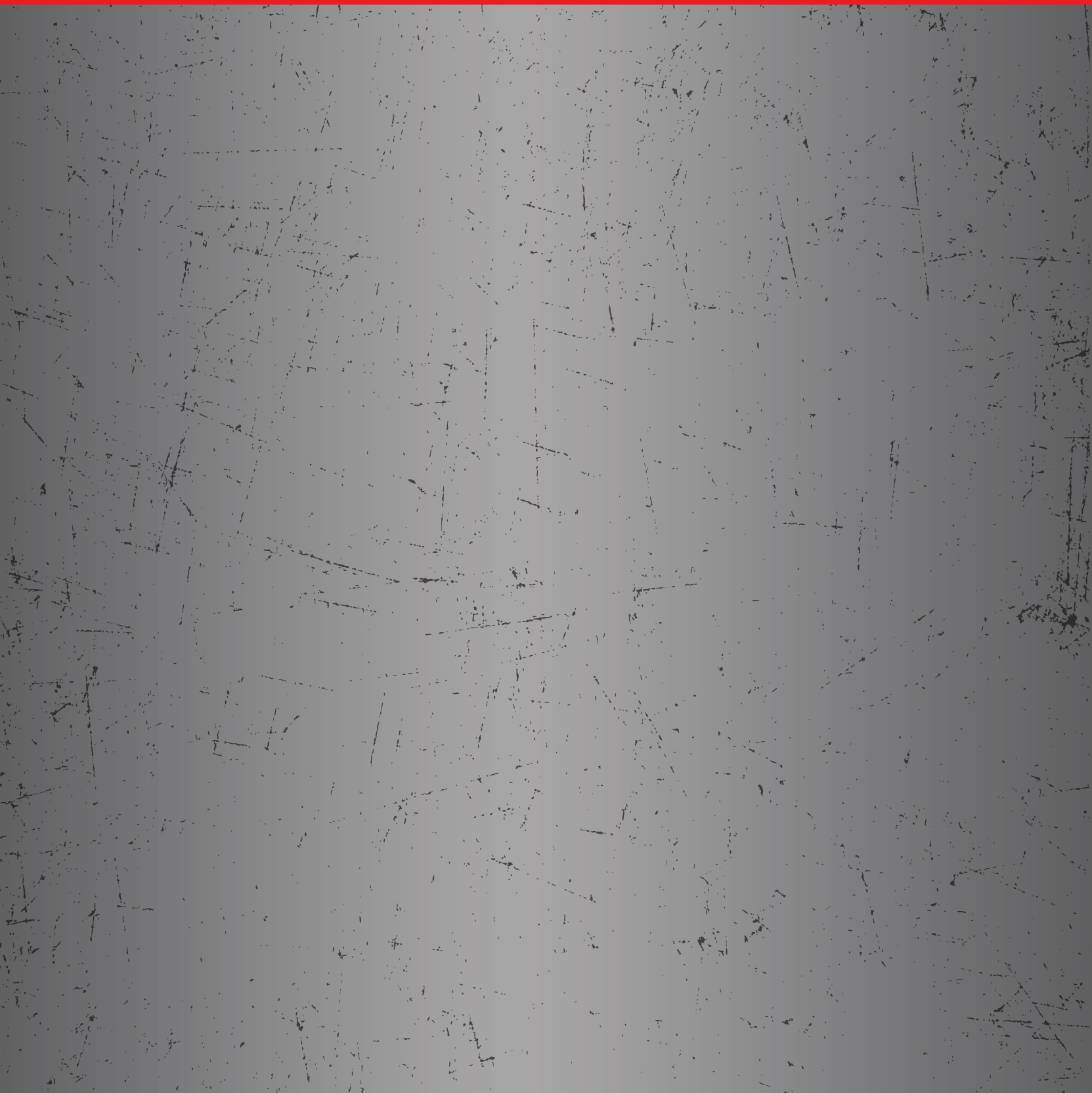


Sürdürülebilirlik, farkındalık ve iyi niyetle başlar! Kurumsal Yönetim ile başarılır

**Sustainability starts
with awareness
and good will!**

**Succeeds with
Corporate
Governance**





Hakkımızda

Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD), kurumsal yönetim anlayışının ülkemizde tanınmasına ve gelişmesine katkıda bulunmak ve en iyi uygulamalarıyla hayata geçirilmesini sağlamak amacıyla 2003 yılında gönüllü bir sivil toplum örgütü olarak dernek statüsünde kurulmuştur.

