

FAALİYET RAPORU

2013

İÇİNDEKİLER

2013'E BAKIŞ.....	3
TKYD HAKKINDA	7
BAŞKANIN MESAJI	8
YÖNETİM	9
ÇALIŞMA GRUPLARI.....	12
ETKİNLİKLER.....	14
İLETİŞİM.....	60

2013'E BAKIŞ



VI. ULUSLARARASI
KURUMSAL YÖNETİM
ZİRVESİ

III. KURUMSAL YÖNETİM
ÖDÜLLERİ



ELEKTRONİK GENEL KURUL
EĞİTİMLER



INTERNATIONAL LAW
INSTITUTE İSTANBUL
BÖLGE MERKEZİ KURULUŞU

2013'E BAKIŞ



TKYD VI. GENEL KURUL TOPLANTISI



ÜNİVERSİTE İŞBİRLİKLERİ
İLE KURUMSAL YÖNETİM
TOPLANTILARI



"MANAGING GOVERNANCE
CHALLENGES" EĞİTİM
PROGRAMI

2013'E BAKIŞ



EĞİTİM PROGRAMLARI



GÜNDEM TOPLANTILARI



ÜYE TOPLANTILARI

BAŞKANIN MESAJI

Değerli Üyemiz,

Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği'ne üye olarak sağlamış olduğunuz destek için teşekkür ederiz. Elinizdeki bu rapor ile size TKYD'nin 2013 yılı faaliyetlerinin bir özetini sunmak isteriz. 2013 yılı TKYD adına verimli ve çok güzel işbirliklerini hayata geçirdiğimiz, yeni projeler geliştirdiğimiz bir yıl oldu. Düzenleyici kurumların Kurumsal Yönetim mevzuatında yaptığı düzenlemeler ile 2013 yılı aynı zamanda Kurumsal Yönetim'de önemli mesafelerin kat edildiği bir yıl idi.

TKYD olarak 2013 yılına "Uluslararası Kurumsal Yönetim Zirvesi" ile başladık. Altıncısını düzenlemiş olmaktan mutluluk duyduğumuz zirvede Türk iş dünyasının önemli isimlerini bir araya getirirken, en iyi kurumsal yönetim derecelendirme notlarına sahip kuruluşlarımızı üçüncü kez düzenlediğimiz "Kurumsal Yönetim Ödülleri" ile ödüllendirme imkanı bulduk.

Geride kalan yıllarda Anadolu'nun 30 ilinde, yaklaşık 1.800 ana hissedar ve profesyonel yöneticinin katılımı ile düzenlediğimiz Anadolu Seminerleri projemizi 2013 yılında; İzmir, Kayseri ve Bursa illerinde düzenlediğimiz seminerler ile devam ettirdik. Anadolu illerinde düzenlediğimiz bu seminerlere 2014 yılında da devam edecek olmanın heyecanı ile seminer takvimimizi hazırlıyoruz.

TKYD; bölgesel projeler üretebilen ve uluslararası kurumlar ile yakın çalışan bir yapıya kavuştu. International Corporate Governance Network (ICGN) ile mevcut ilişkilerimizi geliştirerek ülke temsilcisi olarak bu kıymetli platformda yer almakta, OECD ile farklı projelerde işbirlikleri yapmaktayız. Temmuz ayında gerçekleştirdiğimiz "Kamu İktisadi Teşebbüsleri'nde Kurumsal Yönetim" başlıklı toplantının ardından Kasım ayında, yine OECD işbirliğinde "MENA Investor Council" toplantısına ev sahipliği yapmış bulunuyoruz. Komşu ülkelerle kurumsal yönetim alanında sivil toplum kuruluşları ile oluşturduğumuz işbirliği kapsamında; Azerbaycan, Bosna Hersek, Ukrayna, Yunanistan, Arnavutluk ve Makedonya'ya konsültasyon çalışmalarımız devam ediyor. Misyonunda; "bölge ülkelerde kurumsal yönetim ilkelerinin benimsenmesi ve hayata geçirilmesi için liderlik etmek ve uygulama desteği sağlamak" görevini barındıran derneğimizin, bu çalışmalar ile bölge ülkelerde kurumsal yönetim adına çok önemli katkılar sağladığına inanıyorum.

Entegre Raporlama, 2013 yılında TKYD'nin gündeminde yer alan önemli konulardan biri oldu. IIRC ile yürüttüğümüz yakın çalışmalar neticesinde 7 Aralık 2013 tarihinde yayınlanan "Uluslararası Entegre Raporlama İlkeleri"nin Türkçe versiyonu hazırlandı ve TKYD görüşleri yayınlanan bu ilkelerde yer aldı. Hazırlanan çalışmaya web sitemizden detaylı olarak ulaşabilirsiniz. IIRC ile yakın çalışmalarımızın neticesinde

2014 yılı içerisinde de Türkiye’de önemli çalışmalar imza atmayı temenni ediyoruz.

Eğitim programları Sermaye Piyasası Kurumsal Yönetim İlkeleri’nde ve ilgili düzenlemelerde yapılan güncellemeler ile yoğunluk kazandı. Yine IFC işbirliğinde, TKYD Üyelerinin katılımlarıyla düzenlenen “Eğitmen Eğitimleri” bu konuda önemli bir içerik ve kalite sağladı.

Derneğimizin StratejiCo. işbirliğinde hayata geçirdiği “Kurumsal Yönetim Algı Araştırması” projemizin çalışmalarına 2013 yılında başladık. Kurumsal Yönetim Algı Araştırmasının bir ürünü olarak hazırlanacak araştırma raporunu Mart 2014’te kamuoyuna açıklamayı hedeflemekteyiz.

Kurumsal yönetime dair tartışmaların bilimsel bir veri tabanından beslenmesi, akademik çalışmaların iş dünyasının ihtiyaçları ile örtüşebilmesi amacıyla bir dizi çalışmayı gündemimize aldık. Sabancı Üniversitesi Kurumsal Yönetim Forumu ile mutabakata vardığımız işbirliği modelinin ülkemizde kurumsal yönetimin gelişimine önemli katkı sağlayacağına inanıyor, “TKYD Akademik Danışmanı” olarak bu alanda bizlere sağladıkları destek için teşekkür ediyoruz. Ülkemizde bu konuda araştırma yapan akademisyenlerin faydalanabilecekleri bir veri bankası hazırlayarak sizlerin ve konuyla ilgili çevrelerin hizmetlerine sunmak üzere çalışmalarımız devam ediyor.

Faaliyetlerimizle ilgili detaylı bilgiyi raporumuzda bulabileceksiniz.

Kurumsal yönetim konusunda gösterdiğiniz bilinç ve sağlamakta olduğunuz değerli desteklerden dolayı teşekkür ediyoruz.

Saygılarımızla,
Mehmet GÖÇMEN
Yönetim Kurulu Başkanı



TKYD HAKKINDA



Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD), kurumsal yönetim anlayışının ülkemizde tanınmasına ve gelişmesine katkıda bulunmak ve en iyi uygulamalarıyla hayata geçirilmesini sağlamak amacıyla 2003 yılında gönüllü bir sivil toplum örgütü olarak dernek statüsünde kurulmuştur. Halka açık şirketlerle başlayan kurumsal yönetim süreci, aile şirketlerinden kamu iktisadi teşebbüslerine, sivil toplum kuruluşlarından siyasi partilere ve spor kulüplerine kadar uzanan adil, şeffaf, hesap verebilir ve sorumlu yönetimlerin temel prensibi ve aracı haline gelerek, günümüz global iş dünyasında daha da önem kazanmıştır.

Vizyon

“Kurumsal yönetim konusunda uzmanlığına başvuru referans kurum olmak.”

Misyon

“Türkiye ve bölge ülkelerinde kurumsal yönetim ilkelerinin benimsenmesi, hayata geçirilmesi için liderlik etmek, rehberlik yapmak ve uygulama desteği sağlamak.”

YÖNETİM



Yönetim Kurulu

Mehmet Göçmen	Başkan
Hurşit Zorlu	Başkan Yrd.
İlhami Koç	Başkan Yrd.
Ahmet Dördüncü	Başkan Yrd.
Dr. Murat Doğu	Sayman
Hamdi Tolga Danışman	Sekreter
Gür Çağdaş	Asıl Üye
Fuat Ekmekçioğlu	Asıl Üye
Fikret Sebilcioğlu	Asıl Üye
Dr. Füsün Akkal Bozok	Asıl Üye
Feyhan Yaşar	Asıl Üye
Barış Dinçer	Yedek Üye
Serkan Karabacak	Yedek Üye
Orhan Turan	Yedek Üye
Feyyaz Ünal	Yedek Üye
Av. Aydın Buğra İlter	Yedek Üye
Hakan Tiftik	Yedek Üye
Dr. Artunç Kocabalkan	Yedek Üye
Av. Merter Özay	Yedek Üye
Kemal Semerciler	Yedek Üye

Denetim Kurulu

Adnan Akan	Başkan
Ali Kamil Uzun	Üye
Dr. Nazif Burca	Üye
Kayra Üçer	Üye
İdil Gürdil	Üye
Zeynep Okuyan Gökyılmaz	Yedek Üye
Dr. Kemal Erol	Yedek Üye
Umut Kolcuoğlu	Yedek Üye

TKYD VI. DÖNEM YÖNETİM KURULU

Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği'nin (TKYD) 22 Mart 2013 tarihinde Sabancı Holding İstanbul merkezinde düzenlenen VI. Olağan Genel Kurul toplantısında 2013-2015 döneminde görev yapacak yönetim ve denetim kurulu üyeleri seçimi yapıldı.

Kalkınma Bakanlığı ve Borsa İstanbul katılımlarıyla düzenlenen toplantıya düzenleyiciler ve iş dünyasının önde gelen isimleri katıldı. Yapılan seçimde TKYD Yönetim Kurulu'nda; Sabancı Holding Çimento Grubu Başkanı Mehmet Göçmen, Ahmet Dördüncü, İlhami Koç, Hurşit Zorlu, Gür Çağdaş görev alan isimler arasında yer aldı.



Soldan Sağa: Av. Tolga Danışman, Ali Kamil Uzun, Adnan Akan, Av. Kayra Üçer, Prof. Dr. Güler Aras, İMKB Başkan Yardımcısı Doç. Dr. Mustafa Kemal Yılmaz, Dr. Murat Doğu, Muharrem Yılmaz, Mehmet Göçmen, T.C. Kalkınma Bakanlığı Müsteşarı Kemal Madenoğlu, TÜRKONFED Başkanı Süleyman Onatça, Mustafa Doğrusoy, Dr. Artunç Kocabalkan, İlhami Koç, Gür Çağdaş, Merter Özay, FATOŞ Füsun Bozok Akkal, Barış Dinçer, Fikret Sebilcioğlu, Fuat Ekmekçioğlu, Av. Aydın Buğra İlter, Zeynep Okuyan Gökyılmaz



TÜSİAD Başkanı Muharrem Yılmaz, TÜRKONFED Başkanı Süleyman Onatça, İMKB Başkan Yardımcısı Doç. Dr. Mustafa Kemal Yılmaz ve T.C. Kalkınma Bakanlığı Müsteşarı Kemal Madenoğlu'nun birer konuşma yaptığı toplantıda derneğin gelecek dönemde yürüteceği programlar ile ilgili görüş ve bilgiler paylaşıldı. 2011 – 2013 döneminde TKYD Başkanlığını yürüten TÜSİAD Başkanı Muharrem Yılmaz konuşmasında, onuncu yılını kutlamakta olan Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği'nin, Türkiye'de önemli mesafeler kat eden kurumsal yönetim uygulamalarının benimsenmesinde önemli bir görevi yerine getirdiğini vurguladı.

Yılmaz, TKYD'nin bilinçlendirme ve rehberlik faaliyetlerine geçmişte olduğu gibi gelecekte de devam edeceğini ve bu yönde göreve gelen üyelere önemli sorumluluklar yüklendiğini belirtti.

Genel Kurul toplantısında bir konuşma yapan Mehmet Göçmen "Mutlulukla gözlemliyorum ki kurumsal yönetim, ülkemizde giderek daha fazla önem kazanmakta ve

daha fazla şirket buna gönüllü olmaktadır. Sürdürülebilir ekonomik kalkınma ancak yatırımcıların çıkarlarını koruyabildikleri, sağladıkları kaynakların amaca yönelik kullanıldığından emin olabildikleri, faaliyetleriyle toplumsal çıkarlara zarar vermeyen ve tüm bunlar için hak sahiplerine hesap veren şirketlerin, özetle, kurumsal yönetimin varlığıyla mümkündür. Ülkemizde oluşmakta olan olumlu atmosferin, kurumsal yönetim anlayışının kurum kültürü olarak içselleştirilmesi sürecini hızlandıracağına ve hedeflere ulaşmamızda katkı sağlayacağına inanıyorum. TKYD olarak faaliyetlerimize geçmişte olduğu gibi gelecekte de bu amaçla devam edeceğiz." dedi.



ÇALIŞMA GRUPLARI

2013 yılında beş çalışma grubu TKYD çalışmalarına yön vermek ve derneğin üyeleri ile kamuoyu yararına sunacağı içeriği hazırlamak yönünde faaliyet göstermiştir.

