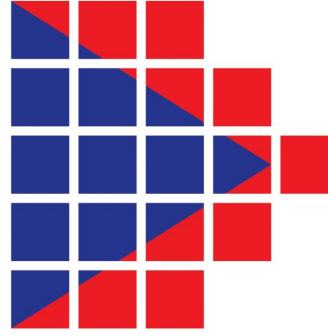


Türkiye
Kurumsal
Yönetim
Derneği
Corporate
Governance
Association
of Turkey



Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği

Tanıtım Sunumu
Nisan 2024

İÇİNDEKİLER

- Hakkımızda
- Misyon – Vizyon
- Organizasyon Yapısı
- Danışma Konseyi
- Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu
- Sekreteryaya
- Üyelik Ayrıcalıkları
- TKYD Enstitü – TKYD Uluslararası Kurumsal Yönetim Enstitüsü
- Faaliyetler
 - Çalışma Grupları
 - Anadolu Panelleri
 - Uluslararası Kurumsal Yönetim Zirvesi
 - Kurumsal Yönetim Ödülleri
 - Uluslararası Projeler
 - Yayınlar
 - İletişim Araçları

HAKKIMIZDA

Kurumsal yönetim anlayışının ölkemizde tanınması, gelişmesi ve en iyi uygulamalarıyla hayata geçirilmesi misyonu ile hareket eden Türkiye Kurumsal Yönetim Derneğı (TKYD), 2003 yılında gönüllü bir sivil toplum kuruluşu olarak kurulmuştur.

Adillik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk ilkeleri üzerine inşa edilen kurumsal yönetim anlayışının, etki ettiğı tüm alanlarda yol gösterici olma misyonu ile hareket eden TKYD; özel sektör, kamu kuruluşları, medya, düzenleyiciler, sivil toplum kuruluşları ve akademik dünya arasında bir iletişim ağı kurarak kurumsal yönetim uygulamalarının gelişmesini hedeflemektedir.

TKYD; ICGN üyesi ve Global Compact imzacısı olup, Entegre Raporlama Türkiye Ağı (ERTA) ve Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Platformu kurucu üyesidir.

MİSYON & VİZYON

Vizyon



Ülkemiz kurumlarının yüksek performanslı, rekabetçi ve uluslararası yönetim ilkelerine sahip, paydaşlarına en fazla değer yaratan kurumlar haline gelmesidir.

Kurumsal yönetim ilkelerinin ve anlayışının benimsenmesi, geliştirilmesi ve hayata geçirilmesi için liderlik etmek, rehberlik yapmak ve uygulama desteği sağlamak.

Kurumsal yönetim konusunda uzmanlığına başvurulacak referans kurum olmak.

