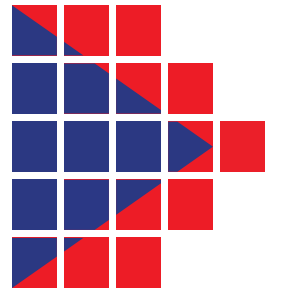


FAALİYET RAPORU

2016

www.tkyd.org

Türkiye
Kurumsal
Yönetim
Derneği
Corporate
Governance
Association
of Turkey



İÇİNDEKİLER

Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) Hakkında
Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Organizasyon Yapısı

Üye Profili

Faaliyetler

Çalışma Grupları

Komiteler

Finansal Tablolar ve Denetim Raporları

TKYD HAKKINDA

Kurumsal yönetim anlayışının ülkemizde tanınması, gelişmesi ve en iyi uygulamalarıyla hayata geçirilmesi misyonu ile hareket eden Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD), 2003 yılında gönüllü bir sivil toplum kuruluşu olarak kurulmuştur. Adillik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk ilkeleri üzerine inşa edilen kurumsal yönetim anlayışının, etki ettiği tüm alanlarda yol gösterici olmayı hedefleyen TKYD; özel sektör, kamu kuruluşları, medya, düzenleyiciler, sivil toplum kuruluşları ve akademik dünya arasında bir iletişim ağı kurarak kurumsal yönetim uygulamalarının gelişmesini hedeflemektedir.

Vizyon

Kurumsal yönetim konusunda uzmanlığına başvuru referans kurum olmak.

Misyon

Kurumsal yönetim ilkelerinin ve anlayışının benimsenmesi, geliştirilmesi ve hayata geçirilmesi için liderlik etmek, rehberlik yapmak ve uygulama desteği sağlamak.

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği'nin Değerli Üyeleri, Adillik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk ilkeleri üzerine inşa edilen, sizlerin değerli katkıları ile ülkemizde en iyi uygulamaları ile hayata geçirilmesi için rehberlik yaptığımız kurumsal yönetim anlayışı açısından önemli bir yılı geride bıraktık.

Sizlerin desteği ve değerli katkıları ile 14 Ocak 2016 tarihinde dokuzuncusunu düzenlediğimiz TKYD Kurumsal Yönetim Zirvesi, kurumsal yönetim alanında Türkiye'de ve uluslararası alanda gelişmeleri değerlendirmek ve gelecek yıl planlamalarını yapmak için bizlere çok güzel bir paylaşım ortamı sundu.

Yönetim kurulları şirketlerin stratejik yol haritalarının hazırlanmasında, fırsatların değerlendirilmesinde olduğu kadar kriz dönemlerinde de kritik bir rol üstleniyorlar. Bunun farkında olan bir sivil toplum kuruluşu olarak 2016 yılında faaliyetlerimizin odak noktasına "yönetim kurullarının gelişmelerini" aldık. Bu amaçla, 2005 yılından bugüne sürdürdüğümüz yönetim kurulu üyeliği ihtisas programlarına "TKYD Yönetim Kurulu Serisi"ni ekledik. Yönetim Kurulu Üyemiz Mustafa Doğrusoy'un değerli katkıları ile hazırladığımız "Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Ücret Araştırması" raporunu 14 Ocak 2016 tarihinde düzenlediğimiz 9. TKYD Kurumsal Yönetim Zirvesi'nde kamuoyuna açıkladık. İlgi ile karşılanan raporun ardından 24 Mart 2016 tarihinde düzenlediğimiz Mali Genel Kurulumuz öncesi düzenlediğimiz "Yönetim Kurulu Üyeliği" panelinde serinin ikinci yayını, "Yönetim Kurulları" raporunu ka-

tılımcılar ile paylaşım, tartışmaya açtık. Rapordaki veri ve görüşler birbirinden değerli üyelerimizce tartışıldı ve sanırım çoğumuz için faydalı oldu.

Sivil toplum kuruluşlarına yönelik çalışmalarımız kapsamında dernek ve vakıf statüsündeki kuruluşlara kurumsal yönetim derecelendirmesi yaparak yönetim yapılarını iyileştirmelerine yardımcı olmayı hedefledik. Çalışmamıza katılarak Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporlarını alan sivil toplum kuruluşlarına işbirlikleri için teşekkür ediyor, gelecek dönemde, oluşturdukları örnek yapıları diğer sivil toplum kuruluşları ile paylaşarak iyi örneklerin hızla artması için katkılarını sürdürmelerini rica ediyoruz.

Yıllık olarak hazırlayarak siz değerli üyelerimiz ile paylaştığımız faaliyet raporumuz ile yıl içinde gerçekleştirmiş olduğumuz faaliyetlerimizi size aktarırken aynı zamanda gelecek dönem planlamalarımız için sizlerin katkısını alabilmeyi amaçlıyoruz. İlerleyen sayfalarda 2016 yılı faaliyetlerimiz ile ilgili detaylı bilgilere erişebilirsiniz.

Derneğimizin tüm çalışmalarında siz değerli üyelerimiz ile birlikte çalışabilmekten, sizlerin yakın desteğini almaktan her zaman mutluluk duyuyoruz. Her geçen gün kendini yenileyen, dünya ve ülke gündemini yakından takip edip değişen ihtiyaçları gözeterek faaliyetlerini planlayan ve aksiyon alan Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği, kurumsal yönetim kavramının ülkemizdeki referans noktası olma misyonu ile çalışmalarına devam edecek.

Saygılarımla,
Hürşit ZORLU

ORGANİZASYON YAPISI

Yönetim Kurulu

Hurşit Zorlu

Yönetim Kurulu Başkanı
Anadolu Grubu İcra Başkanı



1959 yılında doğdu. Yüksek öğrenimini İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nde tamamladı. Toz Metal ve Türk Hava Yollarında çeşitli görevlerde bulduktan sonra 1984 yılında Anadolu Grubu'na bağlı Efes İçecek Grubunda Pazarlama uzmanı göreve başladı. Efes İçecek Grubu'ndaki kariyeri boyunca sırası ile Pazarlama şefi, Proje Geliştirme Müdür Yardımcılığı, Proje Geliştirme Müdürlüğü, İş Geliştirme ve Yatırımcı İlişkileri Direktörlüğü gibi çeşitli görevler üstlendi. 2000-2008 yılları arasında Efes İçecek Grubu Mali İşler ve Yatırımcı İlişkileri Direktörlüğü, 2008-2013 yılları arasında Anadolu Grubu Mali İşler Başkanlığı görevlerini yürüttü. Ocak 2017'de Anadolu Grubu İcra Başkanı görevine atanan M. Hurşit Zorlu, Anadolu Grubu'nun çeşitli şirketlerinde de Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır. Ayrıca TKYD'nin Yönetim Kurulu Başkanı olup, TÜY-İD'de yönetim kurulu üyesi olarak görev üstlenmiştir.

İlhami Koç

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Anadolu Sigorta Genel Müdürü



1986 yılında A.Ü. Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun olan Koç, aynı yıl Türkiye İş Bankası A.Ş. Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda göreve başlamıştır. Ekim 1994 tarihinde İş Bankası Menkul Kıymetler Müdürlüğü'ne Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. 1997 yılında İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'ye Sermaye Piyasaları ve Portföy Yönetiminden sorumlu Birim Müdürü olarak atanmış, 1999 yılında aynı kurumda Genel Müdür Yardımcılığı'na yükselmiştir. 11 Eylül 2001 tarihinde İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin Genel Müdürlüğü görevine atan İlhami Koç, 28 Nisan 2002 tarihinde de İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin Genel Müdürlüğü'ne atanmıştır. Halen İstanbul Menkul Kıymetler Borsası ve Vadeli İşlemler Borsası'nda yönetim kurulu üyesi, Cami Menkul Değerler, Maxis Securities ve Efes Varlık şirketlerinin yönetim kurulu başkanı olan İlhami Koç, İş Girişim Sermayesi ve İş Portföy Yönetimi şirketlerinin de yönetim kurulu üyesidir. 30 Ocak 2013 tarihinde Türkiye İş Bankası A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcılığına yükselmiştir. İlhami Koç Ekim 2016'da Anadolu Sigorta Genel Müdürü olmuştur.

Gür Çağdaş

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Doğuş Holding Grup Şirketleri Yönetim Kurulu Üyesi



1962 yılında doğan Gür Çağdaş, 1983 senesinde İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun olmuştur. 1985 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi İşletme İktisadi Enstitüsü'nde yüksek lisansını tamamlamıştır. 1986-1988 yılları arasında Eczacıbaşı Menkul Değerler'de Yatırım Uzmanı olarak çalışan Çağdaş, 1988 yılında Vakıflar Bankası İstanbul Menkul Kıymetler Merkezini kurarak 1990 yılına kadar bu kurumun yöneticiliğini yapmıştır. Mayıs 1990'da Doğuş Grubu bünyesine katılan Çağdaş; Birleşik Türk Körfez Bankası'nda Sermaye Piyasası Grubu Müdürü olarak çalışmaya başlamıştır. 1991-1994 seneleri arasında Garanti Menkul Kıymetler A.Ş.'de; 1994-1997 seneleri arasında Garanti Yatırım ve Ticaret Bankası'nda Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmıştır. Haziran 1997'de Garanti Portföy Yönetimi A.Ş.'nin Genel Müdürlüğü görevini atanmış Gür Çağdaş; Ocak 2012 itibarıyla şirketin Yönetim Kurulu Başkan Vekilliğine daha sonra 2014 yılı itibarıyla ise Yönetim Kurulu Başkanlığına atanmıştır.

Çağdaş 01 Ocak 2016 itibarıyla Doğuş Holding bünyesinde Başkan Danışmanlığına atanmış olup mevcut görevine ek olarak; Doğuş Otomotiv ve Servis Tic. A.Ş., Doğuş Enerji Toptan Elektrik Tic. A.Ş. ve Doğuş Sigorta Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliklerini sürdürmektedir. Şubat 2007 - 2014 tarihleri arasında Türkiye Kurumsal Yatırımcı Yöneticileri Derneği'nin (KYD) Başkanlığını yürütmüş olup aynı zamanda European Fund and Asset Management Association'da (EFAMA) Türkiye'yi temsilen bulunmuştur. Halen Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği'nde (TKYD) Başkan Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Ali Aydın Pandır

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı



Ali Pandır, İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümü mezunudur. Kariyerine Tekersan Jant Sanayii'nde başlayan Pandır, 1984-1989 yılları arasında Otokar'da Üretim Müdürü ve 1982-1984 yılları arasında Koç Holding'de Proje Mühendisi olarak görev yaptı.

1990-1993 yılları arasında General Motors'da 1993-1996 yılları arasında ise Opel Almanya'da çalışan Ali Pandır, yurtdışındaki kariyerini 1996-2006 yılları arasında General Motors'un Endonezya, Singapur, Çin gibi farklı ülkelerdeki fabrikalarında Genel Müdür ve CEO pozisyonlarında tamamladı.

2006 yılında Türkiye'ye dönen ve 2012 yılına kadar Tofaş CEO'su ve Tofaş Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapan Ali Pandır, ardından Fiat Türkiye ülke başkanı görevini üstlendi. Çalışma hayatında 33 yılı geride bırakan Ali Pandır, Kasım 2013'te Erdemir Grubu Yönetim Kurulu Başkanı olarak göreve gelmiş, Ocak 2017'de bu görevinden ayrılmıştır.

Nevra Özhatay

Yönetim Kurulu Saymanı
Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Müdürü



Boğaziçi Üniversitesi İşletme lisans eğitiminin ardından İngiltere Exeter Üniversitesi'nde MBA yapan Nevra Özhatay 1994 yılında Sabancı Holding Çimento Grubu'nda Finans Uzmanı olarak çalışmaya başlamıştır. 1996 yılında Akçansa'da Yönetim Destek Müdürü olan Özhatay, 1998 yılında Strateji ve İş Geliştirme Uzmanlığı'na, 2000 yılında Planlama ve Kontrol Müdürlüğü'ne 2004 yılında ise Strateji ve İş Geliştirme Müdürlüğü'ne, 2008 yılında itibaren Lojistik, Strateji ve İş Geliştirme Direktörlüğü'ne atanmıştır. Özhatay 01 Ocak 2009 tarihinden itibaren Çimsa Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenmiştir. 01 Haziran 2013 tarihinden geçerli olmak üzere Beyaz Çimento ve Özel Ürünler Genel Müdür Yardımcılığına atanmıştır. 01 Eylül 2014 tarihinde Çimsa Genel Müdürü görevine atanan Nevra ÖZHATAY bu görevini halen sürdürmektedir.

Av. Kayra Üçer

Yönetim Kurulu Sekreteri
Hergüner Bilgen Özeke Avukatlık Ortaklığı, Ortak



Av. Kayra Üçer, Hergüner Bilgen Özeke Avukatlık Ortaklığı'nın Şirketler Hukuku alanında faaliyet gösteren ortaklarından. Aralarında satın alma ve birleşmeler, iş hukuku, rekabet ve yolsuzlukla mücadele konularının da bulunduğu Şirketler Hukuku'nun tüm alanlarında geniş kapsamlı projelerde yer almaktadır. Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği, İLİ İstanbul Hukuk Derneği ve Şeffaflık Derneği'nde yönetim kurulu üyesi olarak çalışmalarını sürdürmektedir.

Fatma Fusun Akkal Bozok

Yönetim Kurulu Üyesi
Yapı Kredi Bankası A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi



Fusun Akkal Bozok, akademik eğitimini İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesinden lisans, Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi'nden yüksek lisans derecesi ve İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden doktora derecesi olarak tamamlamıştır. İş hayatına 1980 yılında Arthur Andersen denetim şirketi bünyesinde başlamıştır. 1983'te Koç Grubu'na katılarak önce Denetim ve Mali Grup bölümünde Denetim Uzmanı ve Koordinatör Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 1992'de atandığı Denetim ve Mali Grup Koordinatörlüğü görevini 11 yıl boyunca sürdürmüştür. 2003-2006 yılları arasında Finansman Grubu Direktörlüğü yapan Akkal, Eylül 2005 tarihinden bu yana da Yapı Kredi Bankası'nda Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmektedir. Halen Banka'nın İç Sistemleri'nden sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi ve Kredi komitesi üyesi olarak görevlendirilen Akkal, aynı zamanda Koç Finansal Hizmetler ve Yapı Kredi B Tipi Yatırım Ortaklığı'nda Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Diğer taraftan Sabancı Üniversitesi'nde Denetim ve Uluslararası Muhasebe dersleri vermekte olup TKYD, TİDE, Türkiye Muhasebe Uzmanları Derneği ve Boğaziçi Mezunlar Derneği üyesidir.

Orhan Turan

Yönetim Kurulu Üyesi
ODE Yatırım A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı



ODE Yatırım A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, TÜSİAD Yönetim Kurulu Yedek Üyesi ve TÜSİAD Sektörel Politikalar ve Sektörel Kuruluşlar ile İlişkiler Komisyon Başkan Yardımcılığı, Türkönfed Yönetim Kurulu Üyesi, Sedefed Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı, İKMİB Yönetim Kurulu Üyesi, TKYD (Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği) Üyesi görevlerini yürütmektedir. 1984 yılında ODE Yatırım A.Ş. firmasını kuran Turan, 1981 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünü bitirdi, 1982 yılında Marmara Üniversitesi İşletme Yüksek Lisansı'nı tamamladı. İZODER'in kurulmasında aktif rol alan Turan 1997-1999 yılları arası İZODER'in başkanlığını yürüttü. İMSAD'ın (İnşaat Malzemesi Sanayicileri Derneği) 2007 – 2011 arası 2 dönem Yönetim Kurulu Başkanlığı yaptı. MMO, TTMD, TÜGİAD, TÜSİAD, TÜRKONFED, SEDEFED derneklerinde aktif rol alan Turan aynı zamanda Marmara Üniversitesi ve Yıldız Teknik Üniversitesi'nde lisansüstü seviyesinde dersler verdi. TUGİAD'ın yayınladığı "Genç Girişimcilerin Başarı Sırları" adlı kitapta yer alan Turan, 2007 yılında Ernst & Young, Fortis, CNN Türk, Milliyetin düzenlediği yarışmada "Yılın Girişimcisi" ödülünü aldı, Monte Carlo'da düzenlenen "Dünya Yılın Girişimcisi" yarışmasında Türkiye'yi temsil etti.