- Sermaye Piyasası Çalışma Grubu
- Türk Ticaret Kanunu Çalışma Grubu
- Aile Şirketleri Çalışma Grubu
- Sivil Toplum Kuruluşları Çalışma Grubu
- Entegre Raporlama Çalışma Grubu

SERMAYE PİYASASI ÇALIŞMA GRUBU



Sermaye piyasasında yapılan düzenlemeleri izlemek, görüş oluşturup kurumsal yönetim ilkelerinin geliştirilmesi açısından etkilemek, bu amaçla konunun diğer paydaşlarıyla işbirlikleri oluşturmak misyonuyla çalışmalarını sürdürmektedir.

TÜRK TİCARET KANUNU ÇALIŞMA GRUBU



Temmuz 2012'de yasalaşan Türk Ticaret Kanunu'nun; yönetim kurullarına, pay ve menfaat sahiplerine, denetim organlarına ilişkin bölümlerinin kurumsal yönetim ilkeleri açısından iyi anlaşılabilir ve doğru uygulanmasını sağlamak amacıyla çalışmalar yapmaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM VE AİLE ŞİRKETLERİ ÇALIŞMA GRUBU



Sermaye piyasasında yapılan düzenlemeleri izlemek, görüş oluşturup kurumsal yönetim ilkelerinin geliştirilmesi açısından etkilemek, bu amaçla konunun diğer paydaşlarıyla işbirlikleri oluşturmak misyonuyla çalışmalarını sürdürmektedir.

KURUMSAL YÖNETİM VE SİVİL TOPLUM KURULUŞLARI ÇALIŞMA GRUBU



Sivil toplum kuruluşlarında kurumsal yönetim ilkelerinin benimsenip uygulanması ve bu konuda iyi örnekler yaratılıp tanıtılması amacıyla çalışmalarını sürdürmektedir.

ENTEĞRE RAPORLAMA ÇALIŞMA GRUBU



Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) ve İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği (SKD) işbirliğinde IIRC (International Intergrated Reporting Council) çalışmaları konusunda bilinirlik yaratmak, örnek kuruluşlar kazandırmak ve uluslararası düzeyde görüş oluşturmak misyonu, finansal ile finansal olmayan verileri bir araya getirerek geleceğin raporlama standartlarını oluşturan IIRC - International Integrated Reporting Council ile eş güdümlü olarak hareket ederek, bilgilendirme çalışmaları yapmak ve

konseye görüş vererek destek olmak hedefi ile çalışmalar sürdürmektedir.

ETKİNLİKLER

TKYD, 2013 yılı ilk yarısında çalışmalarını kamuoyu ile buluşturmak, üyelerine verimli ve etkin bir fikrî paylaşım platformu oluşturabilmek amacı ile şu etkinlikleri gerçekleştirmiştir:

İş Dünyasının Liderleri “VI. Kurumsal Yönetim Zirvesi”nde Buluştu



Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği tarafından 15 Ocak 2013 tarihinde Sabancı Center’da düzenlenen VI. Uluslararası Kurumsal Yönetim Zirvesi’nde, şirketlerin piyasa değerinin oluşmasında kurumsal yönetimin etkisi ve bu uygulamalara dair deneyimler masaya yatırıldı. Zirvede “Kurumsal Yönetim Ödülleri” üçüncü kez sahiplerini buldu.

Zirvenin açılış konuşmalarını Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği 5. Dönem Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz, TÜ-

SIAD Yönetim Kurulu eski Başkanı Ümit Boyner ve Sermaye Piyasası Kurulu Başkanı Dr. Vahdettin Ertaş yaptı. TKYD 5. Dönem Başkanı Muharrem Yılmaz açılış konuşmasında; “Kurumsal Yönetimi düzgün işleyen bir serbest piyasa ekonomisinin ve hatta çağdaş demokratik bir toplumsal düzenin gereği olarak görmeliyiz. Yasal düzenlemelere uyum sağlamakla yetinmeyerek, kurumsal yönetim anlayışının bir kültür olarak hayatımızda yer alması için çaba göstermeye devam etmeliyiz. Kurumsal yönetim ilkelerini içselleştirdikçe, başta küçük ve orta ölçekli işletmelerimiz ile aile şirketlerimiz olmak üzere, tüm kurum ve kuruluşlarımızda bir olgunlaşma evresine geçilecek, rekabet güçleri artacak ve performanslarında iyileşmeler kaydedilecektir. Ülkemizin ekonomide önemli aşamalar kaydettiği son yıllarda elde edilen başarıların sürdürülebilirliği, kurumsal yönetim ilkelerinin özel ve kamu tüm kuruluşlarımızda hayata geçirilmesiyle mümkün olacaktır.” dedi.

TÜSIAD eski başkanı Ümit Boyner açılış konuşmasında 2012 yılında yürürlüğe giren Türk Ticaret Kanunu ve yasalaşan Sermaye Piyasası Kanunu ile gelişen süreçten bahsettiği konuşmasında söz konusu süreçlerin hem sermaye piyasalarımızın gelişmesi hem de küresel





ekonomiyle ilişkilerimizin güçlenmesine yönelik olumlu adımlar olarak değerlendirdi. Boyner konuşmasına “Kurumsallık, kurumsal ve iyi yönetim kapsadığı değerlerle aslında birinci lige çıkmayı önemseyen ve hedefleyen bir ülkenin yaşam standardını düzenleyen bir kültür olabilmelidir. Biliyoruz ki ideal iş yapma kültürünü benimseyen, bir başka deyişle şeffaflık, hesap verebilirlik, sorumluluk ve adillik ilkelerini merkeze alarak faaliyet gösteren ve organizasyonlarını bu yönde şekillendiren şirketler fark yaratıyor.

Kurumsal yönetim anlayışı güçlü, risk yönetimini ve denetim faaliyetlerini merkeze alan şirketler yarınlar için daha net bakabilen, krizlere karşı yol haritaları belirli olan ve paydaşlarına güven veren bir yapıya kavuşacaktır. VI. Uluslararası Kurumsal Yönetim Zirvesi’nin ülkemiz şirketlerinin sağlam bir yönetim anlayışı ile daha sürdürülebilir yapılara sahip olmaları açısından kurumsal yönetime olan eğilimi güçlendirmesini diliyorum.” sözleriyle devam etti.

Sermaye Piyasası Kurulu Başkanı Sayın Dr. Vahdettin Ertaş son 10 yıllık süreçte Türkiye’nin de aralarında bulunduğu gelişmekte olan ülke ekonomilerinin global ekonomik büyümenin bölgesel güç dağılımında değişiklikler meydana getirdiği, Sermaye Piyasası Kurulu olarak kurumsal yönetimle ilgili son 10 yılda önemli kararlara imza attıklarını belirttiği konuşmasına şöyle devam etti; “İlk defa 2003 yılında OECD ile birlikte “Uygula-Uygulamıyorsan Açıkla” yaklaşımı adı altında kurumsal yönetim ilkelerini sermaye piyasası mevzuatına kazandırdık, zaman içerisinde bu anlayışı yaygınlaştırmak için aşama aşama Kurul Tebliği ile zorunlu hale getirmeye gayret ettik. 2012 yılına geldiğimizde ise kurumsal yönetim ilkeleri açısından iki önemli yasanın yürürlüğe girdiğini görüyoruz. Bunlardan bir tanesi, Türk Ticaret Kanunu ve ikincisi Sermaye Piyasası Kanunu’dur.”

Konuşmasında Kurumsal Yönetim anlayışına değinen Ertaş; “Kurumsal yönetim anlayışı bildiğiniz gibi şeffaflığı ve hesap verebilmeyi temel alır, dolayısıyla bu süreçle ilk defa tanışanlar için maliyetli, bürokratik, biraz da sevimsiz bir durum gibi görülebilir. Oysaki birçok bilimsel araştırmanın ortaya koyduğu hakikat; şirketlerde kurumsallaşmayı artırdığı, yaşam süresini uzattığı, düşük maliyetle finansman kaynaklarına erişimi kolaylaştırdığı, firma değerini artırdığı, firmanın paydaşları ile olan ilişkilerini güçlendirdiği, çalışanları ve ortakları mutlu ettiği ve hatta rekabet gücünü artırdığıdır. Dolayısıyla bu yolculuğa büyük şirketlerimizin vakit kaybetmeden çıkması sermaye piyasalarımızın



gelişmesi içinde son derece önemlidir. Kurumsal yönetim bir anlayış hatta bir kültürdür. Zaman içerisinde sadece halka açık olan şirketlerin kurallara uyması manzumesi değildir. Halka açık olmayan tüm şirketlerimizin, sivil toplum kuruluşlarının ve hatta kamu kuruluşlarımızın da bu anlayışı benimsemesi, ruhuna inanması ve faaliyetlerini bu temel üzerine inşa etmesi gerekmektedir.” dedi.

Panel: “Şirketlerin Piyasa Değerinin Oluşmasında Kurumsal Yönetimin Etkisi”



Güler Sabancı, Tuncay Özilhan, Mustafa V. Koç ve Borsa İstanbul Başkanı Dr. M. İbrahim Turhan'ın konuşmacı olarak katıldığı ilk panelde “Şirketlerin Piyasa Değerinin Oluşmasında Kurumsal Yönetimin Etkisi” konusu değerlendirildi. CNBC-e kanalından canlı olarak yayınlanan panel Dr. Artunç Kocabalkan moderatörlüğünde gerçekleşti.

Panelde söz alan Sabancı Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Güler Sabancı; “Kurumsal yönetimin iş yaşamında dolayısıyla global dünyada sermaye ha-

reketleri ve büyüme için ne kadar önemli olduğu yavaş yavaş bir evrim şeklinde olmadı, bu bir devrim şeklinde oldu. Hepinizin hatırlayacağı gibi 1990'lı yıllarda ABD'de yaşanan yolsuzluk, Enron gibi kriz olayları ve bu tip istenmeyen ve sermaye piyasalarını çok etkileyen, hissedarları çok etkileyen, ürküten, korkutan ve çekinmeye sebep olan bir takım talihsiz olaylarla buraya geldik.” dedi.

Sözlerine güven ve şeffaflığın önemi ve Sabancı şirketlerinde kurumsallaşma süreci ile devam eden Sabancı; “Güvenin en önemli unsurlarından biri; şeffaflıktır. Açık olmak, sorumlulukları ve görevleri iyi tarif etmek gerekir. Kim kime rapor veriyor iyi belirlemek, kim hesap verir kim hesap sorar iyi tespit etmek gerekiyor. Hissedar hesap sorar, profesyonel yönetim hesap verir. Çok basit gibi görünmekle beraber bunun tabii ki şirketlerde sağlanması bir süreci gerektirir. Biz kendi tecrübemizle Sabancı'da 1980'li yılların ortalarında hep halka kapalı şirketler, o zaman bir tek Brisa ile Kodsas halka açık, 1985-1986 yıllarında yabancı şirketlerle 50-50 ortaklıklar yaptık, bu bize kurumsallaşmayı öğretti. Kurumsal yönetim ile kurumsallaşmaya bakmak lazım, kurumsallaşma iç işleyişi prosedürler, yönetmelikler ve kim kime rapor verecek bu akışın açık net ve şeffaf olması gerekir ki denetlenebilsin. 1980'li yıllarda bunu öğrendik, bunu uyguladık. Sabancı Holding, 1997 yılında halka açıldı. Sorumluluklarımız arttı. Sadece Sabancı ailesi hissedarlarına hesap vermeyeceğiz, halka açıldık herkese hesap vereceğiz. Bu işin özünde şeffaflık, adillik, sorumluluk, hesap verebilirlik vardır. Sonra da huzur içinde çalışmak var. Ama bu bir kültür, bunun değişmesi, yerleşmesi ve hukuki altyapısı var. Ne mutlu ki bize, Türkiye'de son zamanlarda yapılan Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu gibi yeni kanunlarımızla bu konuda daha da sağlam temellerimizi oluşturuyoruz.” şeklinde görüş belirtti.

Koç Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa V. Koç sermayenin ve likiditenin kısıtlı olduğu bir ortamda güvenin ve şeffaflığın son derece önemli olduğunun altını çizdi. Mustafa V. Koç, bunun



için şirketlerin yeterli sermayeyi kendilerine çekebilmeleri için ciddi değişimlerden geçmeleri gerektiği, kurumsal yönetimi özümsemek ve içselleştirmenin daha da önemli hale geldiğini vurguladı. Anadolu Grubu Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan söz aldığı panelde konuyu Anadolu Grubu'ndan örnekler vererek ele aldı. Özilhan; Anadolu Grubu'nun temelleri 1950'li yıllarda atıldı. Ben her ortaklığın olduğu yerde adı kurumsal yönetim olarak konulmamış bile olsa o ilkelerin olması gerektiğine inanıyorum. Anadolu Grubu açısından

baktığınız zaman iki ailenin ortaklığı var hem de birçok stratejik ortaklıkları var. Hem halka açık şirketleri var ve orada birçok ortaklıkları var. Bunu da başarıyla sürdürüyor. Temellerine baktığımız zaman bugün ilkelerini saydığımız birçok konuyu biz senelerce evvel bilerek veya bilmeyerek uygulamaya başladık. Bunun neticesinde başarılı sonuçları arkasında getirdi." dedi.