Halka açık şirketlerle başlayan kurumsal yönetim süreci, aile şirketlerinden kamu iktisadi teşebbüslerine, sivil toplum kuruluşlarından siyasi partilere ve spor kulüplerine kadar uzanan adil, şeffaf, hesap verebilir ve sorumlu yönetimlerin temel prensibi ve aracı haline gelerek, günümüz global iş dünyasında daha da önem kazanmıştır.

Sayıları 650'ye ulaşan yönetim kurulu üyesi ve üst düzey yönetici ile Türkiye'de kurumsal yönetimin geleceğini tartışmak için bir araya gelen TKYD, bu değişimi yakından izleyerek kamuoyunu bilgilendirme görevini ilk gününden beri sürdürmektedir.

Misyon

Türkiye ve bölge ülkelerinde kurumsal yönetim ilkelerinin benimsenmesi, hayata geçirilmesi için liderlik etmek, rehberlik yapmak ve uygulama desteği sağlamak.

Vizyon

Kurumsal yönetim konusunda uzmanlığına başvuru referans kurum olmak.

About us

Founded in 2003, Corporate Governance Association of Turkey (TKYD) is a non-profit organization aiming to develop and promote adherence to corporate governance standards and guidelines in Turkey.

Starting from publicly-held to family owned companies, from the state-owned enterprises to civil society organizations, from the political parties to sport clubs, conformance with the corporate governance principles is becoming more important as the basic tool for and the basic principle of a fair, transparent, accountable and responsible environment for today's global business world.

650 board members and senior executives meet at TKYD to shape the future implementation of corporate governance practices in Turkey with the task of informing the public to keep abreast of these changes.

Mission

Leading, guiding and supporting the adoption and implementation of corporate governance principles in Turkey and in the region.

Vission

To be the point of reference for all those seeking expert guidance on corporate governance.



Kurumsal Yönetim Nedir?

"Kurumsal Yönetim, bir şirketin, hak sahipleri ve kamuoyunun menfaatlerine zarar vermeyecek şekilde, mali kaynakları ve insan kaynaklarını kendine çekmesini, verimli çalışmasını ve bu sayede de hissedarları için uzun dönemde ekonomik kazanç yaratarak istikrar sağlamasını mümkün kılan kanun, yönetmelik ve gönüllü özel sektör uygulamaları bileşimidir."
Ira M. Millstein

İlkeler

Adillik; şirket yönetiminin bütün hak sahiplerine karşı eşit davranmasının ifadesidir.

Şeffaflık; şirketin kamuoyu ile doğru, açık ve karşılaştırılabilir bilgi paylaşımını gerektirmektedir.

Hesap verebilirlik; yönetim kurulunun tepe yönetim performansını bağımsız bir şekilde izlemesini ve tepe yöneticilerin hissedarlara karşı hesap verebilirliğinin temin edilmesini gerektirmektedir.

Sorumluluk; şirketlerin hissedarları için değer yaratırken, toplumsal değerleri yansıtan kanun ve düzenlemelere uyum gösterecek şekilde faaliyet göstermesini ifade etmektedir.

What is Corporate Governance?

"Corporate governance refers to that blend of law, regulation and appropriate voluntary private-sector practices which enable the corporation to attract financial and human resources, perform efficiently and thereby perpetuate itself by generating long-term economic value for its shareholders, while respecting the interests of stakeholders and the society as a whole."
Ira M. Millstein

Principles

Fairness; means equal treatment to all rights-holder by the company management.

Transparency; requires accurate, clear and comparable information-sharing of the company with public opinion.

Accountability; requires independent monitoring of top management performance by the board of executives and ensuring the accountability of top managers to the shareholders.

Responsibility; means that company operations are in the harmony with the laws and regulations that reflect social values while creating a value for their shareholders.



Üyelik Ayrıcalıkları

Ülkemizin önde gelen kuruluş ve temsilcileri ile aynı platformda yer alarak kurumsal yönetim ilkelerine uyum konusunda liderliği üstlenin, üyelerimize sunulan imkanlardan siz de yararlanın!