Tevfik Bilgin

Yönetim Kurulu Üyesi
Nuh Çimento Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı



Nuh Çimento Grubu Yönetim Grubu Başkanı olan Tevfik Bilgin, 1967 yılında Aydın'da doğmuştur. Lisans derecesini Orta Doğu Teknik Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümünden, yüksek lisansını ise ABD'de Iowa Üniversitesinde işletme alanında almıştır. Bilgin, 1992-1995 yılları arasında Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı'nda Bankalar Yeminli Murakıp Yardımcılığı, 1995-2001 yılları arasında Bankalar Yeminli Murakı, 2001 – 2003 yılları arasında Anadolu Endüstri Holding'de Finans Şirketlerinden Sorumlu Mali İşler Koordinatör Yardımcılığı yapmıştır. Bilgin, 2003 yılında Halk Bankası Genel Müdürü olmuş ve 2003 Aralık ayında ise BDDK Başkanı ve TMSF Başkanlığına seçilmiştir. Nisan 2006'da tekrar 6 yıllığına BDDK Başkanı olarak seçilmiş olup, 2012 yılına kadar bu görevini sürdürmüştür.

Uğur Bayar

Yönetim Kurulu Üyesi
Credit Suisse İstanbul Menkul Değerler A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, CEO



9 Eylül 1964 yılında İstanbul'da dünyaya gelen Uğur Bayar; State University of New York, Uygulamalı Matematik ve İstatistik bölümünden mezun oldu. Kariyerine Müdür olarak Citibank'ta başladı. 1992-1995 yılları arasında T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'nda Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı'nı yürüttü. 1995-1996 yılları arasında ise Genel Müdür Yardımcısı olarak Yatırımbank'ta çalıştı. 1996 yılında T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'nda Başkan Vekilliğini yürüttü. Aynı zamanda Erdemir, Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı yaptı. 1996-1997 yılları arasında Uluslararası İşletme Danışmanlığı yaparken Radikal Gazetesi'nde köşe yazarı olarak çalıştı. Haziran-Ağustos 1997 ayları arasında Starteji Securities Inc. Yönetim Kurulu üyesi, 1998-1999 yılı arasında Türk Telekom A.Ş.'de Yönetim Kurulu üyesi, 2000-2002 yılları arasında Türk Havayolları Yönetim Kurulu üyesi olarak görevlerini yürütürken Türk Telekom İhale Komisyonu'nda başkanlık yaptı. Ayrıca 1997-2002 yılları arasında T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'nı yürüttü. 2002-2004 yılları arasında Pekin&Bayar Danışmanlık Ltd. şirketinde Kıdemli Ortak oldu. 2004-2008 yılları arasında Credit Suisse First Boston (Europe) Ltd. İstanbul Temsil Ofisi'nde Yönetim Müdürü ve Kıdemli Danışman olarak çalıştı. Halihazırda Credit Suisse İstanbul Menkul Değerler A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetici Direktör ve CEO olarak görevini sürdürmektedir.

Feyhan Yaşar

Yönetim Kurulu Üyesi
Yaşar Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili



İzmir Amerikan Kız Koleji ve Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi mezunu olan Emine Feyhan Yaşar, 9 Eylül Üniversitesi'nde İktisat Anabilim dalında yüksek lisans yapmıştır. Çalışma hayatına 1978 yılında DYO Boya A.Ş.'de Endüstriyel İlişkiler Uzmanı olarak başlayan Feyhan Yaşar, İnsan Kaynakları Yönetimi üzerine özel ihtisas yapmıştır. Daha sonra Yaşar Holding'de Personel İlişkileri Koordinatörlüğü, Turizm Koordinatörlüğü, İcra Kurulu üyeliği ve topluluğa bağlı şirketlerin yönetiminde Başkan Yardımcılığı ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini üstlenmiştir. 1997 – 2003 yılları arasında Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapan Feyhan Yaşar, 2004- 2009 arası Yaşar Holding; Pınar Süt, Pınar Et, Pınar Su Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır. 2009 yılından bu yana Hedef A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, HDF FZCO Yönetim Kurulu Başkanı, TOBB İçecek Meclisi Başkanı, DEİK Danimarka İş Konseyi Başkanı, TÜSİAD Üyesi, ATC Yönetim Kurulu Üyesi, Gıda Bankacılığı Derneği Kurucu Üye ve Yönetim Kurulu Üyesi, SEV Mütevelli Heyet Üyesi ve BÜVAK Mütevelli Heyet Üyesi görevlerini sürdürmektedir.

Barış Dinçer

Yönetim Kurulu Yedek Üyesi
Pwc Türkiye, Kamu Sektörü Lideri



Barış Dinçer, Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'nda başladığı kariyerine, sırasıyla Dünya Bankası, Harvard Üniversitesi Harvard Elektrik Politikaları Grubu ve OECD'de devam etmiştir. 2009-2012 yılları arasında OECD Paris genel merkezinde Kurumsal Yönetim üzerine Global Network on Privatization and Corporate Governance of State Owned Enterprises, Eurasia Group on Corporate Governance for Capital Market Development, Asia Network on Corporate Governance of SOEs gibi uluslararası projeleri yönetmiştir. Galatasaray Üniversitesi İşletme Bölümünde Lisans, ABD Fulbright, Birleşik Krallık Chevening ve Alman Baden Württemberg Bursları vasıtasıyla Bilkent Üniversitesi, Pforzheim Üniversitesi ve City University London'da işletme ve ekonomi alanlarında yüksek lisans eğitimi almış olup Hacettepe ve Harvard üniversitelerinde doktora çalışmalarına devam etmiştir. Barış Dinçer BİS Enerji Elektrik Üretim A.Ş.'de genel müdür yardımcılığı görevinin ardından ARGE Danışmanlık şirketine yönetici ortak olarak katılmıştır. Şu an Pwc Türkiye'de Kamu Sektörü Lideri olarak çalışmaktadır. İngilizce, Fransızca ve Almanca bilmektedir.

Aydın Buğra İter

Yönetim Kurulu Yedek Üyesi
İter, Turan & Argun Hukuk Bürosu, Ortak



Dokuz Eylül Hukuk Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden 1999 yılından mezun olmuştur. İter, Turan & Argun Hukuk Bürosu'nun ortağıdır ve İzmir Barosu'na kayıtlı olarak avukatlık yapmaktadır. Mesleğinin icrası sırasında ekonomi hukuku, özel hukuk ve işletme alanlarında yüksek lisans programlarına katılmıştır. Sınai ve ticaret şirketlerine kurumsal müşavirlik hizmetleri konusunda faaliyet göstermektedir ve ağırlıklı olarak otomotiv, inşaat ve gayrimenkul endüstrilerine hizmet vermektedir. Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği, Ege Genç İşadamları Derneği, Aile İşletmeleri Derneği, ICC Türkiye Milli Komitesi ve DEİK üyesidir.

Ömer Eryılmaz

Yönetim Kurulu Yedek Üyesi
Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürü



1964 Giresun doğumlu olan Sn. Eryılmaz, üniversite öğrenimini İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde tamamlamış, çalışma hayatına 1986 yılında Sınai Yatırım Bankası'nda başlamış ve 1999 yılında Mali Kontrol Müdürü olmuştur. 2002 yılı itibarıyla TSKB'de Risk Yönetimi Müdürlüğü'nü sürdüren Sn. Eryılmaz, 2003 yılında Teftiş Kurulu Başkanlığı'na terfi etmiş, 27 Ocak 2006 tarihinde Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanmıştır. Ocak 2017'de Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürü olmuştur. 29 Mayıs 2014 tarihinde, II-17.1 sayılı SPK'nın Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi seçilen Sn. Eryılmaz Kurumsal Yönetim Komitesi üyesidir.

Av. Ümit İhsan Yayla

Yönetim Kurulu Yedek Üyesi
Ümit Yayla Avukatlık Bürosu, Avukat



1994- 2002 yılları arasında Sermaye Piyasası Kurulu'nda uzman hukukçu olarak görev yapmıştır. Kurucuları arasında yer aldığı Merkezi Kayıt Kuruluşunda Baş Hukuk Müşavirliği ve Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini yürütmüştür. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun hazırlık çalışmalarında ve kaydi sistem, anonim şirket genel kurul ve yönetim kurulları, kredi teminat düzenlemeleri, yatırımcıların korunması konularında ve bunlara ilişkin ikincil düzenleme ekiplerinde görev almıştır. İstanbul Barosu ve TKYD üyesi olan Ümit Yayla şirketler hukuku alanında yüksek lisans derecesine sahip olup, halen kurucusu ve yönetici olduğu avukatlık bürosunda yerli ve yabancı müvekkillere finansal hukuk ve şirketler hukuku konusunda avukatlık ve danışmanlık hizmeti vermektedir.

Doç. Dr. M. Çağlar Manavgat

Yönetim Kurulu Yedek Üyesi
Bilkent Üniversitesi Hukuk Fakültesi, Öğretim Görevlisi



1983 yılında Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun oldu. Avukatlık stajını tamamladıktan sonra Ankara Barosuna kaydoldu. 1986 yılında Sermaye Piyasası Kurulu'nda göreve başladı. 1989 yılında uzman hukukçu, 1996 yılında başuzman hukukçu oldu. 1998 yılında Hukuk İşleri Daire Başkan Yardımcılığına atandı. 2001 yılından 2006 yılı sonuna kadar Hukuk İşleri Daire Başkanlığı görevini sürdürdü. Ankara Üniversitesi Özel Hukuk Anabilim Dalında yürüttüğü yüksek lisans çalışmalarını 1988 yılında tamamladı. Daha sonra 1996 yılında, aynı bölümde yürüttüğü doktora çalışmalarını tamamlayarak, hukuk doktoru unvanını aldı. 2009 yılında Ticaret Hukuku alanında doçent oldu. 2007 Bilkent Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde başladığı görevine devam etmektedir. Bilkent Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde lisans düzeyinde Ortaklıklar Hukuku, Kıymetli Evrak Hukuku, Sermaye Piyasası Hukuku, Finansal Kurumlar Hukuku; yüksek lisans düzeyinde Sermaye Piyasası ve Piyasanın Kötüye Kullanılması; doktora düzeyinde Anonim Ortaklık Malvarlığının Korunması; Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesinde Sermaye Piyasası Hukuku derslerini vermektedir. Ticaret hukuku ve sermaye piyasası hukuku alanında yayımlanmış kitap ve makaleleri bulunmaktadır.

Selim Oktar

Yönetim Kurulu Yedek Üyesi
StratejiCo. Kurucu Ortak



StratejiCo.'nun (eski adıyla Strateji|MORI) Kurucusu ve Genel Müdürü olan Selim Oktar, uluslararası araştırma ve strateji alanlarında 30 yılı aşkın girişimcilik deneyimine sahiptir. İş dünyasında, stratejik planlama, pazar araştırması, siyasi danışmanlık, çatışma yönetimi ve uluslararası iş geliştirme gibi konularda danışmanlık ve proje yönetimi hizmetleri sunan şirketler kurmuş ve yöneticiliğini yapmıştır. 2005 ve 2011 yılları arasında, Azerbaycan, Moldova, Gürcistan, Kazakistan, Özbekistan ve Rusya'da reklam ve iletişim projeleri yürütmüştür. İş dünyasındaki görevlerinin yanı sıra, Oktar üst düzey siyasetler için kampanyalar düzenlemiş ve yürütmüştür. Eski cumhurbaşkanı Turgut Özal'ın ilk seçim kampanyasını düzenleyen isim olmuştur. Ayrıca, Arap Baharı'ndan hemen sonraki Tunus seçimlerinde siyasi danışman olarak görev almıştır. Oktar, içlerinde Koç Şirketler Grubu, Savunma Müsteşarlığı, IFC, Anadolu Efes ve TeliaSonera gibi kurum ve kuruluşların bulunduğu çok sayıda müşteriye stratejik iletişim danışmanlık hizmeti sunmuştur. 1984 yılında Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi bölümünden mezun olan Selim Oktar, Koç Üniversitesi'nde çatışma yönetimi ve stratejik düşünme üzerine MBA dersleri vermiştir.

Nursel İlgen

Yönetim Kurulu Yedek Üyesi

TAV Havalimanları Holding A.Ş. Yatırımcı İlişkileri Direktörü, CFA



Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ) İşletme Bölümü'nden 1997 senesinde mezun olduktan sonra çalışma hayatına Ata Yatırım'da başladı. 1997-2002 arasında Ata Yatırım'da portföy yöneticisi ve kıdemli analist olarak görev yaptı. İlgen, 2002-2006 yılları arasında ise İş Yatırım Araştırma Departmanı'nda bölüm yöneticisi olarak görev aldı. Şirket, sektör ve makro ekonomik bazlı araştırma raporlarının hazırlanması ile yerli ve yabancı kurumsal yatırımcılara sunumlarının gerçekleştirilmesinin yanı sıra halka arz ve özelleştirme projelerinde de görev aldı. 2006 yılında katıldığı TAV Havalimanları'nda halka arz sürecinde aktif görev aldı ve Yatırımcı İlişkileri Departmanı'nı kurarak bu bölümde çeşitli hisse satış işlemleri dahil olmak üzere çalışmalarını devam ettirdi. Yatırımcı ilişkileri alanında Thomson Exel tarafından yerli ve yabancı finans kuruluşları arasında yapılan oylamada Türkiye'de yatırımcı ilişkileri yetkilisi alanında 2010, 2012 ve 2014'de birinci; 2009 ve 2011'de ikinci seçilmiştir.

Avrupa Ulaştırma sektöründe yapılan benzer bir çalışmada İlgen, Yatırımcı İlişkileri alanında 2012 ve 2014 yıllarında Avrupa ikincisi ünvanını kazanmıştır. Chartered Financial Analyst (CFA), SPK İleri Düzey ve Kurumsal Yönetim derecelendirme lisanslarına sahiptir. TÜYİD Başkan Yardımcısı olan İlgen'in, CFA Institute, CFA Society of Istanbul, TKYD, Professional Women's Network üyelikleri bulunmaktadır.

Can Çaka

Yönetim Kurulu Yedek Üyesi

Anadolu Grubu Mali İşler Başkanı



Orta Doğu Teknik Üniversitesi Mühendislik Fakültesi, Elektrik ve Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden lisans diplomasına ve yine aynı üniversitenin İdari Bilimler Bölümü'nden yüksek lisans derecesine sahip olan Can Çaka kariyerine 1994 yılında İş Analisti ve Sistem Mühendisi olarak başladı, çeşitli şirket ve projelerde görev aldı.

