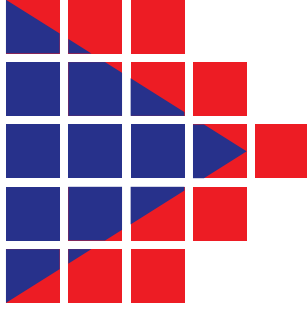


Türkiye
Kurumsal
Yönetim
Derneği
Corporate
Governance
Association
of Turkey



ADILLIK ŞEFFALIK SORUMLULUK HESAP VEREBİLİRLİK

Faaliyet Raporu 2011

www.tkyd.org

İÇİNDEKİLER

2011'e BAKIŞ	4
TKYD HAKKINDA	6
BAŞKAN'IN MESAJI	7
YÖNETİM	8
ÜYELİK YAPISI	9
ORGANİZASYON YAPISI	13
ÇALIŞMA GRUPLARI	14
PROJELER	17
ETKİNLİKLER	19
YAYINLAR	31
İLETİŞİM	32
BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU	33
GELİR GİDER TABLOSU	57

2011'E BAKIŞ

IV. Uluslararası Kurumsal Yönetim Zirvesi 13 Ocak 2011 tarihinde düzenlendi.



IV. Uluslararası Kurumsal Yönetim Zirvesi TÜSİAD ve TÜRKONFED katkılarıyla 13 Ocak 2011 tarihinde Conrad Hotel İstanbul'da "Dengeler Nerede Oluşacak?" temasıyla düzenlendi.



I. Kurumsal Yönetim Ödülleri Töreni 13 Ocak 2011 tarihinde düzenlendi

TKYD Genel Kurul Toplantısı 30 Mart tarihinde düzenlendi

V. Olağan Genel Kurul sonrası seçilen yeni Yönetim Kurulu, ilk toplantısını yaparak Sütaş Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz'ı, 2011-2012 dönemi için Yönetim Kurulu Başkanı seçti.



Aile Şirketleri Platformu



TÜSİAD, TÜRKONFED ve TİDE işbirliğinde hazırlanan proje kapsamında İstanbul, Kayseri, Ankara ve Mersin illerinde seminer toplantıları düzenlendi.

Kurumsal Yönetim ve Ekonomi Gazeteciliği Projesi



TKYD ve EGD “Kurumsal Yönetim ve Ekonomi Gazeteciliği” projesi için güçlerini birleştirdiler.



TKYD Gündem Toplantıları

TKYD Çalışma Grupları, “Aile Şirketleri”, “Yeni Türk Ticaret Kanunu” ve “Sermaye Piyasası” konularında toplantılar düzenliyor, gündemdeki konulara ışık tutuyor.



Kurumsal Yönetim Endeksi Görüş Toplantısı

İMKB 30 şirketlerinin katılımıyla Kurumsal Yönetim Endeksi konusunda bilinirliği arttırmak, iyileştirmeye yönelik çözüm önerileri geliştirmek ve görüş oluşturmak amacıyla toplantı düzenlendi.

TKYD HAKKINDA



Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD), kurumsal yönetim anlayışının ülkemizde tanınmasına ve gelişmesine katkıda bulunmak ve en iyi uygulamalarıyla hayata geçirilmesini sağlamak amacıyla 2003 yılında gönüllü bir sivil toplum örgütü olarak dernek statüsünde kurulmuştur. Halka açık şirketlerle başlayan kurumsal yönetim süreci, aile şirketlerinden kamu iktisadi teşebbüslerine, sivil toplum kuruluşlarından siyasi partilere ve spor kulüplerine kadar uzanan adil, şeffaf, hesap verebilir, ve sorumlu yönetimlerin temel prensibi ve aracı haline gelerek, günümüz global iş dünyasında daha da önem kazanmıştır.

VİZYON

“Ülkemiz kurumlarının yüksek performanslı, rekabetçi ve iyi yönetilen, paydaşlarına en fazla artı değeri katan kurumlar haline gelmesi; bunun ölçütü olarak yüksek performans gösteren çağdaş ekonomilerce benimsenmiş objektif finansal ve diğer performans ölçütlerinin kullanılarak, ülkemizdeki kurumların gelişmesinin ve devamlılığının sağlanması”

MİSYON

“Kurumsal Yönetimin, Türkiye’de özel ve kamu bütün kurumlarca ana ilkeleriyle benimsenmesi, yerleşmesi ve doğru uygulanması için önderlik ve yol göstericilik yapmak; Kurumsal Yönetim’in, Türkiye’de sürekli gündemde kalması, en temel sorunlardan başlayarak en güncel ve çağdaş uygulamalarının tartışılarak kurumların yönetimlerine ve paydaşlarına tanıtılması”

BAŞKANIN MESAJI



Sayın Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği Üyeleri,

Kurumsal yönetim kavramının üzerinde hayli konuşulduğu, tartışıldığı bir yılı geride bıraktık. Yeni Türk Ticaret Kanunu'nun kabulü ile oluşan gündem, Sermaye Piyasası Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde ve ilgili düzenlemelerde yapılan güncellemeler “uygula ya da açıkla” prensibi ile ortaya konan ilkelere artık farklı bir anlayış ile ele alınmasının gerekli olduğunu bu dönemde bizlere gösterdi.

Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği olarak bu süreçte sermaye piyasası ile ilgili gelişmeler konusunda üyelerimizi bilgilendirirken, yakın işbirliği içinde olduğumuz düzenleyici kuruluşlara görüş ve önerilerimiz ile katkıda bulunabilmeyi amaçladık. TÜSİAD ve TİDE kuruluşlarının değerli işbirliklerinde Anadolu illerini kapsayan seminer programlarının bu illerdeki işadamlarımıza katkı sağladığına inanıyoruz. Futbolu bir endüstri olarak ele aldığımız projemizde oluşturduğumuz içeriğin yaşanan gelişmeler ışığında büyük önem taşıdığına birlikte şahit olduk. Yılın son çeyreğinde Ekonomi Gazetecileri Derneği işbirliğinde tanıtımını yaptığımız projenin somut çıktılarını kısa zamanda alabilmeyi umuyoruz.

Gelecek dönemde yürüteceğimiz çalışmalarını şekillendirecek, verimliliği arttıracak ve bu önemli misyonu yürütürken bizlere doğru adımlar atmamız için gerekli altyapıyı oluşturacak stratejik planlama çalışmalarını gerçekleştirmek üzere hazırlıklarımızı tamamladık. Yeni yılın ilk bölümünde, sizlerin değerli katkılarıyla bu önemli çalışmayı tamamlamayı amaçlamaktayız. Gelecek döneme dair faaliyet planlarımız arasında ülkemiz demokratik hayatında büyük öneme sahip olan sivil toplum kuruluşlarına yönelik çalışmalar yer alıyor. Birçok sivil toplum kuruluşundan ulaşan taleplere cevaben hazırlanan proje çerçevesinde yayın, eğitim ve seminerler düzenlemeyi amaçlamaktayız.

Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği çatısı altında bizleri bir araya getiren “adillik, şeffaflık, hesap verebilirlik, sorumluluk” ilkelerinin hakim olduğu kurumlarda, çağdaş bir ülkede ve barış içerisinde iyi yönetilen bir dünyada yaşama arzumuzun ve ortak heyecanımızın 2012 yılında da çalışmalarımıza güç ve dostluklarımıza derinlik kazandıracığına inanıyoruz.

Saygılarımla,

Muharrem Yılmaz
Yönetim Kurulu Başkanı

YÖNETİM



Yönetim Kurulu

Muharrem Yılmaz.....	Başkan
Mehmet Göçmen.....	Başkan Yard.
Dr. Murat Doğu.....	Sayman
Hamdi Tolga Danışman.....	Sekreter
Tayfun Bayazıt.....	Asıl Üye
Bekir Boydak.....	Asıl Üye
Hurşit Zorlu.....	Asıl Üye
Dr. Nazif Burca.....	Asıl Üye
Fikret Sebilcioğlu.....	Asıl Üye
Alper Uğural.....	Asıl Üye
Dr. Erkin Erimez.....	Asıl Üye
Dorukhan Acar.....	Yedek Üye
Fuat Ekmekçioğlu.....	Yedek Üye
Tan Egeli.....	Yedek Üye
Tanyer Sönmezer.....	Yedek Üye

Danışma Kurulu

Dr. Haluk Alacaklıoğlu.....	Üye
Aclan Acar.....	Üye
Ümit Hergüner.....	Üye
Dr. Yılmaz Argüden.....	Üye
Uğur Bayar.....	Üye

Denetim Kurulu

Ali Kamil Uzun.....	Başkan
Adnan Akan.....	Üye
Kayra Üçer.....	Üye
İdil Gürdil.....	Üye
Zeynep Okuyan Gökyılmaz.....	Üye
Kemal Erol.....	Yedek Üye
Derin Altan.....	Yedek Üye
Mustafa Tolga Semiz.....	Yedek Üye

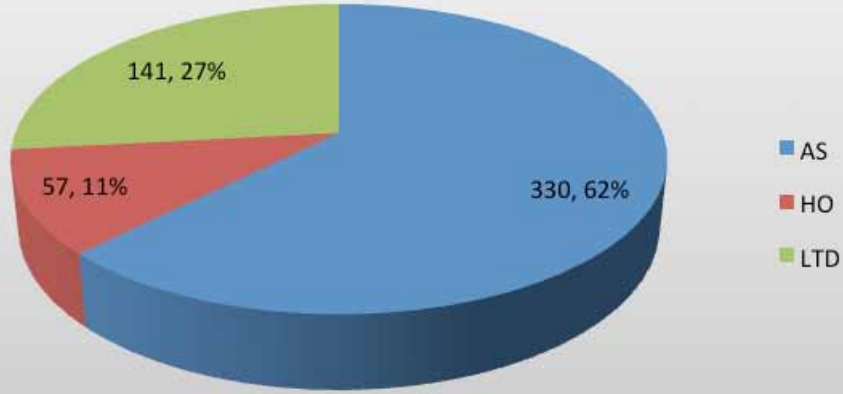
ÜYELİK YAPISI

Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) üyelik yapısı bireysel ve kurumsal üyeliklerden oluşmaktadır. Dernek faaliyetlerinde etkinliği artırmak ve kurumsal yönetim ilkelerinin tanınması konusunda liderliği üstlenen kuruluşlar ile işbirliği alanlarını genişletmek amacıyla 2007 yılında kurumsal üye kabulüne başlamıştır.

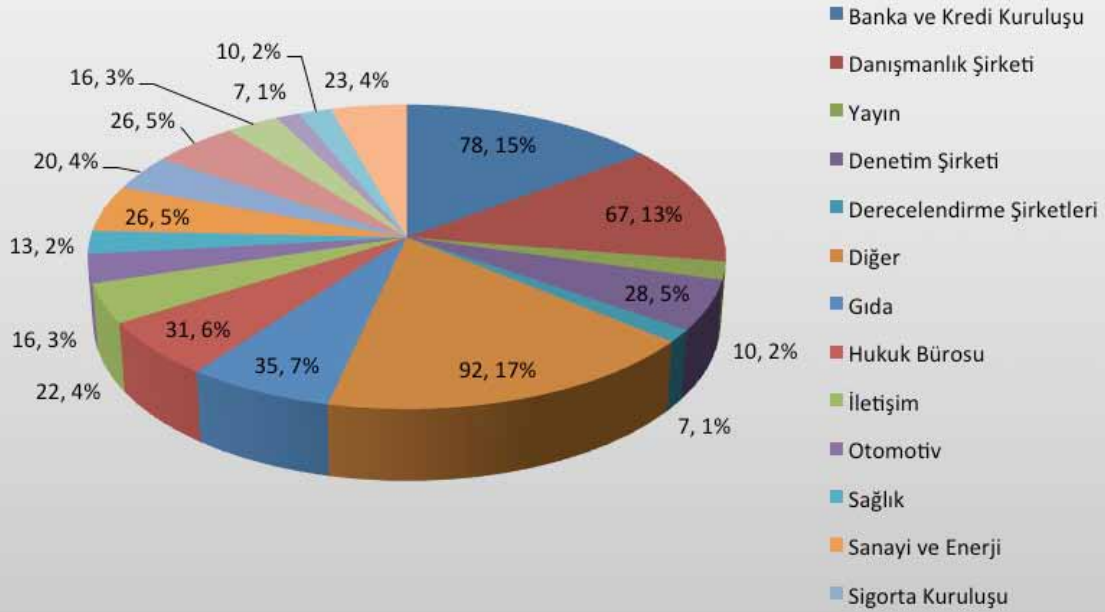
Kurumsal üyelerimiz:

- Akbank T.A.Ş.
- Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.
- Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayi A.Ş.
- Anadolu Endüstri Holding A.Ş.
- Arçelik A.Ş.
- Avea İletişim Hizmetleri A.Ş.
- Bizim Menkul Değerler A.Ş.
- Coca Cola Meşrubat Pazarlama ve Danışmanlık Sanayi ve Ticaret A.Ş.
- Coca-Cola İçecek A.Ş.
- Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.
- Deloitte Türkiye - DRT Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.
- Egeli & Co Yatırım Holding A.Ş.
- Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.
- İhlas Holding A.Ş.
- KPMG Türkiye - Akis Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.
- Süttaş Grubu
- Şekerbank T.A.Ş.
- TAV Havalimanları Holding A.Ş.
- Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.
- Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş.
- Türk Telekomünikasyon A.Ş.
- Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.
- Zurich Sigorta A.Ş.

