



Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirme Raporu



Global Yatırım Holding A.Ş.

23 Kasım 2021

Geçerlilik Dönemi 23.11.2021-23.11.2022

SINIRLAMALAR

Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş. tarafından Global Yatırım Holding Anonim Şirketi hakkında düzenlenen Kurumsal Yönetim Uyum Derecelendirme Raporu;

SPK'nın 03 Ocak 2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirtilen kriterlerin yanı sıra yine SPK'nın 01.02.2013 tarih ve 4/105 sayılı kurul toplantısında alınan kurul kararları dikkate alınarak hazırlanmıştır.

BİST'de işlem gören şirketler için oluşturulan kriterler, 03 Ocak 2014 tarihinde yayınlanan II-17,1 sayılı tebliğin 5 maddesinin ikinci fıkrasında belirtilen grup ayrımları dikkate alınarak Birinci grup, ikinci grup ve üçüncü grup şirketler ve yatırım ortaklıkları olarak ayrı ayrı düzenlenmiştir.

Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş. tarafından düzenlenen Kurumsal Yönetim Uyum Derecelendirme Raporu ilgili firmanın elektronik ortamda göndermiş olduğu 117 adet dosya altında bulunan; belgeler, bilgiler ile firmanın kamuya açıklamış olduğu veriler ve ilgili firma ofislerinde uzmanlarımız aracılığı ile yapılan incelemeler baz alınarak hazırlanmıştır.

Kobirate Uluslararası Kredi derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş. Etik İlkelerini Bankalar Kanunu, Derecelendirme Kuruluşlarının Faaliyetlerini düzenleyen SPK ve BDDK yönetmelikleri, IOSCO ve OECD uluslararası kuruluşların genel kabul görmüş etik ilkeleri, genel kabul görmüş ahlaki teamülleri dikkate alarak hazırlamış ve internet sitesi aracılığı ile (www.kobirate.com.tr) kamuoyu ile paylaşmıştır.

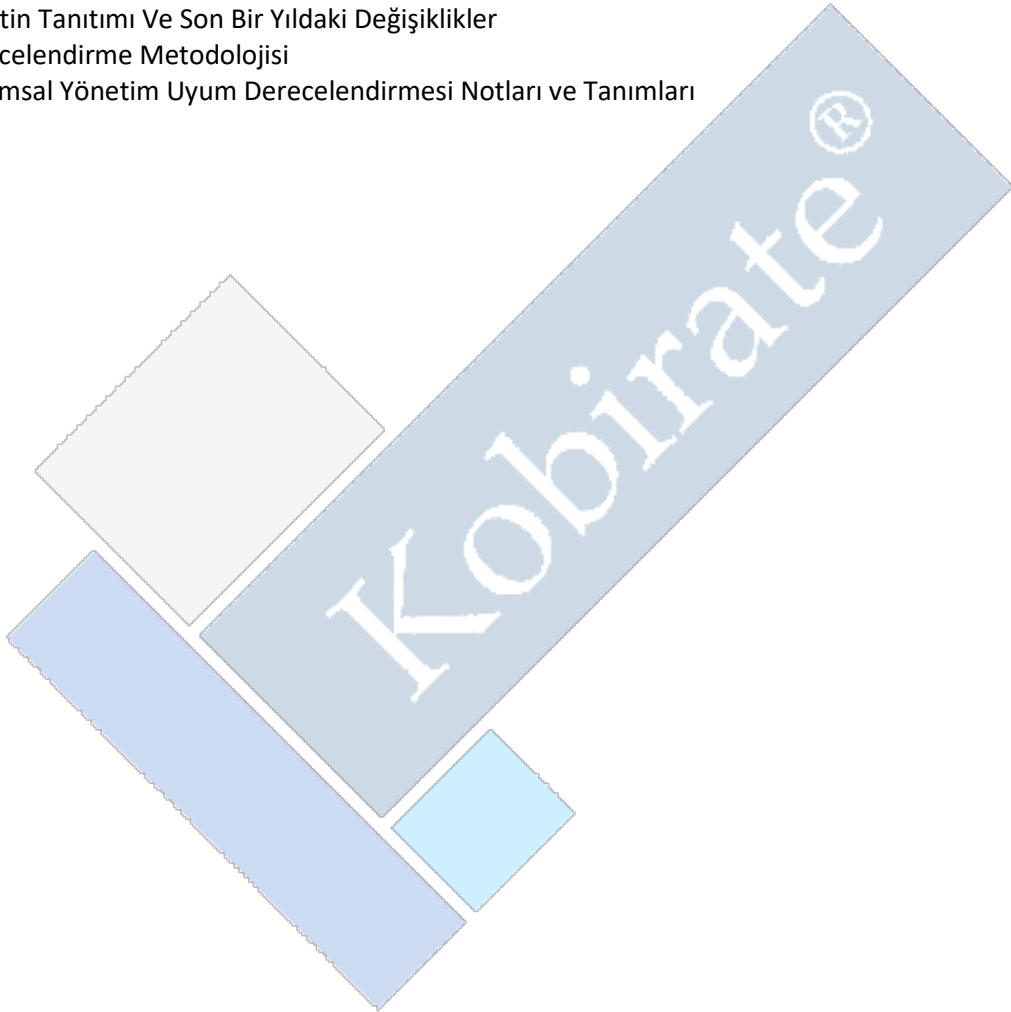
Derecelendirme her ne kadar birçok veriye dayanan bir değerlendirme olsa da sonuç itibarıyla Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş.'nin kamuya açıkladığı metodolojisi ile oluşan bir kurum görüşüdür.

Derecelendirme notu hiçbir şekilde bir borçlanma aracının satın alınması, elde tutulması, elden çıkartılması için bir tavsiye niteliğinde değildir. Bu rapor gerekçe gösterilerek şirkete yapılan yatırımlardan dolayı karşılaşılan her türlü zarardan KOBİRATE A.Ş. sorumlu tutulamaz.

© Bu raporun tüm hakları Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş. 'ye aittir. İznimiz olmadan yazılı ve elektronik ortamda basılamaz, çoğaltılamaz ve dağıtılamaz.