Anadolu Grubu'na 1997 yılında Anadolu Efes Yurtdışı Yatırımlar biriminde Finans Uzmanı olarak katılmış olup, 1997 - 2005 yılları arasında Finans Uzmanı, Efes Ukrayna Bira Fabrikası'nda Finans ve İdari İşler Müdürü, Efes Bira Grubu Strateji ve İş Geliştirme Müdürü, Mayıs 2005 - Mart 2008 yılları arasında Efes Bira Grubu Strateji ve İş Geliştirme Direktörü gibi çeşitli pozisyonlarda görev aldı. Çaka, Nisan 2008 - Aralık 2012 tarihleri arasında Anadolu Efes Mali İşler ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü olarak görev yaptı. Ocak 2013 tarihinde Anadolu Grubu Mali İşler Başkanı (CFO) görevini üstlenen Çaka, halen bu görevini sürdürmektedir.

Mustafa Doğrusoy

Yönetim Kurulu Yedek Üyesi

MD Yönetim ve Strateji Danışmanlık



1981'de Yıldız Teknik Üniversitesi'nden Mühendis, 1983'de İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi Lisansüstü eğitimden MBA derecesi ile mezun oldu. Yönetim, Strateji ve Yatırım Danışmanı olarak şirketlere; Kurumsal Yönetim, Kurumsal Risk Yönetimi, Kurumsal Finansman, Aile Şirketleri ve Kurumsallaşma konuları, Türk Ticaret Kanununun şirketlerde uygulanma süreçlerinde ve Borsa şirketlerine Sermaye Piyasası mevzuatları konularında destek vermektedir. Finansman, ortak bulunması, şirket değerlendirme, şirket birleşme, devir ve satın almalarının gerçekleştirilmesi projelerinde çalışmaktadır. Uzun yıllardan bu yana Türkiye'nin saygın kuruluşlarında İcra Kurulu Üyesi ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almakta, Yönetim Kurullarına danışmanlık yapmaktadır. Ayrıca Borsa şirketlerinden Garanti Yatırım Ortaklığı A.Ş. ve Doğu Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye) olarak görev almaktadır.

2006 yılından bu yana Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği üyesi olup, değişik dönemlerde Aile Şirketleri Çalışma Grubu, Sermaye Piyasası Çalışma Grubu, Sivil Toplum Kuruluşları Çalışma Grubu, Siyasette Kurumsal Yönetim Çalışma Grubunda görev almıştır.

Denetim Kurulu**İdil Gürdil**

Denetim Kurulu Başkanı

KPMG Türkiye

**Dr. Kemal Erol**

Denetim Kurulu Sözcüsü

Dr. Kemal Erol Hukuk Bürosu

**Ali Kamil Uzun**

Denetim Kurulu Asıl Üyesi

Deloitte Türkiye

**Adnan Akan**

Denetim Kurulu Asıl Üyesi

Pricewaterhouse Coopers

**Zeynep Okuyan Gökyılmaz**

Denetim Kurulu Asıl Üyesi

Ernst & Young Türkiye

**Av. Hamdi Tolga Danışman**

Denetim Kurulu Yedek Üyesi

Hergüner Bilgen Özeke Avukatlık Ortaklığı, Ortak

**Fikret Sebilcioğlu**

Denetim Kurulu Yedek Üyesi

Cerebra Denetim ve Danışmanlık, Ortak

**Av. Dr. Umut Kolcuoğlu**

Denetim Kurulu Yedek Üyesi

Kolcuoğlu Demirkan Koçaklı Hukuk Bürosu



Danışma Kurulu

Muhsin Mengütürk

Danışma Kurulu Üyesi
Doğuş Holding A.Ş.,
Yönetim Kurulu Üyesi



Haluk Alacaklıoğlu

Danışma Kurulu Üyesi
Family Business Cons., Kurucu



Aclan Acar

Danışma Kurulu Üyesi
Doğuş Otomotiv,
Yönetim Kurulu Başkanı



Ümit Hergüner

Danışma Kurulu Üyesi
Hergüner Bilgen Özeke Avukatlık Ortak-
lığı, Kurucu ve Yönetim Kurulu Başkanı



Tayfun Bayazıt

Danışma Kurulu Üyesi
Bayazıt Yönetim Danışmanlık Hizmetleri
Ltd. Şti., Kurucu



Muharrem Yılmaz

Danışma Kurulu Üyesi
Sütaş Grubu, Yönetim Kurulu Başkanı



Mehmet Göçmen

Danışma Kurulu Üyesi
Sabancı Holding, CEO



Cem Uşaklı

Danışma Kurulu Üyesi
Truva Capital, Ortak



Yılmaz Argüden

Danışma Kurulu Üyesi
ARGE Danışmanlık,
Yönetim Kurulu Başkanı



İdari Kadro

Hande Gürtepe

Proje ve Eğitim Müdürü



İstanbul Üniversitesi İletişim Fakültesi, Halkla İlişkiler ve Tanıtım Bölümü 2004 mezunudur. Üniversite eğitiminin ardından ulusal ve uluslararası markalara iletişim danışmanlığı yapan ajanslarda görev almıştır. Temmuz 2012'den bu yana TKYD idari kadrosunda görev almaktadır. TKYD bünyesinde faaliyet gösteren çalışma gruplarının koordinasyonu, eğitim programlarının düzenlenmesi, iletişim araçlarının takibinden sorumludur.

Ahmet Balcılar

İdari İşler Müdürü



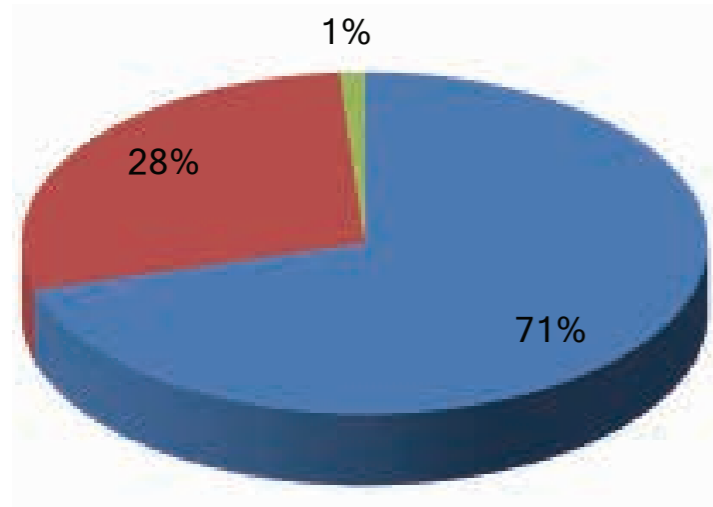
2003 Ocak ayında TKYD İdari İşler Sorumlusu olarak çalışmaya başlamıştır. 2005-2008 yılları arasında UNDP İstanbul proje program finans direktörü, 1999-2003 yılları arasında Ünlü Yönetim Danışmanlığı kuruluşunda finans sorumlusu olarak görev almıştır. 1996-1999 yılları arasında JJ Holding A.Ş. kuruluşunda muhasebe sorumlusu olarak görev yapmıştır. 1990-1994 yılları arasında Özgüç YMM kuruluşunda muhasebe sorumlusu olarak çalışmıştır. 1990 yılında Kabataş Ticaret Lisesi'nden mezun olmuştur.

Derneğin Genel Sekreterlik görevine 22 Temmuz 2003 yılında gelen Güray Karacar 31 Mayıs 2016 tarihinde Genel Sekreterlik görevinden istifa etmiştir. Genel Sekreterlik görevine Haziran 2016'da Feyza Turan atanmıştır.

Dış İlişkiler ve Eğitim Müdürü olarak 26 Nisan 2014 tarihinde göreve başlayan Başak Muştu 30 Nisan 2016 tarihinde bu görevinden istifa etmiştir.

Üye Profili

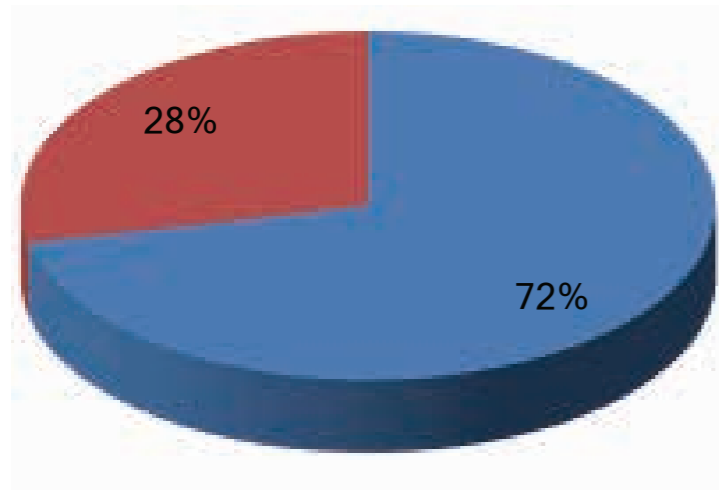
Üyelik türüne göre dağılım



- Bireysel Üye
- Kurum Temsilcisi
- Onursal Üye

Bireysel Üye	Kurum Temsilcisi	Onursal Üye
417	167	7

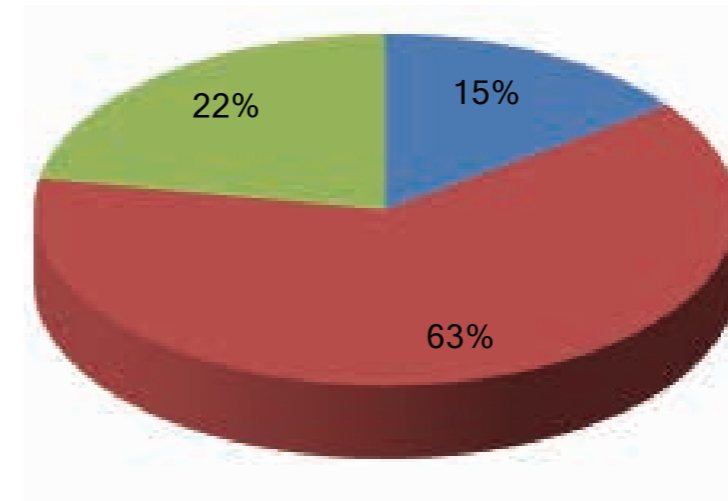
Cinsiyete göre dağılım



- Erkek
- Kadın

Erkek	Kadın
423	168

Şirket yapısına göre dağılım

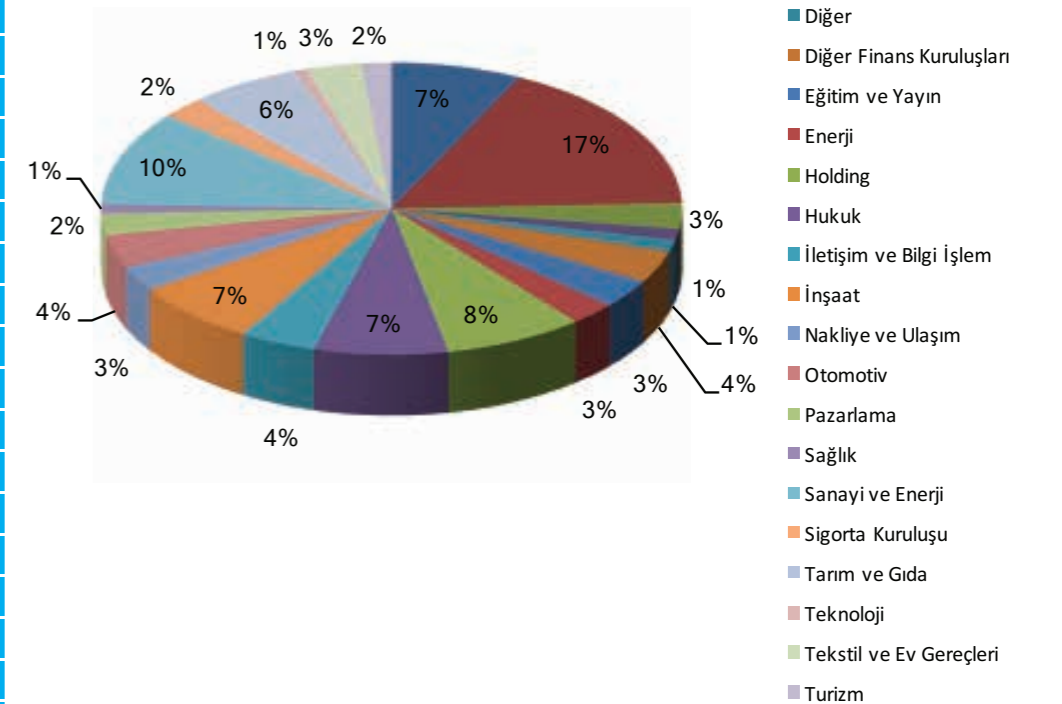


- Holding
- Anonim Şirket
- Limited Şirket

Holding	Anonim Şirket	Limited Şirket
88	372	131

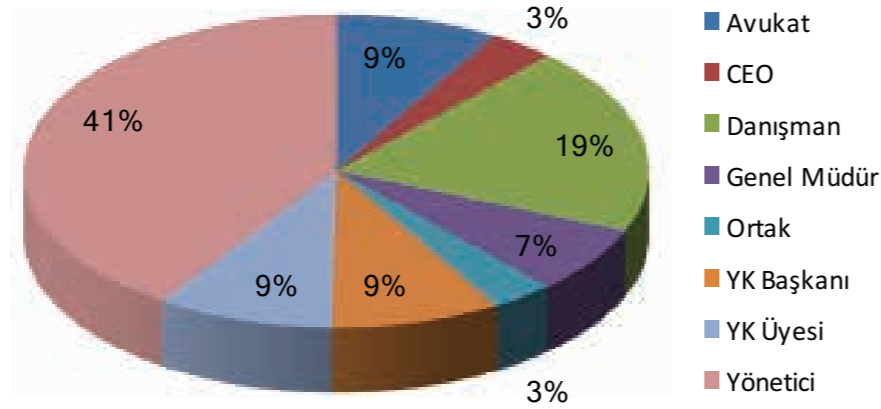
Sektöre göre dağılım

Banka ve Kredi Kuruluşu	43
Danışmanlık Şirketi	101
Denetim Şirketi	17
Derecelendirme Şirketleri	7
Diğer	8
Diğer Finans Kuruluşları	21
Eğitim ve Yayın	19
Enerji	15
Holding	46
Hukuk	44
İletişim ve Bilgi İşlem	25
İnşaat	42
Nakliye ve Ulaşım	16
Otomotiv	22
Pazarlama	14
Sağlık	6
Sanayi ve Enerji	62
Sigorta Kuruluşu	14
Tarım ve Gıda	37
Teknoloji	4
Tekstil ve Ev Gereçleri	18
Turizm	10



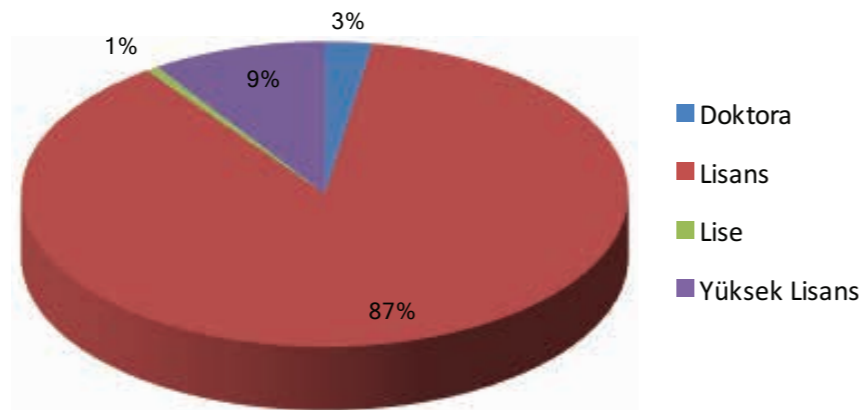
Şirket içindeki göreve göre dağılım

Avukat	50
CEO	20
Danışman	115
Genel Müdür	41
Ortak	19
YK Başkanı	52
YK Üyesi	54
Yönetici	240