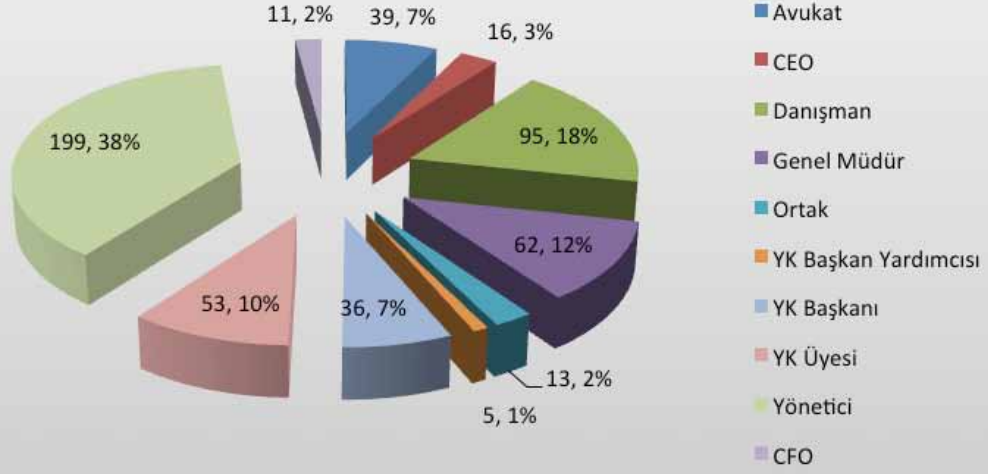
Üyelerin Mensubu Olduğu Şirket Yapıları



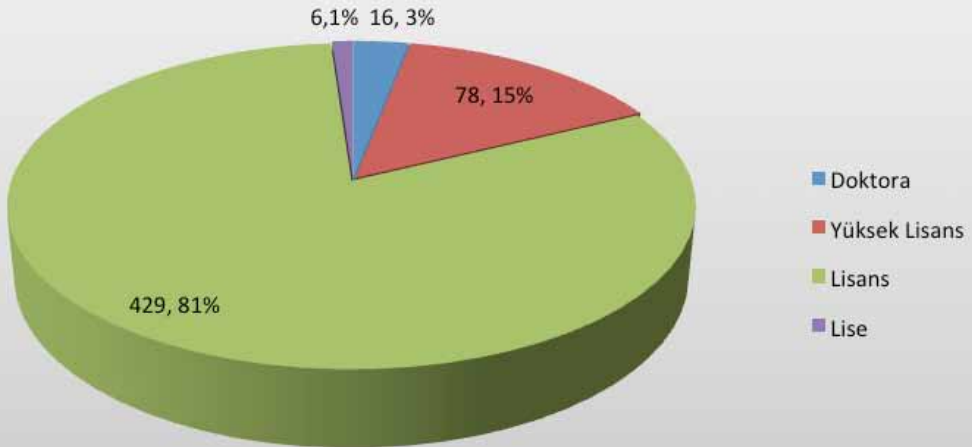
Üyelerin Sektörel Dağılımı



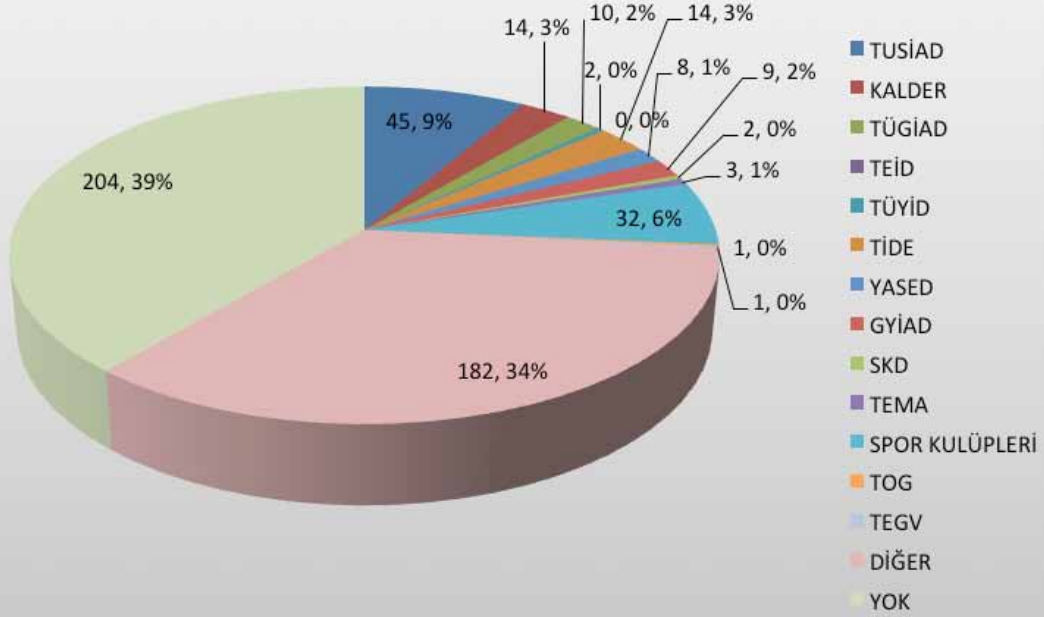
Mesleki Unvan Dağılımı



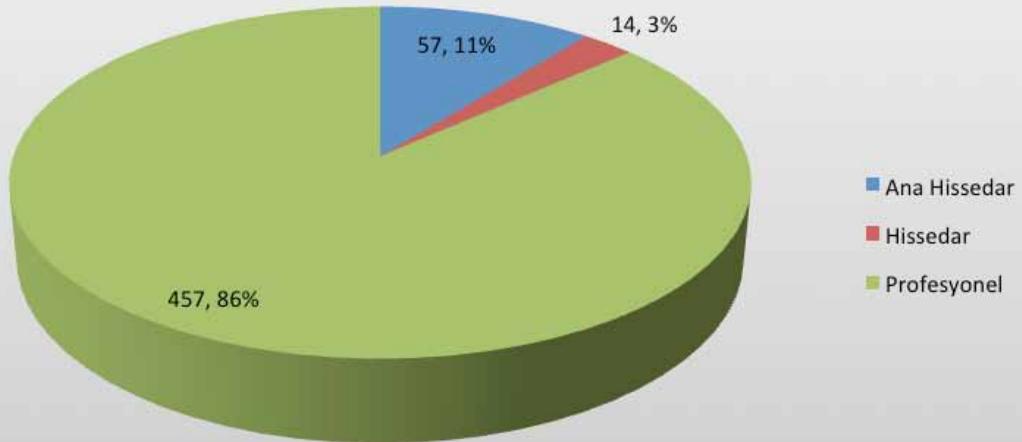
Üyelerin Eğitim Durumu



Üyelerin Diğer STK Üyelikleri

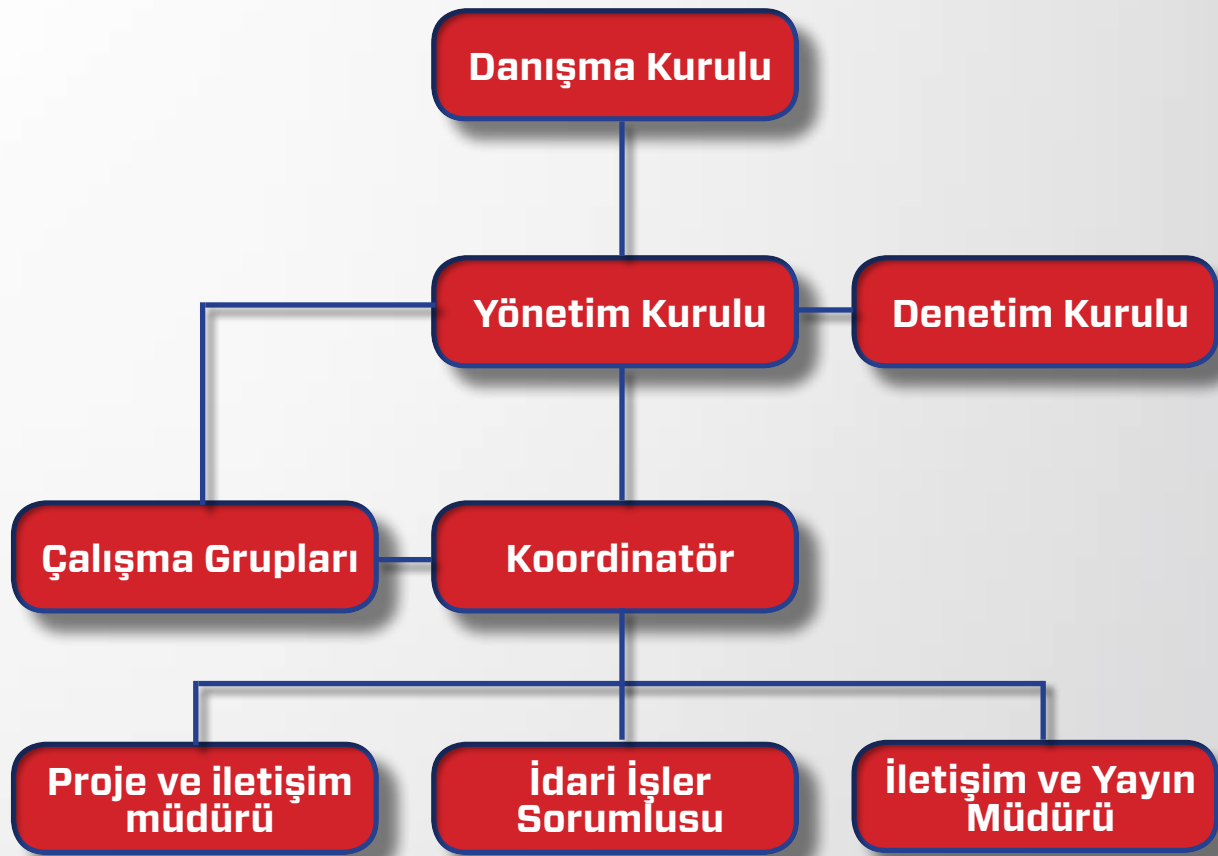


Üyelerin Hissedar Yapısına Göre Dağılımı



ORGANİZASYON YAPISI

Sekretarya, Koordinatör Güray Karacar, İdari İşler Sorumlusu Ahmet Balcılar, İletişim ve Yayın Müdürü Emre Erdoğan ve Proje ve İletişim Müdürü Anıl Erbayrak olmak üzere dört kişiden oluşmaktadır.



ÇALIŞMA GRUPLARI

2011 yılında onbir çalışma grubu TKYD çalışmalarına yön vermek ve derneğin üyeleri ile kamuoyu yararına sunacağı içeriği hazırlamak yönünde faaliyet göstermiştir.

- Yayın ve İletişim Kurulu
- Sermaye Piyasası Çalışma Grubu,
- Strateji Planlama Kurulu,
- Kurumsal Yönetim Endeksi Çalışma Grubu
- Eğitim Koordinasyon Kurulu
- Kurumsal Yönetim ve Futbol Endüstrisi Çalışma Grubu
- Kurumsal Yönetim ve Ekonomi Gazeteciliği Çalışma Grubu
- Kurumsal Yönetim ve Sivil Toplum Kuruluşları Çalışma Grubu
- Kurumsal Yönetim ve Aile Şirketleri Çalışma Grubu
- Yeni Türk Ticaret Kanunu Çalışma Grubu
- Kurumsal Yönetim ve Siyasi Partiler Çalışma Grubu

Yayın ve İletişim Kurulu



TKYD'ye ait iletişim mecralarının denetlenmesi ve geliştirilmesi konusunda çalışmalarını sürdüren Yayın ve İletişim Kurulu, TKYD Kurumsal Yönetim Dergisi ve e-bülten sayılarının içerik çalışmalarında bulunmak, TKYD internet sitesinin zenginleştirilmesi ve kurumsal yönetim zirvelerinin planlamaları konularında hazırlık yapmaktadır.

Sermaye Piyasası Çalışma Grubu



Sermaye piyasasında yapılan düzenlemeleri izlemek, görüş oluşturup kurumsal yönetim ilkelerinin geliştirilmesi açısından etkilemek, bu amaçla konunun diğer paydaşlarıyla işbirlikleri oluşturmak misyonuyla çalışmalarını sürdürmektedir.

Strateji Planlama Kurulu



Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği'nin gelecek dönemde yürüteceği çalışmaları şekillendirecek, verimliliği arttıracak ve bu önemli misyonu yürüten derneğin doğru adımlar atması için gerekli altyapıyı oluşturacak stratejik planlama çalışmaları konusunda faaliyetlerini sürdürmektedir.

Kurumsal Yönetim Endeksi Çalışma Grubu



Kurumsal Yönetim Endeksi'nin geliştirilmesi, kamuoyunda bu konudaki farkındalığın artırılması konularında çalışmalarını sürdürmektedir.