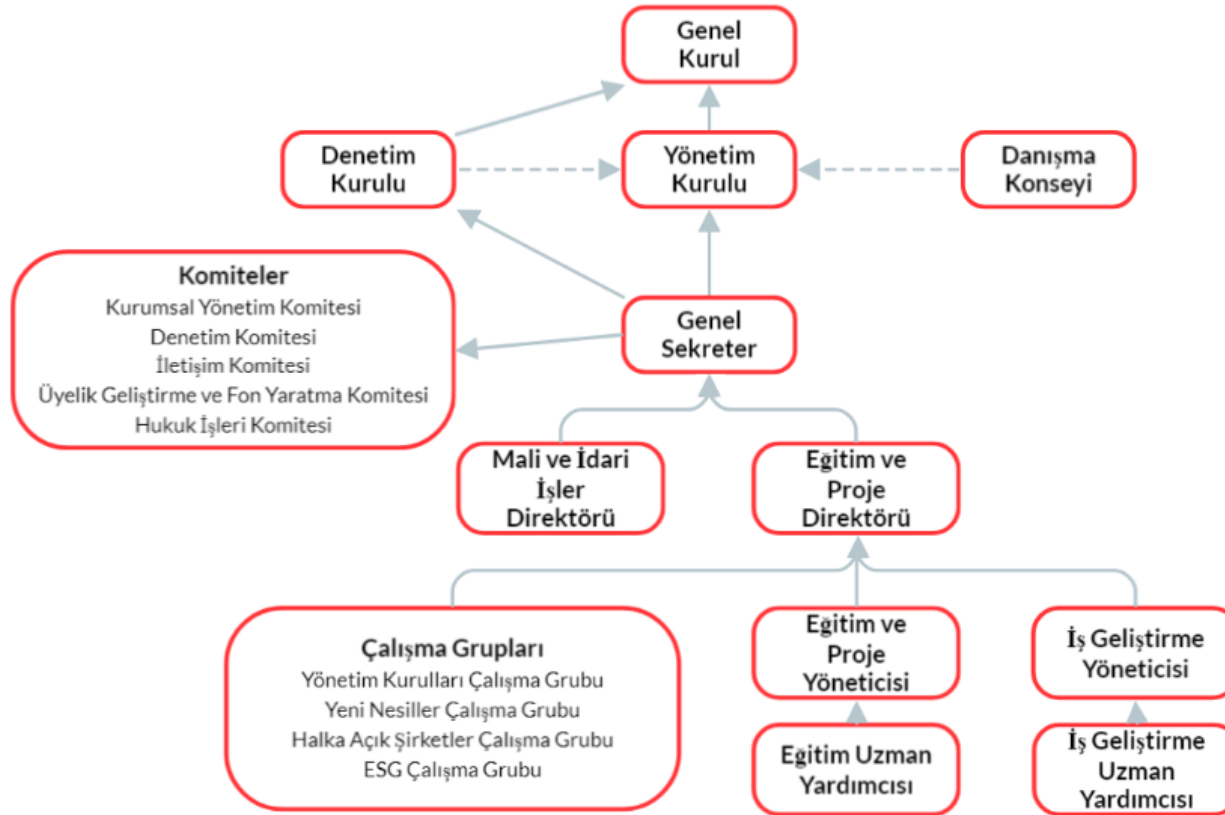


Misyon



Hedef

ORGANİZASYON YAPISI



DANIşMA KONSEYİ



**Dr. Haluk
Alacaklıoğlu**
Danışma Konseyi Üyesi



Aclan Acar
Danışma Konseyi Üyesi



Av. Ümit Hergüner
Danışma Konseyi Üyesi



Tayfun Bayazıt
Danışma Konseyi Üyesi



Muharrem Yılmaz
Danışma Konseyi Üyesi



Mehmet Göçmen
Danışma Konseyi Üyesi



Hurşit Zorlu
Danışma Konseyi Üyesi



Ali Aydın Pandır
Danışma Konseyi Üyesi



Cem Uşaklı
Danışma Konseyi Üyesi



**Prof. Dr. Muhsin
Mengütürk**
Danışma Konseyi Üyesi



Dr. Yılmaz Argüden
Danışma Konseyi Üyesi



Feyyaz Ünal
Danışma Konseyi Üyesi

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ



Dr. Tamer Saka
Yönetim Kurulu Başkanı



Murat Bilgiç
Yönetim Kurulu Başkan
Yardımcısı



Emre Eczacıbaşı
Yönetim Kurulu Başkan
Yardımcısı



Duygu Yılmaz
Yönetim Kurulu Başkan
Yardımcısı



Onur Çevikel
Yönetim Kurulu Asıl Üyesi /
Sayman



Av. Senem Denктаş
Yönetim Kurulu Asıl Üyesi /
Sekreter



Polat Şen
Yönetim Kurulu Asıl Üyesi



Tanyer Sönmezer
Yönetim Kurulu Asıl Üyesi



Kanan Mirzayev
Yönetim Kurulu Asıl Üyesi



Mustafa Sürmegöz
Yönetim Kurulu Asıl Üyesi



Selim Kasapoğlu
Yönetim Kurulu Asıl Üyesi

İsim	TKYD Görevi	Şirket & Kurum	Unvan
Dr. Tamer Saka	Başkan	BMS Sigorta ve Reasürans	Ortak ve Yönetim Kurulu Üyesi
Murat Bilgiç	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Türkiye Sınai Kalkınma Bankası (TSKB)	Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi
Emre Eczacıbaşı	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Eczacıbaşı Holding	Yönetim Kurulu Üyesi ve İnovasyon ve Girişimcilik Koordinatörü
Duygu Yılmaz	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Sütaş Grubu	Denetim Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyesi
Onur Çevikel	Yönetim Kurulu Asıl Üyesi / Sayman	Anadolu Grubu	Mali İşler Başkanı
Av. Senem Denктаş	Yönetim Kurulu Asıl Üyesi / Sekreter	Hergüner Bilgen Üçer Avukatlık Ortaklığı	Ortak
Polat Şen	Yönetim Kurulu Asıl Üyesi	Koç Holding	CFO
Tanyer Sönmezer	Yönetim Kurulu Asıl Üyesi	MCT	Yönetim Kurulu Üyesi
Kanan Mirzayev	Yönetim Kurulu Asıl Üyesi	SOCAR Türkiye	Rafineri ve Petrokimya İş Birimi Başkanı (Vekaleten)
Mustafa Sürmegöz	Yönetim Kurulu Asıl Üyesi	Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu (TİSK)	Yönetim Kurulu Üyesi
Selim Kasapoğlu	Yönetim Kurulu Asıl Üyesi	Denizli Sanayi Odası	Yönetim Kurulu Başkanı

YÖNETİM KURULU YEDEK ÜYELERİ



Nuri Tezel

Yönetim Kurulu Yedek Üyesi



Adnan Akan

Yönetim Kurulu Yedek Üyesi



Ali Kamil Uzun

Yönetim Kurulu Yedek Üyesi



Av. Nihal Mashaki

Yönetim Kurulu Yedek Üyesi



Dr. Burak Koçer

Yönetim Kurulu Yedek Üyesi



Dr. Hale Oruç

Yönetim Kurulu Yedek Üyesi



Filiz Morova İneler

Yönetim Kurulu Yedek Üyesi



Doğu Özden

Yönetim Kurulu Yedek Üyesi



Arban Çitak

Yönetim Kurulu Yedek Üyesi

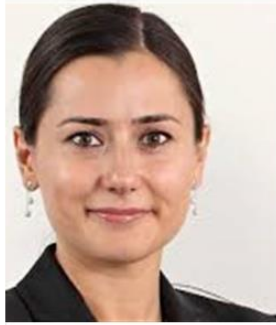
İsim	TKYD Görevi	Şirket	Unvan
Nuri Tezel	Yönetim Kurulu Yedek Üyesi	Smart Güneş Teknolojileri A.Ş.	Mali İşlerden Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi
Adnan Akan	Yönetim Kurulu Yedek Üyesi	Yaşar Holding	Yönetim Kurulu Kıdemli Danışmanı
Ali Kamil Uzun	Yönetim Kurulu Yedek Üyesi		Yönetim Kurulu Danışmanı
Av. Nihal Mashaki	Yönetim Kurulu Yedek Üyesi		Danışman
Dr. Burak Koçer	Yönetim Kurulu Yedek Üyesi	Zorlu Holding A.Ş.	Genel Sekreter
Dr. Hale Oruç	Yönetim Kurulu Yedek Üyesi	Avrupakent GYO	Yatırımcı İlişkileri Direktörü
Filiz Morova İneler	Yönetim Kurulu Yedek Üyesi	İnci Holding	Genel Sekreter
Doğu Özden	Yönetim Kurulu Yedek Üyesi	TOFAŞ	Finansal Planlama ve Kontrol Direktörü
Arban Çitak	Yönetim Kurulu Yedek Üyesi	SUMMA Turizm Yatırımcılığı	Danışma Kurulu Üyesi

DENETİM KURULU ÜYELERİ

DENETİM KURULU ÜYELERİ



Ali Çiçekli
Başkan



**Zeynep Okuyan
Özdemir**
Denetim Kurulu Başkan
Yardımcısı



Şirin Soysal
Denetim Kurulu Asıl Üye



Av. Sinan Naipoğlu
Denetim Kurulu Asıl Üye



Evren Sezer
Denetim Kurulu Asıl Üye

İsim	TKYD Görevi (2021 – 2023)	Şirket	Unvan
Ali Çiçekli	Denetim Kurulu Asıl Üyesi	Deloitte	Ortak
Şirin Soysal	Denetim Kurulu Başkan Yrd.	KPMG	Ortak
Zeynep Okuyan	Denetim Kurulu Başkanı	EY	Ortak
Av. Sinan Naipoğlu	Denetim Kurulu Üyesi	Naipoğlu Hukuk Bürosu	Ortak
Evren Sezer	Denetim Kurulu Yedek Üyesi	Aile Şirketi Hizmetleri Şirketi	Ortak

DENETİM KURULU YEDEK ÜYELERİ

DENETİM KURULU YEDEK ÜYELERİ

İsim	TKYD Görevi (2021 – 2023)	Şirket	Unvan
İlker Çalışkan	Denetim Kurulu Yedek Üyesi	Netaş	Dijitalleşme ve Entegrasyon Genel Müdür Yardımcısı
Neslihan Oruç	Denetim Kurulu Yedek Üyesi	Hedef Filo	Mali İşler Direktörü
Av. Duygu Gültekin	Denetim Kurulu Yedek Üyesi	Esin Avukatlık Ortaklığı	Ortak Avukat



İlker Çalışkan

Denetim Kurulu Yedek Üye



Neslihan Oruç

Denetim Kurulu Yedek Üye



Av. Duygu Gültekin

Denetim Kurulu Yedek Üye

SEKRETARYA



Tanla Yumrukçal
Genel Sekreter



Ahmet Balcılar
İdari ve Mali İşler Direktörü



Hande G rtepe
Proje ve Eēitim Direktörü



Aslıhan Bozkurt
İş Geliştirme Yöneticisi



Zeynep Edis
İş Geliştirme Uzman
Yardımcısı



Müge Engin
Eēitim ve Proje Yöneticisi



Semen Kılıç
Eēitim ve Proje Uzman
Yardımcısı

TKYD ÜYELİK AYRICALIKLARI

- 160'ı aşkın tüzel üye ile tecrübe ve bilgi paylaşımı
- Gündemdeki konuların tartışıldığı üye panelleri ve gündem toplantıları
- Çalışma gruplarına üyelik ile ortak uygulamalara katılım ve öneri geliştirebilme
- Eğitim programları ile kişisel ve kurumsal gelişim imkanı
- Üye toplantıları, yıl sonu toplantıları gibi sosyal aktivitelerde iletişim ağı
- Uluslararası konferans ve seminerlere ayrıcalıklı katılım
- Süreli-süresiz yayınlar ve internet sitesi aracılığı ile kurumsal yönetim alanındaki güncel bilgilere öncelikli erişim imkanı