İÇİNDEKİLER

1. Dokuzuncu Dönem Revize Edilen Derecelendirme Sonucu ve Not Gerekçeleri	3
2. Şirketin Tanıtımı Ve Son Bir Yıldaki Değişiklikler	8
3. Derecelendirme Metodolojisi	16
4. Kurumsal Yönetim Uyum Derecelendirmesi Notları ve Tanımları	18



ANONİM ŞİRKETİ

BİST İKİNCİ GRUP

SPK KURUMSAL YÖNETİM
İLKELERİNE UYUM NOTU

9.14

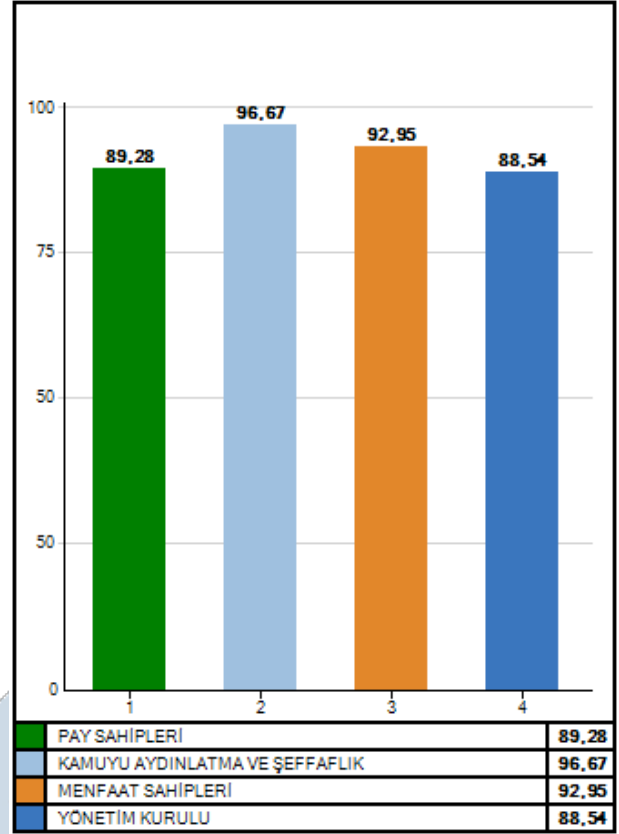
Can TEKİN

cantekin@kobirate.com.tr

www.kobirate.com.tr

Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş.'nin, Kurumsal Yönetim Uyum Derecelendirmesi Metodolojisi baz alınarak **GLOBAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş.**'nin Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygunluğunun derecelendirmesi; şirket merkezinde belgeler üzerinde yapılan çalışmalar, yönetici ve ilgililer ile yapılan görüşmeler ve diğer incelemeler neticesinde sonuçlandırılmıştır. Çalışmalar, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 03.01.2014 Tarih ve 28871 sayılı Resmî Gazete 'de yayımlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği baz alınarak yapılmıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 21.01.2021 tarih ve 4/97 sayılı kararına göre **GLOBAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş. BIST 2. Grup Şirketler** listesinde yer almaktadır. Şirket, Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş.'nin, "BIST İkinci Grup Şirketler"

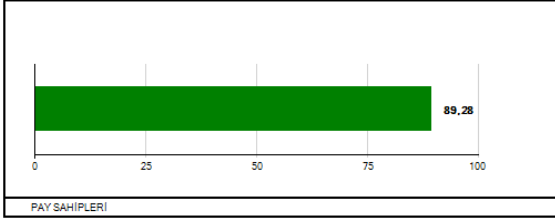


için hazırladığı metodolojisinde tanımlanan 401 kriterin incelemesi ile değerlendirilmiştir. Derecelendirme çalışması; Pay Sahipleri, Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık, Menfaat Sahipleri ve Yönetim Kurulu ana başlıkları altında yapılmış olup **GLOBAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş.**'nin revize edilen Kurumsal Yönetim Uyum Derecelendirme Notu **9,14** olarak revize edilmiştir.

Bu sonuç **GLOBAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş.**'nin, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne büyük ölçüde uyum sağladığını ifade etmektedir. İç kontrol sistemleri oluşturulmuş az sayıda iyileştirilmeye gerek olsa da çalışmaktadır. Şirket için oluşabilecek riskler önemli ölçüde tespit edilmiş olup kontrol edilebilmektedir. Pay sahiplerinin hakları gerektiği gibi gözetilebilmektedir. Kamuyu aydınlatma şeffaflık faaliyetleri iyi düzeydedir. Menfaat

sahiplerinin hakları adil şekilde gözetilmektedir. Yönetim kurulunun yapısı ve çalışma koşulları kurumsal yönetim ilkeleri ile uyumludur. Büyük riskler teşkil etmese de kurumsal yönetim ilkelerine uyum adına uygulamada bazı iyileştirmelere gereksinim vardır.

Pay Sahipleri bölümünden **GLOBAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş.’nin** ulaştığı not **89,28** olarak revize edilmiştir.



Bu bölümdeki not revizesinin nedeni, Şirketin halen Kurumsal Yönetim İlkelerine ve mevzuata uygun olarak asgari sayıda gerekli lisansa sahip personeli bulunmakla birlikte, daha önceki derecelendirme dönemlerinde Şirketin iyi uygulaması olarak değerlendirilen; Yatırımcı İlişkileri Birimi'nde görev yapan asgarinin üzerindeki lisanslı personelin derecelendirme sürecinde eksilmesidir.

Şirket Yatırımcı İlişkileri Bölümü, Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim Direktörü Sn. Aslı Gülhan SU ATA, (Lisans no: 204010/700378) ve Kurumsal İletişim Uzman Yardımcısı Sn. Onat POLAT'dan oluşmaktadır.

II.17-1 Sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Tebliği uyarınca ve 17.09.2015 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim Direktörü Sn. Aslı Gülhan SU ATA'nın Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak atanması sağlanmıştır. Atama 17.09.2015 tarihli KAP açıklamasıyla duyurulmuştur.

Önceki dönemde olduğu gibi derecelendirme döneminde de Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün ayrı bir bölüm olarak görevlerini yerine getirdiği, Pay Sahipleri ile ilişkilerin sağlıklı bir şekilde yürütüldüğü, Genel Kurul ile ilgili hazırlıkların ve duyuruların zamanında ve doğru yapıldığı, Genel Kurul sonuçlarının kamuoyuna

duyurulduğu ve vekâleten oy kullanımına ilişkin herhangi bir engel olmadığı belirlenmiştir.

Şirketin 2020 yılı faaliyet hesaplarının görüşüldüğü Olağan Genel Kurul toplantısı 03.08.2021 tarihinde yapılmıştır. Genel Kurul toplantısına davet, çağrılar ise 08.07.2021 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP), ve 12.07.2021 tarih ve 10368 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde (TTSG) yayınlanmıştır. Genel Kurul toplantısının üç hafta öncesinde genel kurul bilgilendirme dokümanı finansal tablolar, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu, denetleme raporları pay sahiplerinin incelemesine sunulmuştur.

03.08.2021 tarihinde yapılan ve 2020 yılı faaliyetlerinin görüşüldüğü Olağan Genel Kurul toplantısının SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri ve diğer yasal mevzuat çerçevesinde gerçekleştiği belirlenmiştir.

Genel Kurul Toplantısına Şirket Yönetim Kurulu Başkan Vekili Sn. Erol GÖKER, Şirket Baş Hukuk Müşaviri Sn. Uğur AYDIN, Şirket Avukat Katibi Sn. Uğur NOYAN, Şirket Yatırımcı İlişkileri Bölümünden Sn. Onat POLAT katılmışlardır.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü faaliyetleri ile ilgili raporunu yılda üç kez Yönetim Kurulu'na sunmaktadır.