Panelin konuşmacıları arasında yer alan Borsa İstanbul Başkanı Dr. M. İbrahim Turhan kurumsal yönetimi yatırımcı güveni açısından değerlendirip, kurumsal yönetim uygulayan ile uygulamayan arasındaki farklar üzerine izlenimlerini aktardı. Dr. M. İbrahim Turhan borsada işlem gören şirketlerle ilgili olarak; "Borsamızda payları işlem gören şirketlerimizden bahsedecek olursak, sizlerin de bahsettiği gibi kurumsal yönetim endeksimiz var, kırk dört şirket şu an itibari ile Kurumsal Yönetim Endeksi'nde yer alıyor. Ağustos 2007 yılından beri hesaplanan bir endeks bu, tabii bu endekste yer alabilmek için de SPK ile birlikte belirlediğimiz çerçevede şirketlerin on üzerinden en az yedi not alması gerekir. Yakın zamanda bir araştırma yaptım. On bir sektörden iki yüz on beş şirketi içeren bir araştırma; baktığınız zaman tabii ki dört yüz beş tane şirket var. Bunların kırk dört tanesi sadece kurumsal yönetim endeksinde aslında, bu az değil mi? Bu iki yüz on beş şirketin % 62'si bir şekilde kurumsal yönetim stratejisine sahip olduklarını ve gerekliliklerini tamamlanır tamamlanmaz Borsa İstanbul Kurumsal Yönetim Endeksi'ne girmek istediklerini ifade etmişler. Bu güzel bir gelişme" dedi. Panel sonrası Güler Sabancı, Mustafa V. Koç, Tuncay Özilhan, Dr. M. İbrahim Turhan, Ümit Boyner ve Dr. Vahdettin Ertaş'a, TKYD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz tarafından Onursal Üyelik beratları takdim edildi.

Öğle yemeğinin ardından, VI. Uluslararası Kurumsal Yönetim Zirvesi Bloomberg HT kanalından canlı yayınlanan ikinci panel ile devam etti.

Panel: "Şirketlerde Hesap Verebilirlik ve Şeffaflık İlkelerinin Hayata Geçirilmesine İlişkin Deneyimler ve Öneriler"

Doğuş Otomotiv Yönetim Kurulu Başkanı Aclan Acar,





Akkök Şirketler Grubu CEO'su Ahmet Dördüncü, Deloitte Türkiye CEO'su Hüseyin Gürer ve İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürü İlhami Koç'un konuşmacı olarak yer aldığı ikinci panelde şirketlerde hesap verebilirlik ve şeffaflık ilkelerinin hayata geçirilmesine ilişkin deneyimler ve öneriler paylaşıldı. Türkiye'de kurumsal yönetimde kat edilen mesafe, dünyadaki örnekler ve Türkiye'de bu sürecin nasıl yönetildiği, kurumsal yönetimde hesap verebilirlik ve şeffaflık boyutunda bugün itibari ile uygulamada bakıldığında karşılaşılan zorluklar konuları bu panelde masaya yatırıldı.

şlaşılan zorluklar konuları bu panelde masaya yatırıldı.

Panel: Sermaye Piyasası Gündemi

Merkezi Kayıt Kuruluşu Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi Doç. Dr. Yakup Ergincan, Sermaye Piyasası Lisanslama ve Eğitim A.Ş. Genel Müdürü Bekir Yener Yıldırım ve Türkiye Kurumsal Yatırımcı Yöneticileri Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Gür Çağdaş sermaye piyasası gündemini Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği Yönetim Kurulu Üyesi Dr. Murat Doğu moderatörlüğünde değerlendirdi. Panelde, Doç. Dr. Yakup Ergincan yeni Ticaret Kanunu, yeni Sermaye Piyasası Kanunu, elektronik genel kurullar, portal, dijital şirket yapıları ve MKK'nın bu konuda yürüttüğü çalışmalar ile ilgili katılımcılara bilgi verdi. Türkiye Kurumsal Yatırımcı Yöneticileri Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Gür Çağdaş sermaye piyasası gelişmesindeki en önemli lokomotif olan kurumsal yatırımcılarla ilgili son durum ve beklentiler hakkında bilgiler sundu. Sermaye Piyasası Lisanslama ve Eğitim A.Ş. Genel Müdürü Bekir Yener Yıldırım ise yatırımcılar yeni mevzuatlara, yatırımcı seferberliğine hazır mı?, finansal okuryazarlık düzeyimiz ne durumda?, SPL Lisanslama süreci konularında dinleyicilere bilgi aktardı.

Kurumsal yönetim konusunda uluslararası alanda bir guru olarak kabul edilen International Integrated Reporting Council Başkanı ve Global Reporting Initiative Onursal Başkanı Prof. Mervyn E. King programın son oturumunda "Entegre Raporlama" konusunu gündeme taşıdı. VI. Uluslararası Kurumsal Yönetim Zirvesi Muharrem Yılmaz'ın sponsorlara plaket takdimi ve kapanış konuşması ile sona erdi.



“SAYILARLA ZİRVE”

VI.

Uluslararası Kurumsal
Yönetim Zirvesi **CNBC-e**
ve **Bloomberg HT**
kanalları başta olmak üzere
ekonomi kanallarında canlı
olarak yayınlandı

6

2008 yılından bu yana
gerçekleştirilen kurumsal
yönetim zirvesi altıncı kez
İstanbul'da düzenlendi.

670

Sabancı Center'da
düzenlenen VI. Uluslararası
Kurumsal Yönetim Zirvesi'ne
670 kişi katıldı.



“III. KURUMSAL YÖNETİM ÖDÜLLERİ”



İMKB Kurumsal Yönetim Endeksi'nde bulunan 44 şirket arasından yapılan değerlendirme sonucunda dereceye giren kuruluşlar, VI. Uluslararası Kurumsal Yönetim Zirvesi kapsamında düzenlenen törenle ödülleri aldılar. TOFAŞ Sponsorluğunda düzenlenen törende; TAV Havalimanları A.Ş. En Yüksek Nota Sahip Kuruluş olarak ödülünü SPK Başkanı Dr. Vahdettin Ertaş'tan aldı.

Bu sene üçüncü kez düzenlenen Kurumsal Yönetim Ödülleri töreninde

sahneye çıkan diğer kuruluşlar; En Yüksek Nota Sahip 2. Kuruluş: ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş., En Yüksek Nota Sahip 3 Kuruluş: Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş. (TSKB), İMKB Kurumsal Yönetim Endeksi'nde 2012 Yılında Notunu En Çok Arttıran Kuruluş: Doğu Otomotiv Servis ve Ticaret A.Ş., Yönetim Kurulu Kategorisinde En Yüksek Nota Sahip Kuruluş: TOFAŞ Türk Otomobil Fabrikası A.Ş. ve En Yüksek Nota Sahip Halka Açık Olmayan Kuruluş: İstanbul Gaz Dağıtım Sanayi ve Ticaret A.Ş. (İGDAŞ) oldu.

Adillik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk ilkeleri üzerine yönetim standartlarını inşa eden kuruluşlara ödülleri TÜSİAD Başkanı Ümit Boyner, Borsa İstanbul Başkanı Dr. M. İbrahim Turhan, Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa V. Koç, Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkanı Güler Sabancı ve SPK Başkanı Dr. Vahdettin Ertaş tarafından verildi. Öğle yemeğinin ardından, VI. Uluslararası Kurumsal Yönetim Zirvesi Bloomberg HT kanalından canlı yayınlanan ikinci panel ile devam etti.



III. Kurumsal Yönetim Ödülleri sponsoru TOFAŞ, katkılarından dolayı teşekkür plaketini Muharrem Yılmaz'ın elinden aldı.

“KURUMSAL YÖNETİM ÖLÇÜMLEME METODOLOJİLERİ” KONUSUNDA TKYD & IFC İŞBİRLİĞİ



International Finance Corporation (IFC) ve TKYD arasında varılan işbirliği anlaşmaları çerçevesinde kurumsal yönetim uygulamalarının halka açık şirketler, aile şirketleri, kamu kuruluşları ve finansal kuruluşlarda ölçümlenmesine dair metodoloji eğitimleri gerçekleştirildi. IFC uzmanları Vladislava Ryabota ve Merima Zupcevic Buzadzic tarafından TKYD ofisinde düzenlenen programlara 2012 yılında yine IFC işbirliğinde düzenlenen “Eğitmen Eğitimi”ne katılan TKYD Üyeleri katıldı.

Yatırım yaptığı şirketlerin kurumsal yönetim uygulamalarının ölçümlenmesi ve iyileştirilmesi konusunda uluslararası düzeyde kabul gören araç ve metodolojiler geliştiren International Finance Corporation (IFC) söz konusu metodolojilerin Türk şirketlerinin faydasına sunulması konusunda Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği ile işbirliği yapıyor. İşbirliği çerçevesinde Kasım 2012’de, 22 TKYD Üyesi’nin katıldığı bir “Eğitmen Eğitimi” düzenlenerek TKYD tarafından yürütülmekte olan eğitim programlarında uluslararası standartların kullanımı hedeflenirken, 21 ve 25 Ocak 2013 tarihlerinde düzenlenen seminerlerde farklı statüdeki kuruluşlarda ölçümlenme çalışmasının gerçekleştirilmesine yönelik bilgi ve metodolojiler paylaşıldı.

Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği tarafından şirketlerin öz değerlendirme ve kurumsal yönetim değerlendirme raporlarının hazırlanmasında kullanılacak olan metodolojiler bu yönde çalışmalar yürütmekte olan kuruluşlarımıza önemli fayda sağlayacak. Kurumsal yönetim uygulamalarının ölçümlenmesi; şirketlerin kurumsal yönetim uygulamalarının geliştirilmesine katkının yanısıra, olası risklerin ve fırsatların ortaya çıkartılmasına ve bu konularda iyileştirme önerilerinin geliştirilmesine olanak sağlamaktadır.



PROF. DR. MERVYN E. KING'DEN ENTEGRE RAPORLAMA SEMİNERİ

İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği (SKD) ve TKYD, 18 Ocak 2013 tarihinde düzenlenen “Sürdürülebilirlik Raporlamasındaki Gelişmeler, Entegre Raporlama ve konunun CEO’lar için Yaşamsal Önemi” konulu seminerde Türk iş dünyasını Prof. Dr. Mervyn E. King ile biraraya getirdi.



“Sürdürülebilirlik Raporlamasındaki gelişmeler, Entegre Raporlama ve konunun CEO’lar için yaşamsal önemi” başlıklı toplantıya; Akbank, Avea, Brisa, Borusan Holding, Coca Cola, Çimsa, Deloitte, Eczacıbaşı Holding, Garanti Bankası, İhlas Ev Aletleri, Jain, Olmuksa, PwC, Soyak Holding, Sütaş, Şekerbank, Tofaş, TAV, Türk Telekom, Vodafone gibi Türkiye’nin önde gelen şirketlerinden yaklaşık 100 üst düzey yönetici katıldı.

“Kimononu açacaksan içine giydiklerinin iyi olmasına dikkat et”

Konuşmasında, finansal raporların şirketin durumunun yalnızca bir bölümünü gösterdiğini, toplumsal ve çevresel etkileri göstermediğini söyleyen Prof. Mervyn E. King, “Entegre raporlarda yönetim kurulunun ortak fikri olan sistem vardır. Finansal raporu alırsınız, sürdürülebilirlik raporunu alırsınız ve entegre rapora koyarsınız. Stratejik olarak sürdürülebilirliği nasıl uyguladığınızı gösterirsiniz.

Kısaca ve basitçe şunu yapmalısınız: Hissedarlarınıza ne yaptığınızı anlatın, anlattıklarınızı yapın ve bunu entegre raporunuza yazın.”

“Şirketlerin 21. Yüzyıl’da başa çıkması gereken meseleleri 20. Yüzyıl’ın karar verme biçimi ve raporlama sistemiyle çözemeyiz” diyen Prof. King, entegre raporlamayı yönlendiren unsurları şöyle sıraladı: Dünyanın içinde bulunduğu durum, bugünkü tüketiciler, yeni kapitalist anlayış, şirketin kimliği ve itibarı, rekabet yönünden avantajlar, daha bilgili bir yönetim, pazar gücü...

“Büyük şirketler hükümetlerden daha etkili ama raporlarında toplumsal konulara yer vermiyorlar” Bugünün şirketlerinin topluma entegre olduğunun altını çizen Prof. King, “Lehman Brothers çöktüğünde 2 milyar insan bundan etkilendi. Bugün Microsoft’un başına böyle bir şey gelse 2 milyar kişi etkilenecektir. Bugün şirketler hissedarlarını içine alıyor, dışlamıyor. Onlara isteklerini, ilgi alanlarını, endişelerini, beklentilerini soruyor. Ayrıca artık şirketlerde bazı yeni pozisyonlar var: Şirket-hissedar ilişkileri uzmanı gibi. Yönetim kurulu dışındaki hissedarlarla konuşup bu bilgileri toplayıp şirket yönetimine iletiyorlar. Böylece yönetim idare şeklini bunun üzerine kurgulayabiliyor. Yönetim, stratejisini buna göre düzenliyor.” dedi.

Dünyadaki ilk 100 büyük şirketin uluslararası özel kuruluşlar olduğunu hatırlatan King, büyük kurumların dünya üzerinde pek çok ülkenin hükümetinden daha büyük etkisi olduğunu, ancak hala şirketlerin raporlarına toplumsal konuları eklemeyip, kar-zarar bazında raporlama yaptıklarını belirtti.