- Sayıları 650'ye ulaşan bireysel üye ile tecrübe ve bilgi paylaşımında bulunabilmek,
- Gündemdeki konuların tartışıldığı üye panellerine katılabilmek,
- Üye toplantıları, yılsonu toplantıları gibi sosyal aktivitelerde iletişim ağını genişletebilmek,
- Uluslararası konferans ve seminerlere ayrıcalıklı olarak katılmak,
- Eğitim programları ile kişisel ve kurumsal gelişim imkanına sahip olmak,
- Süreli, süresiz yayınlar ve internet sitesi aracılığı ile kurumsal yönetim alanındaki en güncel bilgilere sürekli erişmek,
- Çalışma gruplarına üyelik ile ortak uygulamaların parçası olmak ve öneriler geliştirebilmek.

Membership Privileges

By taking part in the same platform with the representatives of leading organizations of our country, take the lead for the implementation of corporate governance principles and take advantage of the opportunities offered to our members!

- Share and exchange information, experience and knowledge about best practices in corporate governance with 650 members,
- Participate in panels to discuss hot topics on the corporate governance agenda,
- Extend your communication network with happy hours, year-end meetings and social activities,
- Be the first to know and participate in international conferences and seminars,
- The opportunity for personal and corporate development through the education programs,
- Continuous access to the latest information in the field of corporate governance through periodicals, periodical publications and website,
- Be part of the common practices and develop recommendations for law makers through our working groups.



Faaliyetler

Araştırma

TKYD kurumsal yönetim alanındaki stratejik öncelikleri belirlemek üzere araştırma çalışmaları yürütmektedir. Bu çerçevede yapılan çalışmalardan bazıları; Boston Consulting Group işbirliğinde “Türkiye Kurumsal Yönetim Haritası” araştırma projesi (2005), İstanbul Bilgi Üniversitesi işbirliğinde “Türk Yönetim Kültürü Araştırması” (2006), GFK Türkiye işbirliğinde “Kurumsal Yönetim Algı Araştırması” (2009), StratejiCo. işbirliğinde “Kurumsal Yönetim Algı Araştırması” (2015)’dir.

Yayın

TKYD Yayınları iş dünyasını yakından ilgilendiren uluslararası makale, araştırma ve raporları ülkemize taşımaktadır. Bu çerçevede, 2004 yılından günümüze hazırlanan TKYD Yayınlarından bazıları şunlardır; Kurumsal Yönetim Algı Araştırması (2015), Ankara Kurumsal Yönetim Algı Araştırması Raporu (2014), Kurumsal Yönetim İlkeleri Işığında Sivil Toplum Kuruluşları Yönetim Rehberi (2014), Bursa Kurumsal Yönetim Algı Araştırması Raporu (2013), Faaliyet Raporu Hazırlama Rehberi TKYD&Deloitte (2013), Ekonomi Gazeteciliği için Kurumsal Yönetim El Kitabı (2011), Aile Şirketleri Yönetim Rehberi, Türk Futbol Kulüpleri Yönetim Rehberi, Dünyanın Geçici Bekçileri, Mervyn E King, Teodorina Lessidrenska (2010), Aile Kalmak; Şirket Olmak, Prof. Dr. Yankı Yazgan (2008), Kurumsal Yönetimin Anonim Ortaklıklarda Yansımaları, Deloitte-TKYD (2007), Nedir Bu Kurumsal Yönetim?, Deloitte-TKYD (2006), Türkiye Kurumsal Yönetim Haritası Araştırma Raporu, OECD Kurumsal Yönetim İlkeleri (2005).

Activities

Research

TKYD undertakes researches in order to define the strategic priorities in the corporate governance. Within this frame, some of the research projects are; “Corporate Governance Map of Turkey” in corporation with the Boston Consulting Group (2005), “Turkish Management Culture” in corporation with İstanbul Bilgi University (2006), “Corporate Governance Perception Research” with the cooperation of GFK (2009), Corporate Governance Perception Research with the cooperation of StratejiCo. (2015).

Publication

TKYD publications are bring together local and international articles, researches and reports. Within this framework, from 2003 to date some of the publications are listed as follows; Corporate Governance Perception Research Report (2015), Corporate Governance Perception Research Report for Ankara (2014), Governance Guide For Non-Governmental Organisations (2014), Corporate Governance Perception Research Report for Bursa (2013), Annual Report Preparation Guide TKYD-Deloitte (2013), The Business Journalist Handbook (2011), “Governance Turkish Football Clubs, 2010”, “Transient Caretakers, Mervyn E. King, 2010”, “Being a company, remaining as a family, Prof. Yankı Yazgan, 2008”, “Corporate Governance Series in the kind partnership of Deloitte Turkey 2006-2008”, “OECD Principles of Corporate Governance, 2005”

Akademik Araştırma Destek Programı

Kurumsal yönetim anlayışının uygulamaya geçmesindeki sorunları ve izlenmesi tercih edilecek yöntemleri belirleyebilmek amacıyla sürdürülen akademi dünyası işbirliğindeki çalışmalara yeni bir boyut katacak olan Akademik Araştırma Destek Programı bu konudaki veri seti eksikliğini gidermeyi amaçlamaktadır.