TÜZEL ÜYELER

 Kale Holding A.Ş.	 Abdi İbrahim İç. San. ve Tic. A.Ş.	 Adalar Kurumları A.Ş.	 Adil Kalemci Tic. ve San. A.Ş.	 Cemrao Endüstriyel İşletmecilik San. ve Tic. A.Ş.	 Cemik Endüstriyel Tasarım ve İnşaat A.Ş.	 Cimco Cimrao San. ve Tic. A.Ş.	 Coca-Cola İçecek A.Ş.	 İş Finansal Kiralama A.Ş.	 İş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	 İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	 İstanbul Bilgi Üniversitesi	 SAHA Kurumsal Yatırım ve Kredi Derneği A.Ş.	 Sarkuysan Elektrik Bakır San. ve Tic. A.Ş.	 Serdar Plastik San. ve Tic. A.Ş.	 Smart Güç Enerji Teknolojileri Anonim Şirketi San. ve Tic. A.Ş.
 ANADOLU GRUBU Holding A.Ş.	 Age Sa Hıyız ve Enerji A.Ş.	 Ak Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	 Akbank T.A.Ş.	 Consus Enerji İşletmeciliği ve Hizmetleri A.Ş.	 Deloitte Türkiye - DİT Bağımsız Denetim ve Şişir A.Ş.	 DİAS Bilgi ve Teknoloji Hizmetleri A.Ş.	 DİTİTRUST	 İş Portföy Yatırım A.Ş.	 Kalkınma Yatırım Bankası A.Ş.	 Harel Elektronik San. ve Tic. A.Ş.	 Karmen Beyond Alışveriş A.Ş.	 Socar Türkiye Enerji A.Ş.	 SUMMA Turizm Yatırım A.Ş.	 Sun Tekstil San. ve Tic. A.Ş.	 Sunar Misir San. Tic. San. ve Tic. A.Ş.
 Akçan Cimento San. ve Tic. A.Ş.	 Okfen Enerji Holding A.Ş.	 Akış ÇİD	 AKKOK Holding A.Ş.	 Doğan Trend Otomotiv Ticaret, İletişim ve Teknoloji A.Ş.	 Doğanlar Yatırım Holding A.Ş.	 Doğuş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	 Doğuş Otomotiv Servis ve Ticaret A.Ş.	 Kavaklıdere Sanatları A.Ş.	 Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş.	 Kibar Holding A.Ş.	 KILSAN K2 San. ve Tic. A.Ş.	 Kütahya Güç Enerji A.Ş.	 Tat Gıda Sanayi A.Ş.	 TAV Havalimanları Holding A.Ş.	 Tekfen Holding A.Ş.
 AKPLAS Plastik Kulp San. ve Tic. A.Ş.	 Alarko Holding A.Ş.	 Altinyoğ İnşaat ve Enerji Yatırım San. ve Tic. A.Ş.	 Allianz Sigorta A.Ş.	 Doğan Sirküler Grubu Holding A.Ş.	 Doğuş Pres Otomotiv ve Tekstil San. ve Tic. A.Ş.	 Eczacıbaşı Yatırım Holding Ortaklığı A.Ş.	 Eçe Enerji Ticaret A.Ş.	 Kimpur İnşaat ve Ticaret A.Ş.	 Kobirite İnşaat ve Ticaret A.Ş.	 Kocaeli Çelik San. A.Ş.	 Koc Holding A.Ş.	 Kutay Türk Otomotiv Fabrikası A.Ş.	 Token Finansal Yatırım A.Ş.	 Türkiye İslami Kalkınma Bankası A.Ş.	 Tüpraş - Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.
 Anadolu Efes İçecek ve Halk San. A.Ş.	 Anadolu Isuzu Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.	 Anadolu Anadolü Türk Sigorta Şirketi	 Aon Sigorta ve Reasürans A.Ş.	 Enerji A.Ş.	 Enka Holding A.Ş.	 Erciyes Holding	 Erdağ İnşaat ve Gıda San. Tic. Ltd. Şti.	 Koroplast Plastik Ambalaj Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.	 KPMG Türkiye - KPMG Bağımsız Denetim ve Şişir A.Ş.	 Limak Holding A.Ş.	 Logo Yatırım San. ve Tic. A.Ş.	 Türk Telekomünikasyon A.Ş.	 Turkcell Benzetim Hizmetleri A.Ş.	 Türkiye İş ve Çem Bankası A.Ş.	 Türk Traktör ve İrsaz Hizmetleri A.Ş.
 Arçelik A.Ş.	 Arçelik-İG Kuma San. ve Tic. A.Ş.	 Arkas Holding A.Ş.	 Aşçıoğlu İrsaz, Ticaret ve Turizm Tic. A.Ş.	 Erden İnşaat Grubu	 Erdemir Demir ve Çelik Fabrikası T.A.Ş.	 Eryap Grup Yatırım Men. San. ve Tic. A.Ş.	 Esin Avukatlık Ortaklığı	 MAPA İnş. ve Tic. A.Ş.	 Mavi Giyim San. Tic. A.Ş.	 Mefa Endüstri A.Ş.	 Mega Metal San. ve Tic. A.Ş.	 Uzay Enerji ve Enerji Hizmetleri A.Ş.	 Uzman Gıda Dağıtım San. ve Tic. A.Ş.	 Wat İnşaat San. ve Tic. A.Ş.	 WNT İnş. ve Pas. A.Ş.
 Aydem Enerji A.Ş.	 Aygaz A.Ş.	 Aytemiz Akçayan Enerji A.Ş.	 Bank of Bahrain and Kuwait	 ETİ Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	 Farplas Otomotiv A.Ş.	 Fiba Yenilenebilir Enerji Holding A.Ş.	 Fibabanka A.Ş.	 Meey İçki San. ve Tic. A.Ş.	 MG Halk Yatırım Ortaklığı ve Teknoloji A.Ş.	 Migros Tic. A.Ş.	 Moda Deniz Kulübü	 Yapıchem Kimya San. A.Ş.	 Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	 Yapı Merkezi Holding	 Yaşar Holding A.Ş.
 Batıçim San. San. Anadolu Cimento San. A.Ş.	 Bentley Consulting Group	 Beycelik Holding A.Ş.	 Bilkom Bilgi Hizmetleri A.Ş.	 G4S Güvenlik Hizmetleri A.Ş.	 Galata Wind Enerji A.Ş.	 Garanti BBVA	 Gelecek Varlık Yatırım A.Ş.	 Narter & Partners Yatırım ve Menkul Değerler A.Ş.	 N2L Enerji A.Ş.	 Otokoç Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.	 Özgörkey Otomotiv Yatırım Gıda San. ve Tic. A.Ş.	 Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.	 Yedaş Elektrik Dağıtım A.Ş.	 Yenibirış Dijital İrsaz, Kapatıcı ve Teknoloji A.Ş.	 Yesilova Holding A.Ş.
 Borusan Holding A.Ş.	 Betakurup	 Branchout Global Strategy Company	 Brisa Sığırçılık San. ve Tic. A.Ş.	 GNCR Holding A.Ş.	 Haver Enerji San. ve Tic. A.Ş.	 Hepsiburada Elektronik Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.	 Pasha Yatırım Bankası A.Ş.	 Penguin Gıda Sanayi A.Ş.	 Petrol Ofisi A.Ş.	 Pronet Güvenlik Hizmetleri A.Ş.	 Yesim Yatırım San. ve Tic. A.Ş.	 Yıldız Holding A.Ş.	 Yonga Holding San. ve Tic. A.Ş.	 Yorglass Cam San. ve Tic. A.Ş.	 Zorlu Enerji Elektrik Üretim A.Ş.
 Bupa Akademi Sigorta A.Ş.	 Büyük Kulüp Derneği	 Calik Holding A.Ş.	 CarrefourSA Carrefour Sabancı Ticaret Merkezi A.Ş.	 Hergün Bilgi ve Enerji A.Ş.	 Hezz Enerji San. ve Tic. A.Ş.	 Inlas Holding A.Ş.	 İnci Holding A.Ş.	 PwC Bağımsız Denetim ve Şişir A.Ş.	 QNB Finansbank A.Ş.	 Sabancı Enerji Yatırım Holding A.Ş.	 Sadık Otomotiv Tasarım ve Tic. Ltd. Şti.	 Yücel Boru ve Peyzaj Endüstri A.Ş.	 Yunsa Yıkıcı San. ve Tic. A.Ş.	 Zorlu Enerji Elektrik Üretim A.Ş.	 Zorlu Holding A.Ş.

ULUSLARARASI KURUMSAL YÖNETİM ENSTİTÜSÜ

HAKKINDA



- 2005 yılından bugüne aralıksız olarak yürüttüğümüz eğitim faaliyetlerimiz, 2022 yılı itibarıyla TKYD Uluslararası Kurumsal Yönetim Enstitüsü (TKYD UKYE) çatısı altında devam etmektedir.
- TKYD Enstitü, ulusal ve uluslararası iş birliklerinde, kurumsal yönetim ve ilgili alanlarda bilginin ve tecrübenin paylaşılmasını ve iyi uygulamaların geliştirilmesine destek olmayı hedeflemektedir.