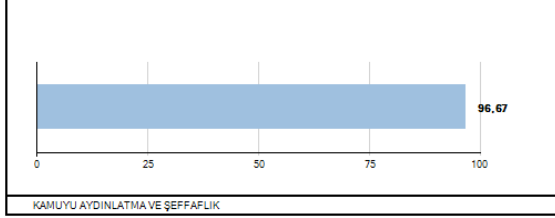
Şirketin pay sahipleri ve potansiyel yatırımcıların sorularını gecikmesizin yanıtladığı ve verilen yanıtların kayıt altına alındığı belirlenmiştir.

Kâr Dağıtımına ilişkin bilgiyi bu raporun sonunda yer alan "ii-Kâr Dağıtım" başlığı altında bulabilirsiniz.

Bu bölümle ilgili olarak; Genel Kurul toplantılarının söz hakkı olmaksızın medya dahil kamuya açık olarak yapılması, bu konu ile ilgili olarak Şirket ana sözleşmesinde bir düzenlemenin yapılması, Genel Kurul toplantılarında dönem içinde yapılan tüm bağış ve yardımların yararlanıcıları hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi, azlık haklarının ana sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir miktara sahip olanlara da tanınması

Şirketin kurumsal yönetim ilkelerine uyumunu ileriye taşıyacaktır.

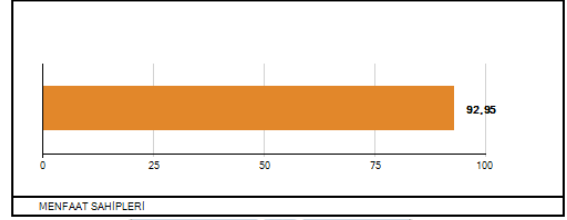
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık bölümünde Şirketin ulaştığı not **96,67** olarak revize edilmiştir.



da hazırlayıp kamuoyu ile paylaşması tarafımızca olumlu bir uygulama olarak değerlendirilmektedir.

Yönetim kurulunun, faaliyet raporu pay sahiplerinin yeterli bilgi almasını sağlayacak içeriktedir.

Menfaat Sahipleri bölümünden Şirketin aldığı not **92,95** olarak teyit edilmiştir.



GLOBAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş., bilgilendirmelerini yönetim kurulu tarafından hazırlanan, genel kurulca onaylanan ve kamuoyu ile de paylaşılan Bilgilendirme Politikaları çerçevesinde gerçekleştirmektedir.

Kamunun aydınlatılması ve bilgilendirme politikasının izlenmesi Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğundadır. Ayrıca Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi, Mali İşler ve Finansman Grup Başkanı ve Baş Hukuk Müşaviri Bilgilendirme Politikasının yürütülmesinden sorumlu olan yöneticilerdir.

Kamunun aydınlatılmasında, şirkete ait kurumsal internet sitesi aktif ve etkin bir platform olarak kullanılmakta ve burada yer alan bilgiler sürekli güncellenmektedir.

Şirketin, yabancı pay sahiplerinin de bilgiye eşit erişimini sağlamak adına Genel Kurul toplantısı öncesinde hazırladığı Genel Kurul Bilgilendirme dokümanını Türkçe'nin yanı sıra İngilizce olarak

30.09.2021 tarihi itibarıyla 40'ı Holding'de olmak üzere bağlı şirketleriyle birlikte grupta toplam 1481 çalışan görev yapmaktadır.

Şirket çalışanlarına yönelik bir tazminat politikası oluşturulmuş ve kamuoyu ile paylaşılmıştır.

2020 yılında Şirket ve bünyesindeki şirketlerdeki çalışanlarına toplam 12.643 saat 2021 yılında ise Eylül sonu itibarıyla toplam 9.544 saat eğitim imkanı sağlanmıştır.

Şirket 2018 yılında beri BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 02.10.2020 tarih 31262 sayılı Resmi Gazete'de "Kurumsal

Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (II-17.1.A)" ile gönüllü sürdürülebilirlik ilkeleri uyum çerçevesine ilişkin düzenlemeleri yayınlanmıştır.

Şirket 2018 yılından bu yana sürdürülebilir çevre anlayışı ve uygulamalarını kamuya açıklamaktadır. 2020 yılı faaliyetlerinin açıkladığı yıllık faaliyet raporunda anılan tebliğ ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan "sürdürülebilirlik ilkeleri uyum çerçevesi" formatına uygun olarak sürdürülebilirlikle ilgili faaliyetlerini açıklanmaya devam etmiştir.

Şirketin sürdürülebilirlik faaliyetleri çerçevesinde Haziran 2019'da hazırladığı İnsan Hakları Politikası, Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası ve Çevre Politikası halen yürürlükte olup anılan politikaların titizlikle uygulandığı öğrenilmiştir.

Şirket'in Yönetim Kurulu'nun 30.04.2020 tarih ve 1004 sayılı toplantısında Covit-19 pandemisi ile ilgili mücadele kapsamında aldığı tedbirler titizlikle uygulanmaya devam etmektedir.

Global Yatırım Holding ve iştirakleri, sosyal, çevresel, etik ve insan hakları konularını içinde buldukları topluluklarla ve sosyal paydaşlarıyla yakın işbirliği ile Grup'un operasyonları ve temel stratejisine entegre etmeye odaklanmıştır.

Türkiye'nin tanıtımına olumlu katkıda bulunan, yerel ve ulusal düzeyde ülkeye ve topluma yarar sağlayan, sosyal, kültürel ve ekonomik ortamı iyileştirmeye yönelik etkinlikleri desteklemek Şirket'in öncelik verdiği sosyal sorumluluk faaliyetleri arasında yer almaktadır.

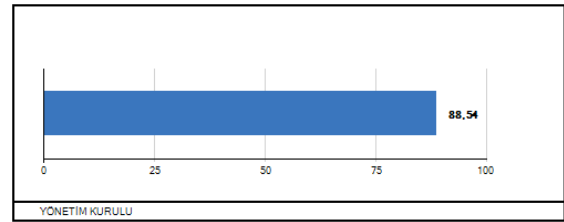
Şirket, 2020 yılındaki sponsorluk faaliyetleriyle sporu, eğitimi, yardım kampanyalarını, kültürel ve sosyal amaçlı çalışmalarını ve ilgili projelerini ve etkinlikleri desteklemeye devam etmiştir.

Şirketin Sosyal Sorumluluk Projelerine verdiği destek halen devam etmektedir. 03.08.2021 tarihinde gerçekleşen 2020 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında; 2020 yılı içinde toplam 5.212.365.-TL bağış ve yardım yapıldığı bilgisi hazirun ile paylaşılmış olup, 2021 yılında

yapılacak bağışlara ilişkin 6.000.000.-TL'lik üst sınır Genel Kurul'ca kabul edilmiştir.

Şirketin yapmış olduğu bağış ve yardımların kullanıcıları ile ilgili bilginin Genel Kurul'da pay sahiplerinin bilgisine sunulması ve bu bilgiye faaliyet raporunda da yer vermesi Şirketin kurumsal yönetim ilkelerine uyumunu daha da güçlendirecektir.