Seminerin sonunda eğitime katılanlar sertifikalarını Prof. Mervyn King’in elinden aldılar.



ILI İSTANBUL BÖLGE MERKEZİ TANITIM TOPLANTISI

Washington merkezli Georgetown Üniversitesi Uluslararası Hukuk Enstitüsü (ILI); Şili, Mısır, Uganda ve Nijerya'nın ardından bölge ülkelerindeki faaliyetlerini İstanbul'da sürdürme kararı aldı. Bilgi Üniversitesi Dolapdere Kampüsü'nde 15 Şubat 2013 tarihinde düzenlenen tanıtım toplantısına Georgetown Üniversitesi Hukuk Merkezi Öğretim Üyesi ve ILI Yönetim Kurulu Başkanı Prof. Don Wallace Jr. katıldı.



Prof. Don Wallace Jr. Konuyla ilgili yaptığı açıklamada "Bölge merkezimizin tanıtım toplantısına katılmaktan çok mutluyum. Başkanı olduğum Uluslararası Hukuk Enstitüsü, 1955 yılında selefim Profesör Heinrich Kronstein tarafından Washington ve Almanya Frankfurt'ta kuruldu. 1955 yılından bugüne pek çok faaliyette bulunduk. Yıllar boyunca avukat, memur, mühendis ve müdürler, yargıç ve genç akademisyenler olmak üzere 30.000 kişiyi eğitim verdik. İstanbul enstitümüzün kendi kurulu bulunacak ve enstitü sadece Türkiye'ye değil bütün bölgeye hizmet verecek. Türkiye yüksek ve gelişmiş bir ekonomi ve toplum haline geldi ve özel hukuk, düzenlemeler, anayasa, hatta "büyük meclisin" işleyişi, hukukun üstünlüğü ve yönetimi konularının tamamını ele alır hale geldi. Bölgede yürüteceğimiz programlarımız, ilk iki eğitimde olduğu gibi avukatlar, iş adamları, kamu görevlileri, yargıçlar ve genç akademisyenleri hedefliyor. Türkiye'de büyük bir potansiyel var ve biz bu potansiyele başarıyla ulaştığımızı inanıyoruz." dedi.



Amerikan Hükümeti'ne Ortadoğu Hukuk Danışmanı olarak hizmet veren Prof. Wallace, 1970 yılından bugüne ILI başkanlığı görevini sürdürüyor. ABD Kongresi Dünya Ticareti ve Teknoloji Departmanı Danışma Kurulu Başkanlığı yapmış olan Prof. Wallace, Amerikan Barosu (ABA) Uluslararası Hukuk ve Uygulama Bölümü Başkanlığı ve ABA delegesi olarak da görev aldı.

Toplantıda Hergüner Bilgen Özeke Avukatlık Ortaklığı kurucu ortaklarından Av. Ümit Hergüner ve Sempra Energy Baş Hukuk Danışmanı Javade Chaudri da ILI kuruluşuna dair görüşlerini paylaştı. Dünyanın birçok ülkesinde faaliyetlerini sürdüren ILI, kurulacak İstanbul Bölge Merkezi'nde "iyi yönetim ve hukukun üstünlüğü"nü kapsayan konularda eğitim programları düzenleyecek. ILI İstanbul Bölge Merkezi'nin yürüteceği eğitim programları arasında "Uluslararası Tedarik", "Uluslararası Ticaret", "Proje Finansmanı ve Yönetimi", "Tahkim ve Arbuluculuk", "Mahkeme Yönetimi", "Sermaye Piyasası Mevzuatı" ve benzer konu başlıkları yer alıyor.

ILI & TKYD & İSTANBUL BİLGİ ÜNİVERSİTESİ “YÖNETİM KURULU VE BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELİĞİ” EĞİTİMİ

ILI, Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği ve İstanbul Bilgi Üniversitesi işbirliğinde Türkiye’de ikinci eğitim programını gerçekleştirdi. 14-16 Şubat 2013 tarihleri arasında gerçekleşen programın konusu “Yönetim Kurulu Üyeliği ve Bağımsız Üyelik” oldu.



Bilgi Üniversitesi Dolapdere Kampüsü’nde gerçekleşen programın konuşmacıları; Sempra Enerji Genel Müdür Yardımcısı ve Başhukuk Danışmanı Javade Chaudhri, Doğu Otomotiv Yönetim Kurulu Başkanı Aclan Acar, Hergüner Bilgen Özeke Avukatlık Ortaklığı’ndan ortak avukat Kayra Üçer, Marsh McLennan Grubu ve Bayazıt Yönetim Danışmanlık Yönetim Kurulu Başkanı Tayfun Bayazıt, TKYD Yönetim Kurulu Üyesi Dr. Erkin Erimez ve Deloitte Türkiye CEO danışmanı M. Sait Gözüm oldu. Katılımcılara; dünyadaki kurumsal yönetim uygulamaları, hissedarlarla olan ilişkiler, yönetim kurulunun yapısı, yönetim kurulunun etkin çalışma prensipleri, yönetim kurulu komiteleri, bağımsız yönetim kurulu üyelerinin görev ve sorumlulukları ve geleceğe yönelik beklentiler üzerine eğitim verildi.

ÜYE TOPLANTILARI

ILI, Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği ve İstanbul Bilgi Üniversitesi işbirliğinde Türkiye’de ikinci eğitim programını gerçekleştirdi. 14-16 Şubat 2013 tarihleri arasında gerçekleşen programın konusu “Yönetim Kurulu Üyeliği ve Bağımsız Üyelik” oldu.



Yılsonu Üye Toplantısı, 5 Aralık 2013

TKYD Üyeleri bu yılki ilk yılsonu toplantısında “Pi’nin Yaşamı”nı yazarı Yann Martel ile buluştu.

“Pi’nin Yaşamı” adlı romanıyla 2002 Man Booker Ödülü’nü kazanan Kanadalı yazar Yann Martel, TKYD Üyesi ve Management Center Türkiye Yönetici Ortağı Sayın Tanyer Sönmezer’in nazik daveti ile düzenlenen üye toplantımızın konuğu oldu. TKYD Üyeleri ve davetlilerin katılımlarına açık

olan “Life of Pi’nin Oscar Yolculuğu” başlıklı Pazarlama Zirvesi, 5 Aralık 2013 tarihinde Lütfi Kırdar Kongre ve Sergi Sarayı’nda düzenlendi.

Yılsonu Üye Toplantısı, 9 Aralık 2013

TKYD Üyeleri 9 Aralık 2013 tarihinde İş Kule’de tekrar buluşma imkanı buldu. Sabancı Üniversitesi Kurumsal Yönetim Forumu ile bir işbirliği protokolünün imzalandığı toplantıda Dr. Renee Adams’ın sunumu ilgi ile takip edildi.



Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği Yılsonu Üye Toplantısı'nda bir açılış konuşması yapan TKYD Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Göçmen, konuşmasında 10 yıllık süreçte kurumsal yönetimin Türkiye'de gelişimi, TKYD'nin bu gelişimdeki rolüne değinerek, Sabancı Üniversitesi Kurumsal Yönetim Forumu ile gerçekleşecek işbirliği ile TKYD'nin faaliyetlerine bilimsel destek sağlanacağını belirtti. Sabancı Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Nihat Berker işbirliği ile ilgili yaptığı açıklamada: "Sabancı Üniversitesi olarak kuruluşumuzdan bu yana iş dünyası - üniversite işbirliğine büyük önem veriyoruz. İş dünyası ile kurduğumuz işbirlikleri sayesinde topluma dokunmak, topluma artı değer katmak bizim için en önemli konulardan biri. Kurumsal yönetim, günümüz iş dünyasının ana konularından biri. Üniversitelerdeki entelektüel birikim ve iş dünyasının pratik bilgilerinin birleşmesiyle başta Türkiye'deki şirketlerin yönetim yapılarının daha da güçleneceğine, bu gelişmenin Türkiye ekonomisi için olumlu sonuçlar getireceğine ve sonunda üniversitelerimize de önemli bir deneyim getireceğine inanıyorum" dedi. Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Göçmen, Sabancı Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Nihat Berker ve Sabancı Üniversitesi Kurumsal Yönetim Forumu Direktörü Prof. Dr. Melsa Ararat'ın protokolü imzalamasının ardından gecenin konuk konuşmacısı olarak New South Wales Üniversitesi'nde Finans Profesörü Dr. Renee Adams yönetim kurulları ve kurumsal yönetim konulu sunumunu gerçekleştirdi.



Happy Hour, 25 Eylül 2013

TKYD Üyeleri geleneksel hale gelen “Happy Hour” toplantısı için 25 Eylül 2013 tarihinde Grand Hyatt Hotel’de bir araya geldi. Otelin Dining Room salonu bahçesinde düzenlenen davet TKYD Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Göçmen’in üyelere yönelik konuşması ile başladı. TKYD gündemindeki VII. Uluslararası Kurumsal Yönetim Zirvesi, Akademik Kurul çalışmaları ve dijital kütüphane projesi, Sermaye Piyasası’na yönelik yürütülen çalışmalar, Kurumsal Yönetim Algı Araştırması konuları ile ilgili üyelere bilgi aktarımında bulunan Göçmen söz konusu çalışmalarda üyeler ile daha yakın işbirliğini hedeflediklerini vurguladı.

Davet; gece boyunca trio müzik grubunun performansı ile keyifli bir sohbet ortamında devam etti.



“KURUMSAL YÖNETİM SEMİNERLERİ

Kalkınma Bakanlığı, Kalkınma Ajansları, Borsa İstanbul, TÜRKONFED, International Finance Corporation (IFC) ve İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.’nin desteklediği projede, gidilecek her ilde özel sektör temsilcilerinin katılımına açık seminerler, üniversite ziyaretleri, lokal medya toplantıları ve sivil toplum kuruluşları çalıştaylarının düzenlenmesi planlanıyor.

İzmir Semineri, 27 Mayıs 2013



Programın ilk bölümü İzmir Ekonomi Üniversitesi’nde “Aile Şirketleri ve Sermaye Piyasasında Kurumsal Yönetim” konulu bir panel ile gerçekleşti. TKYD Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Göçmen ve İzmir Ekonomi Üniversitesi İşletme Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Can Şimga Muğan tarafından yapılan açılış konuşmalarının ardından Dr. Artunç Kocabalkan moderatörlüğünde panel gerçekleşti. Panelistler; TKYD Yönetim Kurulu Üyesi, Cerebra Denetim ve Danışmalık Ortağı Fikret Sebilcioğlu, İş Yatırım Menkul

Değerler A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı Mert Erdoğan ve IFC Özel Sermaye Fonları, Avrupa, Orta Doğu ve Kuzey Afrika Kıdemli Yatırım Uzmanı Barış Gen “Aile Şirketleri ve Sermaye Piyasasında Kurumsal Yönetim” konusunu tartışıp, üniversite öğrencilerinin sorularını yanıtladılar.

Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği Yönetim Kurulu Üyeleri, Ekonomi Gazetecileri Derneği (EGD) Yönetim Kurulu Üyeleri ve konuk konuşmacılar İzmir bölgesi basın mensupları ile Ege Genç İşadamları Derneği daveti ve Batıçim Sponsorluğunda bir araya geldi. “Kurumsal Yönetim ve Ekonomi Gazeteciliği” yayınlarının hediye edildiği toplantıda, konu basın mensupları ile tartışmaya açıldı.



İzmir İş Dünyası EGIAD Ev Sahipliğinde Düzenlenen Panelde Bir Araya Geldi



Kurumsal Yönetim Seminerleri Projesi'nin özel sektör buluşmaları Ege Genç İşadamları Derneği (EGİAD)'nin ev sahipliğinde düzenlendi. TKYD Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Göçmen'in yaptığı açılış konuşması sonrası EGİAD Yönetim Kurulu Başkanı Seda Kaya ve İzmir Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Doç. Dr. Ergüder Can açılış konuşmalarını yaptılar.

Açılış konuşmaları sonrası Dr. Artunç

Kocabalkan moderatörlüğünde "Şirket Değeri Oluşturmada Kurumsal Yönetimin Rolü" konulu panel düzenlendi. TKYD tarafından hazırlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri Işığında Aile Şirketleri Kurumsal Yönetim Rehberi" ve IFC işbirliğinde Türkçeye çevirisi yapılan "Aile Şirketleri Yönetim Rehberi"nin hediye edildiği panele İzmir iş dünyası büyük ilgi gösterdi.

Kayseri Semineri, 12 Haziran 2013

Kayseri'de üniversite buluşması Kayseri Erciyes Üniversitesi'nde "Aile Şirketleri ve Sermaye Piyasasında Kurumsal Yönetim" konulu bir panel ile gerçekleşti. Erciyes Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Öğretim Üyesi, Melikşah Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Mahmut Özdevecioğlu tarafından yapılan açılış konuşmalarının ardından TKYD Yönetim Kurulu Üyesi Fikret Sebilcioğlu moderatörlüğünde panel gerçekleşti. Panelistler; İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Kurumsal Finansman/Borçlanma Araçları Müdürü Başak Selçuk ve Garanti Portföy A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili Gür Çağdaş "Aile Şirketleri ve Sermaye Piyasasında Kurumsal Yönetim" konusunu tartışıp, üniversite öğrencilerinin sorularını yanıtladılar.

Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği Yönetim Kurulu Üyeleri, Ekonomi Gazetecileri Derneği (EGD) Yönetim Kurulu Üyeleri ve konuk konuşmacılar Kayseri basın mensupları ile Boydak Holding ev sahipliğinde bir araya geldi. "Kurumsal Yönetim ve Ekonomi Gazeteciliği" yayınlarının hediye edildiği toplantıda, konu basın mensupları ile tartışmaya açıldı.



Kayseri İş Dünyası Boydak Holding Ev Sahipliğinde Düzenlenen Panelde Bir Araya Geldi



Kurumsal Yönetim Seminerleri Projesi'nin özel sektör buluşmaları Boydak Holding ev sahipliğinde düzenlendi. Kayseri Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Boydak'ın yaptığı açılış konuşması sonrası Fikret Sebilcioğlu moderatörlüğünde "Şirket Değeri Oluşturmada Kurumsal Yönetimin Rolü" konulu panel düzenlendi. Katılımcılara TKYD rehber yayınlarının hediye edildiği panele Kayseri iş dünyası büyük ilgi gösterdi.

Bursa Semineri, 27 Kasım 2013

"Kurumsal Yönetimin Bursa'daki Algısı" Paneli 27 Kasım 2013 tarihinde Bursa Ticaret ve Sanayi Odası'nda düzenlendi.

Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD), Kurumsal Yönetim Seminerleri Projesi kapsamında 27 Kasım 2013 tarihinde Bursa'da idi. Bursa Ticaret ve Sanayi Odası ev sahipliğinde düzenlenen panel, medya ve özel sektör temsilcilerini bir araya getirdi. Toplantının açılış konuşmalarını Bursa Ti-



caret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Üyesi Aytuğ Onur ve TKYD Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Göçmen yaptı. Açılış konuşmalarının ardından düzenlenen paneli Bursalı işadamları ilgi ile takip etti.

Dr. Artunç Kocabalkan'ın moderatörlüğünü üstlendiği panele; TKYD Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Göçmen, Borsa İstanbul Başkanı Dr. M. İbrahim Turhan ve İş Yatırım Menkul Değerler Yönetim Kurulu Başkanı İlhami Koç panelist olarak katıldı. Panelde, TKYD tarafından Türkiye genelini kapsayan ve birebir görüşmelerle yapılan "Kurumsal Yönetim Algı Araştırması" projesinin Bursa ayağından elde edilen bilgiler ile "Kurumsal Yönetim" konusu Bursa merkezli olarak tartışmaya açıldı. Bursalı ana hissedar ve aile şirketleri ile yapılan birebir görüşmeler ile oluşan rapora göre; profesyonel yöneticiler kurumsal yönetim ilkelerinin hayata geçirilmesinde kilit noktadalar, iyi örnekler aileyi motive ederken bu inançla hareket etmeyen profesyoneller alınan mesafenin kaybedilmesine neden olabiliyor. Rapordan elde edilen diğer bir çarpıcı sonuç ise Bursa'da ana hissedar konumundaki ailelerin şirkete olan yatırımlara ağırlık verdiği ve mütevazı bir çizgide yaşamlarını sürdürmeyi tercih ettikleri yönünde. Ailelerin beklentisi itibar ve marka değeri yaratmaya odaklanıyor ve ekonomik değer genellikle ikinci sırada kalıyor. Öte yandan ailelerin ilişki yönetimi konusuna eğilmesine olan inancın yüksekliği, kurumsal yönetimi içselleştirme sürecinin hızlanacağını bir göstergesi olarak dikkat çekiyor.



TKYD&ÜNİVERSİTE İŞBİRLİKLERİ

Türkiye kurumsal yönetim derneği olarak üniversite işbirlikleri ile gerçekleştirdiğimiz “kurumsal yönetim toplantıları” devam ediyor. Yıldız Teknik Üniversitesi, 24 Nisan 2013



Yıldız Teknik Üniversitesi, 24 Nisan 2013

TKYD Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Göçmen, Yıldız Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi tarafından düzenlenen “Reel Sektörde Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik Stratejileri” konferansın konuğu oldu.

Yıldız Teknik Üniversitesi, 17 Nisan 2013

TKYD Yönetim Kurulu Üyesi Dr. Artunç Kocabalkan 17 Nisan 2013, Çarşamba günü düzenlenen dersin konuğu oldu. İstanbul Finans Girişimi Merkezi Başkanı Dr. Artunç Kocabalkan “İstanbul Finans Merkezi Olmak Ne Demek? Neden Şimdi?” başlıklı konferansta İstanbul Finans Merkezi Girişimi hakkında katılımcılara bilgi verdi



İstanbul Bilgi Üniversitesi, 11 Nisan 2013



Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği ve Bilgi Üniversitesi işbirliği ile organize edilen “Kurumsal Yönetim” toplantıları kapsamında, TKYD Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Göçmen 11 Nisan 2013 tarihinde Prof. Dr. Zeynep Özsoy’un Kurumsal Yönetim dersinin konuğu oldu. Mehmet Göçmen “Stratejik Planlama Açısından Sürdürülebilirliğin ve Kurumsal Yönetimin Rolü” konusunda öğrencilere bilgi ve deneyimlerini aktardı.

İstanbul Bilgi Üniversitesi, 28 Mart 2013

Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği ve Bilgi Üniversitesi işbirliği ile organize edilen “Kurumsal Yönetim” toplantıları kapsamında, TKYD Denetim Kurulu Üyesi Ali Kamil Uzun’un katılımıyla “Kurumsal Yönetim” konusu ele alındı. Ali Kamil Uzun yaptığı sunum ile konuyu öğrencilere aktardı.



Yıldız Teknik Üniversitesi, 6 Mart 2013



Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği olarak Yıldız Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi işbirliği ile organize edilen “Kurumsal Yönetim” toplantıları kapsamında, TKYD Üyesi ve Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş. Genel Müdürü Burhan Taştan’ın katılımıyla “Derecelendirmede Firma Ölçeği ve Sektörel Farklılaşma” başlıklı konferans, 06 Mart 2013 Çarşamba günü Saat 10.00’da Rektörlük Binası Hünkar Salonu’nda düzenlendi.

İstanbul Bilgi Üniversitesi, 4 Aralık 2013

Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği Üyesi Dorukhan Acar Prof. Dr. Zeynep Özsoy’un ikinci sınıf öğrencilerinin aldığı “Current Issues in Business and Management” dersine konuk oldu.

JCI BOĞAZIÇI - TKYD İŞBİRLİĞİNDE “KURUMSAL YÖNETİM GÜNLERİ”

11 Mayıs 2013 tarihinde gerçekleştirilen programda, TKYD üyeleri Av. Sinan Naipoğlu “Kurumsal Yönetim ve (Yeni) Türk Ticaret Kanunu” ve Başak Tekin “Stratejik Planlama Açısından Sürdürülebilirliğin ve Kurumsal Yönetimin Rolü” başlıklarında konuşma yaptı.



11 Mayıs 2013 tarihinde gerçekleştirilen programda, TKYD üyeleri Av. Sinan Naipoğlu “Kurumsal Yönetim ve (Yeni) Türk Ticaret Kanunu” ve Başak Tekin “Stratejik Planlama Açısından Sürdürülebilirliğin ve Kurumsal Yönetimin Rolü” başlıklarında konuşma yaptı.

ULUSLARARASI İLİŞKİLER VE PROJE ORTAKLIKLARI

TKYD amaç ve misyonu doğrultusunda ulusal ve uluslararası saygın kuruluşlar ile işbirlikleri yürütmektedir. OECD, IFC, Dünya Bankası, CIPE, UNDP, International Law Institute farklı alanlarda ortak projeler yürüten uluslararası kuruluşlar arasında yer almaktadır. Kurumsal yönetim alanında benzer misyonla hareket eden sivil toplum kuruluşları arasında bir işbirliği oluşturan TKYD; Azerbaycan, Bosna Hersek, Ukrayna, Arnavutluk, Makedonya'ya konsültasyon çalışmaları yapmaktadır.

IFC Şirket Sekreteri Uluslararası Forumu



IFC tarafından 24-25 Mayıs tarihlerinde, Uluslararası ve Ukrayna'dan en iyi Şirket Sekreteri örneklerinin gösterilmesi için ortak bir platform yaratmak, şirket yasalarının görüşülmesi ve Ukrayna'dan en iyi Kurumsal Yönetim örneklerinin ve standartlarının tartışmaya açılmasını amaçlayan "Şirket Sekreteri Uluslararası Forumu" düzenlendi. Düzenlenen foruma TKYD Koordinatörü Güray Karacar ve TKYD Akademik Kurul Başkanı Dr. Erkin Erimez TKYD adına konuşmacı olarak katıldı.

20 -23 Mayıs 2013 tarihlerinde IFC tarafından Saraybosna'da düzenlenen Bosna Hersek Institute of Directors (IoD) eğitimi düzenlendi. TKYD Koordinatörü Güray Karacar bu eğitimde TKYD adına; özel ve kamu sektörlerinde kurumsal yönetimi iyileştirmek, ulusal uygulamaları geliştirmek, bu konuda çalışan derneklerin gelişmelerine yardımcı olmak ve yeni derneklerle işbirliği sağlamak amacıyla konuşmacı olarak yer aldı.





KAMU İKTİSADİ TEŞEBBÜSLERİ'NDE KURUMSAL YÖNETİM YUVARLAK MASA TOPLANTISI



KİT'lerde Kurumsal Yönetim Toplantısı; OECD, Hazine Müsteşarlığı ve TKYD işbirliği ile 2-3 Temmuz 2013 tarihlerinde İstanbul'da düzenlendi.

Kamu iktisadi teşebbüslerinin yönetimi ve faaliyetlerinin gözetimi ile yetkili Arap ülkelerinin ilgili otoritelerinin temsilcileri, Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü'nün (OECD), Hazine Müsteşarlığı ve Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) işbirliği ile düzenlediği toplantıda bugün bir araya geldi. Kamu şirketlerinin ekonomik ve sosyal gelişmedeki rolü üzerine

odaklanan OECD'nin KİT'lerde Kurumsal Yönetim Bölgesel Görev Grubu'nun 5. toplantısına bölgeden seksenin üzerinde üst düzey yönetici ve uzman katıldı.

Toplantının açılış konuşmalarını Hazine Müsteşarlığı Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmeler Genel Müdürü Selim Yeşilbaş, TKYD Yönetim Kurulu üyesi ve Doğan Şirketler Grubu Holding Mali İşler Başkan Yardımcısı Dr. Murat Doğu ve OECD Kurumsal İşler Dairesi Başkanı Mats Isaksson yaptı.



2 ve 3 Temmuz 2013 tarihlerinde tüm gün süren toplantıda OECD'nin Arap ülkelerinde devletin ekonomideki rolünün ve yoğun katılımının olumlu ve olumsuz sonuçlarının ele alındığı "Orta Doğu ve Kuzey Afrika Kamu İktisadi Teşebbüsleri: Kalkınma ve Rekabetçiliğin İtici Gücü" raporu da açıklandı.



OECD MENA YATIRIMCI KONSEYİ YUVARLAK MASA TOPLANTISI

OECD, TSPAKB ve TKYD işbirliğinde 4 Kasım 2013 Pazartesi günü İstanbul'da düzenlenen toplantıya varlık finansmanı ve yatırım fonları üst düzey yöneticileri bir araya geldi. MENA bölgesinde Kurumsal Yönetim ve yatırımcı ilişkilerinin gelişmesinin önemi üzerinde durulan toplantının açılış konuşmalarını, TKYD Yönetim Kurulu Üyesi İlhami Koç, TSPAKB Başkanı Attila Köksal ve OECD MENA Bölge Yöneticisi Alissa Amico yaptı.



CIPE İdari Komite Toplantısı

Center for International Private Enterprise (CIPE) İdari Komite Toplantısı, TKYD ev sahipliğinde 22-24 Ağustos 2013 tarihleri arasında İzmir Swiss Otel'de düzenlendi. Toplantıya CIPE'in farklı ülkelerden bölge temsilcilerinin katılım gösterdi. Toplantıda her ülke son çeyrek dönem çalışmalarını aktarıp gelecek çeyrek dönem için çalışma planlarını komite ile paylaştı.

TKYD GÜNDEM TOPLANTILARI

Kurumsal Yönetim gündeminde oluşan konuların Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği Üyeleri tarafından tartışmaya açıldığı ücretsiz toplantılar, farklı konu ve konuşmacılar ile gündem oluşturmaya devam ediyor.



Türk Ticaret Kanunu ve Aile Şirketleri Çalışma Grupları Gündem Toplantısı, 18 Şubat 2013

Türk Ticaret Kanunu ve Aile Şirketleri Çalışma Grupları'nın daveti ile 18 Şubat 2013 tarihinde düzenlenen Gündem Toplantısı'nda; Bülent Özütürk, Ali Çiçekli ve Mustafa Doğrusoy "Faaliyet Raporu Uygulama Rehberi, Faaliyet Raporu Nasıl Olmalı?" konusunu ele aldı. TKYD Üyesi Mustafa Doğrusoy sunumunda; Anonim ve Limited Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporu Hazırlarken Dayanacak Alacakları Kanun ve Mevzuatlar, Yıllık Faaliyet Raporu Neden ve Nasıl Hazırlanır?, İyi Hazırlanmış Faaliyet Raporunun Faydaları, Faaliyet Raporu Nasıl Sunulur?, Faaliyet Raporunun İçeriği Nasıl Olmalı? konularında katılımcılara bilgi verdi. TKYD Üyesi Ali Çiçekli; Faaliyet Raporlarının Asgari İçeriği konusundaki sunumuyla katılımcıları bilgilendirdi. TAV Havalimanları A.Ş. Yatırımlar Koordinatörü Bülent Özütürk Faaliyet Raporunda Olması Gereken konu başlıklarına değinerek örnek faaliyet raporunu toplantıya katılanlar ile paylaştı.