ULUSLARARASI KURUMSAL YÖNETİM ENSTİTÜSÜ

YÜRÜTME KURULU



Ali Kamil Uzun
Yürütme Kurulu Başkanı



Dr. Burak Koçer
Yürütme Kurulu Üyesi



Av. Nihal Mashaki
Yürütme Kurulu Üyesi



Murat Selek
Yürütme Kurulu Üyesi



Tanla Yumrukçal
Yürütme Kurulu Üyesi



"Bilgiden Deneyime Birlikte İleriye"

ULUSLARARASI KURUMSAL YÖNETİM ENSTİTÜSÜ

EĞİTİM POLİTİKASI



Bilgi Birikimi

Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği'nden gelen yirmi yıllık bilgi ve tecrübenin profesyonel ve sistematik olarak harmanlandığı yeni bir kurumsal kimlik



Özel İçerik

Tüm paydaşların ihtiyaç ve taleplerine cevap verebilen özel tasarım programlar



Eğitmen Kadrosu

Alanında uzman, iş dünyasında bilinen, yöneticilik deneyimine sahip profesyonel eğitmen kadrosu



Tecrübe

Bilgi ve tecrübe paylaşımına dayalı bakış açımız ile uygulamaya yönelik programlar



Güncellik

Ulusal ve uluslararası alanda kurumsal yönetim konusunda gündeme hâkim, yerel ve uluslararası mevzuatı yakından takip, kaynaklara kolay erişim

ULUSLARARASI KURUMSAL YÖNETİM ENSTİTÜSÜ

EĞİTİM KATEGORİLERİ

Kurumsal Yönetim

(İç / Dış) Uyum ve Denetim

Halka Açık Şirketlerde (SPK)
ve Mevzuat

Yönetim Kurulları ve
Komiteler

ESG ve Stakeholder
Engagement

Kurumlarda Vizyon, Misyon,
Değerler ve Şirket Kültürü

Risk ve Kriz Yönetimi

Performans Yönetimi ve
Yetki Devri

Aile Şirketlerinde Kurumsal
Yönetim Uygulamaları

Yönetim Kurulu -
İcra Kurulu

Sertifika Programı

FAALİYETLER – YÖNETİM KURULU ÜYELİĞİ MENTORLUK VE GELİŞTİRME SERTİFİKA PROGRAMI – 1/2



Kurumların güçlü ve sürdürülebilir bir yapıya sahip olmaları amacıyla hazırlanan “Yönetim Kurulu Üyeliği Mentorluk ve Geliştirme Programı” halihazırda yönetim kurulu üyesi olanlar, aile şirketlerinde yönetime katılan ya da katılmaya hazırlanan yeni nesil aile üyeleri, yönetim kurulu üyeliğine aday C Level yöneticiler ve yönetim danışmanları başvurabiliyor.

Kendi alanlarında öncü isimlerin deneyimlerini paylaştığı program; Eğitim, Tecrübe Paylaşımı Webinar’ları, Mentor-Menti Görüşmeleri ve Yönetim Kurulu Simülasyonları olmak üzere toplam dört bölümden oluşuyor.

Yönetim kurulu simülasyonları, Galatasaray Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi iş birliği ile gerçekleştiriliyor ve Katılım Belgesi veriliyor.

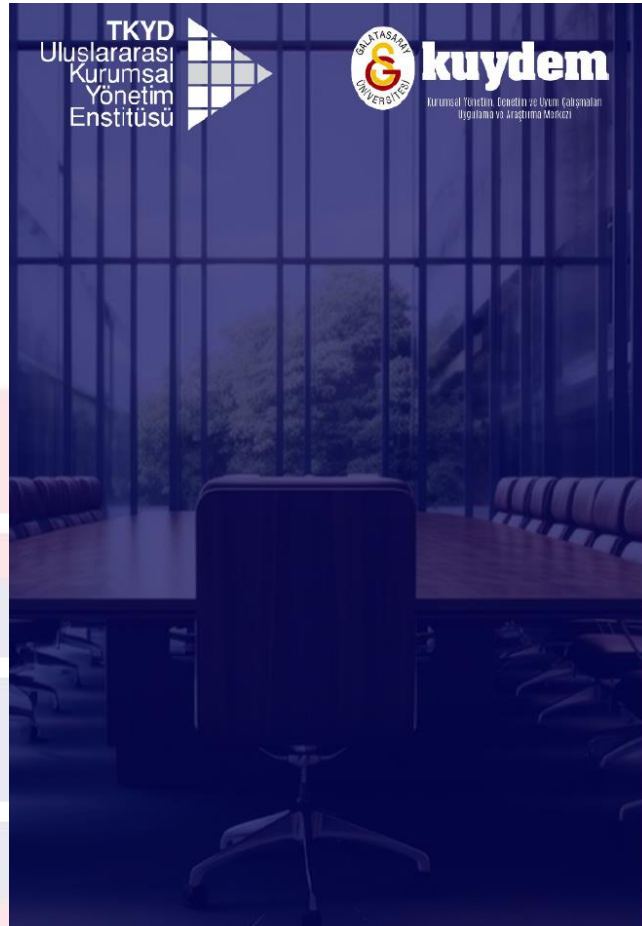
Alanında uzman ve tecrübeli çok değerli eğitmenlerin katkı sağladığı bu programın mentorları arasında; Aclan Acar, Ahmet Dördüncü, Ali Ülker, Arzuhan Doğan Yalçındağ, Duygu Yılmaz, Feyyaz Ünal, Hurşit Zorlu, Murat Ülker, Orhan Turan, Perihan İnci, Dr. Tamer Saka, Tanyer Sönmezer, Tayfun Bayazıt ve Dr. Yılmaz Argüden gibi iş dünyasının önemli liderleri yer alıyor.

16 hafta süren programın içeriğine [buradan](#) ulaşabilirsiniz.

Programa ilişkin detaylı bilgi ve kayıt için: enstitu@tkyd.org - 0 212 347 62 00

TKYD üyeleri, programa %15 indirimli olarak katılabiliyor.

FAALİYETLER – YÖNETİM KURULU ÜYELİĞİ MENTORLUK VE GELİŞTİRME SERTİFİKA PROGRAMI – 2/2



Programın İçeriği ve Süresi

4 BÖLÜM

Toplam 16 Hafta

1

Eğitim Modülleri

7 Modül
x
2 Yarım Gün

Açılış Töreni

2

Tecrübe Paylaşımları

7 Webinar
x
120 dakika

Mezuniyet Töreni

3

Mentor & Menti Görüşmeleri

2 Görüşme
x
2 Saat

4

Yönetim Kurulu Toplantısı Simülasyonları

2 Adet
x
120 Dakika

Alumni Kahvaltısı

FAALİYETLER — ESG SERTİFİKA PROGRAMI



ESG Sertifika Programı 18 Nisan 2024 Tarihinde Başlıyor!

TKYD Üyeleri programa %30 indirimli olarak katılabilecektir

Programa ilişkin detaylı bilgi almak için:

✉ enstitu@tkyd.org ☎ 0 212 347 62 00 🌐 www.tkydenstitu.org



Destekleyen Kurumlar



ESG Sertifika Programı 18 Nisan - 24 Mayıs 2024

Çevresel, Sosyal, Yönetim (ÇSY) kriteri olan ESG; karbon ayak izi ve sürdürülebilirlik çalışmalarına, iş yeri kültürüne, çeşitlilik ve kapsayıcılık çalışmalarına, kurumsal riskler ve uygulamalara kadar bir şirketin kurumsal hedefleri ve faaliyetlerini belirlemeye, değerlendirmeye, ele almaya yardımcı oluyor.

TKYD Enstitü olarak, Boğaziçi Üniversitesi Finans Uygulama ve Araştırma Merkezi ve International Finance Corporation (IFC) destekleri ile ESG Sertifika Programı'nı hayata geçirdik.

10

Modül

2

Webinar

12

Gün

44

Saat

TKYD Üyeleri programa %30 indirimli olarak katılabilecektir

Detaylı bilgi için:

✉ enstitu@tkyd.org ☎ 0 212 347 62 00 🌐 www.tkydenstitu.org

Eğitmen ve modül bilgileri için kaydırınız. →

Destekleyen Kurumlar



FAALİYETLER – ÇALIŞMA GRUPLARI

TKYD bünyesinde gündem doğrultusunda oluşturulan çalışma grupları dernek faaliyetlerinde etkinliği artırmayı amaçlamaktadır.