Yönetim Kurulu bölümünde ise **GLOBAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş.**'nin aldığı not **88,54** olarak teyit edilmiştir.



Yönetim Kurulu bölümündeki not teyidinin nedeni Şirket Yönetim Kurulunun kurumsal yönetim uygulamalarını titizlikle sürdürme kararlılığıdır.

Yönetim kurulunun, aldığı stratejik kararlarla, şirketin risk, büyüme ve getiri dengesini en uygun düzeyde tutarak akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışıyla ve öncelikle uzun vadeli çıkarları gözeterek, şirketi idare ve temsil etmekte olduğu değerlendirilmektedir. Yönetim kurulunun şirket ile pay sahipleri arasında etkin iletişimin korunmasında, yaşanabilecek anlaşmazlıkların giderilmesinde ve çözüme ulaştırılmasında öncü rol oynadığı izlenimi edinilmiştir.

Yönetim Kurulu 7 (yedi) üyeden müteşekkil olup 4 (dört) üye icracı, 3 (üç) üye ise icracı olmayan üyedir. İcracı olmayanlardan 2 (iki) üye bağımsızlık niteliğini haiz bağımsız yönetim kurulu üyeleridir. Yönetim kurulunun görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta toplanmakta olduğu ve 2020 yılında 26 (yirmi altı), 2021 yılında ise Eylül sonu itibariyle 29 (yirmi dokuz) toplantı yaptığı görülmüştür.

2020 yılı içerisinde Kurumsal Yönetim Komitesi 4 (dört), Denetim Komitesi 4 (dört), Riskin Erken Saptanması Komitesi 6 (altı) kez toplantı yapmıştır. 2021 yılı rapor tarihimiz itibariyle ise

Kurumsal Yönetim Komitesi 4 (dört), Denetim Komitesi 4 (dört) ve Riskin Erken Saptanması Komitesi 4 (dört), Aday Gösterme ve Ücret Komitesi ise 3 (üç) kez toplanmıştır.

Komitelerin oluşumu ile ilgili bilgiye bu raporun Şirket Tanıtımı Bölümü sayfa 10'da yer verilmektedir.

Şirkette bir önceki derecelendirme döneminde hazırlanan ve Yönetim Kurulu'nca kabul edilen "Kadın Yönetim Kurulu Üyesi Hedef Politikası" uygulamaya devam edilmektedir.

Halen Şirket Yönetim Kurulu'nda bir Kadın Yönetim Kurulu üyesi görev yapmaktadır.

Şirket oluşturduğu Kadın Yönetim Kurulu Üyesi Hedef Politikasıyla, 5 yıllık bir süreçte, %25 oranda Yönetim Kurulunda Kadın Yönetim Üyelerine yer vermeyi ve yıllık olarak da konuyla ilgili ilerlemeleri değerlendirmeyi ve bir rapora bağlamayı hedeflemektedir.

Ancak Yönetim Kurulu toplantılarında Şirketin Kadın Yönetim Kurulu Üyesi Politikası çerçevesindeki hedeflerle ilgili gelişmelerin değerlendirmesi henüz yapılmamıştır.

Şirket Yönetim Kurulu'nca Kadın Yönetim Kurulu Üye Politikası çerçevesindeki hedeflerle ilgili gelişmeleri her yıl değerlendirmesi, Yönetim Kurulu'nca performans değerlendirmesinin yapılması, Yönetim Kurulu Üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ve sağlanan diğer tüm menfaatlerin yıllık faaliyet raporu aracılığı ile kişi bazında açıklanması Şirketin bölümlerle ilgili Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyumunu daha da güçlendirecektir.

2. ŞİRKETİN TANITIMI VE SON BİR YILDA YAŞANAN DEĞİŞİKLİKLER

a. Şirket Tanıtımı



Şirket Unvanı:	Global Yatırım Holding A.Ş.
Şirket Adresi:	Esentepe Mahallesi, Büyükdere Caddesi, No: 193 Şişli/ İSTANBUL
Şirket Telefonu:	(0212) 2446000
Şirket Faksı:	(0212) 2446161
Şirket Web Adresi:	www.globalyatirim.com.tr
Şirketin Kuruluş Tarihi:	01.06.1990
Şirketin Ticaret Sicil No:	İstanbul-265814
Şirketin Ödenmiş Sermayesi:	650.000.000.-TL
Şirketin Faaliyet Alanı:	Yatırım Holding
Faaliyette Bulunduğu Sektör:	Liman işletmeciliği, enerji, gayrimenkul, bankacılık dışı finansal hizmetler

Derecelendirme ile İlgili Şirket Temsilcileri:

Aslı Gülhan SU ATA

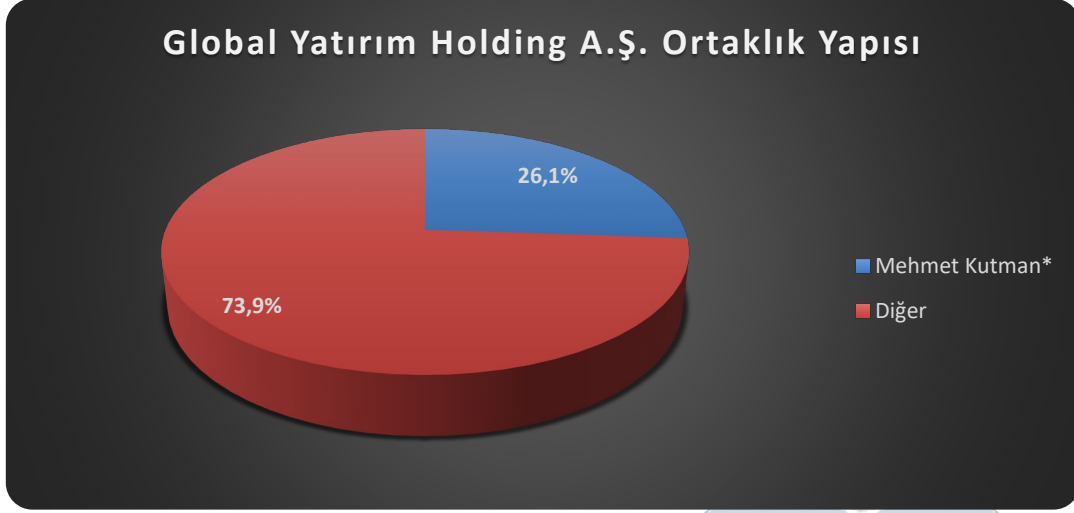
Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim Direktörü

investor@global.com.tr

(0212) 2446000

Sermayede Doğrudan %5 veya Daha Fazla Paya veya Oy Hakkına Sahip Gerçek ve Tüzel Kişiler

(09.11.2021 Tarihi İtibariyle)



Kaynak : www.globalyatirim.com.tr

Ortak Adı	Payı (TL)	%
Mehmet KUTMAN*	169.650.000,00	26,10
Diğer	480.350.000,00	73,90
Toplam	650.000.000,00	100,00

Kaynak : www.globalyatirim.com.tr

* Buradaki hisse miktarı Mehmet Kutman'ın doğrudan ve %100'üne sahip olduğu Turkcom Tur. Enerji İnş. Gıda Yat. A.Ş. üzerinden dolaylı şekilde sahip olduğu tüm hisseleri içermektedir.