14 Ocak 2015 tarihinde VIII. Uluslararası Kurumsal Yönetim Zirvesinde yapılan Akademik Araştırma Destek Programı araştırma çağrısına toplam 10 başvuru yapılmıştır. Bu başvuruların iki tanesi Akademik Kurul tarafından desteklenmeye değer bulunmuştur.

Desteklenmeye Değer Bulunan Çalışmalar

Birgül Arslan - Uğur Çelikyurt tarafından hazırlanan “Gönüllü Olarak Açıklanan Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notunun Stratejik Kullanımı” başlıklı araştırma ve Dr. Yasemin Karaibrahimoğlu, Dr. Halit Gönenç, Dr. Serdar Özkan tarafından hazırlanan “Zorunlu Olarak Uygulanan Kurumsal Yönetimin Sakıncaları: Türkiye Örneği” başlıklı araştırmaya destek verilecek.

Projeye sağlanacak toplam destek 20,000.- Amerikan Doları olup, araştırma başına 4000.-Amerikan Doları verilecektir. 2016 yılının Mayıs ayında yapılacak çalıştayda araştırmacılar, çalışmalarının ilk taslağını sunacaklar; çalışmaların sonucu ise 2017 yılının Ocak ayında yapılacak olan X. Uluslararası Kurumsal Yönetim Zirvesi’nde açıklanacaktır.

Çalışmalarda elde edilecek veriler ulusal düzenleyicilerin yanı sıra işbirliği içinde olunan OECD, International Finance Cooperation, Center for International Corporate Governance Network, Avrupa Birliği gibi uluslararası örgütler ve akademik dünya ile paylaşılacaktır.

Seçim Komitesi:

Araştırma önerilerini incelemek ve onaylamak için oluşmuş komitedir. TKYD Akademik Kurul üyelerinden oluşmaktadır.

- Melsa Ararat, Phd., Sabancı Üniversitesi, Yönetim Bilimleri Fakültesi
- Güler Aras, Phd., Yıldız Teknik Üniversitesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi
- Muzaffer Eroğlu, Phd., Kocaeli Üniversitesi, Hukuk Fakültesi
- Oğuzhan Özbaş, Phd., Koç Üniversitesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi
- Sibel Yamak, Phd., Galatasaray Üniversitesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi
- Burçin Yurtoğlu, Phd., Koç Üniversitesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi

Academic Research Proposals

Academic Research Proposals aim to provide a full set of data regarding problems that may arise from the implication of corporate governance principles and to determine preferred methods by cooperating with academics, and are expected to foster a better understanding of corporate governance among regulators, investors, researchers, and the interested public. Ten research proposals were submitted after the announcement made on January 14, 2015 at the VIII. International Corporate Governance Summit. 2 projects has been selected by the Academic Council of TKYD.

The Selected Research Proposals

‘The consequences of mandatory corporate governance: Evidence from Turkey’, submitted by Yasemin Karaibrahimoğlu, Phd., Halit Gönenç, Phd., Serdar Özkan, Phd., and ‘Strategic Use Of Voluntary Governance Rating Disclosures’, submitted by Birgül Arslan – Uğur Çelikyurt have been the two proposals to be supported by the Academic Council of TKYD.

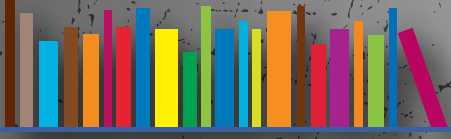
A total of USD 4000.-USD will be allocated to selected proposals by the Academic Council of TKYD. The researchers will present the first draft in May 2016. The final drafts will be announced at the X. International Corporate Governance Summit, held in January.

The results will be shared with both national regulators and international organizations such as OECD, International Finance Cooperation, Center for International Corporate Governance Network, European Union. They will also be available to academicians as well.