YÖNETİM KURULLARI ÇALIŞMA GRUBU



YENİ NESİLLER ÇALIŞMA GRUBU



HALKA AÇIK ŞİRKETLER ÇALIŞMA GRUBU & BİST KURUMSAL YÖNETİM ENDEKSİ



ESG ÇALIŞMA GRUBU

FAALİYETLER – ANADOLU PANELLERİ

Anadolu'da 50'ye yakın ilde 80'i aşkın seminer ile yaklaşık 4.000 ana hissedara erişim sağlanmıştır.

- Sanayi Odaları Ev Sahipliğinde Özel Sektör Temsilcilerinin Katılımına Açık Paneller
- Üniversite Ziyaretleri
- Yerel Medya Toplantıları



TKYD ANADOLU PANELLERİ
Aydın Buluşması

Değerli Paydaşlarımız,

Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) olarak Nasil Bir Ekonomi Gazetesi iş birliğinde, Aydın Sanayi Odası ve Aydın Ticaret Borsası evsahipliğinde **27 Şubat 2024** tarihinde düzenleyeceğimiz **"Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik"** konulu panelimize katılımınızdan memnuniyet duyacağız.

Panelistler:

- Dr. Tamer Saka**
TKYD Yürütme Kurulu Başkanı
- Fevzi Çandır**
TKYD Yürütme Kurulu Üyesi
İnel Holding Yürütme Kurulu Üyesi
- Alihan Mercan**
Aydın Sanayi Odası Yürütme Kurulu Başkanı
- Fevzi Çandır**
Aydın Ticaret Borsası Yürütme Kurulu Başkanı
- Can Sevilgüzel**
TKYD Ekonomi Danışmanı
Ticaret Bakanlığı Danışmanı
- Selâm Sühan Şeklin**
SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri Yürütme Kurulu Başkanı
- Can Sevilgüzel**
TKYD Ekonomi Danışmanı
Ticaret Bakanlığı Danışmanı
- Sakir Özdemir**
Aydın Sanayi Odası Yürütme Kurulu Başkanı
- Yakup Murayır**
Nasil Bir Ekonomi Gazetesi Genel Koordinatörü (Moderatör)

Program Akışı

14:00 – 14:20: Açılış Konuşması
Alihan Mercan, Aydın Sanayi Odası Yürütme Kurulu Başkanı
Fevzi Çandır, Aydın Ticaret Borsası Yürütme Kurulu Başkanı
Dr. Tamer Saka, Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği Yürütme Kurulu Başkanı

14:20 – 14:30: Şirketler İçin "Kurumsal Yönetim Olgunluk Testi"
Selâm Sühan Şeklin, SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri Yürütme Kurulu Başkanı

14:30 – 14:50: Türkiye'nin Politik ve Ekonomik Gündemi
Can Sevilgüzel, TKYD Ekonomi Danışmanı, Türkiye Raporu Direktörü

14:50 – 16:20: Panel: "Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik"
Dr. Tamer Saka, Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği Yürütme Kurulu Başkanı
Fevzi Çandır, Aydın Ticaret Borsası Yürütme Kurulu Başkanı
İnel Holding Yürütme Kurulu Üyesi
Can Sevilgüzel, TKYD Ekonomi Danışmanı, Türkiye Raporu Direktörü
Ökay Mertin, Nasil Bir Ekonomi Gazetesi Yürütme Kurulu Başkanı
Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği Yürütme Kurulu Başkanı
Ercan Çarşıoğlu, Jantosa Jant Sanayi Yürütme Kurulu Başkanı
Yakup Murayır, Nasil Bir Ekonomi Gazetesi Genel Koordinatörü (Moderatör)

16:20 – 16:30: Soru & Cevap

27 Şubat 2024 14:00 – 16:30 AYDIN TİCARET BORSASI
Ata Mahallesi 738 Sk. Ra2 Etker / AYDIN

Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) logosu ve diğer sponsor logosu.

FAALİYETLER – XV. ULUSLARARASI KURUMSAL YÖNETİM ZİRVESİ – I/4

TKYD tarafından 2008 yılından beri düzenlenen Uluslararası Kurumsal Yönetim Zirvesi iş dünyası profesyonellerini, kamu ve düzenleyici kurum temsilcilerini, şirketlerin yönetim kurulu başkanı ve üyelerini, akademisyenleri, aile şirketi temsilcilerini, şirketlerin pay sahiplerini, basın ve medya mensuplarını bir araya getirmektedir.



Cem Kozlu - Coca Cola Avrasya ve Avrupa Grubu Danışmanı
Sani Şener - TAV CEO'su
Tayfun Bayazıt - Bayazıt Yönetim ve Danışmanlık
V. KURUMSAL YÖNETİM ZİRVESİ



Güler Sabancı
Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkanı
VI. KURUMSAL YÖNETİM ZİRVESİ



Merhum Mustafa V. Koç - Koç Holding
Tuncay Özilhan - Anadolu Grubu Yönetim Kurulu Başkanı
VI. KURUMSAL YÖNETİM ZİRVESİ



Aclan Acar - Doğuş Otomotiv Yönetim Kurulu Başkanı
Ahmet Dördüncü - Akkök Holding İcra Kurulu Başkanı
VI. KURUMSAL YÖNETİM ZİRVESİ



Batu Aksoy
Turcas Petrol İcra Kurulu Başkanı
XI. KURUMSAL YÖNETİM ZİRVESİ



Esin Güral Argat
Gürok Grup Yönetim Kurulu Başkan Vekili
XI. KURUMSAL YÖNETİM ZİRVESİ



Ümit Boyner
Boyner Holding Yönetim Kurulu Üyesi
V. KURUMSAL YÖNETİM ZİRVESİ



Murat Özyeğin
Fiba Holding Yönetim Kurulu Üyesi
VII. KURUMSAL YÖNETİM ZİRVESİ



Sani Şener
TAV CEO'su
VII. KURUMSAL YÖNETİM ZİRVESİ



Mervyn E. King, PhD, LLD
IIRC Başkanı
GRI Onursal Başkanı
VII. KURUMSAL YÖNETİM ZİRVESİ



Muharrem Yılmaz
Sütaş Yönetim Kurulu Başkanı
VIII. KURUMSAL YÖNETİM ZİRVESİ



Ali Sabancı
Esas Holding Yönetim Kurulu Başkanı
VIII. KURUMSAL YÖNETİM ZİRVESİ



Şükrü Ünlütürk
Sun Tekstil Yönetim Kurulu Başkanı
IX. KURUMSAL YÖNETİM ZİRVESİ



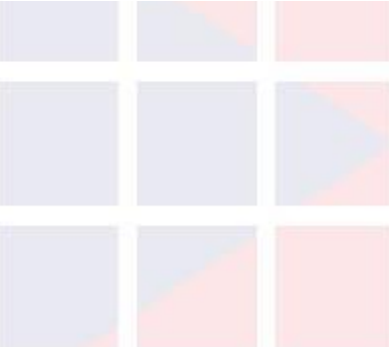
Hakan Güldağ
Nasıl Bir Ekonomi Yönetim Kurulu Başkanı
IX. KURUMSAL YÖNETİM ZİRVESİ



Galya Frayman Molinas
Coca Cola Türkiye Kafkasya&Orta Asya Böl. Bađ.
X. KURUMSAL YÖNETİM ZİRVESİ



Serra Akçaoğlu
Citibank Genel Müdürü
X. KURUMSAL YÖNETİM ZİRVESİ



FAALİYETLER – XV. ULUSLARARASI KURUMSAL YÖNETİM ZİRVESİ – 2/4

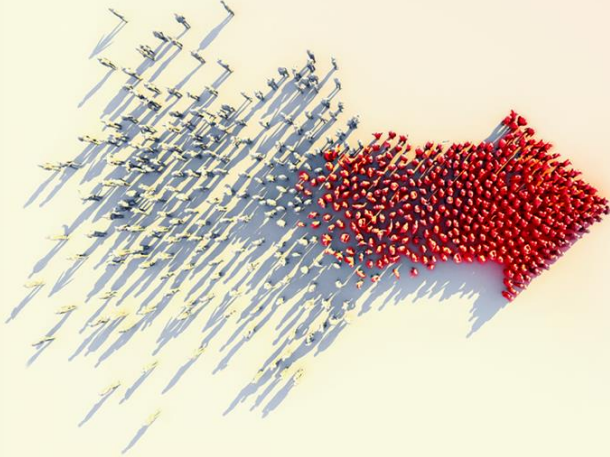
XV. Uluslararası Kurumsal Yönetim Zirvesi, kamu ve iş dünyasından uzman isimlerin katılımıyla 21 Kasım 2023'te Tekfen Tower Konferans Salonu'nda TÜSiAD desteğiyle ve Yenibiriş ana sponsorluğunda gerçekleşti.