Şirket Yönetim Kurulu

Ad/ Soyadı	Unvanı	İcracı/ İcracı Değil
Mehmet KUTMAN	Yönetim Kurulu Başkanı	İCRACI
Erol GÖKER	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	İCRACI
Ayşegül BENSEL	Yönetim Kurulu Üyesi	İCRACI
Serdar KIRMAZ	Yönetim Kurulu Üyesi	İCRACI
Dalınç ARIBURNU	Yönetim Kurulu Üyesi	İCRACI DEĞİL
Shahrokh BADIE	Yönetim Kurulu Üyesi-Bağımsız Üye	İCRACI DEĞİL
Oğuz SATICI	Yönetim Kurulu Üyesi-Bağımsız Üye	İCRACI DEĞİL

Şirket Yönetimi

Ad/ Soyadı	Ünvanı
Mehmet KUTMAN	Yönetim Kurulu Başkanı/Genel Müdür
Ferdağ ILDIR	Mali İşler ve Finansman Grup Direktörü
Uğur AYDIN	Baş Hukuk Müşaviri
Çağrı KUTLU	Hazine Direktörü
Aslı Gülhan SU ATA	Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim Direktörü
Murat ENGİN	Bilgi Teknolojileri Grup Direktörü
Göknil AKÇA	İnsan Kaynakları Grup Direktörü
Mehmet Ali DENİZ	Stratejik Planlama ve Birleşme ve Satın Alma Grup Direktörü
Mert TAŞPOLAT	İç Denetim ve Uyum Grup Yöneticisi

YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ

DENETİM KOMİTESİ

Üye Adı / Soyadı	Ünvanı
Oğuz SATICI	Başkan / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Shahrokh BADIE	Üye / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Üye Adı / Soyadı	Ünvanı
Oğuz SATICI	Başkan / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Ayşegül BENSEL	Üye / Yönetim Kurulu Üyesi
Serdar KIRMAZ	Üye / Yönetim Kurulu Üyesi
Aslı Gülhan SU ATA	Üye / Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim Direktörü

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

Üye Adı / Soyadı	Ünvanı
Oğuz SATICI	Başkan / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Ercan Nuri ERGÜL	Üye
Ayşegül BENSEL	Üye / Yönetim Kurulu Üyesi
Serdar KIRMAZ	Üye / Yönetim Kurulu Üyesi

ADAY GÖSTERME VE ÜCRET KOMİTESİ

Üye Adı / Soyadı	Ünvanı
Oğuz SATICI	Başkan / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Ercan Nuri ERGÜL	Üye
Ayşegül BENSEL	Üye / Yönetim Kurulu Üyesi
Serdar KIRMAZ	Üye / Yönetim Kurulu Üyesi
Göknil AKÇA	Üye / İnsan Kaynakları Grup Direktörü

Yatırımcı İlişkileri Birimi

Adı Soyadı	Unvanı	İletişim
Aslı Gülhan SU ATA	Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim Direktörü	0212 244 60 00 investor@global.com.tr
Onat POLAT	Kurumsal İletişim Uzman Yardımcısı	0212 244 60 00 investor@global.com.tr

Şirket ve Bağlı Ortaklıklarının seçilmiş bazı kalemlerdeki Bilanço karşılaştırması

	2020/12(Bin)	2021/09(Bin)	Değişim %
Toplam Aktifler	9.406.379	10.291.830	9,41
Kısa Vadeli Yükümlülükler	4.525.956	2.684.044	-40,70
Uzun Vadeli Yükümlülükler	3.331.241	5.913.370	77,51
Ödenmiş Sermaye	325.888	650.000	99,46
Öz Kaynaklar	1.549.183	1.694.416	9,37

Kaynak: Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları 30.09.2021 İtibariyle 9 Aylık Ara Dönem Faaliyet Raporu

Şirket ve Bağlı Ortaklıklarının seçilmiş bazı kalemlerindeki Kâr/Zarar Tablosu Karşılaştırması

	2020/09(Bin)	2021/09(Bin)	Değişim %
Net Satışlar	1.223.365	1.506.787	23,17
Finansman Gelirler/(Giderleri) Öncesi Faaliyet Kârı/(Zararı)	(74.777)	(227.000)	203,57
Faaliyetler Vergi Öncesi Kâr/(Zarar)	(565.801)	(660.771)	16,79
FAVÖK	249.960	189.677	-24,12
Net Dönem Kârı/(Zararı)*	(318.504)	(398.694)	25,18

Kaynak: Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları 30.09.2021 İtibariyle 9 Aylık Ara Dönem Faaliyet Raporu

*Ana Ortaklığa ait kâr/zarar rakamlarını göstermektedir.

Şirketin Bağılı Ortaklık ve Öz kaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımları (30.09.2021)

Bağılı Ortaklıklar	Şirketin Faaliyet Konusu	Para Birimi	Sahip Olunan Sermaye Oranı (%)
Global Liman İşletmeleri A.Ş.	Liman Yatırımları	TRY	62,54
Ege Liman İşletmeleri A.Ş.	Liman İşletmeciliği	TRY	45,34
Bodrum Yolcu Limanı İşletmeleri A.Ş.	Liman İşletmeciliği	TRY	37,52
Ortadoğu Antalya Liman İşletmeleri A.Ş.	Liman İşletmeciliği	TRY	62,53
Port of Adria JSC-Bar (Bar Limanı)	Liman İşletmeciliği	EUR	39,51
Cruceros Malaga, SA ("Malaga Port")	Liman İşletmeciliği	EUR	38,77
Global Ports Holding B.V.	Liman Yatırımları	EUR	100,00
Global Ports Holding Plc	Liman Yatırımları	GBP	62,54
Global Ports Europe B.V ("Global BV")	Liman Yatırımları	EUR	62,54
Global Ports Melita Ltd.	Liman İşletmeciliği	EUR	62,53
Valetta Cruise Port PLC ("VCP")	Liman İşletmeciliği	EUR	34,77
Creuers del Port de Barcelona, S.A. ("Creuers")	Liman İşletmeciliği	EUR	38,77
Barcelona Port Investments, S.L ("BPI")	Liman Yatırımları	EUR	38,77
Port Operation Holding S.r.l	Liman İşletmeciliği	EUR	62,54
Ravenna Terminal Passeggeri S.r.l.	Liman İşletmeciliği	EUR	62,54
Cagliari Cruise Port S.r.l.	Liman İşletmeciliği	EUR	44,34
Catania Terminali Passeggeri S.r.l.	Liman İşletmeciliği	EUR	38,90
Global Ports Netherlands B.V.	Liman Yatırımları	EUR	62,54
Zadar International Ports Operations d.o.o.	Liman İşletmeciliği	HRK	62,54
Travel Shopping Limited	Turizm İşletmeciliği	EUR	31,30
Global Ports Mediterranean S.L.	Turizm İşletmeciliği	EUR	62,54
GPH Antigua Ltd.	Liman İşletmeciliği	USD	62,54
Nassau Cruise Port Ltd.	Liman İşletmeciliği	USD	30,64
GPH Americas Ltd.	Liman Yatırımları	USD	62,54
GPH Bahamas Ltd.	Liman Yatırımları	USD	62,54
Global Ports Destination Services Ltd (UK)	Liman Hizmetleri	GBP	62,54
Global Depolama A.Ş.	Depolama	TRY	62,53
Balearic Handling S.L.A.	Liman Hizmetleri	EUR	31,90
Shore Handling S.L.A.	Liman Hizmetleri	EUR	31,90
Consus Enerji İşletmeciliği ve Hizmetleri A.Ş.	Enerji Yatırımları	TRY	100,00
Tres Enerji Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Enerji Üretimi	TRY	95,83
Mavibayrak Enerji Üretim A.Ş.	Enerji Üretimi	TRY	100,00
Mavibayrak Doğu Enerji Üretim A.Ş.	Enerji Üretimi	TRY	100,00
Doğal Enerji Hizmetleri San. Ve Tic. A.Ş.	Elektrik Üretimi	TRY	100,00
Global Biyokütle Yatırımları A.Ş.	Enerji Yatırımları	TRY	100,00