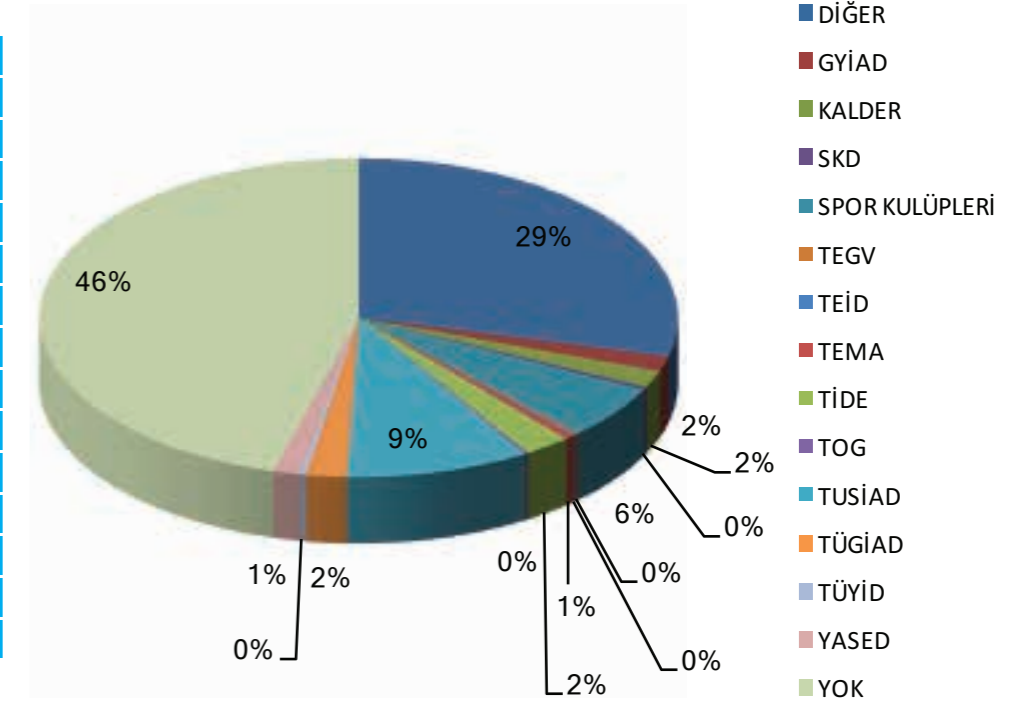
Eğitim durumuna göre dağılım

Doktora	15
Lisans	517
Lise	4
Yüksek Lisans	55

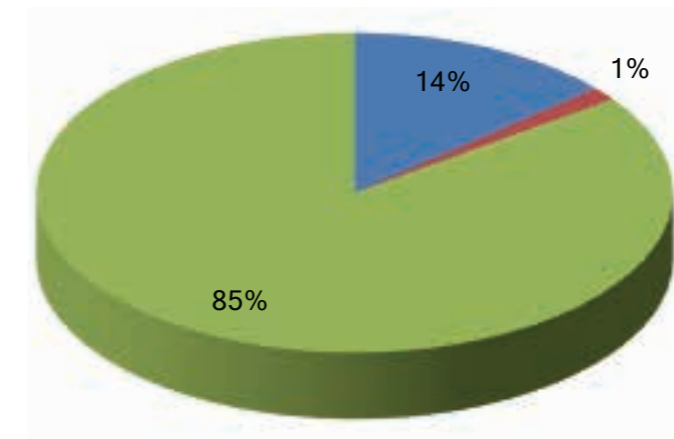


Diğer dernek üyeliklerine göre dağılım

DİĞER	171
GYİAD	9
KALDER	10
SKD	2
SPOR KULÜPLERİ	32
TEGV	1
TEİD	1
TEMA	3
TİDE	14
TOG	1
TUSİAD	55
TÜGİAD	12
TÜYİD	2
YASED	8
YOK	270



Hissedar profili



Hissedar Profili	Oran (%)
Ana Hissedar	81
Hissedar	8
Profesyonel	502

FAALİYETLER

IX. Kurumsal Yönetim Zirvesi

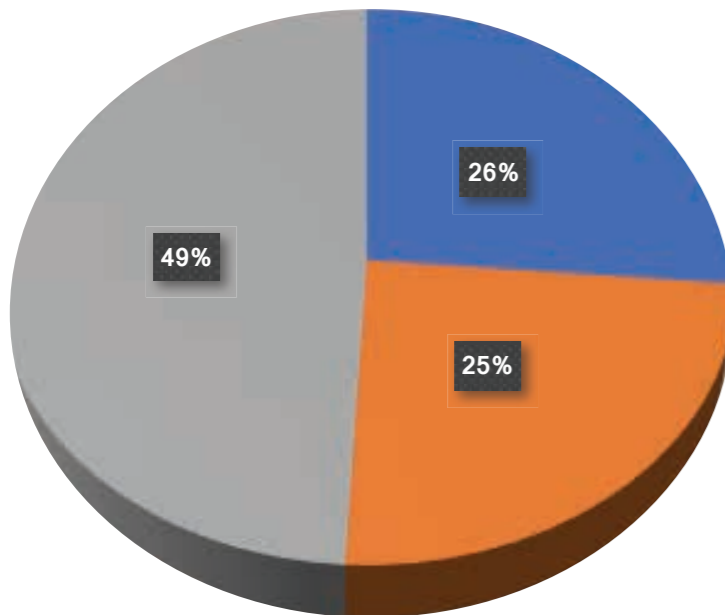


14 Ocak 2016 tarihinde Sabancı Center'da düzenlenen IX. Kurumsal Yönetim Zirvesi'ne **739 kişi** katıldı.

Zirvenin ana oturumunda G20 sürecini ele alırken, eş zamanlı oturumlarda OECD Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde oluşan değişiklikler ve aile şirketlerindeki kurumsallaşma çalışmaları geniş bir konuşmacı katılımıyla tartışmaya açıldı. Merakla beklenen **“Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Ücret Araştırması”** raporu da ilk kez zirvede açıklandı.

eri'nde oluşan değişiklikler ve aile şirketlerindeki kurumsallaşma çalışmaları geniş bir konuşmacı katılımıyla tartışmaya açıldı. Merakla beklenen **“Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Ücret Araştırması”** raporu da ilk kez zirvede açıklandı.

Panellere Göre Katılımcı Dağılımı



- «Aile Şirketlerinde Sürdürülebilirlik: Yarın Kim Ayakta Kalacak?» Paneli katılımcı sayısı
- «Yeni OECD Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin Türk Sermaye Piyasasına Yansımaları» Paneli katılımcı sayısı
- «G20 Senesinde Türkiye-Tecrübeler ve G20 Sonrası İçin Hedefler» ana oturumu katılımcı sayısı

6. Kurumsal Yönetim Ödülleri sahiplerini buldu



Zirvede TKYD'nin geleneksel olarak düzenlediği “Kurumsal Yönetim Ödülleri”, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından lisanslanan kuruluşlarca sağlanan “Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notları” doğrultusunda bu yıl 6'ncı kez sahipleri buldu. **6. Kurumsal Yönetim Ödülleri'nde** “En Yüksek Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notuna Sahip İlk 3 Şirket” sıralamasında ilk sırada **Anadolu Efes** yer alırken, ikinci sırada **TSKB** ve **TAV**, üçüncü sırada ise **Aksa Akrilik Kimya** yer aldı.

“En Yüksek Kurumsal Yönetim Derecelendirme Nota Sahip Halka Açık Olmayan Şirket” ödülünü Süttaş alırken, “Yönetim Kurulu Kategorisinde En Yüksek Derecelendirme Notuna Sahip Şirket” ödülünü Doğuş Otomotiv, “Kurumsal Yönetim Endeksinde Son Bir Yılda Notunu En Çok Artıran Şirket” ödülünü ise İzocam Ticaret ve Sanayi A.Ş. aldı.

Zirve; 55 yazılı basın, 1 TV, 64 internet portalı haberi ile medyada yer aldı.

Eğitimler



14 eğitim, 253 katılımcı

Kurumsal yönetim çerçevesinde düzenlediğimiz, farklı konularda mevzuata ve uygulamaya yönelik eğitimlerle üyelerimize fayda sunmaya çalıştık.

2016 yılında düzenlenen eğitim programları;

- Yönetim Kurulu Düzeyinde İç Kontrol ve İç Denetim Mekanizmalarının Etkin İşleyişi, 11 Şubat 2016
- Yönetim Kurulu Ücret Politikaları, 13 Şubat 2016
- Şirketler Topluluğu ve İlişkili Taraf İşlemleri, 12 Nisan 2016
- Hissedarlar İçin Yönetim Kurulu Üyeliği İhtisas Programı, 06 Mayıs 2016
- Halka Açık Şirketlerde Ortaklık Çıkış Hakları, 26 Mayıs 2016
- Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık İlkelerine Uyum Sağlanmasında Yeni Altyapısıyla KAP 4.0, 03 Haziran 2016
- Şirket Stratejisi Oluşturma ve İletişimi, 09 Haziran 2016
- Yönetim Kurulu Düzeyinde İç Kontrol ve İç Denetim Mekanizmalarının Etkin İşleyişi, 22 Eylül 2016
- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerine Özel Yönetim Kurulu Üyeliği İhtisas Programı, 23-24 Eylül 2016
- Şirket Ortağım Melek Yatırım Ağı'na Özel Düzenlenen Eğitim Programı, 15 Ekim 2016

- “21. YY’ın Rekabetçi Ortamında Kimler Ayakta Kalacak?” Eğitimi, 26 Ekim 2016
- Private Equity Fonlarının Yatırım Kiritelerinde Kurumsal Yönetimin Yeri ve Önemi, 03 Kasım 2016
- Faaliyet Raporu ve Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu, 17 Kasım 2016
- Kişisel Verilerin Korunması ve Kurumsal Yönetim, 25 Kasım 2016

**TKYD İnteraktif Pazarlama Zirvesi Kapsamında Gaziantep'teydi**

1 Mart 2016 ve 17 Kasım 2015 tarihlerinde Ankara'da Maliye Bakanlığı Yüksek Eğitim Merkezinde düzenlenen İç Denetçi Sertifika Eğitim programında TKYD Yönetim Kurulu Üyesi Mustafa Doğrusoy tarafından Kurumsal Yönetim İlkeleri konusunda eğitim verildi. Eğitimde; kurumsal yönetim kavramı, dünyada ve Türkiye'de tarihsel gelişimi, Kurumsal yönetim düzenlemeleri, Kurumsal yönetim ve Sermaye yapısı, Kurumsal yönetimde roller, Yönetim kurulları, işleyişi, yapısı, komiteleri, Genel kurullar, Faaliyet raporları, Risk yönetimi ve iç kontrol arasındaki ilişki, Türkiye'de kurumsal yönetim uygulamaları, Kurumsal yönetim ve iç denetim ilişkisi, Sermaye Piyasası ve Türk Ticaret Kanunu ve diğer mevzuatlarla ilgili konular işlendi.

Paneller**Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum ve Raporlama Çalıştayı**

Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) ile işbirliğine giderek borsa şirketlerinin kurumsal yönetim uygulamalarının geliştirilmesi amacıyla “Kurumsal Yönetim İlkelerinin Uygulanmasında Sermaye Piyasası Kurulu'na Destek” başlıklı bir proje başlattı. Projenin ilk aşamasında, halka açık şirketlerin kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin değerlendirmelerini almak amacıyla 28 Ocak 2016 tarihinde Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) ve Borsaya Kote Ortaklık Yöneticileri Derneği (KOTEDER) işbirliğinde “Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum ve Raporlama Çalıştayı” düzenlenmiştir.

Nestor Advisors Ltd. 'den David Risser ve Ünsal Gündüz Avukatlık Bürosundan Burak Koçer'in moderatörlüğünde düzenlenen çalıştaya 19 farklı kurum temsilcisi katılmıştır.

**TKYD İnteraktif Pazarlama Zirvesi Kapsamında Gaziantep'teydi**

İnteraktif Pazarlama Zirvesi (İPZ) Anadolu, “Kurumsallaşma, İnovasyon Ve Teknolojiyle Gaziantep Yarına Hazırlanıyor” temasıyla 18 Şubat 2016 Perşembe günü Divan Hotel Gaziantep'te, Gaziantep'te iş adamlarını bir araya getirdi. Düzenlenen programda ODE Yalıtım Yönetim Kurulu Başkanı ve TKYD Genel Sekreteri Güray Karacar “Aile Şirketlerinde Kurumsallaşma – Markalaşma” konusunda ortak bir sunum yaptı.

Yönetim Kurulu Üyeliği Paneli

TKYD, 24 Mart 2017'de iş çevrelerinin katılımıyla düzenlediği “Yönetim Kurulu Üyeliği” panelinde **“BİST Şirketleri Yönetim Kurulu Araştırma Raporu”** nu açıkladı. Araştırma; Borsa İstanbul grup, endeks ve pazarlarına göre 12 kategoride 513 şirketin yönetim kurulları yapılarını ortaya koyuyor. Araştırma ile şirketlerin yönetim kurullarındaki bağımsız üye, yabancı uyruklu üye ve kadın üye sayısı bilgiye sunuluyor.

Panel; 24 Mart 2016 tarihinde Yapı Kredi Plaza'da TKYD Yönetim Kurulu Üyesi Mustafa Doğrusoy, Doğu Otomotiv A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Aclan Acar, Odgers Berndtson Türkiye Yönetici Ortağı Ayşe Öztuna Bozoklar ve ARGE Danışmanlık Yönetim Kurulu Başkanı ve Argüven Kurumsal Yönetişim Akademisi Başkanı Dr. Yılmaz Argüden'in katılımıyla düzenlendi. Panel öncesinde TKYD Yönetim Kurulu Üyesi Mustafa Doğrusoy tarafından “BİST Şirketleri Yönetim Kurulu

Araştırma” raporunun sonuçları açıklandı. BİST Şirketleri Yönetim Kurulları Araştırma Raporu'na www.tkyd.org adresli internet sitemizde yayınlar bölümünden ulaşabilirsiniz.

**Kamu Sermayeli İşletmelerde İyi Yönetişim Konferansı**

düzenlenen konferansta, kamu sermayeli işletmelerin kurumsal yönetim ilkelerine uygun bir çerçevede faaliyet göstermesinin kritik bir öneme sahip olduğu vurgulandı.

Açılış konuşmalarını Argüden Yönetişim Akademisi Kurucusu Dr. Yılmaz Argüden, Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Hurşit Zorlu, Türk Kamu İşletmeleri Birliği Yönetim Kurulu Başkanı ve EÜAŞ Yönetim Kurulu Başkanı Halil Alış ve Hazine Müsteşarlığı Hazine Müsteşar Yardımcısı Taşkın Temiz'in yaptığı toplantıda konu bütün boyutlarıyla ele alındı. Konferansta, Cem Kozlu, Aclan Acar, İlhami Koç gibi özel sektör duayenleri ile TCDD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Yıldız, SPK Başkan Yardımcısı Ayşegül Akşit, Kamu Sermayeli İşletmeler Genel Müdürü Selim Yeşilbaş gibi üst düzey kamu yöneticileri ve Dünya Bankası Kıdemli Ekonomisti

Argüden Yönetişim Akademisi'nin Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği işbirliği ve Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı & Türk Kamu İşletmeleri Birliği'nin katkılarıyla düzenlediği “Kamu Sermayeli İşletmelerde İyi Yönetişim” Konferansı, Boğaziçi Üniversitesi'nde gerçekleştirildi. Kamu sektörü yöneticilerine yönelik

Mediha Açar iyi yönetim deneyimlerini paylaştılar. Kapanış konuşması ise Argüden Yönetişim Akademisi Akademik Kurul Üyesi ve Boğaziçi Üniversitesi Kurumsal Yönetim Merkezi Yöneticisi Prof. Dr. Vedat Akgiray tarafından yapıldı.