Türk Ticaret Kanunu Çalışma Grubu Gündem Toplantısı, 06 Mart 2013



Türk Ticaret Kanunu Çalışma Grubu daveti ile düzenlenen gündem toplantısı 06 Mart 2013 tarihinde TKYD ofisinde gerçekleşti. Toplantıda; Dr. Erkin Erimez, Av. Sinan Naipoğlu ve Av. Özgür Bülbül “Genel Kurul Düzenlenmesi” konusunu ele aldı.

TKYD Yönetim Kurulu Üyesi Dr. Erkin Erimez ve TKYD Üyesi Av. Sinan Naipoğlu Türk Ticaret Kanunu’nda Genel Kurul üzerine yaptıkları sunum ile katılımcıları bilgilendirdi. Merkezi Kayıt Kuruluşu Genel Müdür Yardımcısı Av. Özgür Bülbül ise elektronik genel kurullar üzerine bir sunum yaptı.

Türk Ticaret Kanunu Çalışma Grubu Gündem Toplantısı, 14 Mart 2013

Türk Ticaret Kanunu Çalışma Grubu daveti ile düzenlenen gündem toplantısı 14 Mart 2013 tarihinde TKYD ofisinde gerçekleşti. Toplantıda; Dr. Erkin Erimez, Av. Sinan Naipoğlu ve Av. Fırat Arkun “Şirket Ana Sözleşmelerinde Türk Ticaret Kanunu Uyarınca Yapılması Gereken Değişiklikler” konusunu gündeme taşıdı. Av. Fırat Arkun’un “Yeni Türk Ticaret Kanunu’na Uyum Çerçevesinde Esas Sözleşme Değişiklikleri” konusunda yaptığı sunum sonrası, toplantı soru-cevap bölümü ile sona erdi.



Sermaye Piyasası Çalışma Grubu Gündem Toplantısı, 18 Mart 2013

18 Mart 2013 tarihinde TKYD ofisinde düzenlenen gündem toplantısının konuşmacıları; Borsa İstanbul Başkan Yardımcısı Doç. Dr. Mustafa Kemal Yılmaz ve TKYD Yönetim Kurulu Üyesi Dr. Murat Doğu oldu.

“Borsa İstanbul’da Yeni Dönem, Çalışmalar ve Bunun Sermaye Piyasası Üzerindeki Olumlu Etkileri” konusunu ele alındığı toplantıda Doç.Dr. Mustafa Kemal Yılmaz; Borsa İstanbul ile öngörülen yapı, yeni piyasalar-ürünler ve endeksler, Borsa İstanbul piyasaları ve pazarları, önerilen Borsa İstanbul piyasaları, yeni sermaye piyasası mevzuatında yapılan değişiklikler, halka arz seferberliği, Borsa İstanbul ortaklıkları ve işbirlikleri konularını kapsayan sunumunu katılımcılar ile paylaştı.



Aile Şirketleri Çalışma Grubu Gündem Toplantısı, 10 Nisan 2013



Aile Şirketleri Çalışma Grubu daveti ile düzenlenen, gündem toplantısı 10 Nisan 2013 tarihinde TKYD ofisinde gerçekleşti. Toplantının konuşmacıları; TKYD Kurucu Başkanı, Family Business Governance, LLP, Başkanı Dr. Haluk Alacaklıoğlu, İnoksan Mutfak Sanayi Yönetim Kurulu Başkanı Vehbi Varlık ve Mithat Giyim 3. Kuşak Yöneticisi Emrah Gürsoy oldu. “Aile Şirketlerinde Nesiller Arası Geçiş ve Başarı Sırları”nın ele alındığı toplantı Dr. Haluk Alacaklıoğlu'nun sunumu ile başladı. Sunum sonrası Veh-

bi Varlık ve Emrah Gürsoy aile şirketi tecrübelerini katılımcılar ile paylaştı.

Sermaye Piyasası ve Türk Ticaret Kanunu Çalışma Grupları Gündem Toplantısı, 23 Mayıs 2013

23 Mayıs 2013 tarihinde Sermaye Piyasası ve Türk Ticaret Kanunu çalışma gruplarının ortak daveti ile düzenlenen gündem toplantısında “Sermaye Piyasası Mevzuatı ve TTK çerçevesinde Şirketler Topluluğu ve Halka Açık Şirketlerin Yükümlülükleri ve Yaptırımlar” konusu gündeme taşındı. TKYD ofisinde düzenlenen toplantının konuşmacıları; TKYD Yönetim Kurulu Üyesi Dr. Murat Doğu, TKYD Denetim Kurulu Üyesi Av. Kayra Üçer ve TKYD Üyesi Nevin İmaoğlu oldu.



Sermaye Piyasası Çalışma Grubu Gündem Toplantısı, 20 Haziran 2013



Gündem Toplantısı konuşmacıları; TKYD Yönetim Kurulu Üyesi Dr. Murat Doğu, TKYD Denetim Kurulu Üyesi Av. Kayra Üçer ve Ernst & Young Türkiye Vergi Bölümü Kıdemli Müdürü Can Sözer oldu. TKYD ofisinde düzenlenen gündem toplantısında “Şirketlerin Kendi Paylarını İktisabı” konusu hukuki, vergisel ve finansal tüm yönleriyle ele alındı.

Türk Ticaret Kanununun Çalışma Grubu Gündem Toplantısı, 25 Haziran 2013

Gündem toplantısında Av. Sinan Naipoğlu ve Av. Fırat Arkun “Türk Ticaret Kanunu’nun Yönetim Kurulu Göreve ve Sorumlulukları, Yetki Devri ve Kurumsal Yönetim İlkeleri Açısından Değerlendirilmesi” konusunu katılımcılara aktardı.

Entegre Raporlama Platformu Gündem Toplantısı, 11 Temmuz 2013



Entegre Raporlama Gündem Toplantısı 11 Temmuz 2013 tarihinde International Integrated Reporting Council (IIRC) Türkiye Temsilcisi Henning Drager’ın katılımıyla gerçekleşti. Drager, Entegre Raporlama ve Raporlama Taslağı konularını katılımcılara aktarırken Türkiye’nin Amerika ve Brezilya ile birlikte en önem verilen pazar seviyesine yükseltildiğini belirtti.

Sermaye Piyasası Çalışma Grubu Gündem Toplantısı, 11 Kasım 2013

“Rekabet Hukukunda Güncel Gelişmeler ve Kritik Öncelikler” konulu gündem toplantısı ELIG Ortak Avukatlık Bürosu Yönetici Ortağı Av. Gönenç Gürkaynak tarafından gündeme taşındı. Gündem toplantısında, Rekabet Hukuku’nda yeni gelişmeler, güncel kararlar, temel yasak ve ihlallerin yasal sonuçları katılımcılar ile paylaşıldı.



“TTK Çerçevesinde Birleşme, Bölünme ve Devralmalar” Gündem Toplantısı, 13 Kasım 2013

TTK Çalışma Grubu tarafından düzenlenen gündem toplantısının konuşmacıları TKYD Üyesi Av. Fırat Arkun ve TKYD Üyesi Ali Çiçekli oldu. Av. Fırat Arkun “TTK Çerçevesinde Birleşme ve Devralmalar” konusunda sunum yaparak katılımcıları bilgilendirdi. Ali Çiçekli ise TTK Kapsamında Finansal Yardım Yasağı, TFRS 3 İşletme Birleşmeleri ve Yeniden Yapılandırma Örnekleri konularında TKYD üyelerini bilgilendirdi.



“Faaliyet Raporu Hazırlanması ve Genel Kurullar” Gündem Toplantısı



Gündem Toplantısı'nda; Dr. Murat Doğu, Baki Kara ve Ali Çiçekli “Faaliyet Raporu Hazırlanması ve Genel Kurullar” konusunu ele aldı. Türk Ticaret Kanunu'na Göre Anonim Şirket Genel Kurulu'nun Gündemi İle Çalışma Usul ve Esasları, Sermaye Piyasası Kanunu'na Göre Halka Açık Şirketlerin Genel Kurul Gündemi ile Çalışma Usul ve Esasları, Yıllık Faaliyet Raporu Hazırlanması-Dikkat, Edilmesi Gereken Konular ve Yönetim Kurulunun Sorumluluğu konuları tartışmaya açılmıştır.

GÜNDEM TOPLANTILARI

Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) üyeleri “Türk Ticaret Kanunu”, “Aile Şirketleri” ve “Sermaye Piyasası” konularına ilişkin gündemin nabzını tutuyor. Gündemde öne çıkan başlıklar konunun uzmanları tarafından tartışmaya açılıyor.

TÜRK TİCARET KANUNU GÜNDEM TOPLANTILARI TAKVİMİ

18 Şubat 2013, Pazartesi

Faaliyet raporu uygulama rehberi-
Faaliyet Raporu nasıl olmalı?

6 Mart 2013, Çarşamba

Genel Kurul Düzenlenmesi

14 Mart 2013, Perşembe

Şirket Ana Sözleşmelerinde Türk
Ticaret Kanunu Uyarınca Yapılması
Gerekten Değişiklikler

23 Mayıs 2013, Perşembe

Sermaye Piyasası Mevzuatı ve TTK
çerçevesinde Şirketler Topluluğu ve
Halka Açık Şirketlerin Yükümlülükleri
ve Yaptırımlar

25 Haziran 2013, Salı

TTK'nın yönetim devri, yönetim
kurulunun devredilemez görev ve
sorumlulukları ile farklılaştırılmış
teselsül konularına ilişkin iyi
kurumsal yönetim uygulamaları
adına getirdiği yenilikler

13 Kasım 2013, Çarşamba

TTK çerçevesinde birleşme, bölünme
ve devralmalar

10 Aralık 2013, Salı

Faaliyet raporu hazırlanması ve
Genel Kurullar

AİLE ŞİRKETLERİ GÜNDEM TOPLANTILARI TAKVİMİ

18 Şubat 2013, Pazartesi

Faaliyet raporu uygulama rehberi-
Faaliyet Raporu nasıl olmalı?

10 Nisan 2013, Çarşamba

Aile Şirketlerine ilişkin vaka örnekleri

10 Aralık 2013, Salı

Faaliyet raporu hazırlanması ve
Genel Kurullar

SERMAYE PİYASASI GÜNDEM TOPLANTILARI TAKVİMİ

18 Mart 2013 Pazartesi

Borsa İstanbul katılımı ile gündem
toplantısı

23 Mayıs 2013, Perşembe

Sermaye Piyasası Mevzuatı ve TTK
çerçevesinde Şirketler Topluluğu ve
Halka Açık Şirketlerin Yükümlülükleri
ve Yaptırımlar

20 Haziran 2013, Perşembe

Sermaye Piyasası Gündemi

10 Aralık 2013, Salı

Faaliyet raporu hazırlanması ve
Genel Kurullar

Gündem toplantıları TKYD üyelerinin katılımına açık olup, TKYD
işleri ve faaliyetleri değişikliğine uğratılmamıştır.



ELEKTRONİK GENEL KURUL EĞİTİMLERİ

Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği ve Sermaye Piyasası Lisanslama Sicil ve Eğitim Kuruluşu (SPL) işbirliğinde, Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK)'nun desteği ile düzenlenen eğitimlere 190 kişi katıldı.



SPL Genel Müdürlük'te gerçekleşen ve yarım gün süren eğitim programlarının konuşmacıları MKK Genel Müdür Yardımcısı Ümit Yayla, TKYD Yönetim Kurulu Üyesi & Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Mali İşler Başkan Yardımcısı Dr. Murat Doğu ve MKK Müdür Yardımcısı Av. Özgür Bülbül oldu. Eğitimlerde; Genel Kurullar, TTK'da Genel Kurullara İlişkin Değişiklikler ve Süreç Yönetimi konusu katılımcılara aktarıldı. İkinci bölümde ise Av. Özgür Bülbül tarafından Elektronik Genel Kurul Gösterimi yapılarak, e-Genel Kurul'un aşamaları hakkında katılımcılara bilgi verildi.



“KURUMSAL YÖNETİM DERECELENDİRME METODOLOJİSİ” EĞİTİMİ



“Kurumsal Yönetim Derecelendirme Metodolojisi” (Corporate Governance Rating Methodology) Eğitim Programı, 24 Şubat 2013 tarihinde Tahran’da gerçekleştirildi. Programda Türkiye’de kurumsal yönetim derecelendirme süreçleri ve kanuni altyapısının yanısıra, Borsa İstanbul Kurumsal Yönetim Endeksi ve derecelendirme uygulamaları katılımcılar ile paylaşıldı.