Bağılı Ortaklıklar	Şirketin Faaliyet Konusu	Para Birimi	Sahip Olunan Sermaye Oranı (%)
Consus Energy Europe BV	Enerji Yatırımları	EUR	100,00
Global Africa Power Investments	Enerji Üretimi	USD	100,00
Glowi Energy Investments Limited	Enerji Yatırımları	K	100,00
Glozania Energy Investments Limited	Enerji Yatırımları	TZS	100,00
Barsolar D.O.O.	Enerji Üretimi	EUR	51,00
Ra Güneş Enerjisi Üretim San. ve Tic. A.Ş.	Elektrik Üretimi	TRY	100,00
Naturelgaz San. ve Tic. A.Ş.	Sıkıştırılmış Doğalgaz Satışı	TRY	95,50
Naturel Doğal Gaz Yatırımları A.Ş.	Gazlı Yakıtlar Ticareti	TRY	100,00
Straton Maden Yatırımları ve İşletmeciliği A.Ş.	Maden İşletmeciliği	TRY	97,69
Tenera Enerji Tic. A.Ş.	Elektrik ve Doğalgaz Ticareti	TRY	100,00
Edusa Atık Bertaraf Geri Kazanım ve Depolama San. ve Tic. A.Ş.	Enerji Üretimi	TRY	100,00
Dağören Enerji A.Ş.	Elektrik Üretimi	TRY	70,00
Ardus Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	Gayrimenkul Yatırımları	TRY	100,00
Global Ticari Emlak Yatırımları A.Ş.	Gayrimenkul Yatırımları	TRY	100,00
Pera Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Gayrimenkul Yatırımları	TRY	8,17
Rıhtım51 Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	Gayrimenkul Yatırımları	TRY	100,00
Global Menkul Değerler A.Ş.	Aracılık Hizmeti	TRY	75,00
Global MD Portföy Yönetimi A.Ş.	Portföy Yönetimi	TRY	75,00
Global Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	Sigorta Acenteliği	TRY	100,00
Güney Madencilik İşletmeleri A.Ş.	Maden İşletmeciliği	TRY	100,00
Tora Yayıncılık A.Ş.	Yayıncılık	TRY	100,00
Sem Yayıncılık A.Ş.	Yayıncılık	TRY	65,00
Maya Turizm Ltd.	Turizm Yatırımları	TRY	54,08
Randa Denizcilik San. ve Tic. Ltd. Şti.	Deniz Araç Gereci Ticareti	TRY	62,53
Adonia Shipping Limited	Gemi İşletmeciliği	EUR	99,93
Global Gemicilik ve Nakliyat Hizmetleri A.Ş.	Denizcilik Yatırımları ve İşletmeciliği	TRY	61,29
Vinte Nova	Finansal Yatırımlar	USD	99,93
Global Financial Products Ltd.	Finansal Yatırımlar	USD	100,00
Vespa Enterprises (Malta) Ltd.	Turizm Yatırımları	USD	99,93
Aristaeus Limited	Finansal Yatırımlar	EUR	100,00
Sümerpark Gıda İşletmeciliği A.Ş.	Gıda İşletmeciliği	TRY	100,00
Rainbow Tech Ventures Limited	Finansal Yatırımlar	EUR	100,00
Rainbow Holdings Worldwide Limited	Finansal Yatırımlar	GBP	100,00

İştirakler	Şirketin Faaliyet Konusu	Para Birimi	Sahip Olunan Sermaye Oranı (%)
Lisbon Cruise Terminals ("Lizbon Limanı")	Liman İşletmeciliği	EUR	28,89
SATS – Creuers Cruise Services Pte. Ltd. ("Singapur Limanı")	Liman İşletmeciliği	SGD	15,51
Venezia Investimenti SRL	Liman İşletmeciliği	EUR	15,64
La Spezia Cruise Facility S.c.a.r.l	Liman İşletmeciliği	EUR	17,82
Axel Corporation Grupo Hotelero, S.L.	Turizm Yatırımları	EUR	35,00
IEG Global Kurumsal Finansman Danışmanlık A.Ş. (IEG)	Kurumsal Fin. Danışmanlık	TRY	37,50
Goulette Cruise Holding Ltd. (UK) ("Goulette")	Liman Yatırımları	EUR	31,27
Pelican Peak Investment Inc	Eğlence Sektörü Yatırımları	USD	6,70
1121438 B.C. LTD	Eğlence Sektörü Yatırımları	USD	7,96
İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş.	Portföy Yönetimi	TRY	26,60

Kaynak: Global Yatırım Holding A.Ş. (30.09.2021)

Şirket Hisse Senedinin (BİST)'deki 01.11.2020-01.11.2021 Tarih Aralığındaki Kapanışlar İtibariyle En Düşük ve En Yüksek Değerleri

En Düşük	En Yüksek
1,84 (01.11.2021, 14.10.2021, 15.10.2021)	4,76 (31.03.2021)

Kaynak : GYH Yatırımcı İlişkileri Birimi & Thomson Reuters Eikon

Sermaye Piyasası Aracının İşlem Gördüğü Pazar ve Şirketin Dâhil Olduğu Endeksler

Şirketin Sermaye Piyasası Aracının İşlem Gördüğü Pazar

YILDIZ PAZAR / KESİN ALIM SATIM PAZARI- (NİTELİKLİ YATIRIMCILAR ARASINDA)

Şirketin Dahil Olduğu Endeksler

BIST 50 / BIST YILDIZ / BIST KURUMSAL YÖNETİM / BIST 100 / BIST SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK / BIST İSTANBUL / BIST TÜM / BIST MALİ / BIST 100-30 / BIST HOLDİNG VE YATIRIM