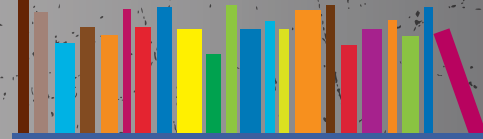
Selection Committee:

The committee to screen and approve the projects consists of:

- Melsa Ararat, Phd., Sabancı University, School of Management
- Güler Aras, Phd., Yıldız Teknik University, Faculty of Economics and Administrative Sciences
- Muzaffer Eroğlu, Phd., Kocaeli University, Law Faculty
- Oğuzhan Özbaş, Phd., Koç University, College of Administrative Sciences and Economics
- Sibel Yamak, Phd., Galatasaray University, Faculty of Economics and Administrative Sciences
- Burçin Yurtoğlu, Phd., WHU Otto Beisheim School of Management



KURUMSAL YÖNETİM KÜTÜPHANESİ



CORPORATE GOVERNANCE LIBRARY

Kurumsal Yönetim Kütüphanesi

Kurumsal Yönetim Kütüphanesi; adillik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk ilkeleri üzerine inşa edilen kurumsal yönetim anlayışını yansıtan bilgi ve tecrübeyi bir araya getirerek faydaya sunmayı amaçlayan web tabanlı bir kütüphanedir. Kurumsal Yönetim Kütüphanesi, birçok farklı dilde araştırma, kitap, rapor, sunum, tez ve yayını barındırmaktadır.

Kurumsal yönetim alanında faaliyet gösteren sivil toplum kuruluşlarının ortak çabaları ile oluşturulan Kurumsal Yönetim Kütüphanesi değerli katkılarınız ile güncelliğini koruyabilecektir. Yer almasını önerebileceğiniz kurumsal yönetim ve ilgili konulardaki çalışmalarını info@tkyd.org adresine iletebilirsiniz.

Corporate Governance Library

Corporate Governance Library is a web-based knowledge-sharing platform containing academic sources related to corporate governance topics including research papers and data, theses/ dissertations, pre-prints, presentations, references, and other masters and professional papers from around the world. The materials are freely accessible for everyone.

Send in your academic research, articles, charts, presentations, case studies etc. as a web link or html/pdf to info@tkyd.org. Upon administration's approval, your work will be online for all corporate governance professionals to read and share. We invite all the scholars, researchers, business practitioners, professionals, and other parties who share the same values in good corporate governance practices to participate in using and expanding The Corporate Governance Library.

App Store



www.kurumsalyonetimkutuphanesi.com



Eğitim Programları

Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği kurumsal yönetim ile ilgili konularda düzenlediği eğitim programları ile en iyi uygulamaların hayata geçmesine destek olmaktadır. Uluslararası işbirlikleri ile düzenlenen “Eğitmen Eğitimleri” ile zenginleştirilen programlar; yönetim kurulu, aile şirketleri ve kurumsal yönetim uygulamalarını kuruluşlarında geliştirmeyi hedefleyen profesyoneller tarafından ilgi ile karşılanmaktadır.

Üniversitelerde düzenlenen seminerler ile gelecek nesillere bilgi ve tecrübeyi aktarmayı hedeflerken, çalışanlar ve bayi ağlarına kurumsal yönetimde gelinen noktayı aktarmayı hedefleyen kuruluşlar ile özel projeler geliştirilmekte, TKYD üyeleri arasında bilgi paylaşımını hedefleyen gündem toplantıları düzenlenmektedir.

Yönetim Kurulu Üyeliği İhtisas Programları

Yönetim kurulu üyelerinin görevlerini yerine getirecek bilgi ve tecrübeye sahip olmalarının yanı sıra güncel gelişmeleri takip etmeleri hem şirketlerin başarısı için hem de yönetim kurulu üyesinin sorumluluklarını yerine getirirken karşılaşılabileceği risklerin en aza indirilmesi açısından kritik öneme sahiptir. Özellikle son on yılda küresel ölçekte yaşanan kurumsal yönetim zayıflıklarından kaynaklanan sorunlar ve buna paralel olarak gerçekleşen kanuni düzenlemeler, yönetim kurulu üyelerine önemli sorumluluklar getirmektedir. TKYD 2005 yılından bugüne kadar 14 Anadolu illerinde ise 40 eğitim programı ve seminer gerçekleştirmiştir.

Training Programs

TKYD supports the best practices with training programs on various aspects of corporate governance. Enriched by “Training of Trainers” programs of international organizations, training programs attract the attention of board members, shareholders and sector professionals who strive for better corporate governance practices for their companies.

TKYD is partnering with universities to convey knowledge and expertise to future directors and develop special projects with private sector and state-owned companies. “Agenda Meetings” serve as a platform for sharing knowledge among TKYD members.