XV. Uluslararası Kurumsal Yönetim Zirvesi

II. Yüzyılda Başarının Anahtarı: Kurumsal Yönetim

21 Kasım 2023 / Tekfen Tower Konferans Salonu



Destekleyen Kurum
TÜSiAD



Destekleyen Kurum
TÜSiAD

XV. Uluslararası Kurumsal Yönetim Zirvesi

II. Yüzyılda Başarının Anahtarı: Kurumsal Yönetim

21 Kasım 2023 / Tekfen Tower Konferans Salonu

Ana Sponsor

yenibiriş

Platin Sponsorlar



Panel Sponsorları



Altın Sponsorlar

ANADOLU EFES DenizBank Kibar MegaMetal NAZAL Petrol Ofisi rütay TSKB TürkTraktör

Büyük Sponsorlar



Mekan Sponsoru



Catering Sponsoru



Sağlık Sponsoru



İçecek Sponsoru



Dijital Dönüşüm Sponsoru



Medya Sponsoru



XV. Uluslararası Kurumsal Yönetim Zirvesi

II. Yüzyılda Başarının Anahtarı: Kurumsal Yönetim

Açılış Konuşması - SPK Başkanı



İbrahim Ömer Gönül
SPK Başkanı

XV. Uluslararası Kurumsal Yönetim Zirvesi

II. Yüzyılda Başarının Anahtarı: Kurumsal Yönetim

Açılış Konuşması - TKYD Başkanı



Dr. Tamer Saka
TKYD Yönetim Kurulu Başkanı

XV. Uluslararası Kurumsal Yönetim Zirvesi

II. Yüzyılda Başarının Anahtarı: Kurumsal Yönetim

Kapanış Konuşması - TÜSiAD Başkanı



Orhan Turan
TÜSiAD Yönetim Kurulu Başkanı

FAALİYETLER – XV. ULUSLARARASI KURUMSAL YÖNETİM ZİRVESİ – 2/4

XV. Uluslararası Kurumsal Yönetim Zirvesi, kamu ve iş dünyasından uzman isimlerin katılımıyla 21 Kasım 2023'te Tekfen Tower Konferans Salonu'nda TÜSiAD desteğiyle ve Yenibiriş ana sponsorluğunda gerçekleşti.

XV. Uluslararası Kurumsal Yönetim Zirvesi

II. Yüzyılda Başarının Anahtarı: Kurumsal Yönetim

Özel Konuşmacı #1

KÜRESEL DÖNÜŞÜMLER İÇİĞİNDE GÜNCELLENEN
G20/OCED KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ



XV. Uluslararası Kurumsal Yönetim Zirvesi

II. Yüzyılda Başarının Anahtarı: Kurumsal Yönetim

Özel Konuşmacı #2

CUMHURİYETİN İLK KURUMSAL YÖNETİM
ESERİ OLARAK NUTUK



XV. Uluslararası Kurumsal Yönetim Zirvesi

II. Yüzyılda Başarının Anahtarı: Kurumsal Yönetim

Özel Konuşmacı #3

DÜNYA VE TÜRKİYE EKONOMİSİNDE SON GELİŞMELER



XV. Uluslararası Kurumsal Yönetim Zirvesi

II. Yüzyılda Başarının Anahtarı: Kurumsal Yönetim

Özel Konuşmacı #4

İNSAN KAYNAKLARINA YENİ BAKIŞ



XV. Uluslararası Kurumsal Yönetim Zirvesi

II. Yüzyılda Başarının Anahtarı: Kurumsal Yönetim

Özel Konuşmacı #5

DÖRÜNCÜ YÖNETİCİ: HER SANAYİ DEVRİMİ
KENDİ YÖNETİCİSİNİ ARAR



XV. Uluslararası Kurumsal Yönetim Zirvesi

II. Yüzyılda Başarının Anahtarı: Kurumsal Yönetim

PANEL #1

TKYD'NİN 20 YILLIK HİKAYESİ



Destekleyen Kurum
TÜSiAD



XV. Uluslararası Kurumsal Yönetim Zirvesi

II. Yüzyılda Başarının Anahtarı: Kurumsal Yönetim

PANEL #2

GLOBALE VE TÜRKİYE'DE ESG YAKLAŞIMLARINA KURUMSAL YÖNETİM AÇISINDAN BAKIŞ



Destekleyen Kurum
TÜSiAD



XV. Uluslararası Kurumsal Yönetim Zirvesi

II. Yüzyılda Başarının Anahtarı: Kurumsal Yönetim

PANEL #3

YÖNETİM KURULU ÜYESİ BAKIŞ AÇISIYLA TÜRKİYE KURUMSAL YÖNETİM PUSULASI



Destekleyen Kurum
TÜSiAD



XV. Uluslararası Kurumsal Yönetim Zirvesi

II. Yüzyılda Başarının Anahtarı: Kurumsal Yönetim

PANEL #4

II. YÜZYILIN TÜRK İŞ İNSANLARI İLE KURUMSAL YÖNETİME BAKIŞ



Destekleyen Kurum
TÜSiAD

FAALİYETLER – KURUMSAL YÖNETİM ÖDÜLLERİ

Her yıl TKYD tarafından verilen “Kurumsal Yönetim Ödülleri” kurumsal yönetim ile ilgili bilinilirlik yaratmayı ve iyi uygulamaları tanıtmayı amaçlamaktadır.

Ödüller; Borsa İstanbul Kurumsal Yönetim Endeksi'nde yer alan şirketlerin yıl içerisinde almış oldukları Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notlarına istinaden verilmektedir.

TKYD üye buluşmasında “Kurumsal Yönetim Ödülleri” sahiplerini buldu

29/04/2024 - 15:51



Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği'nin (TKYD) geleneksel olarak düzenlediği Üye Buluşması 25 Nisan tarihinde TSKB Cennet Bahçesi'nde düzenlendi. Programda, XIV. Kurumsal Yönetim Ödülleri verilirken, aynı zamanda TKYD 20. Yıl Belgesel'i de katılımcıların beğenisine sunuldu.

İSTANBUL (İGFA) - TKYD Üye Buluşması, Türkiye Sınal Kalkınma Bankası ev sahipliğinde, TSKB Cennet Bahçesi'nde 25 Nisan tarihinde düzenlendi. Tüm tüzel ve bireysel üyelerin davet edildiği etkinlikte, XIV. Kurumsal Yönetim Ödülleri de sahiplerini buldu.



