışma Grubu

Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi: Emre Eczacıbaşı

Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi Yardımcısı: Av. Aydın Buğra İlter

Yönetim Kurulu Temsilcileri: Duygu Yılmaz, Mustafa Sürmegöz, Selim Kasapoğlu

Yeni Nesiller Çalışma Grubu; aile şirketlerinde kurumsal yönetim anlayışının benimsenmesi, gerekli organizasyon değişikliklerinin yapılması için ihtiyaçların saptanması ve çözüme yönelik faaliyetlerin düzenlenmesine katkıda bulunabilecek çalışmalar yapar. Aile şirketlerinin bir sonraki nesile geçebilmesi, ülke ekonomisine katkısının sürdürülebilir olmasının Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği tarafından sahiplenilmesinin sağlanmasına yönelik olarak faaliyetlerini yürütür.

Yönetim Kurulları Çalışma Grubu

Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi: Ali Kamil Uzun

Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi Yardımcısı: Dr. Burak Koçer

Yönetim Kurulu Temsilcileri: Adnan Akan, Arban Çitak

Kurumsal yönetimin anlayışının hayata geçirilmesinde kritik bir role sahip yönetim kurullarının gelişimine yönelik faaliyetler planlamak, eğitim, seminer programları ve araçlar ile bu sürece katkıda bulunmak” misyonu ile çalışmalarını yürütmektedir.

Komiteler

TKYD Komiteleri yönetim kurulu üyelerinden oluşmaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Komite Başkanı: Dr. Burak Koçer

Komite Üyeleri: Dr. Hale Oruç, Filiz Morova İneler

Derneğin tüm işlem ve faaliyetlerinde kurumsal yönetim ilkelerine uyumun en etkin biçimde sağlanmasına, işleyişinin ve etkinliğinin gözetiminin yapılmasına, yönetim kurulunun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesine, idari yapının güçlendirilmesine destek olur.

Kurumsal ve bireysel üyelere verilen hizmetin etkin, verimli, sürdürülebilir olmasını sağlar. Derneğin Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumunu ve dernekler mevzuatına uyumunu izler, gerektiğinde yönetim kuruluna iyileştirici çalışmalar için öneriler sunar.

Denetim Komitesi

Komite Başkanı: Adnan Akan

Komite Üyeleri: Duygu Yılmaz, Nuri Tezel, Ali Kamil Uzun, Doğu Özden

Derneğin Genel Kurul tarafından seçilen Denetim Kurulu ile Yönetim Kurulu ilişkilerini yönetir. Derneğin tüzüğünde belirtilen faaliyetlerin gerçekleştirilmesinde, defter, hesap ve kayıtların mevzuata ve dernek tüzüğüne uygun olarak tutulup tutulmadığının takip edilmesinde rol oynar.



İletişim Komitesi

Komite Başkanı: Arban Çitak

Komite Üyeleri: Emre Eczacıbaşı, Onur Çevikel, Kanan Mirzayev, Tanyer Sönmezer

Derneğin amacı ve misyonuna uygun olarak kamu kuruluşları ile var olan ilişkileri geliştirir, yeni ilişkiler kurar. İş birliği imkânlarını değerlendirerek ortak çalışma alanları yaratır, gündemi takip eder, kurumsal yönetim konusunda gündem ve algı oluşturur. Kamu kuruluşlarının, Türk iş hayatına yönelik derneğin konularında görüş sorması ve bunlara nitelikli yorum ve katkılar yapmak amacıyla Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği'nin vizyon, misyon ve stratejik hedeflerine değer katar.

Kamu ve uluslararası hedef kurumlar ile ortak projeler yürütebilmek, var olan ilişkileri geliştirmek, yeni ilişkiler kurmak ve ortak proje fırsatlarını değerlendirmek üzere faaliyet gösterir.

Yürütülecek faaliyetler ile farkındalığın artırılması, bu konuda, hedeflenen kuruluşlarla olan ilişkilerle farklılık yaratarak ülkemizde referans kurum olma vizyonunu da güçlendirir.

Kaliteli, nitelikli içerikle, yılda en az iki kez basılı, bir kez elektronik ortamda dergi yayınlanması hedefiyle Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği'nin vizyon, misyon ve stratejik hedeflerine değer katar.

TKYD Gündem adıyla üç ayda bir e-bülten yayınlar, dernek faaliyetlerini duyurur.

İletişim Ajansı ile derneğin yıllık planı ve stratejisi çerçevesinde yıllık iletişim planının hazırlanmasını sağlar.