Board of Directors Membership Training Programs

Apart from having the necessary skill and knowledge set, it is important for the Board Members to keep up with the latest developments for the success of the company and to minimize of the risks that might arise as they discharge the responsibility. Since 2005, TKYD, has organized 14 programs in Istanbul and 40 in Anatolian cities.



Anadolu Seminerleri

Uluslararası standartları Türk ekonomisinin temel taşı olan aile şirketlerine yakınlaştırma çabasının bir ürünü olan **“Anadolu Seminerleri Projesi”** 2005 yılından bu yana Anadolu illerinde düzenlenmektedir. Bugüne kadar Anadolu’nun 39 ilinde düzenlenen seminer ve eğitimler ile edinilen bilgi ve hazırlanan kaynak yayınlar düzenlenen seminer programları ile aile şirketlerine aktarılmaktadır. Projeye Borsa İstanbul, International Finance Corporation (IFC), Dünya Gazetesi, İş Yatırım Menkul Değerler ve TÜRKONFED destek vermektedir.

Anatolian Seminars Project

“Anatolian Seminars Project” aims at promoting and supporting good governance among Turkish family businesses, which are the foundation of the Turkish economy, and have been organized in various cities since 2005. The information gathered through the seminars and the sources prepared based on that information are shared with the family businesses through the seminars and training programs. The Project is supported by Istanbul Stock Exchange, International Finance Corporation (IFC), Dünya Gazetesi, İş Investment and TÜRKONFED.



Kurumsal Yönetim Zirvesi

Kurumsal yönetim alanında yaşanan gelişmeler, uluslararası uzmanların ülkemiz profesyonel ve ana hissedarları ile bir araya geldiği “Uluslararası Kurumsal Yönetim Zirvesi”nde tartışmaya açılmaktadır. “Kurumsal Yönetimin Strateji ve Sürdürülebilir Büyümeye Katkısı” (15 Ocak 2008), “Şirket Değeri Oluşturmada Kurumsal Yönetimin Rolü” (15 Ocak 2009), “Rekabet İçin Kurumsal Yönetim” (14 Ocak 2010), “Dengeler Nerede Oluşacak?” (13 Ocak 2011), “Kurumsal Yönetim Uygulamalarının Neresindeyiz? Öncelikler & Hedefler” (17 Ocak 2012), “Şirketlerin Piyasa Değerinin Oluşmasında Kurumsal Yönetimin Etkisi” (15 Ocak 2013), “Türkiye’nin Geleceğinde Kurumsal Yönetim İlke ve Uygulamalarının Etkisi” (15 Ocak 2014), “Önümüzdeki Dönemde Riskler ve Fırsatlar” (14 Ocak 2015).

Çalışma Grupları

TKYD bünyesinde gündem doğrultusunda oluşturulan çalışma grupları dernek faaliyetlerinde etkinliği artırmayı amaçlamaktadır. Bu gruplar; Sermaye Piyasası, Aile Şirketleri, Yönetim Kurulları, Uyuşmazlıkların Etkin Yönetimi, Sivil Toplum Kuruluşları ve Entegre Raporlama konularında faaliyet göstermektedir. Kurumsal Yönetim alanındaki güncel konular, çalışma grupları tarafından düzenlenen gündem toplantıları, çalışma grubu toplantıları, eğitimler ve paneller ile gündeme taşınmaktadır.

Corporate Governance Summits

Professionals, international experts and main shareholders come together at the Corporate Governance Summits to discuss the latest developments in corporate governance. Some of the headlines of the Corporate Governance Summits are as follows; “Contribution of Corporate Governance to Strategies and Sustainable Growth” (January 15, 2008), “Role of Corporate Governance in Creating Company Values” (January 15, 2009), “Corporate Governance for Competition” (January 14, 2010), “Where the Equilibrium Forms?” (13 January 2011), “Where are we in the Corporate Governance Practices? Priorities & Targets” (17 January 2012), “Effects of Corporate Governance on Companies’ Capital Market Value” (15 January 2013), “Effect of Corporate Governance Principles and Practice the Future of Turkey” (15 January 2014), “Risks and Opportunities in the Future Term” (14 January 2015).

Working Groups

The working groups aims to increase the effectiveness of the association. These working groups are as follows; Capital Markets, Family Businesses, Boards, Effective Management of Disputes, Non-profit organisations and Integrated Reporting. Hot topics about Corporate Governance are discussed in the panels. Current issues on corporate governance are discussed through agenda meetings, working group meetings, trainings and panels organized by the Working Groups.