Kaynak: www.kap.gov.tr

b. Son Bir Yıl İçerisinde Şirkette Yaşanan Değişiklikler:

i. Sermaye Artırımı ve Ana Sözleşme Değişiklikleri

Şirketin 650.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 325.888.409,93 TL çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanmak üzere 324.111.590,07 TL artırılarak 650.000.000 TL'ye çıkarılmasına ilişkin olarak hazırlanan İzahname Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 29 Temmuz 2021 tarihinde onaylanmıştır. Sermaye artırımına ilişkin rüçhan hakkı kullanım başlangıç ve bitiş tarihleri 4 Ağustos 2021 ve 18 Ağustos 2021 olarak belirlenmiş, 18 Ağustos 2021 tarihi itibarıyla 324.111.590,070 TL tutarında rüçhan hakkı kullanılmış olup kalan 1.268.029,303 TL nominal değerli payların 23 Ağustos ve 24 Ağustos 2021 tarihlerinde yeni pay alma hakkı kullanım fiyatı olan 1 lot (100 adet) pay için 1,50 TL fiyatından düşük olmamak üzere, 2 iş günü süre ile Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da satışa sunulması neticesinde, Birincil Piyasa'da satışa sunulan rüçhan haklarının kullanılmasının ardından payların tamamının satışı tamamlanmıştır. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından 484.265.422,30 TL ve yeni pay alma haklarının kullanımından kalan payların Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasadaki satıştan 2.914.786,75 TL olmak üzere sermaye artırımından sağlanan toplam 487.180.209,05 TL fon girişi gerçekleşmiş olup böylelikle sermaye artırımını tamamlanmıştır

Sermaye artırımını ile ilgili olarak Şirket Ana Sözleşmesinde tadil edilen "Madde 6 SERMAYE VE PAYLARIN TÜRÜ" maddesinin eski ve yeni şekline ve anılan 07.10.2021 tarihli Özel Durum Açıklamasına <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/967738> linkinden erişim sağlayabilirsiniz.

ii. Kâr Dağıtım

03.08.2021 tarihinde gerçekleştirilen 2020 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında, Şirketin 31.12.2020 tarihinde sona eren mali yıla ilişkin, Vergi Usul Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu uyarınca hazırlanan solo/yasal mali tablolar ile Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri doğrultusunda hazırlanan konsolide mali tabloların her ikisinde de dönem zararı bulunması sebebiyle kâr dağıtılamayacağı hususunda Genel Kurul'a bilgi verilmiştir.

iii. Politikalar ve İç Düzenlemeler

Şirketin Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca hazırladığı politikalarda derecelendirme dönemi içerisinde başkaca bir güncelleme yapılmamıştır.

iv. Yönetim ve Organizasyon

Şirketin 03.08.2021 tarihli 2020 yılı Olağan Genel Kurulu'nda Yönetim Kurulu Üyeliklerine bir önceki Yönetim Kurulu'nda görev yapan Sn. Mehmet KUTMAN, Sn. Erol GÖKER, Sn. Ayşegül BENSEL, Sn. Serdar KIRMAZ, Sn. Oğuz SATICI, Sn. Dalınç ARIBURNU, Sn. Shahrokh BADIE yeniden seçilmiştir. Sn. Shahrokh BADIE ve Sn. Oğuz SATICI Kurumsal Yönetim Mevzuatı uyarınca Bağımsız üye sıfatıyla Yönetim Kurulu'nda görev yapacaktır.

3. DERECELENDİRME METODOLOJİSİ

Kurumsal Yönetim Derecelendirmesi, şirketlerin yönetim yapılarının, yönetilme biçiminin, pay sahipliği ve menfaat sahipliğini ilgilendiren düzenlemelerin, tam anlamıyla şeffaf ve doğru bilgilendirmenin günümüz modern Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun yapıp yapılmadığını inceleyen ve mevcut duruma karşılık gelen bir notu veren sistemdir.

Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD), 1998 yılında üye ülkelerin kurumsal yönetim konusunda görüşlerini değerlendirmek ve bağlayıcı olmayan bir takım ilkeler belirlemek üzere bir çalışma grubu oluşturmuştur.

Çalışmada genel kabul gören diğer bir konu ise ilkelerin zaman içinde değişime açık olduğudur. Sözü edilen ilkeler öncelikle hisseleri borsada işlem gören şirketlere odaklı olmakla birlikte, bu ilkelerin borsada kayıtlı olmayan özel şirketler ve kamu sermayeli şirketlerde de uygulanmasının faydalı olacağı yine OECD'nin bu ilk çalışmasında vurgulanmaktadır.

OECD Kurumsal Yönetim İlkeleri, OECD Bakanlar Kurulu tarafından 1999 yılında onaylanarak bu tarihten sonra dünya genelindeki karar alıcılar, yatırımcılar, şirketler ve diğer paydaşlar açısından uluslararası bir referans kaynağı haline gelmiştir.

Onaylandığı tarihten bu yana, bu ilkeler, kurumsal yönetim kavramını gündemde tutarken, hem OECD üyesi ülkeleri hem de diğer ülkelerdeki yasama ve düzenleme girişimleri için yol gösterici olmuştur.

OECD Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde kurumsal yönetim dört temel prensip üzerine kuruludur, Bunlar adillik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk ilkeleridir.

Türkiye bu gelişmeleri yakından takip ederek, 2001 yılında TÜSİAD çatısı altında oluşturulan çalışma grubunun çabalarıyla "Kurumsal yönetim: En iyi uygulama kodu" rehberini hazırlamıştır. Bu çalışmanın ardından Sermaye

Piyasası Kurulu 2003 yılında "Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri" çalışmasını yayımlamış, uluslararası gelişmeleri dikkate alarak 2005, 2010, 2012, 2013 ve 2014 yıllarında güncellemiştir.

"Uygula ya da açıkla" prensibini esas alan SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri ile uyumun bir beyan halinde duyurulması zorunluluğu 2004 yılında Türk şirketlerinin hayatına girmiştir. Takip eden yıl Kurumsal Yönetim Uyum Beyanlarına yıllık faaliyet raporlarında yer vermek mecburi hale getirilmiştir.

İlkeler; Pay Sahipleri, Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık, Menfaat Sahipleri ve Yönetim Kurulu olmak üzere dört ana başlık altında toplanmıştır.

Kobirate A.Ş. tarafından oluşturulan Kurumsal Yönetim Uyum Derecelendirme Metodolojisi, BİST'de işlem gören şirketler, bankalar, yatırım ortaklıkları ve halka açık olmayan şirketler için;

SPK'nın 03 Ocak 2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirtilen kriterlerin yanı sıra yine SPK'nın 01.02.2013 tarih ve 4/105 sayılı kurul toplantısında alınan kurul kararları dikkate alınarak hazırlanmıştır.