Üyelik Geliştirme ve Fon Yaratma Komitesi

Komite Başkanı: Polat Şen

Komite Üyeleri: Murat Bilgiç, Mustafa Sürmegöz, Selim Kasapoğlu

Kurumsal yönetim ilkelerinin Türk iş hayatında bilinirliğine katkı sağlayan, kaliteli, nitelikli faaliyetlerle ülke ekonomisine dolaylı değer katan Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği'nin vizyon, misyon ve stratejik hedeflerine uygun bireysel ve kurumsal üye kazandırmaya çalışır. Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği'nin tüzüğündeki madde 9-12'ye uygun olarak çalışmalarını sürdürür. Derneğe gelir bütçesi yapması için veri oluşturur.

Hukuk İşleri Komitesi

Komite Başkanı: Av. Senem Denктаş

Komite Üyesi: Av. Nihal Mashaki

Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği'nin 5253 sayılı Dernekler Kanunu, 4721 sayılı Türk Medeni Kanun'u-İkinci Bölüm Dernekler- Madde 56 ile Madde 100 arası hükümlerine ve ilgili diğer mevzuata göre oluşturulmuş tüzüğünü güncel tutar, derneğin kamu kurumlarına ve üyelerine karşı hukuki işlemlerini yerine getirilmesine katkıda bulunur.

Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği'nin ilgili tüm mevzuatlara ve dernek paydaş, menfaat sahiplerinin yararına derneği hukuki anlamda korumak, önerilerde bulunmak, adli işlemlerde bulunmak, tüzüğü güncel tutmak faaliyetleri ile Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği'nin vizyon, misyon ve stratejik hedeflerine değer katar.



Yönetim Kurulu

2024 Yılı Verimlilik Raporu

Kurumsal Yönetim Komitesi 2024 yılı için “Yönetim Kurulu Verimlilik Raporu” hazırladı ve yönetim kurulu onayına sundu.

Yönetim kurulu düzenli olarak toplanmakta, TKYD faaliyetleri ve çalışmaları konusunda kararlar almakta, Derneğin finansal bilgilerini, nakit akışı ve aylık gelir gider bilgilerini değerlendirmektedir.

Yönetim kurulu üyelerinin işleyişle ilgili görüşlerini alarak iyileştirme alanlarını belirlemek üzere, yönetim kurulu performans değerlendirmesi yapılmaktadır ve sonuçları yönetim kurulu toplantısında üyelerle birlikte gözden geçirilmektedir.

Yönetim kurulları açısından iyi uygulama örneği olan Yönetim Kurulu Üyesi El Kitabı TKYD tarafından geliştirilmiştir ve her yeni Yönetim Kurulu için hazırlanıp yeni Yönetim Kurulu üyelerine dağıtılmaktadır. Derneğin ilkeler ve prensipleri, işleyişi, tüzüğü, çalışma grupları ve komitelerin yapısı ve işleyişleri hakkında detaylı bir kaynak olan çalışma Yönetim Kurulu üyesi oryantasyonu olarak Yönetim Kurulu üyelerine dağıtılmıştır.

TKYD hem çalışanlarında hem de yönetim kurulunda çeşitliliğe önem vermektedir. Farklı tecrübelerden, uluslararası ve yerli şirketlerden, çeşitli sivil toplum paydaşlarından yönetim kurulu tecrübesi olan, farklı sektörlerden yönetim kurulu üyeleri bulunmaktadır. Yönetim kurulunda 2024 yılında kadın oranı %30, sekreteryacı çalışanlarında kadın oranı %70'tir.

TKYD'de hem dernekler mevzuatına uyum hem de finansal denetim yapılmakta olup denetim sonuçları denetim kurulu ve denetim komitesi tarafından değerlendirilmektedir.

İletişim Platformları

Medyada TKYD



238

Yazılı Basın



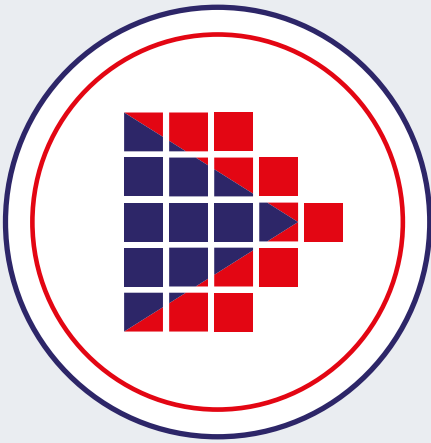
783

Online



10

TV, Radyo Haberi



TKYD 2024 yılında;
toplam **1.031** haber ile
11.423.763 kişiye erişim,
13.271.939 TL reklam
eşdeğeri elde edilmiştir.