Proje Ortakları

TKYD amaç ve misyonu doğrultusunda ulusal ve uluslararası saygın kuruluşlar ile işbirlikleri yürütmektedir. OECD, IFC, Dünya Bankası, CIPE, UNDP, International Law Institute farklı alanlarda ortak projeler yürüten uluslararası kuruluşlar arasında yer almaktadır.

Kurumsal yönetim alanında benzer misyonla hareket eden sivil toplum kuruluşları arasında bir işbirliği oluşturan TKYD; Azerbaycan, Bosna Hersek, Ukrayna, Arnavutluk, Makedonya'ya konsültasyon çalışmaları yapmaktadır.

İletişim

Çeyrek dönemli Kurumsal Yönetim Dergisi ve araştırma bülteni ile kurumsal yönetim alanındaki gelişmeler 4.000 kişiye taşınmaktadır. Dergi ve araştırma bültenine Appstore ve Android üzerinden erişilebilmektedir. www.tkyd.org internet sitesi 17.000 aylık ziyaretçi sayısı ile konuyla ilgili içeriği geniş bir kapsamda ulaştırırken, TKYD sosyal medya araçlarıyla iletişim ağını genişletmektedir. İletişim çalışmaları kapsamında CNBC-E, Bloomberg HT, Skytürk 360 kanalları ile işbirliği yapılmakta, TKYD Üyeleri kanalların ekonomi programlarına konuk olmaktadır.

İnternet Sitesi: www.tkyd.org

Facebook: Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD)

Twitter: TKYD_dernek

Linkedin: TKYD – Corporate Governance Association of Turkey

Youtube: TKYDdernek

Project Partners

In accordance with its purpose and mission, TKYD carries out collaborations with reputable national and international organizations. OECD, IFC, World Bank, CIPE, UNDP, International Law Institute are some of the international organizations with which TKYD is carrying out joint projects on different subjects.

TKYD creates a platform for cooperation among various non-governmental organizations with similar missions in the field of Corporate Governance. TKYD is also doing consultation work in Azerbaijan, Bosnia and Herzegovina, Ukraine, Albania and Macedonia.

Communication

Published quarterly Corporate Governance Magazine and research bulletin deliver the latest news on corporate governance issues regularly to 4.000 people. Magazine and research bulletin can be accessed via the AppStore and Android. TKYD website (www.tkyd.org) attracts approximately 17.000 active users every month. TKYD uses social media (facebook, twitter, and linked-in) to keep members up to date about the activities of the association. TKYD is partnering with CNBC-E, Bloomberg HT, Skytürk360 channels for its communication strategies. TKYD members regularly become guests on the economy programs of these channels.

Website: www.tkyd.org

Facebook: Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD)

Twitter: TKYD_dernek

Linkedin: TKYD – Corporate Governance Association of Turkey

Youtube: TKYDdernek

Yönetim Kurulu / Board Of Directors

YÖNETİM KURULU ASIL ÜYE LİSTESİ / PERMANENT BOARD MEMBERS

1.	Hurşit Zorlu	Başkan	Anadolu Endüstri Holding A.Ş., İcra Başkan Yardımcısı
2.	İlhami Koç	Başkan Yardımcısı	T. İş Bankası A.Ş., Genel Müdür Yardımcısı
3.	Gür Çağdaş	Başkan Yardımcısı	Garanti Portföy Yönetimi A.Ş., Yönetim Kurulu Başkanı
4.	Ali Aydın Pandır	Başkan Yardımcısı	Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş., Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Aza
5.	Kayra Üçer	Sekreter	Hergüner Bilgen Özeke Avukatlık Ortaklığı, Avukat
6.	Nevra Özhatay	Sayman	Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş., Genel Müdür
7.	F. Füsün Akkal Bozok	Üye	Yapı Kredi Bankası A.Ş., Yönetim Kurulu Üyesi
8.	Orhan Turan	Üye	Ode Yalıtım A.Ş., Yönetim Kurulu Başkanı
9.	Tevfik Bilgin	Üye	Nuh Çimento A.Ş., Yönetim Kurulu Başkanı
10.	Uğur Bayar	Üye	Credit Suisse İstanbul Menkul Değerler A.Ş., CEO
11.	Feyhan Yaşar	Üye	Yaşar Holding A.Ş., Yönetim Kurulu Başkan Vekili