Borsa İstanbul Kotasyon Müdürlüğü’nden Ali Eroğul ve JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş.’den Dr. Ceyhun Kır’ın konuşmacı olduğu programa; İran Sermaye Piyasası Kurulu (SEO), Tahran Borsası (TSE), Kurumsal Yatırımcılar Derneği ve Kurumsal Yönetim ve Sorumluluk Derneği temsilcileri katıldı.

“RİSK YÖNETİMİ” EĞİTİMİ



Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği Ofisi'nde 7 Mart 2013 tarihinde “In the light of the Turkish Commercial Code: Risk Management” programı düzenlendi. Grant Griffiths ve Alper Uğural'ın konuşmacı olarak katıldığı programda 18 katılımcı yer aldı.

“HALKA AÇIK ŞİRKETLERİN YÜKÜMLÜLÜKLERİ VE YAPTIRIMLAR” EĞİTİMİ

“Halka Açık Şirketlerin Yükümlülükleri ve Yaptırımlar Eğitimi” 19 Mart 2013 tarihinde TKYD ofisinde düzenlendi. Eğitimin konuşmacıları Sermaye Piyasası Kurulu Başkanını Nizamettin Uçak, TKYD Yönetim Kurulu Üyesi Dr. Murat Doğu ve Hergüner Bilgen Özeke Avukatlık Ortaklığı'ndan Av. Kayra Üçer oldu.

Sürekli Yükümlülükler konusunun ele alındığı bölümde SPK Başkanını Nizamettin Uçak ilişkili taraf işlemleri, Değerleme yaptırma yükümlülüğü, Sürekli işlemler, Özel durumların kamuya açıklanması ve Pay sahipleri ile ilişkiler birimi ve sermaye piyasası mevzuatına uyum kapasitesinin güçlendirilmesi konularında katılımcıları bilgilendirdi.

Dr. Murat Doğu ise Diğer Yükümlülükler konusunu Önemli nitelikteki işlemler, Örtülü kazanç aktarımı yasağı, İmtiyazlı paylar ve Ortaklıkların kendi paylarını rehin ve satın alması alt başlıkları ile ele aldı. Eğitim Av.Kayra Üçer'in Sermaye Piyasasında Yaptırımlar konulu sunumu ile sona erdi.



“YÖNETİM KURULUNUN ROLÜ, YAPILANMASI, İŞLEYİŞİ VE YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN SORUMLULUKLARI” EĞİTİMİ

“Yönetim Kurulunun Rolü, Yapılanması, İşleyişi ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Sorumlulukları” Eğitimi 26 Mart 2013 tarihinde TKYD ofisinde düzenlendi. Eğitimin konuşmacıları, TKYD Üyesi, TTK Çalışma Grubu Başkanı ve Naipoğlu Avukatlık Bürosu’ndan Av. Sinan Naipoğlu ve TKYD Eğitim Kurulu Başkanı ve Eely & Co. Kurumsal Destock Hizmetleri A.Ş. Genel Müdürü Dr. Burak Kocher oldu.



Eğitimde, “Yönetim Kurulunun Rolü ve Yapılanması” ve “Yönetim Kurulunun İşleyişi” konularını Dr. Burak Kocher, “Türk Ticaret Kanunu ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri Çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyelerinin Sorumlulukları” konusunu Av. Sinan Naipoğlu katılımcılara aktardı.

“SERMAYE PİYASASI MEVZUATINDA OLUŞAN GELİŞMELER IŞIĞINDA DEĞERLEME, DERECELENDİRME VE DENETİM YÜKÜMLÜLÜKLERİ” EĞİTİMİ

“Sermaye Piyasası Mevzuatında Oluşan Gelişmeler Işığında Değerleme, Derecelendirme ve Denetim Yükümlülükleri” Eğitimi 18 Nisan 2013 tarihinde TKYD ofisinde düzenlendi.

Halka Açık Şirketlerin Bağımsız Denetim ve Değerleme Yaptırma Zorunlulukları, Derecelendirme Faaliyetleri, Halka Açık Şirketlerin Bağımsız Denetimde Dikkat Etmesi Gereken Konular, Halka Açık Olmayan Şirketlerin Bağımsız Denetimde Dikkat Etmesi Gereken Konular eğitimde katılımcılara aktarıldı. SPK Uzmanı, Muhasebe Standartları Dairesi’nden Hüseyin Yurdakul, Deloitte Türkiye, Sorumlu Ortak/ Başdenetçi Ali Çiçekli, Ekol Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı ve Türkiye Değerleme Uzmanları Birliği Yönetim Kurulu Üyesi Deniz Arslan, JCR Avrasya Derecelendirme A. Ş., Derecelendirme Komitesi Üyesi Dr. Ceyhun Kır eğitimin konuşmacıları oldu.

“KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ IŞIĞINDA STRATEJİK PLANLAMA” EĞİTİMİ

“Kurumsal Yönetim İlkeleri Işığında Stratejik Planlama” Eğitimi 29 Nisan 2013 tarihinde TKYD ofisinde düzenlendi.



Eğitim; Stratejinin Yönetimi, Stratejinin Uygulanması, Temel Kavramlar ve İş Modelleri ana başlıkları üzerine düzenlenirken, konuşmacılar Yıldız Holding M&A, İş Geliştirme ve Yatırımcı İlişkileri Genel Müdürü Nurtaç Ziyal, Mentoro Ltd. Şti. Kurucu Ortak/Stratejik Yönetim Danışmanı Şahin Tulga ve Koç Holding A.Ş. Kurumsal İlişkiler Koordinatörü Başak Tekin oldu. Son bölümde “Koç Holding ve Şirketlerinde Stratejik Yönetim Modeli Örneği” Başak Tekin tarafından katılımcılara aktarıldı. Eğitimin sonunda katılımcılara sertifikaları TKYD Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Göçmen tarafından verildi.



“MANAGING GOVERNANCE CHALLENGES” EĞİTİM PROGRAMI



Kurumsal Yönetim alanında dünyadaki en önemli kilometre taşı olarak kabul edilen OECD Prensiplerinin hazırlanmasında yer alan Stilpon Nestor'un yer aldığı programda, dünyadaki kurumsal yönetim alanındaki gelişmelerin yanısıra, Yönetim Kurulu üyelerinden beklentiler katılımcılar ile paylaşıldı. Nestor Advisors şirketinin Bölge Sorumlusu olan David Risser'in de konuşmacı olarak katıldığı programda; “Corporate Governance and Emerging Markets”, “Corporate Governance and Risk” ve “The Board and Internal Control” konuları incelendi. Eğitim 9 Mayıs 2013 tarihinde TKYD ofisinde düzenlendi.

“YÖNETİM KURULU ÜYELİĞİ İHTİSAS PROGRAMI”



“Yönetim Kurulu Üyeliği İhtisas Programı” eğitimi 31 Mayıs - 1 Haziran 2012 tarihlerinde Sermaye Piyasası Lisanslama Sicil ve Eğitim Kuruluşu (SPL) Genel Müdürlüğü’nde düzenlendi. Eğitimin konuşmacıları; TKYD Yönetim Kurulu Üyesi ve Doğan Holding Mali İşler Başkan Yardımcısı Dr. Murat Doğu, SPK Başkanlık Danışmanı Resul Ceviz, TKYD üyesi ve Yıldız Holding M&A, İş Geliştirme ve Yatırımcı İlişkileri Genel Müdürü Nurtaç Ziyal, TKYD üyesi

ve MY Executive Yönetim Kurulu Başkanı Müge Yalçın, KPMG Türkiye Risk Yönetimi Danışmanlığı Bölümü Müdürü Gökhan Yılmaz, Deloitte Türkiye Yönetim Kurulu Danışmanı Sait Gözüm ve TKYD üyesi, Yıldız Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Güler Aras oldu.

Eğitimde, “Yönetim Kurulu Üyelerinin TTK ve SPK Açısından Görev ve Sorumlulukları” konusunu Dr. Murat Doğu ve Resul Ceviz, “Yönetim Kurulunun Strateji Oluşturma ve Risklerin Gözetimindeki Rolü” konusunu Nurtaç Ziyal aktardı. “Yönetim Kurulu Üyesi Aday Gösterme ve Ücretlendirme” konusunu Müge Yalçın, “İç Kontrol ve Denetim” konusunu Gökhan Yılmaz, “Yönetim Kurulundaki Başarınız için Gerekli Pratik Bilgi ve Araçlar” konusunu Sait Gözüm ve



“Yönetim Kurulu Üyeleri için Stratejik Finans” konusunu Prof. Dr. Güler Aras katılımcılara aktardı. Bir buçuk gün süren program, katılımcıların sertifikalarını almalarıyla sona erdi.

ABI TRUST YÖNETİM KURULU EĞİTİMİ

Uganda'da Belçika ve Uganda Hükümetleri'nin desteğiyle tarım-işletmelerine (agribusiness) fon yardımı sağlayan ABi Trust Mütevelli Heyeti için düzenlenen eğitim 23 Eylül 2013 tarihinde Point Hotel'de gerçekleşti. TKYD tarafından düzenlenen eğitime; TKYD Yönetim Kurulu üyesi Dr. Murat Doğu, ARGE Danışmanlık ortağı Erkin Erimez, İstanbul Erkek Vakfı Genel Müdürü Ali Güneysu ve Darüşşafaka Cemiyeti Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Adnan Doğan eğitmen olarak destek verdi.



“KAMUYU AYDINLATMA HALKA ARZ VE İZAHNAME YÜKÜMLÜLÜKLERİ” EĞİTİMİ



TKYD ofisinde 25 Eylül 2013 tarihinde düzenlenen eğitimin konuşmacıları TKYD Yönetim Kurulu Üyesi Dr. Murat Doğu, İş Yatırım'dan Ozan Altan ve Mete Gorbon oldu.

Eğitimde; Dr. Murat Doğu “Payları Borsada İşlem Gören Halka Açık Anonim Ortaklıkların Yükümlülükleri”, Ozan Altan “Şirketlerin Kamuyu Aydınlatma Yükümlülükleri” ve Mete Gorbon “Halka Arz ve İzahname Yükümlülükleri” konularını katılımcılara aktardı.

YÖNETİM KURULU ÜYELİĞİ İHTİSAS PROGRAMI

TKYD tarafından düzenli olarak düzenlenen “Yönetim Kurulu Üyeliği İhtisas Programı” 4 - 5 Ekim 2013 tarihlerinde Sermaye Piyasası Lisanslama Sicil ve Eğitim Kuruluşu A.Ş. (SPL) Karaköy ofisinde gerçekleşti.

Eğitimde “Yönetim Kurulu Üyelerinin SPK ve TTK açısından görev ve sorumlulukları” konusunu Doğan Holding Mali İşler Başkan Yardımcısı ve TKYD Yönetim Kurulu Üyesi Dr. Murat Doğu ile PwC Kıdemli Müdür/Avukat Bekir Emre Haykır tarafından katılımcılara aktarıldı. “Yönetim Kurulu Üyesi aday gösterme ve ücretlendirme” konusu Korn Ferry International Danışman/Ortağı Hakan Kaplan, “İç Kontrol ve Denetim” konusu ise KPMG Türkiye Risk Yönetimi Danışmanlığı Bölüm Müdürü Gökhan Yılmaz tarafından anlatıldı. “Yönetim Kurulu Üyeleri için stratejik finans” konusu Yıldız Teknik Üniversitesi öğretim görevlisi Prof. Dr. Güler Aras, “Yönetim Kurulundaki başarınız için gerekli pratik bilgi ve araçlar” konusu ise Deloitte Türkiye Yönetim Kurulu Danışmanı Sait Gözüm tarafından aktarıldı. Eğitimin sonunda ARGE Danışmanlık Ortağı Dr. Erkin Erimez “Yönetim Kurulu’nun şirket stratejisi oluşturmadaki rolü” konusunu eğitim programına katılanlara aktardı.





“CORPORATE GOVERNANCE METHODOLOGY” İŞBİRLİĞİ



International Finance Corporation (IFC) ile yapılan işbirliği anlaşması çerçevesinde Marina Frolova ve Tatiana Ivanova tarafından gerçekleştirilen eğitim 2 Ekim 2013 tarihinde TKYD ofisinde gerçekleşti.

Özel sektöre finansman sağlamak ve danışmanlık yapmak, gelişmekte olan ülkelerde projeler yürütmek misyonuyla çalışan Dünya Bankası üyesi IFC tarafından verilen eğitimde, üretilmiş en iyi ve en kapsamlı Kurumsal Yönetim araçlarından biri olan “IFC Corporate Governance Methodology” katılımcılar ile paylaşıldı. TKYD

tarafından Kurumsal Üye temsilcilerine özel düzenlenen eğitim sonucunda katılımcılar şirketlerdeki kurumsal yönetim yapılanmalarını, ilke ve süreçleri analiz etme ve gerekli kurumsal yönetim araçlarını şirketlerde uygulama yetisi elde ettiler.

“COMPANY SECRETARY” EĞİTİMİ

Yıllarca Barclays Bankası'nda Yönetim Kurulu Sekreterliği yapan AMDK Consultancy Direktörü Alison D. Kibirige tarafından verilen eğitim 1 Ekim 2013 tarihinde TKYD ofisinde gerçekleşti.