Eğitim Koordinasyon Kurulu



Kurumsal yönetim ilkelerinin tanınıp benimsenmesini sağlamak amacıyla eğitim programları hazırlamak, çalışma grupları tarafından hazırlanmış eğitim programlarının koordinasyonunu sağlamak ve bu yolla kurumsal yönetim iletişimini geliştirmek misyonuyla çalışmalarını sürdürmektedir.

Kurumsal Yönetim ve Futbol Endüstrisi Çalışma Grubu



Futbol kulüplerinde kurumsal yönetim ilkelerinin benimsenip uygulanmasına, bu yolla gerek kulüplere gerekse spor dünyası ve futbol endüstrisine ve bu endüstrinin paydaşlarına katkı sağlamak misyonuyla çalışmalarına devam etmektedir.

Kurumsal Yönetim ve Ekonomi Gazeteciliği Çalışma Grubu



Ekonomi gazetecileri arasında kurumsal yönetim ilkelerinin tanınıp benimsenmesini sağlamak, bu amaçla eğitim toplantıları ve seminerler düzenlemek, ekonomi gazetecilerine kurumsal yönetim ilkelerini topluma yayma misyonunu benimsenmek amacıyla çalışmalarını sürdürmektedir.

Kurumsal Yönetim ve Sivil Toplum Kuruluşları Çalışma Grubu



Sivil toplum kuruluşlarında kurumsal yönetim ilkelerinin benimsenip uygulanması ve bu konuda iyi örnekler yaratılıp tanıtılması amacıyla çalışmalarını sürdürmektedir.

Kurumsal Yönetim ve Aile Şirketleri Çalışma Grubu



Kurumsal yönetim ilkelerinin Türkiye ekonomisinin temel taşı olan aile şirketlerine benimsetilmesi ve bu yolla aile şirketlerinin sürdürülebilirliklerine, paydaşlarına ve ulusal ekonomiye katkıda bulunmak amacıyla faaliyetlerini sürdürmektedir.

Yeni Türk Ticaret Kanunu Çalışma Grubu



Temmuz 2012’de yasalaşacak Yeni Türk Ticaret Kanunu’nun; yönetim kurullarına, pay ve menfaat sahiplerine, denetim organlarına ilişkin bölümlerinin kurumsal yönetim ilkeleri açısından iyi anlaşılacak doğru uygulanmasını sağlamak amacıyla çalışmalar yapmaktadır.

Kurumsal Yönetim ve Siyasi Partiler Çalışma Grubu



Siyasi partilere kurumsal yönetim ilkelerinin benimsetilerek kurumsal yapılarının gelişmesini ve etkinliklerinin artmasını ve bu yolla kamu yararının daha yüksek seviyede gerçekleşmesini sağlamak.

PROJELER 2011

TÜSİAD & TİDE & TÜRKONFED

Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD), TÜSİAD işbirliğinde Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED) ve Türkiye İç Denetim Enstitüsü (TİDE) katkılarıyla İstanbul (2 Mart 2011), Kayseri (6 Nisan 2011), Ankara (24 Mayıs 2011) ve Mersin (25 Mayıs 2011) illerini kapsayan seminer programlarını “Aile Şirketleri Platformu” başlığı altında hayata geçirdi. Düzenlenen seminerler kapsamında aile şirketleri açısından en iyi uygulamalar, iç denetim ve risk yönetim konuları hakkında uzman konuşmacı ve tecrübeye sahip iş adamları tarafından aktarıldı.

İstanbul Menkul Kıymetler Borsası (İMKB)

Halka Arz Seferberliği Projesi’ne yayın, konuşmacı ve duyuru desteği sağlanmaktadır. İMKB Sürdürülebilirlik Endeksi (ISESI) steering committee üyeliği ve Kurumsal Yönetim Endeksi işbirliği yapılan diğer alanlardır. Ayrıca TKYD tarafından hazırlanan ve bu yıl ikincisi takdim edilen “Kurumsal Yönetim Ödülleri” konu ile ilgili bilinirlik yaratmayı ve iyi uygulamaları tanıtmayı amaçlamaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)

2003 yılında yayınlanarak, 2005 yılında güncellenen “Sermaye Piyasası Kurumsal Yönetim İlkeleri”nin güncelleme çalışmasında konu ile ilgili temel kurumlar olarak SPK tarafından konumlandırılan TÜSİAD ve TKYD görüşleri alınmaktadır.

Sermaye Piyasası Çalışma Grubu tarafından üretilen görüşler düzenli olarak iletilmektedir.

Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK)

Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK) tarafından hazırlanmakta olan “e-yönet projesi”ne destek sağlanmakta, konuyla ilgili farkındalığı arttırmak amacıyla toplantılar düzenlenmektedir.

Ekonomi Gazetecileri Derneği (EGD)

Ekonomi gazeteciliğinde mesleki standartları yükseltmek ve uluslararası kabul gören kurumsal yönetim ilkelerini haberin odağına koymak hedefiyle Ekonomi Gazetecileri Derneği işbirliğinde proje yürütülmektedir. 22 Eylül 2011 tarihinde yapılan lansman toplantısı ile “Ekonomi Gazetecisi El Kitabı” ve “Ekonomi Gazeteciliği için Kurumsal Yönetim El Kitabı” yayınları tanıtılarak kamuoyu dikkatine sunulmuştur.

ULUSLARARASI İŞBİRLİKLERİ

Center for International Private Enterprise - CIPE

Center for International Private Enterprise (CIPE) demokratik yapının güçlenmesi için özel sektöre desteğin ve kurumsal yönetim ilkelerine olan bağlılığın artırılması yolunda çalışmalarını sürdüren bir kurumdur. Amerika Birleşik Devletleri Ticaret Odası' na bağlı olan CIPE National Endowment for Democracy' nin ortaklarından biridir. CIPE 25 yıldır iş dünyası liderleri, politik liderler ve basın ile yakın ilişkilerini sürdürmekte ve çalışmalar yapmaktadır.

2006 yılından bugüne işbirliği yapılan kuruluş ile 4. dönem projesi için anlaşma sağlanmıştır. Proje çerçevesinde "Kurumsal Yönetim İlkeleri Işığında Ekonomi Gazeteciliği El Kitabı" hazırlanmış ve kamuoyu ile paylaşılmıştır.

Global Reporting Initiative - GRI

Organizasyonel paydaş olarak üyesi olunan Global Reporting Initiative (GRI); dünya çapında faaliyet gösteren, kar amacı gütmeyen ve çoklu paydaşa sahip bir kuruluştur. GRI sürdürülebilir kalkınmayı operasyonlarının merkezine koyması ve "Sustainability Reporting Framework" ile "Sustainability Reporting Guidelines" adlı yayınları ile sürdürülebilir kalkınmaya verdiği önemi gözler önüne sermiştir.

GRI Yönetim Kurulu Başkanı Mervyn King 2008 yılından bugüne düzenli olarak TKYD Kurumsal Yönetim Zirveleri'ne Başkanlık görevini üstlenmektedir.

ARAŞTIRMALAR

Stratejik Yönetim Algı Araştırması

Stratejik yönetim algı araştırması, stratejik yönetim alanında bilgi ve bilincin artırılması amacıyla çalışmalar yapmak, şirketlerin sürdürülebilir büyüme hedeflerine ulaşmasına katkıda bulunmak misyonu ile bu alanda çalışan profesyonel üyelerimizce oluşturulmuş çalışma grubumuz tarafından hazırlanmıştır. 2011 yılı ikinci çeyreğinde GfK araştırma şirketi ile barter kapsamında veri toplama işlemi gerçekleştirilmiş ve sonuçları TKYD Kurumsal Yönetim Dergisi'nde makale ile yer verilmiştir.

ETKİNLİKLER

Kurumsal yönetim anlayışının ülkemizde tanınmasına ve gelişmesine katkıda bulunmak, en iyi uygulamalarıyla hayata geçirilmesini sağlamak TKYD' nin öncelikli hedefi olmuştur. Bu hedefe ulaşmaktaki en etkin araç, üyelerimiz ile proje ortaklarımızın özverili çalışmalarının neticesi ortaya çıkan değerli çalışmalardır. 2011 yılında TKYD bu çalışmalarını kamuoyu ile buluşturmak, üyelerine verimli ve etkin bir fikir paylaşım platformu oluşturabilmek amacı ile şu etkinlikleri gerçekleştirmiştir;

IV. ULUSLARARASI KURUMSAL YÖNETİM ZİRVESİ



TÜSİAD ve TURKONFED katkılarıyla, 13 Ocak 2011 tarihinde Conrad Hotel İstanbul'da "Değerler Nerede Oluşacak?" temasıyla gerçekleşen IV. Uluslararası Kurumsal Yönetim Zirvesi'nde, finansal krizlerle şekillenen uluslararası yönetim standartları uzmanların katılımıyla masaya yatırıldı.

İş dünyasının önde gelen isimlerinin yönetim standartlarındaki gelişmeler ve finansal kriz sonrası oluşan yeni yönetim anlayışını tartıştıkları zirve, 11 Ocak Salı günü Conrad Hotel'de basın toplantısı ile tanıtıldı.

Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği Yönetim Kurulu Eski Başkanı Tayfun Bayazıt, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner, Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu Başkanı Celal Beysel yaptıkları konuşmalarda yönetim kalitesini artırmak için kurumsal yönetim ilkelerini hayata geçirmek gerektiğini belirttiler.

İnternet üzerinden bölge ülkelere ve Anadolu şehirlerine canlı olarak yayınlanan zirveye, yönetim gurusu Prof. Mervyn King ve aile şirketleri konusunda uzman hukukçu Barbara Hauser'in yanı sıra, İnoksan A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Vehbi Varlık, İnci Holding A.Ş. Yöne-

tim Kurulu Üyesi Perihan İnci, Sermaye Piyasası Kurulu Kurul Başkan Yardımcısı Bekir Sıtkı Şafak, TSPAKB Başkanı Nevzat Öztangut, MKK Genel Müdürü Doç Dr. Yakup Ergincan, KPMG Türkiye Yönetim Kurulu Başkanı Ferruh Tunç, Zurich Finansal Hizmetler, Finansal Riskler Kurumsal Teknik Genel Müdür Yardımcısı Keith Thomas ve TOFAŞ Türk Otomobil A.Ş. CEO'su Ali Pandir'in da aralarında bulunduğu birçok konuşmacı katıldı.

I. KURUMSAL YÖNETİM ÖDÜLLERİ



Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği'nin TÜSİAD ve TÜRKFED destekleri ile, 13 Ocak 2011 tarihinde Conrad Hotel'de düzenlediği zirvede I. Kurumsal Yönetim Ödülleri töreni düzenlendi. Kurumsal yönetim anlayışının iyi uygulamalarıyla hayata geçirildiği bu dönemde; adillik, şeffaflık, hesap verebilirlik, sorumluluk ilkeleri üzerinde yönetim standartlarını inşa eden kuruluşlar IV. Kurumsal Yönetim Zirvesi kapsamında düzenlenen törenle ilk kez ödüllendirildi. İMKB Kurumsal Yönetim Endeksi'nde yer alan kuruluşların derecelendirme notları dikkate alınarak hazırlanan metodoloji ile yapılan değerlendirme sonucunda dereceye giren kuruluşlar ödülleri aldı.

AİLE ŞİRKETLERİ PLATFORMU



Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD), TÜSİAD işbirliğinde Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED) ve Türkiye İç Denetim Enstitüsü (TİDE) katkılarıyla İstanbul (2 Mart 2011) Kayseri (6 Nisan 2011), Ankara (24 Mayıs 2011) ve Mersin (25 Mayıs 2011) illerini kapsayan seminer programları gerçekleştirdi. Gerçekleştirilen seminerler kapsamında, aile şirketleri açısından en iyi uygulamalar, iç denetim ve risk yönetim konuları konusunda uzman konuşmacı ve tecrübeye sahip işadamları tarafından aktarıldı.

2 Mart 2011 tarihinde İstanbullu ana hissedar ve işadamlarının yoğun ilgisi ile tanıtımı yapılan "Aile Şirketleri Platformu", 6 Nisan 2011 tarihinde, yüze yakın yönetici ve profesyonelin katılımlarıyla Kayseri Sanayi Odası'nda, 24 Mayıs 2011 tarihinde Ankara Sanayi Odası ve 25 Mayıs 2011 tarihinde ise Mersin Büyükşehir Belediyesi Kongre ve Sergi Sarayı'nda gerçekleştirildi.

Seminerler ile aile şirketi yöneticilerinin bilgi birikim ve tecrübelerinin, ana hissedar ve profesyonel yöneticiler ile paylaşılabilmesi hedeflendi. Yasalaşma sürecinde olan ve temel gerekçesi kurumsal yönetim ilkelerine uyum olan Yeni Türk Ticaret Kanunu ile gelen uygulamalar, aile şirketleri açısından en iyi uygulamalar, iç denetim, risk yönetim konuları konusunda uzman konuşmacı ve tecrübeye sahip işadamları tarafından katılımcılara aktarıldı.