TKYD Üniversite Öğrencilerine Kurumsal Yönetimi Anlatıyor

Üniversiteler ile işbirliği kapsamında kurumsal yönetim ile ilgili derslere konuk konuşmacı olarak katılan TKYD Üyelerinin çalışmaları 2016 eğitim yılında da devam etti. TKYD Üyesi Ozan Altan 15 Nisan 2016 tarihinde Özyeğin Üniversitesi'nde Selahattin Serbest'in son sınıf öğrencilerine verdiği "Strategy and Management in Banks and Financial Institutions" dersine konuk konuşmacı olarak katıldı. TKYD Üyesi Mehmet Özdeniz

ise 16 Nisan 2016 tarihinde yine Selahattin Serbest'in Bilgi Üniversitesi'nde MBA öğrencilerine verdiği Banka Yönetimi dersinin konuk konuşmacısı oldu. Bilgi Üniversitesi'nde 4. Sınıf İşletme Bölümü öğrencilerine Kurumsal Yönetim dersi veren Prof. Dr. Zeynep Özsoy'un 25 Mart 2016 tarihli dersinin konusu ise yine TKYD Üyesi olan Finans Yatırım Menkul Değerler Genel Müdürü Özgür Güneri oldu.

TKYD Bursa Seminerinde STK'lar ve İş Çevreleriyle Buluştu



TKYD, sivil toplum kuruluşları ve aile şirketlerinin kurumsal yönetim ilkeleri doğrultusunda faaliyet göstermelerine katkı sağlamak amacıyla düzenlediği Anadolu Seminerleri projesi kapsamında 26 Mayıs 2017'de Bursa'da sivil toplum kuruluşları ve iş çevreleriyle bir araya geldi. TKYD'nin Etik ve İtibar Derneği (TEİD) işbirliği ile Hilton Bursa Convention Center'da düzenlediği seminerde, "Sivil Toplum Kuruluşları İçin Kurumsal Yönetim" ve "Kamuda İyi Yönetişim" yuvarlak masa toplantıları ile "Özel Sektör İş Etiği, Yolsuzlukla Mücadele ve Suistimallerin Önlenmesi Kolektif Eylem Fikir Önderleri" toplantısı gerçekleştirildi.

STK'lar için kurumsal yönetim ilkeleri

TKYD, Türkiye'de sivil toplum kuruluşlarının kurumsal yönetim ilkeleri doğrultusunda çalışmalarına duyulan ihtiyacı dikkate alarak yürüttüğü Anadolu Seminerleri çerçevesinde kentlerin sivil toplum kuruluşlarıyla düzenli olarak bir araya geliyor.

Bursa İl Dernekler Müdürü Osman Dikmen, Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği Genel Sekreteri Güray Karacar ve Etik ve İtibar Derneği Genel Sekreteri Tayfun Zaman'ın katılımıyla düzenlenen "Sivil Toplum Kuruluşları İçin Kurumsal Yönetim" yuvarlak masa to-

plantısında Güray Karacar, STK'ların kurumsal yönetim ilkeleri çerçevesinde etkin yönetimi üzerine bir sunum gerçekleştirdi. Başarılı, etkin, güvenilir ve şeffaf sivil toplum örgütlerinin çoğalmasının bu kuruluşlara olan yurttaş ilgisini artıracaklarını belirten Karacar, bunun için en öncelikli ve acil konunun kurumsal yönetim ilkelerinin hayata geçirilmesi olduğunu kaydetti. Toplantıda, katılımcı STK'lara TKYD'nin hazırladığı "Kurumsal Yönetim İlkeleri Işığında Sivil Toplum Kuruluşları Yönetim Rehberi" sunuldu.



Yeni Nesil Yönetim Kurulları İçin Ortak Akıl Platformu Buluşması



Odgers Berndtson ve TKYD işbirliğinde 06 Haziran 2016 tarihinde bir panel düzenlendi. Türkiye'deki iş dünyasının fikir önderlerinin tartışmalarının yer aldığı panelin konuşmacıları; Doğu Otomotiv Yönetim Kurulu Başkanı Aclan Acar, Gürallar Yönetim Kurulu Başkan Vekili Esin Güral Argat ve TAV Havalimanları Holding İcra Kurulu Başkanı Sani Şener'di. TKYD Yönetim Kurulu Üyesi Mustafa Doğrusoy ve Odgers Berndtson Türkiye Yönetici Ortağı Ayşe Öztuna Bozoklar ise panelin moderatörlüğünü yaptılar.

TKYD İnteraktif Pazarlama Zirvesi Kapsamında Konya'daydı

TKYD, Marketing Türkiye Dergisi tarafından 10 yıldan bu yana Anadolu'da düzenlenen "İnteraktif Pazarlama Zirvesi Anadolu'nun 2016 programına Gaziantep'ten sonar Konya programı ile katılım gösterdi.

TKYD'nin Anadolu illerine yönelik projesi "Anadolu Seminerleri" ile aile şirketlerine yönelik edindiği deneyimlerden de yola çıkarak içeriğine "kurumsal yönetim" konusunda katkı verdiği programın Konya ayağı 01 Eylül 2016 tarihinde düzenlendi. Programa; Marketing Türkiye Dergisi Genel Yayın Yönetmeni Günseli Özen, Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) Yönetim Kurulu Üyesi Mustafa Doğrusoy, KOBİ temsilcileri, iş adamları, esnaf ve girişimciler katıldı. TKYD Yönetim Kurulu Üyesi Mustafa Doğrusoy "Kurumsal Yönetim Anlayışı" konulu sunumu ile programa TKYD adına katkı verdi.



Yönetim Kurulu Dinamikleri Paneli Yedinci Kez Düzenlendi

Yönetim kurullarının işleyişindeki olumlu dinamikler, iyi kurumsal yönetim uygulamaları, tüm yönetim / icra kurulu üyelerinin donanımları ve kritik deneyimleri ile değer yarattıkları roller giderek daha fazla önem kazanıyor.

Odgers Berndtson ve Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği, iş dünyası liderlerinin birikimlerini, yönetim kurulu perspektifinden, sürdürülebilir gelişime katkı sağlayabilecekleri şekilde paylaşacakları ortak akıl platformlarına ev sahipliği yapmaya devam etti.

Bu doğrultuda 28-29 Kasım 2016 tarihlerinde düzenlenen "Uluslararası Yönetim Kurulu Üyeliği ve Yönetim Kurulu Dinamikleri" programı kapsamında 29 Kasım 2016 tarihinde yedinci "Yönetim Kurulu Dinamikleri Paneli" düzenlendi. MD Yönetim ve Strateji Danışmanlık - TKYD Yönetim Kurulu Üyesi Mustafa Doğrusoy ve



Odgers Berndtson, Yönetici Ortağı Ayşe Öztuna Bozoklar moderasyonu ile düzenlenen programın panelistleri; Canan Özsoy (General Electric Türkiye, Yönetim Kurulu Başkanı - Genel Müdür), Mehmet Göçmen (Sabancı Holding, Enerji Grup Başkanı), Şükrü Ünlütürk (Sun Tekstil, Yönetim Kurulu Başkanı - TUSIAD, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı) oldu.

Projeler

“Collective Action Through Anti-Corruption” Projesi



İş dünyası özelinde rüşvet ve yolsuzluk, bir yandan piyasada rekabeti bozarak verimliliği düşürürken, diğer yandan sosyal yapıda uzun süreli hasarlara, hukuk devleti güveninde erozyona ve de ülkelerin itibar kayıplarına neden olmaktadır. Yolsuzluğun neden olduğu bu tür finansal, hukuki ve itibar riskleri yatırımları da olumsuz etkilemektedir. Bu nedenle yolsuzlukla mücadelede özel sektörün katılımı da çok büyük bir önem teşkil etmektedir. Bu bağlamda, etkin bir yolsuzlukla mücadele stratejisi oluşturmak bir ülkenin pazar risklerini, yerel iş yapma prensiplerini ve sosyo-ekonomik faktörlerini bütünüyle ele almak gerekmektedir.

Bu amaçla oluşan proje ile CIPE & TEİD & TKYD düzenlediği etkinlik serileriyle farklı alanlarda faaliyet gösteren özel sektör paydaşları bir araya getirilmiştir. Düzenlenen etkinlik serileriyle paydaşlara yolsuzlukla mücadelede kullanılan uluslararası araçlar anlatılıp, yolsuzlukla mücadele için gönüllü kolektif eylem girişimi için koalisyonun kurulması sağlanmaya çalışılmıştır.

BORGİP Projesi

TKYD, TÜSİAD - TÜRKONFED Bölgelerarası Ortak Girişim Projesi (BORGİP) proje ekibinde yer almaktadır. Projenin amacı Doğu ve Güneydoğu Anadolu Bölgesinde; sanayinin büyümesi, yatırımların artması, iş ortamının gelişmesine katkıda bulunabilmek ve bu amaçla yerel iş insanlarını, yerel firmaları ve girişimcileri odağa alan çalışmalar yürütmektir.

100 firma arasından 22 firma il ve sektör kırılımına göre pilot uygulama için seçilmiştir. Pilot firmalar ile çalışmalar devam etmektedir.

Dernekler Dairesi Başkanlığı Çağrısı Proje Başvurusu

İçişleri Bakanlığı Bütçesinden Derneklere Yardım Yapılması Hakkında Yönerge kapsamında derneklere hazırladıkları projeleri gerçekleştirmek üzere mali yardım yapılması yönünde Dernekler Dairesi Başkanlığı tarafından başvuru açılmıştır.

TKYD “Etkin Sivil Toplum İçin İyi Yönetim” konulu proje ile başvuruda bulunmuştur.

Amerika Birleşik Devletleri Büyükelçiliği Fon Çağrısı

ABD Büyükelçiliği fon çağrısına «girişimcilik ve inovasyon» konulu «Kurumsal İşletmelerin Yenilik Kapasitesinin Geliştirilmesi» proje adı ile başvuru yapılmıştır. Seçilecek projelere **15.000 USD** fon sağlanacaktır.



İletişim Platformları

Medyada TKYD

89 yazılı basın, 1 radyo, 1 televizyon haberi ile medyada yer almıştır.



Sosyal Ağlar

En iyi uygulamaları tanıtmak ve konunun gündemde yer almasını sağlamak amacıyla yazılı, görsel basında yoğun iletişim çalışmaları sürdürülmektedir. Üyelerimizin uzman oldukları konularda yazmış olduğu makaleler, kurumsal yönetim alanında dünyadan ve Türkiye'den son gelişmeler ve TKYD'nin yapmış olduğu etkinliklere iletişim mecralarımızda yer verilmektedir.

TKYD'nin iletişim kanallarından biri olan www.tkyd.org sitesi yıl boyunca devamlı güncellenerek haber, rapor ve makalelerle zengin bir içerik sunmaktadır. TKYD Youtube sayfası düzenlenen çalışmalarını multimedya ortamında geniş bir kitleye ulaştırmaktadır. Facebook, twitter, linkedin dernek faaliyetleri ile ilgili bilgilere erişimi desteklerken, üyeler arasında etkileşimde önemli bir rol üstlenmektedir.



/türkiye-kurumsal-yönetim-derneği



/TKYDdernek



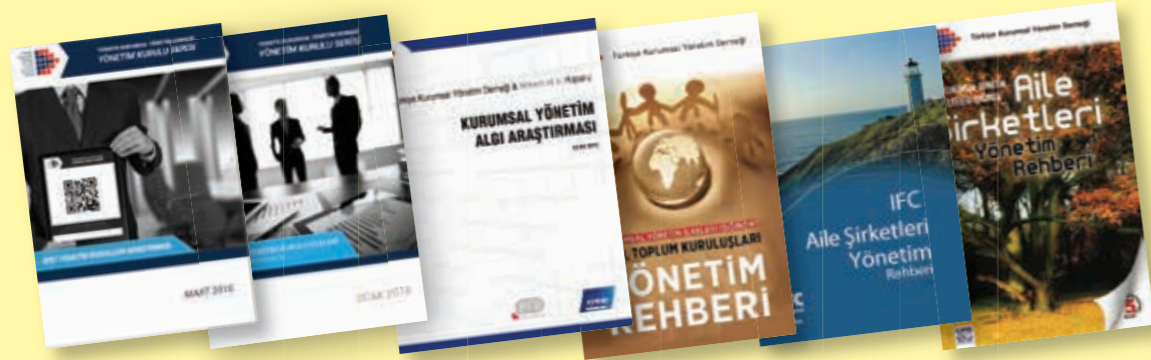
/KurumsalYonetim



/TKYD_dernek

Yayınlar

TKYD, 2016 yılında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Ücret Araştırması ve BIST Yönetim Kurulları Araştırması'nı üyelerimiz ve konunun ilgililerinin faydasına sunmuştur.



Kurumsal Yönetim Dergisi

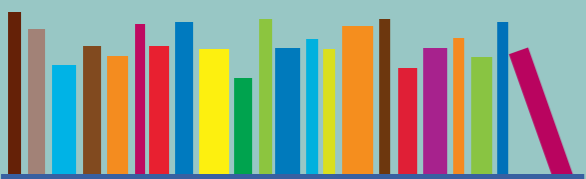
Konusunda yayınlanan süreli tek yayın olma özelliğinde olan "Kurumsal Yönetim Dergisi" 2016 yılında 3 sayı yayınlanmıştır. Dergi, kurumsal yönetimi etkileyen ana konular ile ilgili bilgi ve gelişmeleri, üyelerimize ve iş dünyasına ücretsiz olarak taşımaktadır.

Dergide üyelerimizin hazırlamış olduğu araştırma ve makalelere detaylı olarak yer verilmekte, sektörün önde gelen isimleriyle yapılan röportajlarla zengin bir içerik sunulmaktadır. Dergiye ayrıca www.tkyd.org adresinden, Appstore ve Android platformlarından dijital olarak ulaşılabilmektedir.



Kurumsal Yönetim Kütüphanesi

TKYD, kurumsal yönetime dair akademik çalışmaları, iş dünyası tarafından üretilen bilgi ile bir araya getiren dijital kütüphaneyi uluslararası düzeyde faydaya sunmuştur. Uluslararası kuruluşlar ile yapılan anlaşmalar ve 7 farklı ülkedeki sivil toplum kuruluşlarının katkı ve işbirliğine açılan Kurumsal Yönetim Kütüphanesi'ne www.tkyd.org adresli web sitemiz üzerinden, appstore ve android gibi popüler dijital platformlar üzerinden erişilebilmektedir.



KURUMSAL
YÖNETİM
KÜTÜPHANESİ

www.kurumsalyonetimkutuphanesi.com

App Store



Kurumsal Yönetim
Kütüphanesi



Çalışma Grupları

2016 yılı içerisinde, dört çalışma grubu TKYD çalışmalarına yön vermek ve derneğin üyeleri ile kamuoyu yararına sunacağı içeriği hazırlamak yönünde faaliyet göstermiştir.

Sadece TKYD üyelerinin katılabildiği çalışma gruplarında yer almayı arzu eden üyelerimiz TKYD ofisinden **Hande Gürtepe** (hgurtepe@tkyd.org) ve **Ahmet Balcılar** (abalcalar@tkyd.org) ile iletişime geçebilirler.