TV ve Radyo Konuklukları

TKYD Başkanı Dr. Tamer Saka;

- Bloomberg HT'de Zeynep Özyol'un sunduğu 60 Dakika Programı'nın 10 Ocak 2024 tarihinde canlı yayın konuğu,
- A Para kanalında yayımlanan "Paranın Yönü" Programı'nın 26 Mart 2024 tarihinde canlı yayın konuğu,
- CNBC-e'de Dr. Ceyhun Emre Doğru'nun sunduğu Strateji Katı Programı'nın 14 Haziran 2024 tarihinde canlı yayın konuğu,
- A Para kanalında yayımlanan Sevda Hallaç'ın sunduğu "Değişim Zamanı" Programı'nın 27 Ağustos 2024 tarihinde canlı yayın konuğu,
- Bloomberg HT kanalında yayımlanan "İş Dünyası" Programı'nın 4 Kasım 2024 tarihinde canlı yayın konuğu oldu.
- TKYD Genel Sekreteri Güray Karacar 29 Ağustos 2024 tarihinde ST Endüstri Radyo'da yayımlanan Çetin Ünsalan ile Reel Piyasalar Programı'na konuk oldu.

Televizyon programı konukluklarımıza ilişkin tüm videolara YouTube kanalımızdan erişebilirsiniz.

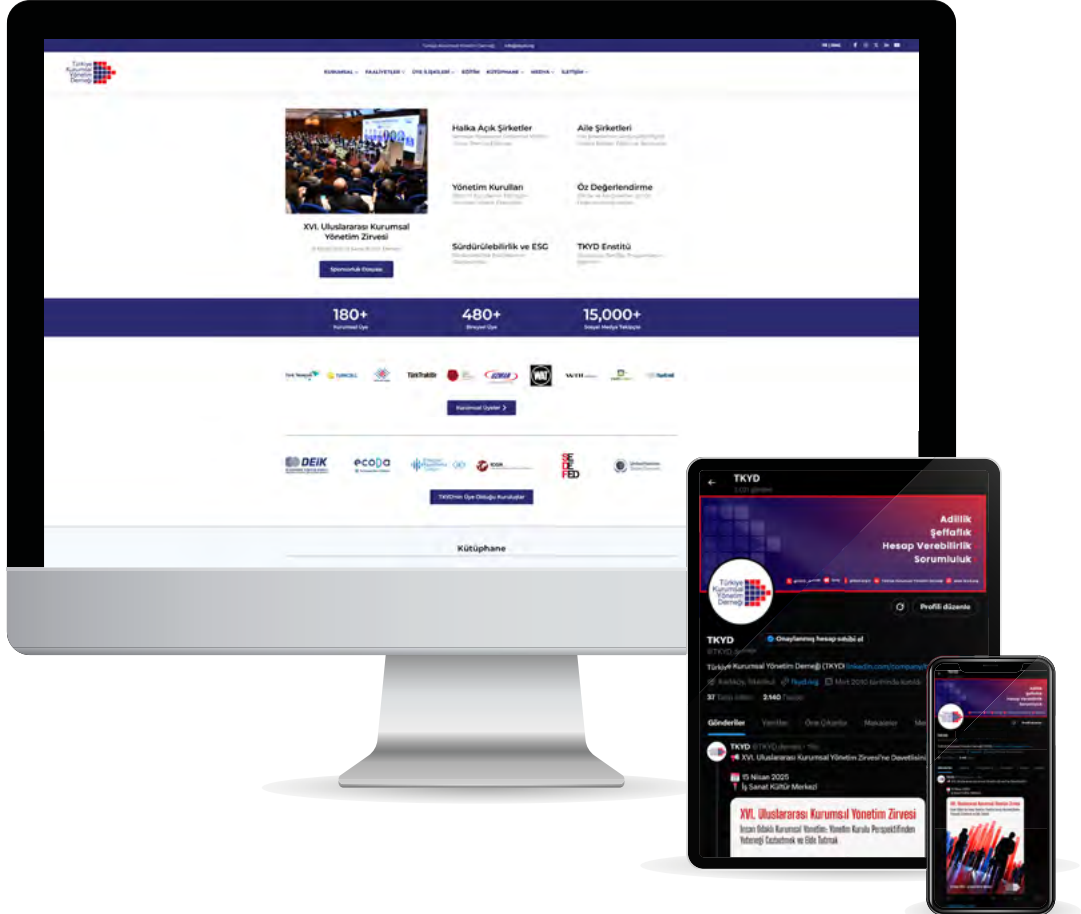


İnternet Sitesi ve Sosyal Ağlar

Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği'ni Kurumsal Yönetim konusunda en iyi uygulamaları tanıtmak ve Kurumsal Yönetim konusunun gündemde yer almasını sağlamak amacıyla yazılı ve görsel basında yoğun iletişim çalışmalarını sürdürmektedir. TKYD kurumsal üyelerinin uzman oldukları konularda yazmış olduğu makaleler, Kurumsal Yönetim alanında Dünyadan ve Türkiye'den son gelişmeler ve TKYD'nin yapmış olduğu etkinliklere iletişim mecralarımızda yer verilmektedir.