Dört ayrı ilde düzenlenen seminerlere konuşmacı olarak; TKYD Yönetim Kurulu Üyesi Dr. Murat Doğu, İnci Holding Yönetim Kurulu Üyesi Perihan İnci, TKYD Yönetim Kurulu Üyesi Fikret Sebilcioğlu, TKYD Yönetim Kurulu Üyesi ve Kilsan A.Ş CEO





ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Fuat Ekmekçioğlu, TÜSİAD İç Denetim Alt Çalışma Grubu Başkanı Ali Kamil Uzun, Türkiye İç Denetim Estitüsü Başkanı Özlem Aykaç İğdelipinar, TKYD Yönetim Kurulu Üyesi Dr. Tamer Saka, Doğu Holding Risk Yönetimi Bölüm Başkanı Alper Uğural, İnci Holding Yönetim Kurulu Üyesi Ümit İnci Elbirlik, TÜSİAD İç Denetim Alt Çalışma Grubu Üyesi / Koç Holding A.Ş. Denetim Koordinatörü Murat Çağlar ve TÜSİAD İç Denetim Alt Çalışma Grubu Üyesi / Borusan Holding A.Ş. Denetim Müdürü Mustafa Kemal Tapkan katıldılar.

Bununla birlikte düzenlenen dört seminer programında katılımcılara TÜSİAD tarafından hazırlanan “Yönetim Kurulları için Kurumsal Yönetim Prensipleri”, “Reel Sektörde İç Denetim Uygulamaları: Tespit ve Öneriler”, “Yönetim Kurulları’nda İç Denetim Hakkında Sorulması Gereken 12 Soru” ve “Kurumsal Risk Yönetimi” yayınları ve TKYD tarafından hazırlanan “Kurumsal Yönetim İlkeleri Işığında Aile Şirketleri Yönetim Rehberi” yayınları hediye edilerek uygulama önerileri tartışmaya açıldı.

TKYD GENEL KURUL TOPLANTISI



Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği'nin 30 Mart tarihinde gerçekleştirdiği V. Olağan Genel Kurulu sonrası seçilen yeni Yönetim Kurulu, ilk toplantısını yaparak Sütaş Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz'ı, 2011-2012 dönemi için Yönetim Kurulu Başkanı seçti. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılıklarına ise Boydak Grubu'ndan Bekir Boydak ve Sabancı Grubu'ndan Mehmet Göçmen seçildi.

Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD)'nin Genel Kurul toplantısında, kurumsal yönetim ilkeleri açısından, birçok uygulamayı hayata geçirecek olan Türk Ticaret Kanunu'nun yasalas-

tığı, İMKB Kurumsal Yönetim Endeksi'nde yer alan şirket sayısının otuzu aştığı, iyi örneklerin aile şirketleri, futbol kulüpleri, sivil toplum kuruluşları tarafından tanınmaya, benimsenmeye ve en iyi uygulamaların hayata geçirilmeye başlandığı bir dönemde derneğin sorumluluklarının arttığı vurgulandı.

“FUTBOL ENDÜSTRİSİNDE DENGELER NEREDE OLUŞACAK” PANELİ



Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) tarafından, Kadir Has Üniversitesi işbirliği ve evsahipliğinde 11 Nisan 2011, Pazartesi Cibali Kampüsü Cibali Salonunda “Futbol Endüstrisinde Dengeler Nerede Oluşacak?” başlığı altında panel gerçekleştirildi. TKYD Yönetim Kurulu Üyesi Dorukhan Acar ile TKYD Futbol Endüstrisi Çalışma Grubu Üyesi ve UEFA Tahkim Kurulu Üyesi Dr. Levent Bıçakcı'nın yaptığı açılış konuşma-

larının ardından NBI Privat Equity Türkiye Fonu Yatırım Direktörü Mete İkiz, Spor Ekonomisti Tuğrul Akşar, Euroasiasports Genel Koordinatörü Tolga Şenel ve Beyazborsa CEO'su Burak Özkan ve konuk konuşmacı olarak Birkbeck Üniversitesi Sport Business Centre Direktörü Sean Hamil; “Türk Futbol Kulüpleri Yönetim Rehberi, Türk futbolunda kurumsal yönetim eksiklikleri, Finansal yönetim, Bank Asya ve Spor Toto Süper Liglerinin Yapısı, İdari Yapılanma, UEFA Lisans Kriterleri ve Finansal Fair Play” sunumlarını katılımcılarla paylaştılar.

Yetmiş yakın katılımcı ve basın mensuplarının yoğun ilgi gösterdiği seminerde büyüyen futbol endüstrisinin konvensiyonel yönetim standartları ile yönetilemeyeceği, yönetim anlayışlarını adillik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk ilkeleri temelinde inşa eden kulüplerin sürdürülebilir başarıyı yakalayacağı görüşünde birleşildi.

YENİ YASA VE DÜZENLEMELER ÇERÇEVESİNDE “YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN SORUMLULUKLARI” PANELİ



Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) tarafından, İMKB’de düzenlenen panelde yeni Türk Ticaret Kanunu ile birlikte yönetim kurullarının artan görev ve sorumlulukları masaya yatırıldı.

Uluslararası düzeyde bir yönetim kurulu üyesi ağı olan Institute of Directors (IoD) Genel Direktörü Miles Templeman’ın konuk konuşmacı olarak katıldığı

toplantıya birçok üst düzey yönetici ve yönetim kurulu üyesi katıldı.

TKYD Denetim Kurulu Üyesi Kayra Üçer, Zurich Sigorta Genel Müdür Yardımcısı Ceyda Kinay, Chartis Sigorta Hukuk Müşaviri Oya Çetinkaya, İMKB Kotasyon Müdürlüğü Müdür Yardımcısı Alev Dumanlı ve Sermaye Piyasası Kurulu Uzmanı Ayça Sandıkçioğlu’nun konuşmacı olarak katıldığı panelin moderatörlüğünü TKYD Yönetim Kurulu Üyesi Dr. Murat Doğu yaptı.

Dr. Murat Doğu yaptığı açılış konuşmasında: “Yönetim kurulu, kurumsal yönetim uygulamalarının hayata geçirilmesinde, şirketin hiç şüphesiz en önemli organıdır. Şirketlerin varlığını sürdürmesi noktasında, yönetim kurulunun bütün paydaşlara eşit mesafede durması; uygulamalarında şeffaf ve hesap verebilir bir tutum içerisinde olması, genel kabul gören en iyi kurumsal yönetim anlayışının, şirketin bütün karar alma ve yönetim süreçlerinde benimsenmesi için de önemli bir motivasyon kaynağı olacaktır.” dedi.

Panelde Temmuz 2012’de yasallaşacak olan Yeni Türk Ticaret Kanunu ile gelen sorumluluklar ve iyileştirme örnekleri, iş dünyasının düzenleyecilerden beklentileri, Risk Yönetimi, Halka Arz Sigortası ve Yönetici Sorumluluğu Sigortası ele alındı.



TKYD ÜYE TOPLANTISI

Her yıl değerli üyelerimizin katkılarıyla düzenlenen TKYD Üye toplantısı, bu yıl da TKYD üyeleri ve davetlilerin yoğun katılımıyla The Marmara Otel Taksim’de düzenlendi.



Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği üye toplantısı, TKYD üyesi Hüseyin Osman Öztürk daveti ile, 8 Eylül 2011 tarihinde The Marmara Otel Taksim’de yapıldı. TKYD üyeleri ve davetlilerinin katılımıyla düzenlenen toplantıda, yönetim kurulu üyeleri çalışma grupları tarafından yürütülen faaliyetler ile ilgili bilgi verdiler.

PAKİSTAN MENKUL KIYMETLER VE BORSA KOMİSYONU ZİYARETİ

Pakistan Menkul Kıymetler ve Borsa Komisyonu Başkanı Muhammad Ali, Menkul Kıymetler



ve Borsa Komisyonu Üyesi ve Yöneticisi Asif Jalal Bhatti ve yönetici Musarat Jabeen derneğimiz tarafından yürütülen faaliyetler hakkında bilgi almak üzere 15 Eylül 2011 tarihinde ziyarette bulundu. Toplantıya TKYD Koordinatörü Güray Karacar, TKYD Yönetim Kurulu Üyesi Dr. Murat Doğu ve Tan Egeli katılarak derneğimizin yaptığı çalışmalar hakkında bilgi verdi.

KURUMSAL YÖNETİM VE EKONOMİ GAZETECİLİĞİ PROJESİ



TKYD ve EGD “Kurumsal Yönetim ve Ekonomi Gazeteciliği” projesi için güçlerini birleştirdiler. 22 Eylül tarihinde Bahçeşehir Üniversitesi’nde düzenlenen lansman toplantısına ekonomi dünyası temsilcileri, düzenleyiciler, akademisyenler ve ekonomi medyası temsilcileri katıldı. Açılış konuşmalarını TKYD Başkanı Muharrem Yılmaz, Ekonomi Gazetecileri Derneği Denetim Kurulu Başkanı ve Yüksek İstişare Kurulu Üyesi Fikri Türkeli ve Bahçeşehir Üniversitesi İletişim Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Haluk Gürgeç’in yaptığı toplantıya özel sektör temsilcileri, ekonomi gazetecileri, akademisyen ve düzenleyicilerin yansıra bölge ülkelerden ve ABD’den uzmanlar katıldı.

Toplantının açılış konuşmasını yapan Muharrem Yılmaz; “Hazırlanan proje ile amacımız; bir tarafta doğru bilgiyi, doğru zamanda ve tüm detayları ile kamuoyuna aktarma görevini üstlenen ekonomi gazetecilerinin çalışabileceği uygun ortamı hazırlamak, diğer yandan ise bu önemli görevi yerine getirirken kendilerine bilgi, tecrübe ve uluslararası standartlarda örnekler ile yardımcı olmaktır” dedi. Proje ortağı, Ekonomi Gazetecileri Derneği (EGD) Denetim Kurulu Başkanı ve Yüksek İstişare Kurulu Üyesi Fikri Türkeli yaptığı konuşmada, “TKYD ile EGD’nin ortak çalışması netice-



sinde ekonomi basınına gerek mesleki bilgilerin bir yayın olarak sunulması, gerekse kurumsal yönetim felsefesinin doğru algılanabilmesi için önemli bir adım attığımızı inanıyorum” dedi. Özel sektör temsilcileri, düzenleyiciler ve ekonomi gazetecilerinin konuşmacı olarak katıldığı toplantıda KPMG Türkiye Başkanı Ferruh Tunç “Bağımsız denetçi de ekonomi gazetecisi gibi, her şeyi söyleyemeyerek ama söylediğini de tam ve doğru söyleyerek değerli kılar. Her ikisi de söylediği kısmıyla tereddüdü ortadan kaldırırken yine de okuyana yorumlama ve değerlendirme özgürlüğü sağlar” dedi.

Toplantıda konuşan Turkcell Yatırımcı ve Uluslararası Medya İlişkileri Bölüm Başkanı Nihat Narin de ekonomi basını ile ilişkilerde adil ve şeffaf iletişimin önemine inandıklarını belirtti. Narin, “Halka açık bir şirket olarak hem ulusal hem de uluslararası basının yakından takip ettiği mesajlarımızı bilgilendirme politikamız çerçevesinde kamuoyunun bilgisine sunuyoruz. Bu bilgilendirmenin şirketimizi yakından takip eden ekonomi basını, yayınlanan haberlerin de şirketimiz açısından önemine inanıyoruz” dedi. TKYD ve EGD tarafından hazırlanan “Ekonomi Gazeteciliği için Kurumsal Yönetim El Kitabı” ve “Ekonomi Gazetecisi El Kitabı” yayınlarının tanıtıldığı program eğitim ve seminer faaliyetleri ile devam edecek.



TKYD SERMAYE PİYASASI ÇALIŞMA GRUBU TOPLANTISI



Sermaye Piyasası Kurulu Ortaklıklar Finansmanı Dairesi Gözetim Grup Başkanı Sn. Bülent Murat Haholu katılımıyla 18 Ekim 2011 tarihinde TKYD Ofisinde, Payları iMKB’de işlem gören anonim ortaklıkların kendi paylarını almalarına yönelik ilke kararı; kamunun aydınlatılması, kar dağıtımı ve sermaye piyasası gündemindeki diğer düzenlemelerin değerlendirildiği çalışma grubu toplantısı yapıldı.

Sermaye Piyasası Çalışma Grubu'nun ikinci toplantısı ise İstanbul Menkul Kıymetler Borsası (İMKB) Başkan Yardımcısı Dr. Esin Akbulut katılımları ile 14 Aralık 2011, Çarşamba 16:00-18:00 saatleri arasında TKYD Ofisinde düzenlendi. Toplantıda; Hisselerin kotasyondan çıkarılması (de-listing), SPK kaydından çıkma, A,B,C, ayrımı düzenlemesi ve sonuçları, endeks kuralları, fiili dolaşımdaki pay düzenlemesi ve sonuçları ile sermaye piyasası gündemindeki diğer düzenlemelerin değerlendirmeleri ele alındı.

“KURUMSAL YÖNETİM ENDEKSİ GÖRÜŞ TOPLANTISI,



Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD), İstanbul Menkul Kıymetler Borsası (İMKB) ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) işbirliğinde 16 Kasım 2011 tarihinde İMKB FEAS Toplantı Salonu'nda Kurumsal Yönetim Endeksi'ne yönelik görüş ve önerilerin tartışıldığı bir toplantı düzenlendi.