- Aile Şirketleri Çalışma Grubu
- Sivil Toplum Kuruluşları Çalışma Grubu
- Sermaye Piyasası Çalışma Grubu
- Yönetim Kurulu Çalışma Grubu



Aile Şirketleri Çalışma Grubu

Aile Şirketleri Çalışma Grubu; kurumsal yönetim ilkelerinin, Türk ekonomisinin temel taşı olan aile şirketlerine benimsetilmesi amacı ile çalışmalar yürütmek misyonu ile hareket etmektedir.

Düzenlenen eğitimler, gündem toplantıları, Anadolu illerinde ve İstanbul'da düzenlenen paneller, TÜSİAD-TÜRKONFED liderliğinde yürütülen Bölgearası

Ortak Girişim Projesi (BORGİP) Çalışma Grubu'na TKYD'nin üyeliği ile konu ile ilgili fayda sağlamaya yönelik çalışmalar devam etmektedir.

Sorumlu Yönetim Kurulu Üyeleri: Mustafa Doğrusoy, Av. Aydın Buğra İter

Çalışma Grubu Başkanı: Mehmet Özdeniz

Sivil Toplum Kuruluşları Çalışma Grubu

Dernek ve vakıflara yönelik "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporu" projesinde 2016 sonu itibari ile 7 dernek & vakıf statüsündeki kuruma kurumsal yönetim derecelendirme raporu hazırlanmıştır. Çalışma

KOBİRATE, TKYD ve Argüden Yönetişim Akademisi işbirliğinde devam etmektedir. Çalışmanın sonunda 2017 yılı içinde iyi uygulama örneklerini içeren bir rehber yayınlanması hedeflenmektedir.



2016 Yılı Sonuna Kadar Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporu yayınlanan STK'lar

- Darüşşafaka Cemiyeti
- Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği
- Türkiye Sigorta Birliği
- Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı (TEGV)
- Türkiye İnşaat Malzemesi Sanayicileri Derneği (İMSAD)
- Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED)
- Türkiye İç Denetim Enstitüsü (TİDE)

Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi: Orhan Turan

Çalışma Grubu Başkanı: Dr. Yılmaz Argüden

Sermaye Piyasası Çalışma Grubu

Sermaye Piyasası Çalışma Grubu; düzenleyici kurum ve kuruluşlar ile ilişkilerin güçlendirilmesi ve kurumsal yönetim düzenlemeleri konusunda etkin bir rol oynayarak görüşler oluşturmak, mevcut sorunları aktarmak misyonu ile faaliyet göstermektedir.

Sermaye piyasasına yönelik çalışmalarını yönlendirmek ve destek vermek üzere bir araya gelen Sermaye Piyasası Çalışma Grubu bir yandan görüş hazırlayarak sürece destek verirken, gündemdeki konulara yönelik ücretsiz toplantılar ile bilgilendirmede bulunmakta, eğitim programları ile profesyonellerin gelişimine katkıda bulunmaktadır.

Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi: Av. Ümit Yayla, Çağlar Manavgat

Çalışma Grubu Başkanı: Ozan Altan, İrem Çalışkan



Yönetim Kurulu Çalışma Grubu



Yönetim Kurulları; şirket içinde kurumsal yönetim anlayışının hayata geçirilmesinde, uygulanmasında ve gözetilmesinde kritik bir role sahiptir. TKYD bu alanda yaptığı çalışmalarda; planladığı faaliyetler, eğitimler, seminer programları ve araçlar ile bu sürece katkıda bulunmayı amaçlamaktadır.

2016 yılında çalışma grubunun bir çıktısı olarak Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Ücret Araştırması ve BIST Yönetim Kurulları Araştırması'nı üyelerimizin ve konunun ilgililerinin faydasına sunduk.

Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi: Fatma Füsün Akkal Bozok, Ömer Eryılmaz, Barış Dinçer

Çalışma Grubu Başkanı: Dr. Burak Koçer

Komiteler

Kamu ve Düzenleyici Kuruluşlar Komitesi

Düzenleyici kurum ve kuruluşlar, kamu kuruluşları ile varolan ilişkileri geliştirmek, yeni ilişkiler kurmak misyonu ile çalışmalarını yürütmektedir.

Sorumlu Yönetim Kurulu Üyeleri:

Tevfik Bilgin, Barış Dinçer

Dış İlişkiler Komitesi

Varolan ilişkileri geliştirmek, yeni ilişkiler kurmak ve ortak proje fırsatlarını değerlendirmek üzere faaliyet göstermektedir.

Sorumlu Yönetim Kurulu Üyeleri:

Ali Pandir, Barış Dinçer

Yayın ve İletişim Komitesi

Dernek tarafından yapılacak yayınların içeriklerinin belirlenmesi, planlanması ve hazırlıkları safhasında faaliyet göstermek. Derneğin çalışma alanındaki bilinirliğinin perçinlenmesi için medya ile gerekli iletişimin kurulmasında planlama ve organizasyon faaliyetlerinde bulunmak.

Sorumlu Yönetim Kurulu Üyeleri:

Selim Oktar, Orhan Turan,

Kayra Üçer

Eğitim Koordinasyon Komitesi

Kurumsal yönetim ilkelerinin tanınip benimsenmesini sağlamak amacıyla eğitim programları hazırlamak, çalışma grupları tarafından hazırlanmış eğitim programlarının koordinasyonunu sağlamak üzere faaliyette bulunmaktadır.

Sorumlu Yönetim Kurulu Üyeleri:

Ümit Yayla, Nevra Özhatay,

Kayra Üçer



Akademik Kurul

TKYD Akademik Kurul'u,

- TKYD'nin çalışmalarına bilimsel destek sağlamak,
- TKYD Akademik Platformu'nun çalışmalarına yön vermek ve işlevselliğini sağlayıcı öneriler geliştirmek,
- Kurumsal Yönetim ile ilişkili araştırmacıların TKYD tarafından karşılanabilecek araştırma desteği taleplerini TKYD Yönetim Kurulu nezdinde dile getirmek
- Kurumsal Yönetim konusunda araştırmacılar ve uygulayıcılar arasında diyalogu teşvik edecek araç ve mekanizmaları önermek ve uygulamalarına katkıda bulunmak amacıyla çalışmalar yapmaktadır.

Akademik Kurul Üyeleri

Melsa Ararat

Sabancı Üniversitesi Yönetim Bilimleri Fakültesi Öğretim Üyesi
Sabancı Üniversitesi Kurumsal Yönetim Forumu Direktörü



Güler Aras

PhD., Yıldız Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü & Finans Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik Merkezi Kurucu Direktörü



Sibel Yamak

European Academy of Management, Başkan



Burçin Yurtoğlu

PhD., WHU Otto Beisheim School of Management, Öğretim Üyesi



Oğuzhan Özbaş

PhD., University of Southern California, Öğretim Üyesi



Muzaffer Eroğlu

PhD., Kocaeli Üniversitesi Hukuk Fakültesi Öğretim Üyesi



TÜRKİYE KURUMSAL YÖNETİM DERNEĞİ VE İKTİSADİ İŞLETMESİ

Denetçi Raporu

Bağımsız Denetim Raporu

2016 Dönemi Konsolide Gelir Gider Tablosu Bilançosu

2017 Dönemi Tahmini Konsolide Gelir Gider Tablosu



TÜRKİYE KURUMSAL YÖNETİM DERNEĞİ DENETÇİ RAPORU

1. Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği'nin 01/01/2015 – 31/12/2016 dönemine ait faaliyetleri, hesap ve işlemleri, defter kayıtları ve belgeleri Denetim Kurulu tarafından Dernek Tüzüğü, ilgili mevzuatlar ile Derneğin kuruluş amacı olan Kurumsal Yönetim İlkeleri de gözetilerek düzenli toplantılar ve denetimler (04/03/2015, 30/03/2015, 21/04/2015, 04/12/2015, 08/03/2016, 11/11/2016, 13/01/2017 ve 07/03/2017 tarihlerinde) yapılarak incelenmiştir.

Yukarıda belirtilen kapsamda 1 Ocak 2015 – 31 Aralık 2016 tarihleri arasında yapılan incelemeler sonucunda;

31/12/2016 tarihli Bilançonun, Derneğin belirtilen tarihteki mali durumunu ve 01/01/2016 - 31/12/2016 dönemine ait Gelir Tablosunun belirtilen döneme ait faaliyet sonuçlarını ilgili kanunlara uygun ve doğru olarak yansıttığı görülmüştür.

2. Derneğin 01/01/2015 - 31/12/2016 tarihleri arasındaki faaliyetleri ile ilgili olarak yapılan iç denetim çalışmalarının sonuçları Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği Yönetim Kurulu'na iç denetim raporu olarak takdim edilmiş olup, iyileştirilmesi gerekli görülen süreç ve uygulamalara ilişkin öneriler sunulmuştur.

Yapılan çalışmalar sırasıyla;

- a. Denetim Kurulu Üyelerinin, mali durum hakkında bilgi aktarmak, Yönetim Kurulu karar ve uygulamalarına destek olması amacıyla, Yönetim Kurulu toplantılarına katılım talebi olumlu bulunarak, Denetim Kurulu Üyelerinin Yönetim Kurulu toplantılarına katılımı sağlanmaktadır.
- b. Personel kıdem tazminatlarına karşılık fon oluşturulması Yönetim Kurulu'na önerilmiş olup bu öneri Yönetim Kurulu tarafından 2009 yılından itibaren uygulamaya alınmıştır. Dernek ve iktisadi işletme

personeli için oluşturulan kıdem tazminatı karşılığı fonun UFRS bilançolarda yer alan tutara denk gelecek şekilde tutulduğu görülmüştür.

- c. Denetim Kurulu tarafından önerildiği şekilde Derneğin Bağımsız Denetim Kuruluşlarınca denetlenmesine devam edilmektedir. Deloitte Türkiye – DRT Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş. tarafından denetim hizmeti alınmaktadır. Denetimler çeyrek dönemlerde yasal mevzuata göre hazırlanmış İktisadi İşletme'yi de içeren konsolide finansal tablolar sınırlı incelemeye ve yıl sonunda tam kapsamlı denetime tabi tutulmuşlardır. Ayrıca yıl sonunda UFRS'ye uygun hazırlanmış konsolide finansal tablolar tam kapsamlı denetime tabi tutularak Denetim ve Yönetim Kurulu dikkatine sunulmuştur.
- d. Dernek hesaplarında yer alan birikimin Dernek amaç ve hizmet konularına uygun üniversite gibi kuruluşlar ile geliştirebileceği projelerde kullanılması önerisi Yönetim Kurulunun dikkatine sunulmuştur. Dernek Yönetim Kurulunca alınan karar ile Sabancı Üniversitesi ile işbirliği yapıldığı ve Akademik Araştırma için yapılan iki çalışmaya destek sağladığı görülmüştür.
- e. Dernek amaç ve hizmet konularına uygun yaptığı çalışmaların sürekliliğini sağlamak amacı ile Etik Kod hazırlanması hususu Yönetim Kurulu dikkatine sunulmuştur. Dernek Yönetim Kurulunca alınan karar ile Dernek için Etik İlke ve Kuralları hazırlanarak internet sitesinde yer verildiği görülmüştür.
- f. Dernek amaç ve hizmet konularına uygun yapılan çalışmaların değerlendirilmesi için Kurumsal Yönetim Derecelendirilmesi çalışması yapılması önerisi Yönetim Kurulu dikkatine sunulmuştur. Dernek Yönetim Kurulunca alınan karar ile Kobirate Kuruluşu tarafında "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirme Raporu" alındığı görülmüştür.
- g. Dernek çalışmalarına katkı sağlamak amacıyla Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulması hususu Yönetim Kurulu dikkatine sunulmuştur. Dernek Yönetim Kurulunca alınan karar ile Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturularak internet sitesinde yer verildiği görülmüştür.
- h. Dernek amaç ve hizmet konularına uygun yapılan çalışmaların denetlenmesi için İç Denetim Prosedürü çalışması yapılması önerisi Yönetim Kurulunun dikkatine sunulmuştur.

- i. Dernek ve İktisadi İşletmesi için Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği çalışması yapılması önerisi Yönetim Kurulunun dikkatine sunulmuştur.
3. 2016 Yılına ait mevcut yasal düzenlemelere uyumlu mali tablolar ile UFRS'ye uyumlu konsolide mali tablolar incelenerek gerekli öneriler Yönetim Kuruluna sunulmuştur.

Yukarıda yer alan hususlar ışığında Denetim Kurulu'nca, Yönetim Kurulu'nun çalışma dönemine ilişkin tüm faaliyetlerinin Sayın Genel Kurul'ca tasdiki ve ibrası yönünde değerlendirilmesi için işbu raporun Dernek Üyelerinin Genel Kurul nezdinde bilgi ve değerlendirmesine sunulmasına oybirliği ile karar verilmiştir.

07/03/2017

Saygılarımızla,

Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği
Denetim Kurulu

Başkan

İdil Girdil Atay


Üye

Kemal Errol


Üye

Ali Kamil Uzun


Aclan Akar



BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği
Yönetim Kurulu'na
İstanbul

Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

Görüş

Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği ("Dernek") ve İktisadi İşletmesi'nin (hep birlikte "Grup") 31 Aralık 2016 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide fonlar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile, önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil, konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal

tablolarını denetlemiş bulunuyoruz. Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim Uluslararası Denetim Standartları'na ("UDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. Uluslararası Muhasebe Meslek Mensubu Etik Standartlar Kurulu tarafından yayımlanan Muhasebe Meslek Mensupları

için Etik Kurallar'a ("Etik Kurallar") ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar'a ve diğer mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz denetim kanıtlarının, görüşümüze dayanak oluşturmak için yeterli ve uygun olduğuna inanıyoruz.

Grup Yönetimi'nin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi; konsolide finansal tabloların Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyen konsolide finansal tabloların hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur. Konsolide finansal tabloları hazırlarken Grup Yönetimi;

Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur. Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Deloitte.

Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli bir yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. UDS'lere uygun olarak yürütülen bir denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

UDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim süresince mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak sağlayacak yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Şartlara uygun olan denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir. Ancak bu değerlendirme, Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirme amacı taşımaz.
- Grup Yönetimi tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ve Grup Yönetimi tarafından yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve Grup Yönetimi'nce işletmenin sürekliliği esasının kullanılmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların açıklamalar dahil olmak üzere genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların temelini oluşturan işlem ve olayları, gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya işletme faaliyetlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, yürütülmesinden ve gözetiminden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluluğumuzu koruyoruz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dahil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED



H. Ali Bekçe, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 7 Mart 2017

İÇİNDEKİLER

SAYFA

KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU	1
KONSOLİDE GELİR VEYA GİDER TABLOSU	2
KONSOLİDE GELİR VEYA GİDER VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU	3
KONSOLİDE FONLAR DEĞİŞİM TABLOSU	4
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU	5
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR	6-29
NOT 1 DERNEK'İN VE İKTİSADİ İŞLETME'NİN ORGANİZASYONU VE FAALİYETLERİ	6
NOT 2 YENİ VE REVİZE EDİLMİŞ ULUSLARARASI FİNANSAL RAPORLAMA STANDARTLARI	6-12
NOT 3 ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARI	12-19
NOT 4 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	19
NOT 5 TİCARİ ALACAKLAR	20
NOT 6 DİĞER ALACAKLAR VE DÖNEN VARLIKLAR VE DİĞER DURAN VARLIKLAR	21
NOT 7 MADDİ DURAN VARLIKLAR	22
NOT 8 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	23
NOT 9 TİCARİ BORÇLAR	23
NOT 10 DİĞER KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	24
NOT 11 ERTELENMİŞ GELİRLER	24
NOT 12 KIDEM TAZMİNATI KARŞILIKLARI	24-25
NOT 13 VERGİ	25-26
NOT 14 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	27-29
NOT 15 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	29
NOT 16 FİNANSAL TABLOLARIN ONAYLANMASI	29
NOT 17 RAPORLAMA TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	29

TÜRKİYE KURUMSAL YÖNETİM DERNEĞİ VE İKTİSADİ İŞLETMESİ

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

VARLIKLAR			
	Not	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
DÖNEN VARLIKLAR			
Nakit ve nakit benzerleri	4	66.132	446.446
Ticari alacaklar	5	222.446	163.635
Diğer alacaklar ve dönen varlıklar	6	11.576	32.610
Toplam Dönen Varlıklar		300.154	642.691
DURAN VARLIKLAR			
Maddi duran varlıklar	7	26.446	30.422
Maddi olmayan duran varlıklar	8	17.129	21.839
Diğer duran varlıklar	6	60.000	41.104
Ertelenmiş vergi aktif	13	1.497	-
Toplam Duran Varlıklar		105.072	93.365
TOPLAM VARLIKLAR		405.226	736.056
YÜKÜMLÜLÜKLER VE FONLAR			
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER			
Ticari borçlar	9	31.588	86.178
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	10	97.604	106.017
Ertelenmiş gelirler	11	90.000	55.000
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler		219.192	247.195
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER			
Kıdem tazminatı karşılığı	12	54.336	61.921
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	13	-	1.212
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler		54.336	63.133
FONLAR			
Net fazla		131.698	425.728
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER VE FONLAR		405.226	736.056

Ekli dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

TÜRKİYE KURUMSAL YÖNETİM DERNEĞİ VE İKTİSADİ İŞLETMESİ

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE GELİR VEYA GİDER TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
GELİRLER		
Üye aidat gelirleri	250.050	179.375
CIPE projesi gelirleri	56.949	28.533
Bireysel üye katılım gelirleri	30.100	74.250
Kurumsal üye gelirleri	460.000	360.000
Eğitim, panel ve konferans gelirleri	233.775	445.137
Satışlardan iade	(360)	(2.040)
Kurumsal yönetim dergisi ve sponsorluk gelirleri	3.250	20.767
TOPLAM GELİRLER	1.033.764	1.106.022
GİDERLER		
Personel giderleri	(596.635)	(606.629)
Eğitim, panel ve konferans giderleri	(141.814)	(269.234)
Basılı malzeme giderleri	(54.265)	(60.423)
Ofis giderleri	(54.430)	(35.319)
Kira giderleri	(103.079)	(66.914)
Danışmanlık ve müşavirlik giderleri	(46.071)	(49.531)
Nakliye ve ulaşım giderleri	(27.968)	(34.301)
Haberleşme giderleri	(9.468)	(18.018)
Tanıtım giderleri	(56.999)	(12.699)
Kıdem tazminatı karşılığı gideri	(14.114)	(18.234)
Amortisman ve itfa payı giderleri	(14.564)	(12.562)
Şüpheli alacak karşılıkları	(98.892)	(53.184)
Diğer faaliyet giderleri	(86.126)	(81.545)
TOPLAM GİDERLER	(1.304.425)	(1.318.593)
FİNANSMAN GELİR VE GİDERLERİ		
Faiz gelirleri	1.096	15.994
Kambiyo (zararları) / karları (net)	(23.738)	119.863
Reeskont faiz (giderleri) / gelirleri (net)	(2.813)	1.361
TOPLAM FİNANSMAN (GİDERİ) / GELİRİ	(25.455)	137.218
Vergi geliri / (gideri)	2.086	(917)
NET DÖNEM EKİSİĞİ	(294.030)	(76.270)

Ekli dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

TÜRKİYE KURUMSAL YÖNETİM DERNEĞİ VE İKTİSADI İŞLETMESİ

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE GELİR VEYA GİDER
VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Net eksik	(294.030)	(76.270)
Diğer kapsamlı gelir / (gider)		
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları	-	7.689
Diğer kapsamlı gelir kalemlerine ilişkin vergi gideri	-	(334)
Toplam diğer kapsamlı gelirler	-	7.355
Toplam kapsamlı gider	(294.030)	(68.915)

TÜRKİYE KURUMSAL YÖNETİM DERNEĞİ VE İKTİSADI İŞLETMESİ

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FONLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

	Net fazla	Fonlar
1 Ocak 2015 itibarıyla açılış bakiyesi	494.643	494.643
Toplam kapsamlı gider	(68.915)	(68.915)
31 Aralık 2015 itibarıyla kapanış bakiyesi	425.728	425.728

	Net fazla	Fonlar
1 Ocak 2016 itibarıyla açılış bakiyesi	425.728	425.728
Toplam kapsamlı gider	(294.030)	(294.030)
31 Aralık 2016 itibarıyla kapanış bakiyesi	131.698	131.698

Ekli dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

Ekli dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

TÜRKİYE KURUMSAL YÖNETİM DERNEĞİ VE İKTİSADİ İŞLETMESİ31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

	Not	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
İşletme faaliyetlerinden elde edilen nakit akımları			
Net dönem eksikliği		(294.030)	(76.270)
Şüpheli alacak karşılığı (net)	5	98.892	53.184
Kullanılmamış izin karşılığındaki değişim	10	(12.585)	(17.319)
Alacak reeskontu		2.813	(1.361)
Kıdem tazminatı gideri	12	(7.585)	18.234
Faiz gelirleri		(1.096)	(15.994)
Kambiyo zararları / (karları)		23.738	(119.863)
Amortisman ve itfa gideri	7,8	14.564	12.562
Duran varlık satışından kaynaklanan kayıp		11.249	-
Ertelenmiş vergi (geliri) / gideri		(2.708)	917
		(166.748)	(145.910)
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler			
Ticari alacaklardaki artış		(160.516)	(55.288)
Diğer alacaklar ve dönen varlıklardaki azalış / (artış)		2.137	(39.417)
Ticari borçlardaki (azalış) / artış		(54.590)	28.583
Ertelenmiş gelirlerdeki değişim (net)		35.000	(3.103)
Diğer kısa vadeli yükümlülüklerde artış		4.172	32.052
Faaliyetlerde kullanılan net nakit		(340.545)	(183.083)
Yatırım faaliyetlerinden elde edilen nakit akımları			
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımı amacıyla yapılan ödemeler		(17.127)	(49.897)
Alınan faiz		1.096	15.994
Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlardaki azalış		-	148.054
Yatırım faaliyetlerinden (kullanılan) / elde edilen net nakit		(16.031)	114.151
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ AZALIŞ		(356.576)	(68.932)
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	4	446.446	395.515
Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki kur farkı		(23.738)	119.863
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	4	66.132	446.446

Ekli dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

TÜRKİYE KURUMSAL YÖNETİM DERNEĞİ VE İKTİSADİ İŞLETMESİ31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

1. DERNEK'İN VE İKTİSADİ İŞLETME'NİN ORGANİZASYONU VE FAALİYETLERİ

Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği ("Dernek"), kurumsal yönetim anlayışının Türkiye'de tanınmasına ve gelişmesine katkıda bulunmak, en iyi uygulamalarıyla hayata geçirilmesini sağlamak amacıyla 2003 yılında kurulmuştur.

Dernek'in ana gelir kaynağı bireysel ve kurumsal üyelerinden elde ettiği katılım ücretleri ile yıllık aidatlardır. Dernek, bu gelirlere ilave olarak yeni gelir kaynakları yaratmak yolunda çeşitli faaliyetler yürütmektedir. Bu kapsamda Dernek'in sermayesinde %100 hisse payına sahip olduğu Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği İktisadi İşletmesi'ne ("İktisadi İşletme") ait bilgiler aşağıda açıklanmıştır.

İktisadi İşletme, Dernek'in faaliyetlerine paralel olarak ticari kazanç elde etmek üzere 1 Ağustos 2006 tarihinden itibaren faaliyetlerini yürütmektedir. İktisadi İşletme'nin misyonu eğitim, yayın, seminer ve kongre organizasyonu yapılması ve kişilere mesleki kariyerlerini geliştirmelerinde yardımcı olmaktır.

Dernek'in adresi Dedeman İşhanı, Yıldız Posta Caddesi No: 48, Kat: 7 34349 Esentepe - İstanbul'dur. Grup'un 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla personel sayısı 3'tür (31 Aralık 2015: 5).

2. YENİ VE REVİZE EDİLMİŞ ULUSLARARASI FİNANSAL RAPORLAMA STANDARTLARI

Aşağıdaki yeni ve güncellenmiş standartlar ve yorumlar Dernek tarafından uygulanmış ve bu konsolide finansal tablolarda raporlanan tutarlara ve yapılan açıklamalara etkisi olmuştur. Bu konsolide finansal tablolarda uygulanmış fakat raporlanan tutarlar üzerinde etkisi olmayan diğer standart ve yorumların detayları da ayrıca bu bölümün ilerleyen kısımlarında açıklanmıştır.

a) Konsolide finansal tablolarda raporlanan tutarları ve dipnotları etkileyen UFRS'lerde yapılan değişiklikler

Bulunmamaktadır.

b) 2016 yılından itibaren geçerli olup, Grup'un konsolide finansal tablolarını etkilemeyen standartlar, mevcut standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

UFRS 14	<i>Düzenlemeye Dayalı Erteleme Hesapları¹</i>
UFRS 11 (Değişiklikler)	<i>Müşterek Faaliyetlerde Edinilen Payların Muhasebeleştirilmesi¹</i>
UMS 16 ve UMS 38 (Değişiklikler)	<i>Amortisman ve İtfa Payları İçin Uygulanabilir Olan Yöntemlerin Açıklanması¹</i>
UMS 16 ve UMS 41 (Değişiklikler)	<i>Tarimsal Faaliyetler: Taşınıcı Bitkiler¹</i>
UMS 27 (Değişiklikler)	<i>Bireysel Finansal Tablolarda Özkaynak Yöntemi¹</i>
2012-2014 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler	<i>UFRS 5, UFRS 7, UMS 19, UMS 34¹</i>
UMS 1 (Değişiklikler)	<i>Açıklama Hükümleri¹</i>
UFRS 10, UFRS 12 ve UMS 28 (Değişiklikler)	<i>Yatırım İşletmeleri: Konsolidasyon İstisnalarının Uygulanması¹</i>

¹ 1 Ocak 2016 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerinden itibaren geçerlidir.

TÜRKİYE KURUMSAL YÖNETİM DERNEĞİ VE İKTİSADİ İŞLETMESİ

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

2. YENİ VE REVİZE EDİLMİŞ ULUSLARARASI FİNANSAL RAPORLAMA STANDARTLARI (devamı)

- b) 2016 yılından itibaren geçerli olup, Grup'un konsolide finansal tablolarını etkilemeyen standartlar, mevcut standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (devamı)

UFRS 14 Düzenlemeye Dayalı Erteleme Hesapları

UFRS 14 *Düzenlemeye Dayalı Erteleme Hesapları* standardı uyarınca Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarını ilk defa uygulayacak bir işletmenin, belirli değişiklikler dahilinde, 'düzenlemeye dayalı erteleme hesaplarını' hem UFRS'ye göre hazırlayacağı ilk finansal tablolarında hem de sonraki dönem finansal tablolarında önceki dönemde uyguladığı genel kabul görmüş muhasebe standartlarına göre muhasebeleştirilmeye devam etmesine izin verilir.

UMSK, 1 Ocak 2016 tarihi ve/veya bu tarih sonrasında şirketlerin hazırlayacağı ilk UFRS finansal tabloları için geçerli olacak UFRS 14 standardını, 30 Ocak 2014 tarihinde yayınlamıştır.

UFRS 11 (Değişiklikler) Müşterek Faaliyetlerde Edinilen Payların Muhasebeleştirilmesi

Bu standart, işletme teşkil eden müşterek bir faaliyette pay edinen işletmenin:

- UFRS 11'de belirtilen kurallara aykırı olanlar haricinde, UFRS 3 ve diğer UFRS'lerde yer alan işletme birleşmeleriyle ilgili tüm muhasebeleştirme işlemlerinin uygulaması ve
- UFRS 3 ve diğer UFRS'ler uyarınca işletme birleşmelerine ilişkin açıklanması gereken bilgileri açıklamasını öngörür.

UMS 16 ve UMS 38 (Değişiklikler) Amortisman ve İtfa Payları İçin Uygulanabilir Olan Yöntemlerin Açıklanması

Bu değişiklik, maddi duran varlıklar için bir varlığın kullanımı sonucunda oluşan faaliyetlerden elde edilen gelire dayalı amortisman yönteminin kullanılmasının uygun olmadığına açıklık getirirken, aksi ispat edilene kadar hukuken geçerli öngörü olan ve yalnızca maddi olmayan duran bir varlığın gelir ölçümü olarak ifade edildiği nadir durumlarda ya da maddi olmayan duran varlıktan elde edilen gelir ile ekonomik faydaların birbiriyle yakından ilişkili olduğunun kanıtlandığı durumlarda maddi olmayan duran varlıklar için bir varlığın kullanımı sonucunda oluşan faaliyetlerden elde edilen gelire dayalı itfa yönteminin kullanılmasının uygun olmadığı görüşünü de ileri sürmüştür. Bu değişiklik ayrıca bir varlığın kullanılması sonucunda üretilen bir kalemin gelecek dönemlerde satış fiyatında beklenen düşüşlerin bir varlığın, teknolojik ya da ticari bakımdan eskime beklentisini işaret edebileceği ve sonrasında varlığa ilişkin gelecekteki ekonomik faydalarda düşüşün göstergesi olabileceği konusuna değinen açıklamalara da yer verir.

UMS 16 ve UMS 41 (Değişiklikler) Tarımsal Faaliyetler: Taşıyıcı Bitkiler

Bu standart, 'taşıyıcı bitkilerin', UMS 41 standardı yerine, maddi duran varlıklar sınıflandırması altında, ilk muhasebeleştirme kaydı sonrasında maliyet ya da yeniden değerlendirme esasına göre ölçülmesine imkân sağlayacak şekilde UMS 16 standardı kapsamında ele alınmasını belirtir. Bu standartta ayrıca 'taşıyıcı bitki' tarımsal ürünlerin üretimi veya temini için kullanılan, bir dönemden fazla ürün vermesi beklenen ve önemsiz kalıntı satışları dışında tarımsal ürün olarak satılma olasılığının çok düşük olduğu yaşayan bir bitki olarak tanımlanmıştır. Bu standartta taşıyıcı bitkilerden yetiştirilen ürünlerin UMS 41 standardının kapsamında olduğu da belirtilmektedir.

TÜRKİYE KURUMSAL YÖNETİM DERNEĞİ VE İKTİSADİ İŞLETMESİ

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

2. YENİ VE REVİZE EDİLMİŞ ULUSLARARASI FİNANSAL RAPORLAMA STANDARTLARI (devamı)

- b) 2016 yılından itibaren geçerli olup, Grup'un konsolide finansal tablolarını etkilemeyen standartlar, mevcut standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (devamı)

UMS 27 (Değişiklikler) Bireysel Finansal Tablolarda Özkaynak Yöntemi

Bu değişiklik işletmelerin bireysel finansal tablolarında bağlı ortaklıklar ve iştiraklerdeki yatırımların muhasebeleştirilmesinde özkaynak yönteminin kullanılması seçeneğine izin vermektedir.

2012-2014 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler

UFRS 5: Satış amaçlı elde tutulan bir duran varlığın ortaklara dağıtım amacıyla elde tutulan duran varlığa sınıflandığı ya da tam tersinin olduğu durumlara ve bir varlığın ortaklara dağıtım amacıyla elde tutulan olarak sınıflandırılmasına son verildiği durumlara ilişkin ilave açıklamalar getirmektedir.