Bir derecelendirme sürecinde iş akışının ve analiz yönteminin Kobirate A.Ş. Etik İlkelerine tam anlamıyla uygunluğu gözetilir.

Derecelendirme sürecinde firmaların kurumsal yönetim ilkelerine uygunluğunu ölçebilmek için BİST İkinci Grup Şirketlerde **401** kriter kullanılmaktadır. Belirlenen kriterler Kobirate A.Ş.'ye ait olan yazılım programı ile "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Soru Setlerine" dönüştürülmüştür.

Sermaye Piyasası Kurulunun 12.04.2013 Tarih ve 36231672-410.99(KBRT)-267/3854 sayılı yazıları ile belirlediği Yeni Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum derecelendirmelerinde kullanılacak ağırlıkları Kobirate A.Ş. tarafından

aynen uygulanmakta olup bu oranlar aşağıdaki şekildedir:

İlkeleriyle hiçbir anlamda uyum bulunmadığı anlamına gelmektedir.

Pay Sahipleri % 25

Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık % 25

Menfaat Sahipleri % 15

Yönetim Kurulu %35

Sermaye Piyasası Kurulunun 19.07.2013 tarih ve 36231672-410.99 (KBRT) 452 sayılı yazıları ile şirketimize bildirilen 01.02.2013 tarih ve 4/105 sayılı kurul kararı ile SPK'nın yayımladığı kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen asgari unsurların yerine getirilmiş olması halinde o ilkedan en çok tam puanın % 85'inin verilebileceği asgari unsurları aşan iyi kurumsal yönetim ilkelerinin derecelendirme notuna katılmış olmasını sağlayacak yeni soru/yöntemlerin metodolojiye katılması gerektiği tebliğ edilmiştir.

Şirketimizce oluşturulan 2014/2 revizyon kurumsal yönetim uyum derecelendirme metodolojisi; Sermaye Piyasası Kurulunun 03.01.2014 tarihinde yayımlanmış olduğu Kurumsal Yönetim tebliğinde belirlenen kurumsal yönetim ilkelerinin asgari koşullarının yerine getirilmesi halinde tüm kriterler aynı kategoride değerlendirilip ilgili kriterin o bölümden alacağı tam puanın ancak % 85 ile sınırlandırılmıştır. Kurumsal yönetim ilkelerinde belirlenen kriterlerin şirket tarafından iyi uygulanması ve içselleştirilmesini içeren kurumsal yönetim uygulamaları ve şirketimizce belirlenen farklı iyi kurumsal yönetim uygulama kriterlerine şirket tarafından uyulması ve uygulanması ile bölüm puanlarını 100'e tamamlayan bir sistemle derecelendirme yapılmaktadır.

Şirketin Kurumsal Yönetim Uyum Derecelendirme Komitesi'nden alacağı genel değerlendirme puanı 0-10 aralığında olmaktadır. Bu puantajda 10 mükemmel, SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkelerine tam anlamıyla uyumlu anlamına, 0 ise çok zayıf mevcut yapıda, SPK Kurumsal Yönetim

4. KOBİRATE ULUSLARARASI KREDİ DERECELENDİRME VE KURUMSAL YÖNETİM HİZMETLERİ
A. Ş. KURUMSAL YÖNETİM UYUM DERECELENDİRME NOTLARI VE TANIMLARI

NOT	TANIMLARI
9-10	<p>Şirket Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine büyük ölçüde uyum sağlamıştır. İç kontrol sistemleri oluşturulmuş ve çalışmaktadır. Şirket için oluşabilecek tüm riskler tespit edilmiş ve aktif şekilde kontrol edilmektedir. Pay sahiplerinin hakları adil şekilde gözetilmektedir. Kamuyu aydınlatma ve şeffaflık faaliyetleri üst düzeydedir. Menfaat sahiplerinin hakları adil şekilde gözetilmektedir. Yönetim kurulu yapısı ve çalışma koşulları kurumsal yönetim ilkelerine tam uyumludur. Şirket BİST kurumsal yönetim endeksine en üst düzeyde katılmaya/endeekte kalmaya hak kazanmıştır</p>
7-8,9	<p>Şirket Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine önemli ölçüde uyum sağlamıştır. İç kontrol sistemleri oluşturulmuş az sayıda iyileştirilmeye gerek olsa da çalışmaktadır. Şirket için oluşabilecek riskler önemli ölçüde tespit edilmiş kontrol edilebilmektedir. Pay sahiplerinin hakları adil şekilde gözetilmektedir. Kamuyu aydınlatma şeffaflık faaliyetleri üst düzeydedir. Menfaat sahiplerinin hakları adil şekilde gözetilmektedir. Yönetim kurulunun yapısı ve çalışma koşulları kurumsal yönetim ilkeleri ile uyumludur. Büyük riskler teşkil etmese de kurumsal yönetim ilkelerinde bazı iyileştirmelere gereksinim vardır. Şirket BİST kurumsal yönetim endeksine dahil edilmeye/endeekte kalmaya hak kazanmıştır</p>
6-6,9	<p>Şirket Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine orta düzeyde uyum sağlamıştır. İç kontrol sistemleri orta düzeyde oluşturulmuş ve çalışmakta fakat iyileştirme gereksinimi vardır. Şirket için oluşabilecek riskler tespit edilmiş kontrol edilebilmektedir. Pay sahiplerinin hakları gözetilmekle beraber iyileştirmeye ihtiyacı vardır. Kamuyu aydınlatma ve şeffaflık faaliyetleri gözetilmekle beraber iyileştirmeye ihtiyacı vardır. Menfaat sahiplerinin hakları gözetilmekle beraber iyileştirmeye ihtiyacı vardır. Yönetim kurulu yapısı ve çalışma koşullarında bazı iyileştirme gereksinimi vardır.</p>

NOT	TANIMLARI
4-5,9	<p>Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine asgari düzeyde uyum sağlamıştır. İç kontrol sistemleri asgari düzeyde oluşturulmuş tam ve etkin değildir. Şirket için oluşabilecek riskler tam tespit edilememiş, henüz kontrol altına alınamamıştır. Pay sahipleri hakları, Kamuyu aydınlatma ve şeffaflık, Menfaat sahiplerinin hakları, Yönetim kurulunun yapısı ve çalışma koşullarında, Kurumsal yönetim ilkelerine göre önemli düzeyde iyileştirmelere gereksinim vardır. Bu koşullar altında şirket BİST kurumsal yönetim endeksinde katılmaya uygun değildir.</p>
< 4	<p>Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum sağlayamamıştır. İç Kontrol sistemlerini oluşturamamış Şirket için oluşabilecek riskler tespit edilememiş ve bu riskler yönetilememektedir. Şirket kurumsal yönetim ilkelerine her kademedede duyarlı değildir. Pay sahipleri hakları, kamuyu aydınlatma ve şeffaflık, Menfaat sahiplerinin hakları ve yönetim kurulunun yapısı ve çalışma koşulları önemli derecede zaaf içerermekte ve yatırımcı için maddi kayıplara neden olabilecek düzeydedir.</p>