Kurumsal Yönetim Endeksi konusunda bilinirliği arttırmak, iyileştirmeye yönelik

çözüm önerileri geliştirmek ve görüş oluşturmak amacıyla gerçekleşen toplantıda, İstanbul Menkul Kıymetler Borsası (İMKB) Başkan Yardımcısı Esin Akbulut, TKYD Yönetim Kurulu Üyesi Dr. Murat Doğu ve SPK Uzmanı Ayça Sandıkçıoğlu konuşmacı olarak yer aldı.

İMKB 30 şirketlerinin temsilcilerinin katıldığı toplantının ilk bölümünde kurumsal yönetim endeksiyle ilgili görüş ve öneriler paylaşıldı. Toplantının ikinci bölümünde ise Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri ile ilgili değişikliklere yönelik görüşler tartışıldı.

SORUNLAR VE ÇÖZÜM ÖNERİLERİYLE AİLE ŞİRKETLERİ PANELİ



Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği ve Ege Genç İşadamları Derneği (EGİAD) işbirliğinde hazırlanan “Sorunlar ve Çözüm Önerileri ile Aile Şirketleri Paneli” 21 Kasım 2011 tarihinde EGİAD toplantı salonunda düzenlendi.

Katmerciler AŞ. Katkılarıyla düzenlenen panelde Yeni Türk Ticaret Kanunu (TTK) ile

oluşan uygulamalar tanıtılırken, kurumsal yönetim uygulamalarının Türkiye ekonomisinin temel taşı olan aile şirketlerince hayata geçirilmesine dair bilgi ve tecrübeler paylaşıldı. EGİAD Yönetim Kurulu Başkan Vekili Seda Kaya'nın açılış konuşması ile başlayan panelde, TKYD Yönetim Kurulu Üyesi Fikret Sebilcioğlu, CMS Jant ve Makine A.Ş CEO'su Ünal Kocaman, İMKB Kotasyon Müdürü Kudret Vurgun ve İzmir Ekonomi Üniversitesi öğretim görevlisi Prof. Dr. Serdar Özkan konuşmacı olarak yer alırken, panelin moderatörlüğünü EGİAD ve TKYD üyesi Avukat Aydın Buğra İter yaptı. Panelde, aile şirketlerinin pratikte yaşadığı sorunlara kurumsal yönetim odağında çözüm önerileri getirilmesi, kurumsal yönetim prensiplerinin aile şirketlerine uygulanması ve yeni Türk Ticaret Kanunu'nda yer alan uygulamaların şirketler hukuku ve kurumsal yönetim ilkeleri ile ilgili yansımaları hakkında görüşler paylaşıldı. Toplantıda ayrıca aile şirketlerinin halka arz ve borsada işlem görme yoluyla sermaye piyasalarının sunduğu ucuz ve sürekli kaynak imkanlarından yararlanabilecekleri ve bu yolla kurumsallaşma sürecini de hızlandırabilecekleri ifade edildi. TKYD tarafından 2010 yılında yayınlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri Işığında Aile Şirketleri Yönetim Rehberi" ile getirilen öneriler de katılımcılara aktarıldı.

TKYD GÜNDEM TOPLANTILARI



Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği üyeleri "Yeni Türk Ticaret Kanunu", "Aile Şirketleri" ve "Sermaye Piyasası" konularına ilişkin gündemin nabzını tutuyor. Gündemde öne çıkan başlıklar konunun uzmanları tarafından tartışmaya açılıyor. Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği çalışma grupları tarafından hazırlanan "Gündem Toplantıları"nın ilki 1 Aralık 2011 tarihinde gerçekleştirildi. Yeni Türk Ticaret Kanunu

Yönetim Kurulu Alt Çalışma Grubu tarafından hazırlanan toplantıda "Yeni Türk Ticaret Kanunu'nunda Yönetim Kurulunun Oluşumuna İlişkin Hükümlerin Kurumsal Yönetim Perspektifinden Değerlendirilmesi" konusu ele alındı. 1 Aralık 2011 tarihinde Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği ofisinde düzenlenen toplantıya 40'a yakın üye ve davetli katıldı. Toplantıda konuşmacı olan Avukat Sinan Naipoğlu "Yönetim Kurullarının Oluşumu ve Yeni TTK" başlıklı sunumunu katılımcılarla paylaşırken, diğer bir konuşmacı olan Dr. Ceyhun Kır ise "Yeni TTK Kapsamında Yönetim Kurullarının Oluşturulması- İmtiyazlar" konulu sunumunu dinleyicilere aktardı.

TKYD YIL SONU TOPLANTISI



The Independent ve The Independent on Sunday gazetelerinin baş ekonomi yazarı olan Hamish McRae'nin katıldığı yıl sonu üye toplantısı 7 Aralık tarihinde düzenlendi.

The Independent ve The Independent on Sunday gazetelerinin baş ekonomi yazarı olan Hamish McRae, TKYD Yönetim Kurulu Üyesi ve Management Center Türkiye Yönetici Ortağı Tanyer

Sönmezer'in daveti ile TKYD yıl sonu üye toplantısına konuşmacı olarak katıldı. Pazarlama zirvesi kapsamında 7 Aralık 2011 tarihinde Lütfi Kırdar Kongre ve Sergi Sarayı Dolmabahçe A salonunda gerçekleşen toplantıda Hamish McRae "What will happen to the World economy - and what this means for global business" başlıklı sunumunu katılımcılarla paylaştı.

"YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN SORUMLULUKLARI" PANELİ



Arzum kuruluşunun katkılarıyla düzenlenen panelde Yeni Türk Ticaret Kanunu (TTK) ile oluşan uygulamalar tanıtılırken, yasanın hazırlık süreci yasalaşmanın ardından oluşacak uygulamalar ile ilgili katılımcılar bilgilendirildi. TKYD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz'ın açılış konuşması ile başlayan panelde, TKYD Yönetim Kurulu Üyesi Dr. Erkin Erimez, TKYD Üyesi Sinan Naipoğlu, Arzum

kuruluşu CFO'su Hilmi Ersoy konuşmacı olarak yer alırken, panelin moderatörlüğünü TKYD Yönetim Kurulu Üyesi Fikret Sebilcioğlu yaptı.

YAYINLAR

“Ekonomi Gazeteciliği İçin Kurumsal Yönetim El Kitabı” & “Ekonomi Gazetecisi El Kitabı”

Günümüzde yaşanan birçok yönetim sorunun, kurumsal yönetim uygulamalarının eksikliğinden kaynaklandığı bir gerçektir. Toplumun bilgilendiren, yönlendiren ve karar alma noktasında etkinliğini her geçen gün arttıran ekonomi gazetecilerinin haber, yorum ve değerlendirmelerinde kurumsal yönetim perspektifini etkin bir şekilde yansıtması, yaşanan yönetim sorunlarının temellerinin anlaşılması, teşhisin konulması ve düzenleyici önlemlerin alınması noktasında büyük önem taşımaktadır. Bu noktadan yola çıkarak “Ekonomi Gazeteciliği İçin Kurumsal Yönetim El Kitabı” ve “Ekonomi Gazetecisi El Kitabı” yayınları, ekonomi gazetecilerinin kurumsal yönetim kavramını daha iyi anlamasına, doğru soruları sorarak kritik bilgileri ortaya çıkarmasına ve bulgularını toplum ile paylaşmasına yardımcı olmak amacıyla hazırlanmıştır.

22 Eylül 2011 tarihinde düzenlenen lansman toplantısıyla kamuoyu ile paylaşılan yayınlar çevresinde İstanbul ve Anadolu merkezli seminer programları hayata geçirilecektir.



İLETİŞİM

En iyi uygulamaları tanıtmak ve konunun gündemde yer almasını sağlamak amacıyla yazılı, görsel basında yoğun iletişim çalışmaları sürdürülmektedir.

TKYD, çalışmaları ile ilgili üyeleri ve kamuoyu ile iletişimini sürdürmek çabası çerçevesinde aylık e-bültenleri ile 4000 kişiye ulaşmaktadır. 2011 yılı boyunca toplam üç sayı e-bülten hazırlanmıştır.

Üyelerimizin uzman oldukları konularda yazmış olduğu makaleler, kurumsal yönetim alanında dünyadan ve Türkiye’den son gelişmeler ve TKYD’nin yapmış olduğu etkinliklere e-bültenlerimizde yer verilmektedir.

TKYD’nin iletişim kanallarından biri olan www.tkyd.org sitesi yıl boyunca devamlı güncellenerek haber, rapor ve makalelerle zengin bir içerik sunmaktadır. Sitenin aylık ziyaretçi sayısı 7000’i bulmuştur.

KURUMSAL YÖNETİM DERGİSİ



Çeyrek dönemli olarak hazırlanan “Kurumsal Yönetim Dergisi”, konusunda yayınlanan süreli tek yayın olma özelliğindedir. Dergide kurumsal yönetimi etkileyen ana konular ile ilgili bilgi ve gelişmeleri, yorumlar ile üç ayda bir iş dünyasına taşımaktadır. 2011 yılında onbirinci, on ikinci ve on üçüncü sayılar TKYD üyelerine ücretsiz bir şekilde ulaştırılmıştır. Dergide üyelerimizin hazırlamış olduğu araştırma ve makalelere detaylı olarak yer verilmektedir. Ayrıca sektörün önde gelen isimleriyle yapılan röportajlarla zengin bir içerik sunan Kurumsal Yönetim Dergisi basılı olarak hazırlanmaktadır. Dergiye ayrıca www.tkyd.org adresinden de elektronik şekilde ulaşılabilmektedir.

**TÜRKİYE KURUMSAL
YÖNETİM DERNEĞİ
VE İKTİSADİ İŞLETMESİ**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2011 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE
BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU**

BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği
Yönetim Kurulu'na

Finansal Tablolar Hakkında Rapor

Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği ("Dernek") ve İktisadi İşletmesi'nin (hep birlikte "Grup") 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla hazırlanan ve ekte yer alan konsolide bilançosunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide gelir gider tablosunu ve konsolide nakit akım tablosunu, önemli muhasebe politikalarının özetini ve dipnotları denetlemiş bulunuyoruz.

Finansal Tablolara İlgili Olarak Grup Yönetiminin Sorumluluğu

Grup yönetimi finansal tabloların Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Bu sorumluluk, finansal tabloların hata ve/veya hile ve usulsüzlükten kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanarak, gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmasını sağlamak amacıyla gerekli iç kontrol sisteminin tasarlanmasını, uygulanmasını ve devam ettirilmesini, koşulların gerektirdiği muhasebe tahminlerinin yapılmasını ve uygun muhasebe politikalarının seçilmesini içermektedir.

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, Uluslararası Denetim Standartları'na uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtıp yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetimimiz, finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, finansal tabloların hata ve/veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır.

Bu risk değerlendirmesinde, işletmenin iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, işletme yönetimi tarafından hazırlanan finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca işletme yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği ve bağlı ortaklığının 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akımlarını, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED

İstanbul, 6 Mart 2012

TÜRKİYE KURUMSAL YÖNETİM DERNEĞİ VE İKTİSADİ İŞLETMESİ

31 ARALIK 2011 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE BİLANÇO

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

VARLIKLAR

	Not	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
DÖNEN VARLIKLAR			
Nakit ve nakit benzerleri	4	85,090	22,637
Ticari alacaklar	5	121,373	119,175
Diğer alacaklar ve dönen varlıklar	6	20,400	19,841
Toplam Dönen Varlıklar		226,863	161,653
DURAN VARLIKLAR			
Maddi duran varlıklar	7	31,058	3,470
Maddi olmayan duran varlıklar	8	199	498
Toplam Duran Varlıklar		31,257	3,968
TOPLAM VARLIKLAR		258,120	165,621

YÜKÜMLÜLÜKLER VE FONLAR

KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER

Ticari borçlar	9	5,322	34,827
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	10	68,648	72,800
Ertelenmiş gelirler	11	80,500	72,017
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler		154,470	179,644

UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER

Kıdem tazminatı karşılığı	12	16,714	23,605
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	10	1,746	-
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler		18,460	23,605

FONLAR

Net fazla / (açık)		85,190	(37,628)
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER VE FONLAR		258,120	165,621

Ekli dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

TÜRKİYE KURUMSAL YÖNETİM DERNEĞİ VE İKTİSADİ İŞLETMESİ

31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE GELİR GİDER TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

	1 Ocak- 31 Aralık 2011	1 Ocak- 31 Aralık 2010
GELİRLER		
Üye aidat gelirleri	367,064	300,975
CIPE projesi gelirleri	113,885	43,257
Bireysel üye katılım gelirleri	48,750	30,000
Kurumsal üye katılım gelirleri	100,000	60,000
Eğitim, panel ve konferans gelirleri	108,733	95,990
Futbol çalışma projesi gelirleri	-	59,798
Sponsorluk gelirleri	47,500	-
Kurumsal yönetim dergisi gelirleri	3,500	750
İnternet sitesi gelirleri	5,000	-
TOPLAM GELİRLER	794,432	590,770
GİDERLER		
Personel giderleri	(279,356)	(263,017)
Toplantı giderleri - eğitim, panel, konferans	(113,248)	(84,858)
Basılı malzeme giderleri	(66,021)	(64,833)
Ofis giderleri	(45,338)	(35,816)
Kira giderleri	(38,738)	(32,506)
Müşavirlik giderleri	(26,456)	(24,997)
Nakliye ve ulaşım giderleri	(18,489)	(24,929)
Haberleşme giderleri	(10,578)	(12,081)
Tanıtım giderleri	(4,500)	(33,359)
Kıdem tazminatı karşılığı gideri	(4,305)	(6,966)
Amortisman ve itfa payı giderleri	(5,797)	(2,393)
Diğer faaliyet giderleri	(57,465)	(21,927)
TOPLAM GİDERLER	(670,291)	(607,682)
FİNANSMAN GELİR VE GİDERLERİ		
Menkul kıymet satış karları	894	145
Faiz gelirleri	-	375
Kambiyo karları	-	643
Kambiyo zararları	(541)	(102)
Reeskont faiz giderleri	(1,676)	-
TOPLAM FİNANSMAN GİDERİ	(1,323)	1,061
NET FAZLA / (AÇIK) DEĞİŞİMİ	122,818	(15,851)
1 OCAK İTİBARIYLA NET FAZLA / (AÇIK)	(37,628)	(21,777)
31 ARALIK İTİBARIYLA NET FAZLA / (AÇIK)	85,190	(37,628)

Ekli dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

TÜRKİYE KURUMSAL YÖNETİM DERNEĞİ VE İKTİSADİ İŞLETMESİ

31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir).