TKYD'nin Yönetim Kurulu Sekreterliği pozisyonunun Türkiye'de tanıtılması çalışmalarının bir parçası olarak tam günlük bir eğitim veren Alison Kibirige, Avrupa'da bu göreve verilen önemden ve Yönetim Kurulu Sekreteri'nin görev ve sorumluluklarından bahsetti. Programın son bölümünde ise Dr. Erkin Erimez ve Av. Sinan Naipoğlu Türkiye'deki bu görev ile alakalı yasal çerçeve konusunda katılımcıları bilgilendirdi.



AİLE ANAYASASI EĞİTİMİ



Eğitim 24 Ekim 2013 tarihinde Avantgarde Hotel’de gerçekleşti. Tam gün süren eğitim, beş ana oturumdan oluştu. İlk oturumda TKYD Yönetim Kurulu Üyeleri Fikret Sebilcioğlu ve Av. Aydın Buğra İlter “Aile Şirketleri ve Kurumsal Yönetim” konusunda katılımcılara bilgi aktardılar. “Aile Şirketlerinin Yönetimine Özgü Önemli Mekanizmalar” konulu II. Oturumun konuşmacıları TKYD Üyeleri Evren Sezer ve Arzu Pişkinioğlu oldu. Evren Sezer aile şirketlerinde iyi yönetim ve gözetim mekanizmaları konusunda katılımcıları bilgilendirirken, Arzu Pişkinioğlu Türkiye’de aile şirketlerinin temel özellikler ve aile şirketleri üzerine Ernst & Young tarafından yapılan araştırma sonuçları hakkında bilgi verdi. Eğitimin III. Oturumunda TKYD Üyeleri Murat Yalnızoğlu ve Mustafa Doğrusoy Aile Anayasası konusunda sunumlarını yaptılar. Bu bölümde; aile anayasası kavramının açıklanması, aile üyelerinin şirketin yönetimindeki rolleri, ailenin şirkette temsili ve sorumlulukları, yönetim kurulu oluşturulması ve ailenin temsili, aile üyeleri ve profesyonel yöneticilerin ilişkileri, aile yönetimi kurumları konuları ele alındı. Örnek Vaka Çalışmaları bölümünde ise Yaşar Holding Yönetim Kurulu Eski Başkanı Feyhan Yaşar, Kilsan A.Ş. Genel Müdürü Fuat Ekmekçioğlu, Petek Saraciye Genel Müdürü Hamdi Saraçkardeşler, İnoksan Mutfak Sanayi Yönetim Kurulu Başkanı Vehbi Varlık ve Sanko Holding Reorganizasyon ve Denetim Koordinatörü Selim Dai aile şirketlerine yönelik deneyimlerini, TKYD Üyesi Dr. Burak Koçer moderatörlüğünde, şirketlerinden örnekler ile katılımcılara aktardı.



“STRATEJİK YÖNETİM VE PLANLAMA” EĞİTİMİ

“Kurumsal Yönetim İlkeleri Işığında Stratejik Yönetim ve Planlama Eğitim Programı” 15 Kasım 2013 tarihinde TKYD ofisinde gerçekleşti.

Eğitimde Mentoro Ltd. Şti. Kurucu Ortağı ve Stratejik Yönetim Danışmanı Şahin Tulga “Karsızlık probleminin sebepleri ve çözümü” ve “İş modeli bileşenleri ve iş stratejisi geliştirme süreci” konularını katılımcılar ile paylaşırken, Akbank Strateji Yönetimi Başkanlığı, Proje Planlama ve Uygulama Takip Müdürü Zeynep Orman Özdemirel Akbank örneği üzerinden uygulamaya yönelik bilgilerini



SERMAYE PİYASASI SERTİFİKA PROGRAMI

SPL işbirliğinde SPL Karaköy ofisinde düzenlenen eğitim Kasım 2013 boyunca Salı ve Perşembe günleri gerçekleşti.

Sermaye Piyasası Sertifika Programı eğitimi dahilinde birbirinden değerli eğitmenler deneyim ve bilgilerini katılımcılar ile paylaştı. Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Mali İşler Başkan Yardımcısı Dr. Murat Doğu, İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Yatırımcı İlişkileri Birim Yöneticisi Ozan Altan, SPK Piyasa Gözetim ve Denetim Dairesi Başkan Yardımcısı Levent Özkul, SPK İstanbul Temsilcisi Doç. Dr. Celali Yılmaz, Borsa İstanbul A.Ş. Kotasyon, Endeks ve Veri Grup Müdürü Sertaç Karaağaoğlu, Koç Holding A.Ş. Finans Koordinatörü Nevin İmamoğlu İpek, Yayla ve Güven Hukuk Bürosu Yönetici Ortağı Av. Ümit Yayla, SPK Başuzmanı Dr. Yusuf Kaya ve Deloitte Yönetim Kurulu Danışmanı Ali Kamil Uzun’un eğitmen olarak destek verdi.

TKYD - SPL işbirliğinde düzenlenen eğitimde tüm katılımcılar Katılım Sertifikası alırken, eğitim sonunda gerçekleşen Sertifika Sınavı’nı başarıyla tamamlayanlar ise Başarı Sertifikası almaya hak kazandı.



“CEO’LAR SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İÇİN KURUMSAL YÖNETİMİ TARTIŞIYOR” PANELİ

Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) ve Yıldız Teknik Üniversitesi (YTÜ) işbirliğinde düzenlenen panel 20 Kasım 2013 tarihinde YTÜ Hünkar Salonu’nda gerçekleşti.



Yıldız Teknik Üniversitesi bünyesinde kurulan ve kuruculuğunu Prof. Dr. Güler Aras’ın üstlendiği “Finans, Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik Uygulama ve Araştırma Merkezi (CFGS)” ilk toplantısını TKYD işbirliğinde düzenledi. “CEO’lar Sürdürülebilirlik İçin Kurumsal Yönetimi Tartışıyor” başlıklı toplantıya; Prof. Dr. Güler Aras moderatörlüğünde Sabancı Holding Çimento Grup Başkanı, Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Göçmen, Mondi Tire Kutsan Yönetim Kurulu Başkan Vekili, CEO, Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği Yönetim Kurulu Üyesi Hakan Tiftikçi ve Bilim İlaç Genel Müdürü, Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği Üyesi Dr. Erhan Baş’ın panelist olarak katıldı.



“KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ IŞIĞINDA GENEL KURUL SÜREÇLERİ” EĞİTİMİ

“Kurumsal Yönetim İlkeleri Işığında Genel Kurul Süreçleri eğitim programı” Avantgarde Hotel, Levent adresinde 19 Aralık 2013 tarihinde gerçekleşti.

Eğitim dahilinde birbirinden değerli eğitmenler deneyim ve bilgilerini katılımcılar ile paylaştı. Naipoğlu Hukuk Bürosu Ortağı Av. Sinan Naipoğlu “TTK Mevzuatı’na göre Genel Kurul Esasları” konusunu, Yayla ve Güven Hukuk Bürosu Yönetici Ortağı Av. Ümit Yayla “e-Genel Kurul ve e-Yönet Portalı” ile “Sermaye Piyasası Mevzuatına göre Genel Kurul Esasları” konularını katılımcılar ile paylaşıırken Coca-Cola İçecek A.Ş. Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi Eser Taşcı Coca-Cola’nın uygulamalarından örnekler ile uygulamaya yönelik deneyimlerini paylaştı. Eğitimin sonunda tüm katılımcılar Katılım Sertifikası almaya hak kazandı.



İLETİŞİM

En iyi uygulamaları tanıtmak ve konunun gündemde yer almasını sağlamak amacıyla yazılı, görsel basında yoğun iletişim çalışmaları sürdürülmektedir.

Üyelerimizin uzman oldukları konularda yazmış olduğu makaleler, kurumsal yönetim alanında dünyadan ve Türkiye’den son gelişmeler ve TKYD’nin yapmış olduğu etkinliklere iletişim mecralarımızda yer verilmektedir.

TKYD’nin iletişim kanallarından biri olan www.tkyd.org sitesi yıl boyunca devamlı güncellenerek haber, rapor ve makalelerle zengin bir içerik sunmaktadır. Sitenin aylık ortalama ziyaretçi sayısı 17.000’dir.

TKYD youtube sayfası düzenlenen çalışmaları multimedya ortamında geniş bir kitleye ulaştırmaktadır. Facebook, twitter, linkedin dernek faaliyetleri ile ilgili bilgilere erişimi desteklerken, üyeler arasında etkileşimde önemli bir rol üstlenmektedir.



KURUMSAL YÖNETİM DERGİSİ

Çeyrek dönemli olarak hazırlanan “Kurumsal Yönetim Dergisi”, konusunda yayınlanan süreli tek yayın olma özelliğindedir. Dergi kurumsal yönetimi etkileyen ana konular ile ilgili bilgi ve gelişmeleri, yorumlar ile üç ayda bir iş dünyasına taşımaktadır. 2013 yılı ilk yarısında toplam 2 dergi yayınlanarak TKYD üyelerine ücretsiz olarak ulaştırılmıştır. Dergide üyelerimizin hazırlamış olduğu araştırma ve makalelere detaylı olarak yer verilmektedir. Ayrıca sektörün önde gelen isimleriyle yapılan röportajlarla zengin bir içerik sunan Kurumsal Yönetim Dergisi basılı olarak hazırlanmaktadır. Dergiye ayrıca www.tkyd.org adresinden de elektronik şekilde ulaşılabilir.

MEDYADA TÜRKİYE KURUMSAL YÖNETİM DERNEĞİ

Kurumsal yönetim alanında yaşanan hızlı gelişmeler medya görünümüne de yansdı. Ocak – Haziran 2013 tarihleri arasında konuyu gündemde tutmayı ve farklı yönleriyle tartışmaya açmayı amaçlayan Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği üyeleri CNBC-e, SKYTÜRK360, BLOOMBERG HT, CNN Türk ve NTV başta olmak üzere sekiz farklı televizyon kanalında 4 saat 44 dakika konuk olarak yer aldı. Yazılı basında ise 81 farklı basın organı 119 haberle TKYD çalışmalarını aktardı.



SABANCI: Şirket cebiniz değil sermaye biriktirin

Kurumsal Yönetim Zirvesinde Sabancı ve şirket ortakları konuştu. Güler Sabancı: "2013 faaliyetleri için daha fazla beklenti 'etik' var" dedi. Mustafa Koç, güvenlilik ve şeffaflığı önemsediğini vurguladı.

Sabancı Zirvesi'nde Sabancı ve şirket ortakları konuştu. Güler Sabancı, "2013 faaliyetleri için daha fazla beklenti 'etik' var" dedi. Mustafa Koç, güvenlilik ve şeffaflığı önemsediğini vurguladı. Sabancı, "Şirket cebiniz değil sermaye biriktirin" dedi. Sabancı, "Şirket cebiniz değil sermaye biriktirin" dedi. Sabancı, "Şirket cebiniz değil sermaye biriktirin" dedi.



AvivaSa 2014'te halka açılıyor AvivaSa Yatırım Menkul Değerler A.Ş. 2014 yılında halka açılıyor. **ABank'te satış martta olacak** ABank Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Mart ayında halka satılıyor. **Borsa İstanbul'a rekor artışı** Borsa İstanbul'da rekor artış yaşandı.



Özler, TÜSİAD Başkanı Ümit Boyner, Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa V. Koç, Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkanı Güler Sabancı, SPK Başkanı Dr. Vahdetin Ertaş ve Borsa İstanbul Başkanı Dr. M. İbrahim Turhan tarafından verildi.

"Kurumsal Yönetim'de birincilik TAV'ın"

Ekonomi Servisi - **Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği** (TKYD) düzenlediği "11. Kurumsal Yönetim Ödülleri" töreninde iştirakçıların liderleri de EMKB Kurumsal Yönetim Endeksi'nde bulunan 44 şirket arasında yapılan değerlendirilmeye göre şirketlerin yöneticileri buluştu. Tofaş sponsorluğunda düzenlenen törende; En Yüksek Nüta Sahibi Birinci Kuruluş TAV Havaalanları A.Ş., 2. Kuruluş ENKA İnşaat ve 3. Kuruluş TKSB ile Endüstri Teknolojileri arasında 2012'de Yürürlükte En Çok Artıştan Kuruluş Doğuş Otomotiv, Yönetim Kurulu Kategorisinde En Yüksek Nüta Sahibi Kuruluş TOFAŞ ve En Yüksek Nüta Sahibi Hal-



AKBANK

AKÇANSA



AKKÖK

**ANADOLU
EFES**



ANADOLU GRUBU

Arçelik A.Ş.



avea

AYGAZ

BATIÇİM



Bizim Menkul Değerler A.Ş.

**BORUSAN
YATIRIM**

BRI SA

Carrefour



Coca-Cola

Coca-Cola İçecek

ÇİM SA

Deloitte.

Egeli & Co.

Hergüner Bilgen Özeke
Kurumsal Yönetim

Hürriyet

**İhlas
Holding**

İŞ YATIRIM

KPMG

SA BANCİ



Şekerbank



Tepe Akfen
TAV
Havalimanları



TSKB

TURKCELL



YapıKredi

En iyi kurumsal yönetim uygulamalarının içselleştirilmesi, daha sağlıklı yönetim yapılarına sahip olabilmemiz, şeffaflık, hesap verebilirlik, adillik ve sorumluluk ilkelerini bir kurum kültürü haline getirmemiz adına yürüttüğümüz çalışmalarda gösterdikleri ilgi ve değerli destekleri için kurumsal üyelerimize en içten teşekkürlerimizi sunarız.