TKYD Kurumsal Yönetim Ödülünü alan şirketler;

BIST Kurumsal Yönetim Endeksi'nde Notunu En Çok Artıran Kuruluş Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş., Yönetim Kurulu Kategorisinde En Yüksek Nota Sahip Kuruluş ve BIST Kurumsal Yönetim Endeksi'nde En Yüksek Nota Sahip Kuruluş Garantİ BBVA, BIST Kurumsal Yönetim Endeksi'nde En Yüksek Nota Sahip 2. Kuruluş Doğuş Otomotiv Servis ve Ticaret A.Ş., BIST Kurumsal Yönetim Endeksi'nde En Yüksek Nota Sahip 3. Kuruluş Akso Akıllık Kimya Sanayi A.Ş., BIST Kurumsal Yönetim Endeksi'nde En Yüksek Nota Sahip 3. Kuruluş Pegasus A.Ş., En Yüksek Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notuna Sahip Sivil Toplum Kuruluşu Darüşşafaka Cemiyeti, En Yüksek Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notuna Sahip 2. Sivil Toplum Kuruluşu Türk Eğitim Vakfı, En Yüksek Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notuna Sahip 3. Sivil Toplum Kuruluşu Türkiye İç Denetim Enstitüsü, Reel Sektör Şirketi Kategorisinde En Yüksek Nota Sahip Halka Açık Olmayan Kuruluş SÜTAŞ, Finans Şirketi Kategorisinde En Yüksek Nota Sahip Halka Açık Olmayan Kuruluş Garantİ BBVA Emeklilik ve Hayat A.Ş. oldu.

FAALİYETLER – ÜYE TOPLANTILARI

TKYD Üyeleri, üye toplantılarında bir araya gelme imkanı buluyor. Kurumsal yönetim ile ilgili gündemdeki konulara uygun konuk konuşmacılar ile zenginleşen üye toplantıları, TKYD üyelerine networking imkanı sunuyor.



Tüzel ve Bireysel Üyelerimize Özel

TKYD ÜYE BULUŞMASI

 5 Ekim 2023

 19:00–21:00 Kokteyl Prolonge

 Türkiye Sınai Kalkınma Bankası
Cennet Bahçesi
Meclis-i Mebusan Caddesi, No: 81 Fındıklı, İstanbul





FAALİYETLER – ULUSLARARASI PROJELER

- **Uluslararası Serbest Teşebbüs Merkezi (CIPE-Center for International Private Enterprise)**
 - 2005 yılından bugüne gerçekleşen işbirlikleri
 - 4 proje anlaşması
 - Bölgesel projeler
- **Uluslararası Finans Kurumu (IFC - International Finance Corporation)**
- **Uluslararası Entegre Raporlama Ağı (IIRC-International Integrated Reporting Council)**
- **Küresel Raporlama İnisiyatifi (GRI-Global Reporting Initiative)**
 - Türkiye’de örgütsel paydaşlık
 - Uluslararası raporlama standartlarının Türkiye’de tanıtılması
 - Raporlama yapan şirket sayısının artırılması
- **Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP-United Nations Development Programme)**
 - 2005-2007 yılları arasında “Özel Sektör ve Kalkınma” projesi
- **Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD-European Bank for Reconstruction and Development)**

FAALİYETLER – YAYINLAR

TKYD Yayınları iş dünyasını yakından ilgilendiren uluslararası makale, araştırma ve raporları ülkemize taşımaktadır.

2004 yılından günümüze hazırlanan TKYD yayınlarından bazıları:



FAALİYETLER – İLETİŞİM ARAÇLARI

■ Kurumsal Yönetim Dergisi

- Yılda iki kere yayımlanıp, 2.000 adet basılmaktadır.
- Bireysel, tüzel üyelerimize, üst düzey yöneticilere ve protokole gönderilmekte; www.tkyd.org internet sitemize dijital olarak yüklenmektedir.

■ e-Bülten

- Üç ayda bir yayımlanır.
- www.tkyd.org internet sitesi kurumsal yönetim ile ilgili konuları geniş kapsamda kamuoyuna ulaştırırken, sosyal medya araçlarıyla iletişim ağını genişletmektedir.



/türkiye-kurumsal-yönetim-derneği



/KurumsalYonetim



/TKYD_dernek



/tkyd.org.tr



/TKYDdernek

TKYD'den iş dünyasına yönetim eğitimi

KİTAP HEDİYE EDİLDİ
Kurumsallaşmanın önemiye işaret eden

Rekabet için şirkette kurumsallaşma ön planda

Türkiye'de tanınması ve gelişmesi amacıyla faaliyetlerini sürdüren Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD), Anadolu'da kurumsal yönetimi anlatmaya devam ediyor. Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası ev sahipliğinde düzenlenen Anadolu Panelleri'nin yeni ayağında "Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik" konuşuldu.

TKYVD Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Tamer Saka, "Bizim şirketlerimiz 100 metrede çok iyi ama çabuk yorulurlar. Kurumsal yönetim artık bir gereklilik. Bu finansman tarafında da, operasyon tarafında da her aşamada gerekli. Değişen dünya çok riskli bir dünya. Tasarlan verimden oynasmasa tesadüf değil. Türkiye bu resimde kendine bir yer bulabilmeli. Gelmekte olan dalgalar çemiştin gelen dalgalardan büyük. Artık kurumsallığına el almak zorundayız, para harcamaç zorundayız, bu konulara yatırım yapmak zorundayız. Dünyanın ekonomik potansiyelinden alımız pay gittiği anlaşıyor. Biz de çok şeyler yapıyoruz ama dünya bizi den çok daha fazla ilerliyor."



Tamer Saka

Cumhuriyet'in ikinci yüzyılına kurumsal yönetim damga vuracak



Tamer Saka

Şeffaf, adil olan sistemler kurmak ve hayata geçirmek zorundayız

Kurumsal yönetim kavramını Türkiye'nin DNA'sına eklemeliyiz



Dr. Tamer Saka

Türk Tıccarî Kanunu'nda yapılan değişikliklerle son dönemdeki önemli bir yol aldık ancak bizim gök anda karşı karşıya olduğumuz davranışsal boyuttaki eksiklerimizdir.

Davranışsal karar alma sürecindeki davranışsal boyut geliştirilmeli

Örneğin yönetim kurulunda başımızza yönetim kurulu üyesi bulunması şekillenmiş bir gerekliliktir ama o yönetim kurulu üyesinin doğru seçilmesi yani gerçekten yönetim kuruluna katkı sağlayacak bir başımızza üye olarak seçilmesi bir davranışsal karardır. Türkiye'ye başımızza zaman biron kuruma maaşleer bugün yönetim kurulu

yanatacak bir unsur olduğuna
yanayr yurtaş özel sektör farkı
var. Ama temeldeki bir sorun
de kültür problemiz, yarı
kültürümüz ve alışkanlıklar
değişmesi gereken noktalardır.
Çünkü ataerfel, daha patırdı
bir yönetım anlayışımız var
önemli bir engel. Bir diğer
iş: devletin bu komadaki rol
tama göremini yur. Çünkü id
hiçbir yarıde kurumsal yör
uygulamaları, şirketlerin in
ve farkındalığına burakılmı
Bütün gelişmiş piyasalarda
işlerin örtün çıkması, tutarlı
ve alışkanlıklar haline gelişme
süreçlerinde devlet önemli
olduğuna görürüz. Bir me
farklıdır bir işi farklı mekân

diyebilirler. Türkiye'de yönetimin gelişmesini bu anlamda giretleri ile adınıları atmasını lazım.

İyi yönetim ödüllen yönetim cezalandırılır

İyi yönetimi ödüllendiren kötü yönetimi ise cezalandırmayı kullanabiliriz. Yapacak temel nokta bu komada farkındalık olması. Diğer bir engeli malaise'laşma hayırdır var olmasın. Sektörler için de kayırdır ki ekonomisi bu noktada atılacak bir uygulamamızda da engeli.

Sıkıyım bitirtilen

ger kurumsal
tiyorsak
rlayıcı bazı
lip, kötü
tilir
nek,
ndirmek
evletin
ve bu
luşturmak
de Türkiye'de
nominin
selinde
varlığı
ların
iyor.