	Not	1 Ocak- 31 Aralık 2011	1 Ocak- 31 Aralık 2010
İşletme faaliyetlerinden elde edilen nakit akımları			
Net kar / (açık) değişimi		122,818	(15,851)
Ertelenmiş gelirler (net)		8,483	30,611
Şüpheli alacak karşılığı (net)	5	16,650	5,338
Kullanılmamış izin karşılığındaki değişim	10	(8,839)	7,576
Denetim gider karşılığı		5,000	10,000
Kıdem tazminatı karşılık gideri	12	(6,891)	6,966
Alacak reeskontu		(1,678)	-
Maddi duran varlıkların amortisman payları	7	5,498	2,095
Maddi olmayan duran varlıkların itfa payları	8	299	298
Matrah artırımı gider karşılığı	13	6,984	-
		148,324	47,033
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler			
Ticari alacaklardaki (artış) / azalış		(17,170)	(88,375)
Diğer alacaklar ve dönen varlıklardaki (artış) / azalış	6	(559)	(4,583)
Ticari borçlardaki (azalış) / artış		(29,505)	26,145
Diğer kısa vadeli yükümlülüklerde azalış		(5,551)	21,319
Faaliyetlerde elde edilen / (kullanılan) net nakit		95,539	1,539
Yatırım faaliyetlerinden elde edilen nakit akımları			
Maddi duran varlık alımı amacıyla yapılan ödemeler	7	(33,086)	(1,860)
Maddi duran varlık alımı amacıyla yapılan ödemeler			
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan net nakit		(33,086)	(1,860)
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ ARTIŞ		62,453	(321)
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	4	22,637	22,958
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	4	85,090	22,637

TÜRKİYE KURUMSAL YÖNETİM DERNEĞİ VE İKTİSADİ İŞLETMESİ

31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) cinsinden ifade edilmiştir.)

1. DERNEK’İN VE İKTİSADİ İŞLETME’NİN ORGANİZASYONU VE FAALİYETLERİ

Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (“Dernek”), kurumsal yönetim anlayışının Türkiye’de tanınmasına ve gelişmesine katkıda bulunmak, en iyi uygulamalarıyla hayata geçirilmesini sağlamak amacıyla 2003 yılında kurulmuştur.

Dernek’in ana gelir kaynağı bireysel ve kurumsal üyelerinden elde ettiği katılım ücretleri ile yıllık aidatlardır. Dernek, bu gelirlere ilave olarak yeni gelir kaynakları yaratmak yolunda değişik faaliyetler yürütmektedir. Bu kapsamda Dernek’in sermayesinde %100 hisse payına sahip olduğu iktisadi teşebbüs’e ait bilgiler aşağıda açıklanmıştır.

İktisadi teşebbüs, Dernek’in faaliyetlerine paralel olarak ticari kazanç elde etmek üzere 1 Ağustos 2006 tarihinden itibaren faaliyetlerini Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği İktisadi İşletmesi (“İktisadi İşletme”) kimliği ile yürütmektedir. İktisadi İşletme’nin misyonu eğitim, yayın, seminer ve kongre organizasyonu yapılması ve kişilere mesleki kariyerlerini geliştirmelerinde yardımcı olmaktır.

Dernek’in adresi Dedeman İşhanı, Yıldız Posta Caddesi No:48, Kat: 7 34349 Esentepe – İstanbul’dur. Grup’un 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla personel sayısı 4’tür (31 Aralık 2010: 4).

2. YENİ VE GÜNCELLENMİŞ STANDARTLARIN UYGULANMASI

Grup cari dönemde Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu (UMSK) ve UMSK’nın Uluslararası Finansal Raporlama Yorumları Komitesi (UFRYK) tarafından yayınlanan ve 1 Ocak 2011 tarihinde veya söz konusu tarihten sonra başlayan mali dönemler için zorunlu olan yeni ve revize edilmiş standartlar ve yorumları Grup’un faaliyetleri ile ilgili olmadığı için uygulamamıştır:

- UMS 1 Finansal Tabloların Sunumu (2011) – Diğer Kapsamlı Gelir Kalemlerinin Sunumu
- UMS 24 İlişkili Taraflar ile İlgili (2009)
- UFRS 3 İşletme Birleşmeleri (“Değişiklikler”)
- UMS 32 Yeni haklar İçeren İhraçların Sınıflandırılması
- UFRYK 14 (Değişiklikler) Asgari Fonlama Gerekliliğinin Peşin Ödenmesi
- UFRYK 19 (Değişiklikler) Finansal Borçların Özkaynağa Dayalı Finansal Araçlarla Ödenmesi

TÜRKİYE KURUMSAL YÖNETİM DERNEĞİ VE İKTİSADİ İŞLETMESİ

31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) cinsinden ifade edilmiştir.)

2. YENİ VE GÜNCELLENMİŞ STANDARTLARIN UYGULANMASI (devamı)

Henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanması benimsenmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

Aşağıdaki standartlar ve yorumlar bu finansal tabloların onaylanma tarihinde yayınlanmış ancak yürürlüğe girmemiştir:

- UFRS 7 (Değişiklikler) Sunum – Finansal Varlıkların Transferi; Finansal varlık ve finansal borçların netleştirilmesi
- UFRS 9 “Finansal Araçlar: Sınıflandırma ve Ölçme”
- UFRS 10 “Konsolide Mali Tablolar”
- UFRS 11 “Müşterek Anlaşmalar”
- UFRS 12 “Diğer İşletmede Bulunan Paylara İlişkin Açıklamalar”
- UFRS 13 “Gerçeğe Uygun Değer Ölçümleri”
- UMS 28 “İştiraklerdeki ve Ortak Girişimlerdeki Yatırımlar (2011)”
- UMS 1 Finansal Tabloların Sunumu (2011) – Diğer Kapsamlı Gelir Kalemlerinin Sunumu
- UMS 12 Ertelenmiş Vergi – Mevcut Aktiflerin Geri Kazanımı (“Değişiklikler”)
- UMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar (2011)
- UMS 27 Bireysel Finansal Tablolar(2011)
- UMS 32 Finansal Araçlar: Sunum - Finansal varlık ve finansal borçların netleştirilmesi (“Değişiklikler”)
- UFRYK 20 Yerüstü Maden İşletmelerinde Üretim Aşamasındaki Hafriyat (Dekapaj) Maliyetleri

3. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARI

Uygunluk Beyanı:

Ekli finansal tablolar, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (“UFRS”) çerçevesinde hazırlanmıştır.

Finansal Tabloların Hazırlanma Esasları:

Finansal tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır.

Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar:

Dernek defter ve yasal finansal tablolarını Dernekler Yönetmeliği’nde belirtilen usul ve esasa uygun olarak bilanço esasına göre tutar ve hazırlar. İktisadi İşletme defter ve yasal finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu ve vergi mevzuatınca belirlenen muhasebe ilkelerine uygun olarak tutmakta ve hazırlamaktadır. Ekli konsolide finansal tablolar, UFRS’ye uygun olarak Grup’un yasal kayıtlarına yapılan düzeltme ve sınıflamaları içermektedir.

TÜRKİYE KURUMSAL YÖNETİM DERNEĞİ VE İKTİSADİ İŞLETMESİ

31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

3. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARI (devamı)

Kullanılan Para Birimi:

Grup'un finansal tabloları, faaliyette bulunduğu temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Bu kapsamda Grup'un finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Grup'un geçerli para birimi olan ve finansal tablolar için sunum para birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.

Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tablolarının Düzeltilmesi:

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler:

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir.

Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar:

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

Konsolidasyon:

Ekli konsolide finansal tablolar Dernek tarafından kontrol edilen İktisadi İşletme'nin finansal tablolarını da kapsar. Kontrol, bir işletmenin faaliyetlerinden fayda elde etmek amacıyla finansal ve operasyonel politikaları üzerinde kontrol gücünün olması ile sağlanır.

Tüm grup içi işlemler, bakiyeler, gelir ve giderler konsolidasyonda elimine edilmiştir.

Gelirler:

Yıllık aidat gelirleri takvim yılı esasına göre doğrusal yöntemle yıla yaygın olarak kaydedilir. Yeni üyelere alınan ilk yılın üyelik aidatı, üyelik tarihinden itibaren yılın kalan aylarına doğrusal yöntemle gelir olarak kaydedilir. Bir defaya mahsus olarak alınan üye katılım ücretleri, tahsil edildiğinde gelir olarak kaydedilmektedir.

2 yıldan uzun süredir tahsil edilemeyen üye alacakları, üyelikten istifa ettikleri için tahsilat yapılamayan üyelerin aidatları ve üyeliğinin devamı konusunda belirsizlik olan üyeler için karşılık ayrılmaktadır.

Dernek'in CIPE projesi gelirleri, Dernek ile CIPE arasında imzalanan anlaşmadaki koşullara tabidir. Anlaşmadaki bütçeye ve koşullara bağlı olarak CIPE'den tahsil edilen tutarlar, Dernek tarafından taahhüt edilen çalışmaların tamamlanma aşamasına göre, gelir olarak muhasebeleştirilmektedir.

Eğitim, panel ve konferans sunumundan elde edilen gelir, bu tip organizasyonların tamamlanma aşamasına göre muhasebeleştirilir. Bu kapsamda eğitim, panel ve konferansların tamamlanmasını müteakip ücret ve komisyonlar tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmektedir.

TÜRKİYE KURUMSAL YÖNETİM DERNEĞİ VE İKTİSADİ İŞLETMESİ

31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

3. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARI (devamı)

Netleştirme:

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, yasal olarak netleştirme hakkının var olması, net olarak ödenmesi veya tahsilinin mümkün olması, veya varlığın elde edilmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesinin eş zamanlı olarak gerçekleşebilmesi halinde, bilançoda net değerleri ile gösterilir.

Muhasebe Tahminleri:

Finansal tabloların hazırlanması sırasında Dernek Yönetimi'nin, bilanço tarihi itibarıyla finansal tablolarda yer alan varlıklar ve yükümlülüklerin bilanço değerlerini, bilanço dışı yükümlülüklerle ilişkin açıklamaları, dönem içerisinde oluşan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımlarda bulunması gerekmektedir. Gerçek sonuçlar, bu tahminlerden farklılık gösterebilmektedir.

Maddi Duran Varlıklar:

Maddi duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilir.

Maddi duran varlıkların maliyet tutarları, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortisman tabii tutulur. Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir. Maddi duran varlıkların amortisman dönemleri, tahmin edilen faydalı ömürleri esas alınarak, aşağıda belirtilmiştir:

Demirbaşlar	4-5 yıl
-------------	---------

Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve gelir ve gider tablosuna dahil edilir.

Maddi Olmayan Duran Varlıklar:

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler. Bu varlıklar beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal itfa yöntemi kullanılarak itfaya tabii tutulur. Beklenen faydalı ömür ve itfa yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Finansal Olmayan Varlıklarda Değer Düşüklüğü:

İtfaya tabii olan varlıklar için defter değerinin geri kazanılmasının mümkün olmadığı durum ya da olayların ortaya çıkması halinde değer düşüklüğü testi uygulanır. Varlığın defter değerinin geri kazanılabilir tutarını aşması durumunda değer düşüklüğü karşılığı kaydedilir. Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değer büyük olanıdır. Değer düşüklüğünün değerlendirilmesi için varlıklar ayrı tanımlanabilir nakit akımlarının olduğu en düşük seviyede gruplanır (nakit üreten birimler).