TKYD'nin iletişim kanallarından biri olan **www.tkyd.org** ve **www.tkydenstitu.org** web siteleri yıl boyunca devamlı güncellenerek haber, rapor ve makalelerle zengin bir içerik sunmaktadır. TKYD web siteleri Türkçe ve İngilizce olarak iki dilde bilgi içermektedir.

TKYD'nin YouTube sayfası düzenlenen çalışmaları multimedya ortamında geniş bir kitleye ulaştırmaktadır. LinkedIn, Instagram, Facebook, X hesaplarımız TKYD'nin faaliyetleri ile ilgili bilgilere erişimi desteklerken, üyeler arasında etkileşimde önemli bir rol üstlenmektedir.



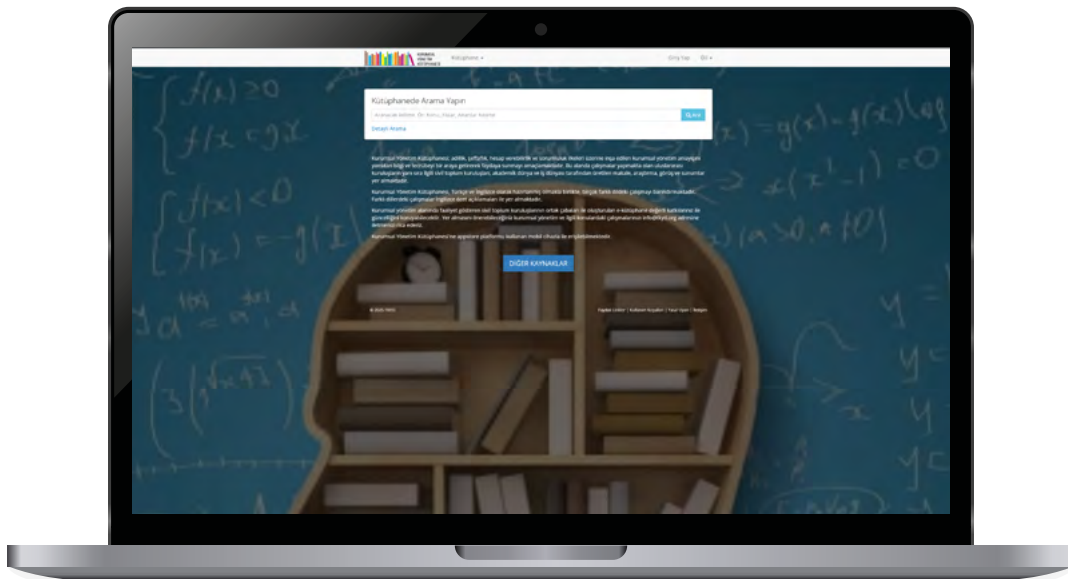
TKYD Gündem

TKYD e-bülten'i TKYD Gündem üçer aylık periyotlarda üyelerimiz ve paydaşlarımıza ulaştırmaktadır. TKYD Gündem'de TKYD'nin faaliyetlerine, projelerine, yürüttüğü çalışmalara yer verilmektedir. Geçmiş TKYD Gündem'lerin tümüne www.tkyd.org adresli internet sitemizin Yayınlar sekmesinden ulaşılabilir.



Kurumsal Yönetim Kütüphanesi

TKYD, kurumsal yönetime dair akademik çalışmaları, iş dünyası tarafından üretilen bilgi ile bir araya getiren dijital kütüphaneyi uluslararası düzeyde faydaya sunmuştur. Uluslararası kuruluşlar ile yapılan anlaşmalar ve 7 farklı ülkedeki sivil toplum kuruluşlarının katkı ve iş birliğine açılan Kurumsal Yönetim Kütüphanesi'ne www.kurumsalyonetimkutuphanesi.com adresli web sitemiz üzerinden erişilebilmektedir.





A: Caddebostan Mahallesi, Bağdat Cad.
No: 226 K: 5 D: 20, 34728 Kadıköy / İstanbul
T: 0216 510 33 22-21 / www.tkyd.org / info@tkyd.org