İnşaatçıların stratejik plan çalışmalarına

...masını
...lar ile
...lışıyoruz"




mi pusula gibi görm

kurulu üyelerinin sadece iş




Akşin Altıtaş ve Şeref Özgür Katıldı.



iyiye. Bunun Türkiye için kurumlara da örnek olması dileyorum. 2023 Türkiye yıl olacak. Ülkemizin olduğu gün ile bugün arasındaki büyük fark var ama iş bir ekonomisi olmak istiyorsak kurumsal yönetim kavramını güçlendirmeliyiz. Cumhurbaşkanımızın ikinci yazı kurumsal yönetim damgasını vurdu.

layısıyla kurumsallaşmış kavramı vurgusuna karşın duyulduğu biçiminde çok yakın bir zaman muoyu ve üyeleri arasında ramımızı paylaşarak da 20 yıla dönüp de en önemli kazanımı üye profilimiz olarak rüyör. Hem kurumsal de bireysel üyeliler



...yönetim
...daha yo-
...yl olacak.
...anda ka-
...izle prog-
...ağız. Ayırı-
...aktığımız-
...mımızın
...uğunu gö-
...msal hem
...anlamin-

Davranışsal karar alma sürecindeki davranışsal boyutun iyileştirilmesi

Örneğin yönetim kurulu üs-
la başmış yönetim kurulu üs-
bulunması şekillenir bir gerekliliktir
ama o yönetim kurulu üs-
doğru seçilmesi yani gerçekten
yönetim kuruluna katkı sağlayacak
bir başmış üs- olarak seçilmesi
bir davranışsal kriterdir. Türkiye'ye
baktığımız zaman birçok kurumda
maalesef bugün yönetim kurulu

**"Neleri doğru yapıyoruz?
sorgulamasını yapması
gerekir bir süreç**
TKYD olarak 20 senedir kurum
yönetim alanında Türkiye
geneline yaygınlaşması için çab
gösteriyoruz. Kurumsal yöneti
kavramına ilgi gün geçtikçe art
Artık "Neleri doğru yapıyoruz,
daha iyi yapılabiliriz?" sorgulama
yapmamız gereken bir süreçten
geçiyoruz. Kurumsal yönetimin
gerçekten diğer ülkelerde farklı

Kurumsal yönetimle bankaların önemli bir rol oynayabiliyor.

Türkiye'de kurumsal yönetim etkin hale gelmesi açısından bankacılık sektörü bu anlamda önemli bir araç olarak kabul ediliyor. Bankalar kredi verirken kurumsal yönetim uygulamalarını göz önüne alarak karar veriyor. Başvuran şirketlerin kurumsal yönetim uygulamalarını gözden geçiren bankaların bu konuda önemli bir rol oynayabiliyor. Bankaların kredi verirken kurumsal yönetim uygulamalarını gözden geçiren bankaların bu konuda önemli bir rol oynayabiliyor. Bankaların kredi verirken kurumsal yönetim uygulamalarını gözden geçiren bankaların bu konuda önemli bir rol oynayabiliyor.

Sadece otek sektörü de kurumsal yönetim ile iyileştirmekle yetinmek, bu yollarla yukarıdan ve bitünden zorlandırmak. Hesap verilebilirlik ve sorumlulukların doğru dağılımı, adil olan sistemler kuralması, iş içinde hile bu sistemler için geçerli zorundaydı. Olmadığı bir düzenden sistem diye adlandırılan çok mümbin değildi. Değişilen, çağlaşılan, değişilene hefefer, ortada değişile o ekibin ekip diyemeyecek aynı kader doğrultusunda yönlendirilmiyor oluyordu.

...ülke olarak	rumları
...selezione	(TKY)
...bakmak	l'nin
...ebilen,	tısı Sü
...u, çeffaf ve	Odası
...mak ve hatta	pıldı.
...imleri hayata	TKK
...Bunların	si işgibi
...istemini	Kurur
...ması dahi	rüleble
...er siz adil	nuşm
...nıza çeffaf	Başka
...kategoriler	oldukuk
...de bir	tuştur
...bedel	ti. Altı
...oda onları	lamları
...ak da mümkün	

Yönetim Derneği'nin Yönetim, Ekişkilik ve Deniz-
rinden üçüncü toplan-
larya Ticaret ve Sanayi
TSO) ev sahipliğinde ya-

malının gideceği noktayı bil-
 oruz. Sakarya'da ilk nesil ba-
 ları gırtlere yakın ikinci nesil
 üretmeye çok kıyamıyorlar.
 aslında Türkiye için de ciddi
 problem. Firmalarımızın ku-
 rumlaşması lazım fakat fir-
 malar hizmet edecek tüm ku-
 rumların da kurumlaşması
 gerekiyor." şeklinde konuştu.

TEKYİD Başkanı Tamer Sak-
 ari "Dünya ve Türkiye'de ya-
 nıyan son gelişmeler, kurum-
 laşma kavramının, ülke-
 ve kurumların rekabet ede-
 bilmesinin devam edebilmesi

Oğuz'un yaptığı panelde konuşan TSKYD Başkanı Yardımcısı ve Sektör Grubu Yönetim Kurulu Üyesi Ali Yılmaz, kurumsallaşmış bir işletme için bir yolculuk olduğunu belirtti. "Kurumsal yönetimi bir pusula gibi ele almak lazım. Bide bu şirketlere lazım. Son 10 senedir bizim yönetim sistemi kanunla üyemiz oluyoruz. Şunu görüyoruz ki, aile şirketlerinde bu yönetim sistemi

çok önemli katılan var. Bir fark yaratmasa bile şirketin artması için eğer alle şağı gelen değerler ile birlikte e bir değerin seçiminin olmsu eğer konusuz.

Türkiye Sınal Kalkınma Ba Müdürü Murat Bilgic, e değışten trendleri takip ed

<p>ya yinemet inkerin inen da se aliden inkereti in gericir as Genel tiler</p>	<p>şirket kurumsal tartışta yerine getirir finans kolay ergeblime imkân oluyr. Sistemci gücü azlata kurumsal gücü en büyük sorunun ver diziliminden. Özellikle verimliliği her daım o tutmamız lazım. Verim yinemet her tiki girm en kolay erizen girm</p>
<p>edindiği ara ca nelli ka 2024 y-</p>	<p>arada gelmek ist "Ölçünükl testl. olmaları şirket</p>

ne kadar
na daha
sa sahip
n şirket
Ölkemizde
nisi olduğunu
rız dönemleri
amızda
çin artmaya
nırsamana
c

bunlardan
yasası Kuru
kanlık Dö
me Kurum
"Kurumsal
derecelen
gil. Ama e
lmasının
ren, şirket
netim kom
ve mevcut
rebilecekle
Taştan, olg
ce halka aç
için uygun
tin amacın

örüz."

Ölçülebilirlik için uygun"

60 DAKIKA KUR



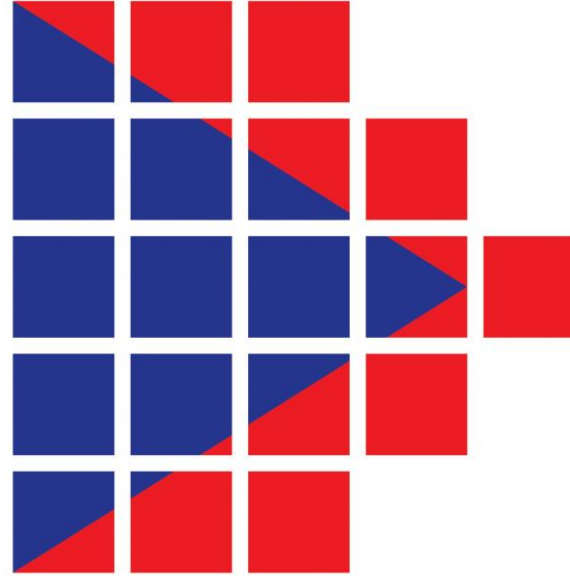
**UMSAL YÖNETİMDE GE
LERİ NELER?**



CEK DÖNEM

çevesinde şehri yönlendirmeye olduğunu bize tekrar gösterdi" derek toplanılar gerçekleştirdi daha fazla sanayicilerimizle bir di Derecelendirme ve Kurumsal rılması oldu

Türkiye
Kurumsal
Yönetim
Derneği
Corporate
Governance
Association
of Turkey



Gayrettepe Mahallesi, Yıldız Posta Caddesi No: 6 Akın Sitesi I. Blok K: 7 D: 14 Beşiktaş/İstanbul

Telefon: +90 212 347 62 00 Faks: +90 212 347 62 01