TÜRKİYE KURUMSAL YÖNETİM DERNEĞİ VE İKTİSADİ İŞLETMESİ

31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

3. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARI (devamı)

Finansal Araçlar:

Finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlık olarak sınıflanan ve gerçeğe uygun değerinden kayıtlara alınanlar haricindeki finansal varlıklar, gerçeğe uygun piyasa değeri ile alım işlemiyle doğrudan ilişkilendirilebilen harcamaların toplam tutarı üzerinden muhasebeleştirilir. Yatırım araçlarının ilgili piyasa tarafından belirlenen süreye uygun olarak teslimatı koşulunu taşıyan bir kontrata bağlı olan finansal varlıkların alımı veya satışı sonucunda ilgili varlıklar, işlem tarihinde kayıtlara alınır veya kayıtlardan çıkarılır.

Krediler ve alacaklar

Sabit ve belirlenebilir ödemeleri olan, piyasada işlem görmeyen ticari ve diğer alacaklar ve krediler bu kategoride sınıflandırılır. Krediler ve alacaklar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyeti üzerinden değer düşüklüğü düşülerek gösterilir.

Finansal varlıklarda değer düşüklüğü

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar dışındaki finansal varlık veya finansal varlık grupları, her bilanço tarihinde değer düşüklüğüne uğradıklarına ilişkin göstergelerin bulunup bulunmadığına dair değerlendirmeye tabi tutulur. Finansal varlığın ilk muhasebeleştirilmesinden sonra bir veya birden fazla olayın meydana gelmesi ve söz konusu olayın ilgili finansal varlık veya varlık grubunun güvenilir bir biçimde tahmin edilebilen gelecekteki nakit akımları üzerindeki olumsuz etkisi sonucunda ilgili finansal varlığın değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin tarafsız bir göstergenin bulunması durumunda değer düşüklüğü zararı oluşur. Kredi ve alacaklar için değer düşüklüğü tutarı gelecekte beklenen tahmini nakit akımlarının finansal varlığın etkin faiz oranı üzerinden iskonto edilerek hesaplanan bugünkü değeri ile defter değeri arasındaki farktır.

Bir karşılık hesabının kullanılması yoluyla defter değerinin azaltıldığı ticari alacaklar haricinde, bütün finansal varlıklarda, değer düşüklüğü doğrudan ilgili finansal varlığın kayıtlı değerinden düşülür. Ticari alacağın tahsil edilememesi durumunda söz konusu tutar karşılık hesabından düşülerek silinir. Karşılık hesabındaki değişimler gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri kalemleri, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riski taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

Yabancı para cinsinden olan kasa ve banka bakiyeleri cari dönem sonu kurundan değerlendirilmiştir.

Finansal Yükümlülükler:

Grup'un finansal yükümlülükleri, sözleşmeye bağlı düzenlemelere, finansal bir yükümlülüğün ve özkaynağa dayalı bir aracın tanımlanma esasına göre sınıflandırılır. Grup'un tüm borçları düşüldükten sonra kalan varlıklarındaki hakkı temsil eden sözleşme özkaynağa dayalı finansal araçtır. Belirli finansal yükümlülükler ve özkaynağa dayalı finansal araçlar için uygulanan muhasebe politikaları aşağıda belirtilmiştir.

TÜRKİYE KURUMSAL YÖNETİM DERNEĞİ VE İKTİSADİ İŞLETMESİ

31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

3. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARI (devamı)

Finansal Araçlar (devamı):

Diğer finansal yükümlülükler

Diğer finansal yükümlülükler sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilir.

Etkin faiz yöntemi, finansal yükümlülüğün itfa edilmiş maliyetlerinin hesaplanması ve ilgili faiz giderinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması halinde daha kısa bir zaman dilimi süresince gelecekte yapılacak tahmini nakit ödemelerini tam olarak ilgili finansal yükümlülüğün net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

Kur Değişiminin Etkileri:

Finansal tablolarının hazırlanması sırasında, yabancı para cinsinden (TL dışındaki para birimleri) gerçekleşen işlemler, işlem tarihindeki kurlar esas alınmak suretiyle kaydedilmektedir. Bilançoda yer alan döviz endeksli parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmeye tabi tutulmaz.

Kur farkları oluştukları dönemdeki gelir ve gider tablosunda muhasebeleştirilir.

Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler:

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda finansal tablolarda karşılık ayrılır.

Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır.

Karşılığın, mevcut yükümlülüğün karşılanması için gerekli tahmini nakit akımlarını kullanarak ölçülmesi durumunda söz konusu karşılığın defter değeri, ilgili nakit akımlarının bugünkü değerine eşittir.

Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir.

Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler:

Dernek kar amaçlı kuruluş olmadığından kurumlar vergisine tabi değildir. İktisadi İşletme ise Türk Vergi Mevzuatı gereğince kurumlar vergisi ve gelir vergisi tevkifatına tabidir.

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

TÜRKİYE KURUMSAL YÖNETİM DERNEĞİ VE İKTİSADİ İŞLETMESİ

31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

3. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARI (devamı)

Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler (devamı):

Cari vergi

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kar, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, gelir ve gider tablosunda yer verilen kardan farklılık gösterir. İktisadi İşletme'nin cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasalaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla kayda alınmaktadır. Şerefiye veya işletme birleşmeleri dışında varlık veya yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından dolayı oluşan ve hem ticari hem de mali kar veya zararı etkilemeyen geçici zamanlama farklarına ilişkin ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı hesaplanmaz.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, İktisadi İşletme'nin geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte bu farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her bir bilanço tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde azaltılır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirildiği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla kanunlaşmış veya önemli ölçüde kanunlaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, İktisadi İşletme'nin bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanma ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da İktisadi İşletme'nin cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

Vergi gideri

Cari vergi ile döneme ait ertelenmiş vergi, gelir tablosunda gider ya da gelir olarak muhasebeleştirilir.

TÜRKİYE KURUMSAL YÖNETİM DERNEĞİ VE İKTİSADİ İŞLETMESİ

31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

3. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARI (devamı)

Çalışanlara Sağlanan Faydalar / Kıdem Tazminatları:

Türkiye’de mevcut kanunlar ve toplu iş sözleşmeleri hükümlerine göre kıdem tazminatı, emeklilik veya işten çıkarılma durumunda ödenmektedir. Güncellenmiş olan UMS 19 *Çalışanlara Sağlanan Faydalar* Standardı ("UMS 19") uyarınca bu tür ödemeler tanımlanmış fayda planları olarak nitelendirilir. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar gelir tablosuna yansıtılmıştır.

4. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Nakit mevcudu	78	245
B tipi likit fon	34,835	560
Vadesiz mevduat	50,177	21,832
	85,090	22,637

5. TİCARİ ALACAKLAR

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Üye aidat alacakları	71,167	115,650
Ticari alacaklar	83,394	35,763
Şüpheli alacak karşılığı (-)	(33,188)	(32,238)
	121,373	119,175

Üye katılımlarına ait ücretler peşin tahsil edilmektedir. Diğer hizmetlerin satışında uygulanan ortalama vade 30 gündür. Ticari alacaklardan tahsili mümkün olmayan tahmini tutar için karşılık ayrılmaktadır. Bu karşılık önceki dönem şüpheli alacak tutarı referans kabul edilerek ve 2 yıldan uzun süredir tahsil edilemeyen alacaklar ile üyelikten istifa ettikleri için tahsilat yapılamayan üyelerin aidatları göz önünde bulundurularak hesaplanmıştır.

	1 Ocak- 31 Aralık 2011	1 Ocak- 31 Aralık 2010
Açılış bakiyesi	32,238	26,900
Dönem gideri	16,650	11,388
Aktiften silinenler	(14,900)	-
Tahsilatlar	(800)	(6,050)
Kapanış bakiyesi	33,188	32,238

TÜRKİYE KURUMSAL YÖNETİM DERNEĞİ VE İKTİSADİ İŞLETMESİ

31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

5. TİCARİ ALACAKLAR (devamı)

Üye aidat alacakları ve ticari alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
2011 yılına ait	121,123	-
2010 yılına ait	250	118,775
2009 yılına ait	-	400
	121,373	119,175

6. DİĞER ALACAKLAR VE DÖNEN VARLIKLAR

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Vadeli mevduat (*)	9,000	-
Peşin ödenen giderler	9,421	19,302
Devreden KDV	-	-
İş avansları	885	58
Diğer	1,094	481
	20,400	19,841

(*) Grup, çalışanların kıdem tazminatı yükümlülüğünü karşılama amacıyla vadeli mevduat tutmaktadır. Vadeli mevduatın açılış tarihi 22 Ağustos 2011 ve kapanış tarihi 29 Şubat 2012'dir. Faiz oranı %6.5 olarak belirlenmiştir.

TÜRKİYE KURUMSAL YÖNETİM DERNEĞİ VE İKTİSADİ İŞLETMESİ

31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

7. MADDİ DURAN VARLIKLAR

	Özel		Toplam
	Demirbaşlar	maliyetler	
<u>Maliyet Değeri</u>			
1 Ocak 2011 itibariyle açılış bakiyesi	41,023	-	41,023
Alımlar	17,706	15,380	33,086
Çıkışlar	(5,355)	-	(5,355)
31 Aralık 2011 itibariyle kapanış bakiyesi	53,374	15,380	68,754
<u>Birikmiş Amortismanlar</u>			
1 Ocak 2011 itibariyle açılış bakiyesi	37,553	-	37,553
Dönem gideri	3,353	2,145	5,498
Çıkışlar	(5,355)	-	(5,355)
31 Aralık 2011 itibariyle kapanış bakiyesi	35,551	2,145	37,696
31 Aralık 2011 itibariyle net defter değeri	17,823	13,235	31,058

	Demirbaşlar		Toplam
<u>Maliyet Değeri</u>			
1 Ocak 2010 itibariyle açılış bakiyesi	39,163		39,163
Alımlar	1,860		1,860
31 Aralık 2010 itibariyle kapanış bakiyesi	41,023		41,023
<u>Birikmiş Amortismanlar</u>			
1 Ocak 2010 itibariyle açılış bakiyesi	35,458		35,458
Dönem gideri	2,095		2,095
31 Aralık 2010 itibariyle kapanış bakiyesi	37,553		37,553
31 Aralık 2010 itibariyle net defter değeri	3,470		3,470

TÜRKİYE KURUMSAL YÖNETİM DERNEĞİ VE İKTİSADİ İŞLETMESİ

31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

8. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	Toplam
Maliyet Değeri		
1 Ocak 2011 itibariyle açılış bakiyesi	1,493	1,493
Alımlar	-	-
30 Haziran 2011 itibariyle kapanış bakiyesi	1,493	1,493
Birikmiş İtfa Payları		
1 Ocak 2011 itibariyle açılış bakiyesi	995	995
Dönem gideri	299	299
31 Aralık 2011 itibariyle kapanış bakiyesi	1,294	1,294
31 Aralık 2011 itibariyle net defter değeri	199	199

	Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	Toplam
Maliyet Değeri		
1 Ocak 2010 itibariyle açılış bakiyesi	1,493	1,493
Alımlar	-	-
31 Aralık 2010 itibariyle kapanış bakiyesi	1,493	1,493
Birikmiş İtfa Payları		
1 Ocak 2010 itibariyle açılış bakiyesi	697	697
Dönem gideri	298	298
31 Aralık 2010 itibariyle kapanış bakiyesi	995	995
31 Aralık 2010 itibariyle net defter değeri	498	498

Maddi olmayan duran varlıklar, internet sitesi için yapılan harcamaları kapsar. Faydalı ömür süresi 5 yıldır.

TÜRKİYE KURUMSAL YÖNETİM DERNEĞİ VE İKTİSADİ İŞLETMESİ

31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

9. TİCARİ BORÇLAR

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Ticari borçlar	5,322	34,827
	5,322	34,827

Mal ve hizmetlerin satın alınmasına ilişkin ortalama ödeme vadesi 30 gündür.

10. DİĞER KISA VE UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
<u>Kısa Vadeli Yükümlülükler</u>		
Kullanılmamış izin karşılığı	16,047	24,886
Ödenecek vergi ve fonlar	36,612	31,648
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	8,822	4,108
Alınan Aidat Avansları	3,900	-
Personele borçlar	2,120	8,573
Diğer yükümlülükler	1,147	3,585
	68,648	72,800

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
<u>Uzun Vadeli Yükümlülükler</u>		
Ödenecek vergi ve fonlar	1,746	-
	1,746	-

TÜRKİYE KURUMSAL YÖNETİM DERNEĞİ VE İKTİSADİ İŞLETMESİ

31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

11. ERTELENMİŞ GELİRLER

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Ertelenmiş üye aidat gelirleri	-	-
Ertelenmiş CIPE gelirleri	-	13,017
Ertelenmiş konferans gelirleri (*)	80,500	59,000
	80,500	72,017

(*) 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla ertelenmiş konferans gelirleri, İktisadi İşletme tarafından düzenlenmiş olan IV. Uluslararası Kurumsal Yönetim Zirvesine ait sponsorluk gelirlerini kapsamaktadır.