YÖNETİM KURULU YEDEK ÜYE LİSTESİ / SUBSTITUTE BOARD MEMBERS

1.	Barış Dinçer	Yedek Üye	ARGE Danışmanlık A.Ş., Ortak
2.	Aydın Buğra İliter	Yedek Üye	İliter, Turan & Argun Hukuk Bürosu, Avukat / Ortak
3.	Ömer Eryılmaz	Yedek Üye	Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş., Genel Müdür Yardımcısı & Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi
4.	Ümit İhsan Yayla	Yedek Üye	Ümit Yayla Avukatlık Bürosu, Avukat / Kurucu Ortak
5.	Mehmet Çağlar Manavgat	Yedek Üye	Bilkent Üniversitesi Hukuk Fakültesi, Öğretim Görevlisi
6.	Selim Oktar	Yedek Üye	Strateji Co., Yönetim Kurulu Başkanı
7.	Nursel İlgen	Yedek Üye	TAV Havalimanları Holding A.Ş., Yatırımcı İlişkileri Direktörü
8.	Can Çaka	Yedek Üye	Anadolu Endüstri Holding A.Ş., Mali İşler Başkanı
9.	Mustafa Doğrusoy	Yedek Üye	MD Yönetim ve Strateji Danışmanlık, Kurucu Ortak

Denetim Kurulu / Audit Committee

DENETİM KURULU ASIL ÜYE LİSTESİ / AUDIT COMMITTEE PERMANENT MEMBERS

1.	İdil Gürdil	Başkan	KPMG Türkiye - Akis Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş., Danışmanlık Bölüm Ortağı
2.	Kemal Erol	Sözcü	Dr. Kemal Erol Hukuk Bürosu, Avukat
3.	Ali Kamil Uzun	Asıl Üye	Deloitte Danışmanlık A.Ş., Kurumsal Risk Hizmetleri Yönetim Kurulu Danışmanı
4.	Adnan Akan	Asıl Üye	Pricewaterhouse Coopers, Ortak
5.	Zeynep Okuyan Gökyılmaz	Asıl Üye	Ernst & Young Türkiye, Sorumlu Ortak

DENETİM KURULU YEDEK ÜYE LİSTESİ / AUDIT COMMITTEE SUBSTITUTE MEMBERS

1.	Umut Kolcuoğlu	Yedek Üye	Kolcuoğlu Demirkan Hukuk Bürosu, Ortak
2.	Fikret Sebilcioğlu	Yedek Üye	Cerebra Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş., Ortak - Denetim Hizmetleri
3.	Tolga Danışman	Yedek Üye	Hergüner Bilgen Özeke Avukatlık Ortaklığı, Ortak

Akademik Kurul / Board of Academic

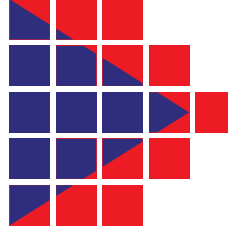
1.	Melsa Ararat, Phd.	Sabancı Üniversitesi, Yönetim Bilimleri Fakültesi
2.	Güler Aras, Phd.	Yıldız Teknik Üniversitesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi
3.	Muzaffer Eroğlu, Phd.	Kocaeli Üniversitesi, Hukuk Fakültesi
4.	Oğuzhan Özbaş, Phd.	Koç Üniversitesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi
5.	Sibel Yamak, Phd.	Galatasaray Üniversitesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi
6.	Burçin Yurtoğlu, Phd.	WHU Otto Beisheim School of Management

En iyi kurumsal yönetim uygulamalarının içselleştirilmesi, daha sağlıklı yönetim yapılarına sahip olabilmemiz, şeffaflık, hesap verebilirlik, adillik ve sorumluluk ilkelerini bir kurum kültürü haline getirmemiz adına yürüttüğümüz çalışmalarda gösterdikleri ilgi ve değerli destekleri için kurumsal üyelerimize en içten teşekkürlerimizi sunarız.

We give our deepest gratitude to our corporate members for their interest and valuable support for our work to make transparency, accountability, fairness and responsibility a corporate culture for the adoption of best corporate governance practices and for healthier governance structures.

Türkiye
Kurumsal
Yönetim
Derneği
Corporate
Governance
Association
of Turkey



www.tkyd.org



KURUMSAL
YÖNETİM
ÖDÜLLERİ



KURUMSAL YÖNETİM ZİRVESİ

Yıldızposta Caddesi Dedeman İşhanı No: 48 Kat: 7 Esentepe-İstanbul / Türkiye
T. +90 212 347 62 73 | F. +90 212 347 62 76