12. KIDEM TAZMİNATI KARŞILIKLARI

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nun 6 Mart 1981 tarih, 2422 sayılı ve 25 Ağustos 1999 tarih, 4447 sayılı yasalar ile değişik 60'ncı maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır. 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, aylık 2,805.04 TL (31 Aralık 2010: 2,623.23 TL) tavanına tabidir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Grup'un çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. UMS 19 ("Çalışanlara Sağlanan Faydalar"). Grup'un yükümlülüklerini tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanarak geliştirilmesini öngörür. Buna uygun olarak, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Esas varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülüğün enflasyona paralel olarak artmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla, ekli finansal tablolarda karşılıklar, çalışanların emekliliğinden kaynaklanan geleceğe ait olası yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır.

TÜRKİYE KURUMSAL YÖNETİM DERNEĞİ VE İKTİSADİ İŞLETMESİ

31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

12. KIDEM TAZMİNATI KARŞILIKLARI (devamı)

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla karşılıklar yıllık %5.10 enflasyon oranı ve %10 faiz oranı varsayımına göre, % 4.66 reel faiz oranı ile hesaplanmıştır. (31 Aralık 2010: %4.66 reel faiz oranı).

Kıdem tazminatı tavanı altı ayda bir revize edilmekte olup, Grup'un kıdem tazminatı karşılığının hesaplamasında 1 Ocak 2012 tarihinde geçerli olan 2,805.04 TL olan tavan tutarı göz önüne alınmıştır (31 Aralık 2010 için 1 Ocak 2011 tavan tutarı: 2,623.23 TL)

Kıdem tazminatı karşılığının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2011	1 Ocak- 31 Aralık 2010
1 Ocak itibarıyla karşılık	23,605	16,639
Hizmet maliyeti	3,205	4,270
Faiz maliyeti	1,100	984
Karşılık iptali	(11,196)	(1,784)
Aktüeryel kayıp/(Kazanç)	-	3,496
31 Aralık itibarıyla karşılık	16,714	23,605

13. VERGİ

Kurumlar vergisi

İktisadi İşletme, Türkiye'de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Dernek, kurumlar vergisine tabi değildir.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi, ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

2011 yılında uygulanan efektif vergi oranı %20'dir (2010: %20).

Türkiye'de geçici vergi üçer aylık dönemler itibarıyla hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. 2011 yılı kurum kazançlarının geçici vergi dönemleri itibarıyla vergilendirilmesi aşamasında kurum kazançları üzerinden hesaplanması gereken geçici vergi oranı %20'dir (2010: %20).

Zararlar, gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kardan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak, önceki yıllarda oluşan karlardan düşülemez.

Türkiye'de vergi değerlendirmesiyle ilgili kesin ve kati bir mutabakatlaşma prosedürü bulunmamaktadır. Şirketler ilgili yılın hesap kapama dönemini takip eden yılın 1 - 25 Nisan tarihleri arasında vergi beyannamelerini hazırlamaktadır. Vergi otoritesi tarafından bu beyannameler ve buna baz olan muhasebe kayıtları 5 yıl içerisinde incelenerek değiştirilebilir.

TÜRKİYE KURUMSAL YÖNETİM DERNEĞİ VE İKTİSADİ İŞLETMESİ

31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

13. VERGİ (devamı)

Gelir vergisi stopajı

Kurumlar vergisine ek olarak dağıtılması durumunda kar payı elde eden ve bu kar paylarını kurum kazancına dahil ederek beyan eden tam mükellef kurumlara ve yabancı şirketlerin Türkiye'deki şubelerine dağıtılanlar hariç olmak üzere kar payları üzerinden ayrıca gelir vergisi stopajı hesaplanması gerekmektedir. Gelir vergisi stopajı 24 Nisan 2003 tarihinden itibaren tüm şirketlerde %10 olarak ilan edilmiştir. Bu oran, 23 Temmuz 2006 tarihi itibarıyla %15 olarak değiştirilmiştir. Dağıtılmayıp sermayeye ilave edilen kar payları gelir vergisi stopajına tabi değildir.

Ertelenmiş vergi

Dernek kar amaçlı kurulmuş olmadığından kurumlar vergisine tabi değildir. İktisadi İşletme ise Türk Vergi Mevzuatı gereğince kurumlar vergisi ve gelir vergisi tevkifatına tabidir. Dolayısıyla İktisadi İşletme, vergiye esas yasal finansal tabloları ile UFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarları ile UFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup aşağıda açıklanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin hesaplanmasında kullanılan vergi oranı %20'dir (2010: %20).

<u>Ertelenmiş vergi (varlıkları)/yükümlülükleri:</u>	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Maddi duran varlıkların amortisman / diğer maddi olmayan duran varlıkların itfa farkları	319	(162)
Kıdem tazminatı karşılıkları	(581)	(391)
Vergiden mahsup edilecek geçmiş yıl zararları	(57,333)	(100,920)
Kullanılmamış izin karşılıkları	507	-
Alacak reeskontu	(336)	-
Diğer	(1,397)	-
	<u>(58,821)</u>	<u>(101,473)</u>
Ertelenmiş vergi varlığı karşılığı	<u>58,821</u>	<u>101,473</u>
	<u>-</u>	<u>-</u>

Grup yönetimi 25 Şubat 2011 tarih ve 27857 sayılı (I. Mükerrer) Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren, 6111 sayılı "Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ve Diğer Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun" (6111 sayılı Kanun)'un "matrah artırımı" hükümlerinden, İktisadi İşletme'nin yararlandırılmasına karar verilmiştir. 6111 sayılı Kanun'un, matrah artırımı ile ilgili hükümlerine uygun olarak 2008 ve 2009 takvim yılları için vergiye esas alınan matrahları arttırılmış olup, bu işlem sonucunda Grup'tan faiz dahil toplam 10,476 TL tutarında nakit çıkışı olacaktır. Bu tutarın 3,492 TL'lik kısmı 31 Aralık 2011 tarihine kadar ödenmiştir. 11 taksit ve 21 ayda ödenecek olan kalan toplam 6,984 TL'lik tutar "diğer kısa ve uzun vadeli yükümlülükler" hesabında izlenmektedir. 31 Aralık 2011 itibarıyla İktisadi İşletme'nin 349,510 TL değerinde (2010: 504,600 TL) kullanılmayan vergi zararı vardır. Gelecekte vergilendirilebilir karın ortaya çıkmasının muhtemel olmaması sebebiyle bu zararlara ait ertelenmiş vergi varlığının tamamına karşılık ayrılmıştır.

TÜRKİYE KURUMSAL YÖNETİM DERNEĞİ VE İKTİSADİ İŞLETMESİ

31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

13. VERGİ (devamı)

Ertelenmiş vergi (devamı)

Ertelenmiş vergi varlığı ayrılmayan devreden geçmiş yıl zararlarının kullanım hakkının sona erecekleri yıllar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
2012 yılında sona erecek	137,048	137,048
2013 yılında sona erecek	80,658	161,316
2014 yılında sona erecek	68,959	135,226
	<u>286,665</u>	<u>433,590</u>

14. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

(a) Sermaye risk yönetimi

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını artırmayı hedeflemektedir.

(b) Önemli Muhasebe Politikaları

Grup'un finansal araçlarla ilgili önemli muhasebe politikaları 3 numaralı notta açıklanmaktadır.

(c) Finansal risk faktörleri

Grup faaliyetleri nedeniyle piyasa riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Grup'un risk yönetimi programı genel olarak mali piyasalardaki belirsizliğin, Grup finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır.

Likidite riski analizi

Aşağıdaki tablo, Şirket'in türev niteliğinde olmayan finansal yükümlülüklerinin vade dağılımını göstermektedir. Aşağıdaki tablolar, Şirket'in yükümlülükleri iskonto edilmeden ve ödemesi gereken en erken tarihler esas alınarak hazırlanmıştır. Söz konusu yükümlülükler üzerinden ödenecek faizler aşağıdaki tabloya dahil edilmiştir.

	1 aydan az	1-3 ay	3 ay- 1 yıl	1 - 5 yıl	5 yıl+	Toplam
2011						
Ticari borçlar	-	5,322	-	-	-	5,322
	<u>-</u>	<u>5,322</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>5,322</u>
2010						
Ticari borçlar	-	34,827	-	-	-	34,827
	<u>-</u>	<u>34,827</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>34,827</u>

TÜRKİYE KURUMSAL YÖNETİM DERNEĞİ VE İKTİSADİ İŞLETMESİ

31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

14. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Piyasa riski yönetimi

Faaliyetleri nedeniyle Şirket, döviz kurundaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır.

Şirket düzeyinde karşılaşılan piyasa riskleri, duyarlılık analizleri esasına göre değerlendirilmektedir.

Cari yılda Şirket'in maruz kaldığı piyasa riskinde veya maruz kalınan riskleri yönetim ve ölçüm yöntemlerinde, önceki yıla göre bir değişiklik olmamıştır.

Finansal araçlar kategorileri

	Krediler ve alacaklar	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal yükümlülükler	Defter değeri (*)	Not
31 Aralık 2011				
<u>Finansal varlıklar</u>				
Nakit ve nakit benzerleri	85,090		85,090	4
Ticari alacaklar (ilişkili taraflardan alacaklar dahil)	121,373		121,373	5
Diğer finansal varlıklar	20,400		20,400	6
<u>Finansal yükümlülükler</u>				
Finansal borçlar		-	-	
Ticari borçlar (ilişkili taraflara borçlar dahil)		5,322	5,322	9
Diğer finansal yükümlülükler		-	-	
		İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal yükümlülükler	Defter değeri	Not
31 Aralık 2010				
<u>Finansal varlıklar</u>				
Nakit ve nakit benzerleri	22,637		22,637	
Ticari alacaklar (ilişkili taraflardan alacaklar dahil)	119,175		119,175	
Diğer finansal varlıklar	19,841		19,841	
<u>Finansal yükümlülükler</u>				
Finansal borçlar	-		-	
Ticari borçlar (ilişkili taraflara borçlar dahil)	-		-	
Diğer finansal yükümlülükler	-		-	

(*) Şirket yönetimi finansal araçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerini yansıttığını düşünmektedir.

TÜRKİYE KURUMSAL YÖNETİM DERNEĞİ VE İKTİSADİ İŞLETMESİ

31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

14. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Finansal araçlar kategorileri (devamı)

Finansal araçların kategorileri ve makul değerleri (devamı)

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

- Standart vade ve koşullarda, aktif likit bir piyasada işlem gören finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri kota edilmiş piyasa fiyatı üzerinden belirlenir.
- Türev araçları haricindeki diğer finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri genel kabul görmüş fiyatlama modelleri çerçevesinde belirlenir. Söz konusu modeller, gözlemlenebilen veri piyasa işlemlerinden kaynaklanan fiyatları esas alan indirgenmiş nakit akımlarını temel alır.

15. FİNANSAL TABLOLARIN ONAYLANMASI

Finansal tablolar, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve 6 Mart 2012 tarihinde yayınlanması için yetki verilmiştir.

TÜRKİYE KURUMSAL YÖNETİM DERNEĞİ VE İKTİSADİ İŞLETMESİ**1 OCAK 2011 - 31 ARALIK 2011 DÖNEMİ KONSOLİDE GERÇEKLEŞEN GELİR GİDER TABLOSU BİLANÇOSU**

GELİRLER		792.948	GİDERLER		695.352
BİREYSEL ÜYE AİDATLARI	172.200		PERSONEL	265.029	
BİREYSEL ÜYE GİRİŞ AİDATLARI	73.613		GENEL YÖNETİM	186.369	
KURUMSAL ÜYE AİDATLARI	90.000		ÇALIŞMA GRUPLARI	8.327	
KURUMSAL ÜYE GİRİŞ AİDATLARI	180.000		CIPE PROJESİ	67.970	
ŞÜPHELİ ÜYE ALACAK TAHS.	800		ANADOLU SEMİNERLERİ	24.218	
FAİZ VE FON	894		KONFERANS	103.593	
CIPE PROJESİ	100.868		KURUMSAL YÖNETİM DERGİSİ	13.703	
KONFERANS	108.734		İNTERNET SİTESİ	6.001	
KURUMSAL YÖNETİM DERGİSİ	3.500		KKG /MATRAH ARTIRIMI	3.492	
İNTERNET SİTESİ	5.000		ŞÜPHELİ AİDAT KARŞILIKLARI	16.650	
SPONSORLUK (Microsoft)	47.500				
DİĞER GELİR (KIDEM TAZ. KARŞILIĞI)	9.839				
			GELİR ARTANI 97.596		
TOPLAM		792.948	TOPLAM		792.948

*383 Bireysel üye aidatı tahsil edilmesi öngörülmüş olup, 293 bireysel üye aidat tahsilatı sağlanmıştır.

**40 Bireysel üye kazanımı öngörülmüş olup, 65 üye katılımı sağlanmıştır.

****9 Kurumsal üye aidatı tahsil edilmesi öngörülmüş olup, 8 kurumsal üye aidat tahsilatı sağlanmıştır.

****4 Kurumsal üye kazanımı öngörülmüş olup 8 kurumsal üye katılımı sağlanmıştır.

***** 8.770-TL turarında "Personel Kıdem Tazminatı Karşılığı" ayrılmış ve ayrıca 2010 yılına ait 3 maaş prim ödemesi yapılmıştır.