UFRS 7: Bir hizmet sözleşmesinin devredilen bir varlığın devamı olup olmadığı ve ara dönem finansal tablo açıklamalarındaki mahsuplaştırma işlemi konusuna netlik getirmek amacıyla ilave bilgi verir.

UMS 19: Emeklilik sonrası faydalara ilişkin uygulanan iskonto oranını hesaplamasında kullanılan nitelikli şirket tahvillerinin, ödenecek faydaların para biriminden olması gerektiğine açıklama getirir.

UMS 34: Bilginin 'ara dönem finansal raporda başka bir bölümde' açıklanmasına açıklık getirmektedir.

UMS 1 (Değişiklikler) Açıklama Hükümleri

Bu değişiklikler, finansal tablo hazırlayıcılarının finansal raporlarını sunmalarına ilişkin olarak farkında olunan zorunluluk alanlarında dar odaklı iyileştirmeler içermektedir.

UFRS 10, UFRS 12 ve UMS 28 (Değişiklikler) Yatırım İşletmeleri: Konsolidasyon İstisnalarının Uygulanması

Bu değişiklik, yatırım işletmelerinin konsolidasyon istisnasını uygulamaları sırasında ortaya çıkan sorunlara aşağıdaki şekilde açıklık getirir:

- Ara şirket için konsolide finansal tablo hazırlanmasına ilişkin istisnai durum, bir yatırım işletmesinin tüm bağlı ortaklıklarını gerçeğe uygun değer üzerinden değerlediği hallerde dahi, yatırım işletmesinin bağlı ortaklığı olan ana şirket için geçerlidir.
- Ana şirketin yatırım faaliyetleri ile ilgili olarak hizmet sunan bir bağlı ortaklığın yatırım işletmesi olması halinde, bu bağlı ortaklık konsolidasyona dahil edilmemelidir.
- Bir iştirakin ya da iş ortaklığının özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirildiği hallerde, yatırım işletmesinde yatırım işletmesi amacı gütmeyen bir yatırımcı iştirakteki ya da iş ortaklığındaki payları için uyguladığı gerçeğe uygun değer ölçümünü kullanmaya devam edebilir.
- Tüm iştiraklerini gerçeğe uygun değerden ölçen bir yatırım işletmesi, yatırım işletmelerine ilişkin olarak UFRS 12 standardında belirtilen açıklamaları sunar.

TÜRKİYE KURUMSAL YÖNETİM DERNEĞİ VE İKTİSADİ İŞLETMESİ

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

2. YENİ VE REVİZE EDİLMİŞ ULUSLARARASI FİNANSAL RAPORLAMA STANDARTLARI (devamı)

- c) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

Grup henüz yürürlüğe girmemiş aşağıdaki standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen aşağıdaki değişiklik ve yorumları henüz uygulamamıştır:

UFRS 10 ve UMS 28 (Değişiklikler)	<i>Yatırımcı ile İştirak veya İş Ortaklığı Arasındaki Varlık Satışları veya Aynı Sermaye Katkıları</i>
UMS 12 (Değişiklikler)	<i>Gerçekleşmemiş Zararlar için Erteleilmiş Vergi Varlığı Muhasebeleştirilmesi¹</i>
UMS 7 (Değişiklikler)	<i>Açıklama Hükümleri¹</i>
UFRS 9	<i>Finansal Araçlar²</i>
UFRS 15	<i>Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat²</i>
UFRS 15 (Değişiklikler)	<i>Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat²</i>
UFRS 2 (Değişiklikler)	<i>Hisse Bazlı Ödeme İşlemlerinin Sınıflandırılması ve Ölçülmesi²</i>
UFRS 16	<i>Kiralama İşlemleri³</i>
UFRS 4 (Değişiklikler)	<i>UFRS 9 'Finansal Araçlar' Standardının UFRS 4 'Sigorta Sözleşmeleri' Standardı ile Birlikte Uygulanması</i>
UFRS Yorum 22	<i>Yabancı Para Cinsinden İşlemler ve Avans Değerlendirmeleri²</i>
UMS 40 (Değişiklikler)	<i>Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Transferleri²</i>
2014-2016 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler	<i>UFRS 1², UFRS 12¹, UMS 28²</i>

¹ 1 Ocak 2017 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerinden itibaren geçerlidir.

² 1 Ocak 2018 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerinden itibaren geçerlidir.

³ 1 Ocak 2019 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerinden itibaren geçerlidir.

UFRS 10 ve UMS 28 (Değişiklikler) Yatırımcı ile İştirak veya İş Ortaklığı Arasındaki Varlık Satışları veya Aynı Sermaye Katkıları

Bu değişiklik ile bir yatırımcı ile iştirak veya iş ortaklığı arasındaki varlık satışları veya aynı sermaye katkılarından kaynaklanan kazanç veya kayıpların tamamının yatırımcı tarafından muhasebeleştirilmesi gerektiği açıklığa kavuşturulmuştur.

UMS 12 (Değişiklikler) Gerçekleşmemiş Zararlar için Erteleilmiş Vergi Varlığı Muhasebeleştirilmesi

Bu değişiklik aşağıdaki konulara açıklık getirmektedir:

- Gerçeğe uygun değeri ile ölçülen borçlanma araçları ile vergisel açıdan vergi açısından maliyet değeri ile ölçülen borçlanma araçları üzerindeki gerçekleşmemiş zararlar, yatırımcının bu borçlanma aracının defter değerini satış ya da kullanım yoluyla geri kazanabileceğine bakılmaksızın indirilebilir bir geçici fark oluşmasına sebebiyet verir.
- Bir varlığın defter değeri gelecekte elde edilebilecek vergilendirilebilir kar tahminine sınırlama getirmez.
- Gelecekte elde edilebilecek vergilendirilebilir kar tahminleri indirilebilir geçici farkların ortadan kalkması sonucu ortaya çıkan vergi indirimlerini dikkate almaz.
- İşletme bir ertelenmiş vergi varlığını diğer ertelenmiş vergi varlıkları ile birlikte değerlendirmelidir. Vergi kanunlarının mali zararların kullanımını engellediği durumlarda, işletme bir ertelenmiş vergi varlığını aynı türden diğer ertelenmiş vergi varlıkları ile birlikte değerlendirmelidir.

TÜRKİYE KURUMSAL YÖNETİM DERNEĞİ VE İKTİSADİ İŞLETMESİ

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

2. YENİ VE REVİZE EDİLMİŞ ULUSLARARASI FİNANSAL RAPORLAMA STANDARTLARI (devamı)

- c) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (devamı)

UMS 7 (Değişiklikler) Açıklama Hükümleri

Bu değişiklik; finansal tablo kullanıcılarının finansman faaliyetlerinden kaynaklanan yükümlülüklerdeki değişimleri inceleyebileceği açıklamalar sunması gerektiği konusuna açıklık getirmektedir.

UFRS 9 Finansal Araçlar

Kasım 2009'da yayınlanan UFRS 9 finansal varlıkların sınıflandırılması ve ölçümü ile ilgili yeni zorunluluklar getirmektedir. UFRS 9'da Ekim 2010'da yapılan değişiklik finansal yükümlülüklerin sınıflandırılması ve ölçümü ve kayıtlardan çıkarılması, Kasım 2013'te yapılan değişiklik ise genel riskten korunma muhasebesi ile ilgili yeni hükümleri içermektedir. Temmuz 2014'de yayınlanan UFRS 9 standardının revize edilmiş diğer versiyonu a) finansal varlıkların değer düşüklüğü gereksinimleri ve b) "gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal yükümlülükler" ile yayımlanan sınıflama ve ölçüm gereksinimlerine getirilen sınırlı değişiklikleri içerir.

UFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat

UFRS 15 standardındaki yeni beş aşamalı model, hasılatın muhasebeleştirme ve ölçümü ile ilgili gereklilikleri açıklamaktadır.

Modeldeki beş aşama aşağıdaki gibidir:

- Müşteri sözleşmelerinin tespit edilmesi
- Satış sözleşmelerindeki performans yükümlülüklerinin tespit edilmesi
- İşlem fiyatının belirlenmesi
- Sözleşmelerdeki işlem fiyatını performans yükümlülüklerine dağıtılması
- Şirket performans yükümlülüklerini yerine getirdiğinde gelir kaydedilmesi

UFRS 15 (Değişiklikler) Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat

Bu değişiklik standardın üç boyutuna (performans yükümlülüklerinin tespit edilmesi, asil vekil değerlendirilmesi ve lisanslama) açıklık getirmekte ve tadil edilmiş sözleşmeler ile tamamlanmış sözleşmeler için geçiş sürecinde bazı kolaylıklar sağlamaktadır.

UFRS 2 (Değişiklikler) Hisse Bazlı Ödeme İşlemlerinin Sınıflandırılması ve Ölçülmesi

Bu değişiklik performans koşulu içeren nakde dayalı hisse bazlı ödeme işlemlerinin muhasebeleştirilmesi, net takas özelliği olan hisse bazlı ödeme işlemlerinin sınıflandırılması ve nakde dayalı hisse bazlı ödeme işlemlerinin özkaynağa dayalı hisse bazlı ödeme işlemlerine dönüştürülürken muhasebeleştirilmesi konularında standarda açıklıklar getirmektedir.

TÜRKİYE KURUMSAL YÖNETİM DERNEĞİ VE İKTİSADİ İŞLETMESİ

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

2. **YENİ VE REVİZE EDİLMİŞ ULUSLARARASI FİNANSAL RAPORLAMA STANDARTLARI (devamı)**

- c) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (devamı)

UFRS 16 Kiralama İşlemleri

Bu yeni standart, faaliyet kiralaması ve finansal kiralama ayrımını ortadan kaldırarak kiracı durumundaki şirketler için birçok kiralamanın tek bir model altında bilançoya alınmasını gerektirmektedir. Kiralayan durumundaki şirketler için muhasebeleştirme büyük ölçüde değişmemiş olup faaliyet kiralaması ile finansal kiralama arasındaki fark devam etmektedir. UFRS 16, UMS 17 ve UMS 17 ile ilgili yorumların yerine geçecek olup 1 Ocak 2019 tarihi ve sonrasında başlayan mali dönemlerden itibaren geçerli olacaktır. UFRS 15 "Müşterilerle Yapılan Sözleşmelerden Doğan Hasılat" standardı da uygulandığı sürece UFRS 16 için erken uygulama mümkün olacaktır.

UFRS 4 (Değişiklikler) UFRS 9 'Finansal Araçlar' Standardının UFRS 4 'Sigorta Sözleşmeleri' Standardı ile Birlikte Uygulanması

Bu değişiklik UFRS 4 kapsamında sigorta sözleşmeleri düzenleyen işletmeler için zorunlu olmayan ve yeni sigorta sözleşmeleri standardı yürürlüğe girmeden önce bırakılmasına izin verilen uygulama seçenekleri sunmaktadır.

UFRS Yorum 22 Yabancı Para Cinsinden İşlemler ve Avans Değerlendirmeleri

Söz konusu yorum aşağıda sıralanan yabancı para cinsinden işlemlerin oluştuğu durumlara yöneliktir:

- Yabancı para cinsinden fiyatlanan veya yabancı para cinsine bağlı olan bir bedel varsa;
- Şirket bu bedele ilişkin varlık ön ödemesini veya ertelenmiş geliri yükümlülüğünü, bağlı olduğu varlıktan, giderden veya gelirden önce kayıtlarına aldıysa ve
- Varlık ön ödemesi veya ertelenmiş gelir yükümlülüğü parasal kıymet değilse

Yorum Komitesi aşağıdaki sonuca varmıştır:

- İşlem döviz kurunun belirlenmesi açısından, işlemin gerçekleştiği tarih, parasal kıymet olmayan varlık ön ödemesinin veya ertelenmiş gelir yükümlülüğünün ilk kayıtlara alındığı tarihtir.
- Eğer birden fazla ödeme veya avans alımı varsa, işlem tarihi her alım veya ödeme için ayrı ayrı belirlenir.

UMS 40 (Değişiklikler) Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Transferleri

UMS 40'a yapılan değişiklikler:

- Bu değişiklik ile 57'inci paragraf "Bir gayrimenkulün yatırım amaçlı gayrimenkul sınıfına transferi veya bu sınıftan transferi sadece ve sadece kullanımında değişiklik olduğuna ilişkin bir kanıt olduğu zaman yapılır. Kullanımdaki değişiklik, söz konusu varlık yatırım amaçlı gayrimenkul olma tanımını sağladığı veya artık sağlamadığı zaman gerçekleşir. Yönetimin, söz konusu varlığı kullanış niyetinin değişmiş olması, tek başına kullanım amacının değiştiğine ilişkin kanıt teşkil etmez." anlamını içerecek şekilde değiştirilmiştir.
- Paragraf 57(a)-(d) arasında belirtilen kanıtların detaylı listesi örnekleri içeren liste olarak değiştirilmiştir.

TÜRKİYE KURUMSAL YÖNETİM DERNEĞİ VE İKTİSADİ İŞLETMESİ

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

2. **YENİ VE REVİZE EDİLMİŞ ULUSLARARASI FİNANSAL RAPORLAMA STANDARTLARI (devamı)**

- c) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (devamı)

2014-2016 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler

- **UFRS 1:** Söz konusu iyileştirme planlanan kullanımına ulaşılması sebebiyle E3-E7 paragraflarındaki kısa vadeli istisnaları kaldırmaktadır.
- **UFRS 12:** Söz konusu iyileştirme, B10-B16 paragraflarında belirtilen durumlar haricinde, standardın kapsamına, bir şirketin 5. paragrafta belirtilen ve satış amaçlı veya ortaklara dağıtım amacıyla elde tutulan yatırımları veya durdurulan faaliyetleri için UFRS 5 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler standardına göre dipnot gereksinimlerini açıklamak suretiyle açıklık getirmektedir.
- **UMS 28:** Söz konusu iyileştirme; bir girişim sermayesi kuruluşunun veya özelliği başka bir kuruluşun sahip olduğu iştirak veya iş ortaklığı yatırımının gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan varlık olarak ölçülmesi seçeneğinin ilk kayıtlara alındıktan sonra her bir iştirak ya da iş ortaklığı yatırımının ayrı ayrı ele alınmasının mümkün olduğuna açıklık getirmektedir.

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un konsolide finansal durumu ve performansı üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

3. **ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARI**

Uygunluk Beyanı:

Konsolide finansal tablolar, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ("UFRS") çerçevesinde hazırlanmıştır.

Konsolide Finansal Tabloların Hazırlanma Esasları:

Konsolide finansal tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır.

TÜRKİYE KURUMSAL YÖNETİM DERNEĞİ VE İKTİSADI İŞLETMESİ

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

3. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARI (devamı)**Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar:**

Dernek defter ve yasal finansal tablolarını Dernekler Yönetmeliği'nde belirtilen usul ve esasa uygun olarak bilanço esasına göre tutar ve hazırlar. İktisadi İşletme defter ve yasal finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu ve vergi mevzuatınca belirlenen muhasebe ilkelerine uygun olarak tutmakta ve hazırlamaktadır. Ekli konsolide finansal tablolar, UFRS'ye uygun olarak Grup'un yasal kayıtlarına yapılan düzeltme ve sınıflamaları içermektedir.

Kullanılan Para Birimi:

Grup'un finansal tabloları, faaliyette bulunduğu temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Bu kapsamda Grup'un finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Grup'un geçerli para birimi olan ve finansal tablolar için sunum para birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.

Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tablolarının Düzeltilmesi:

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklik ve Hatalar:

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, ayrıca gelecek dönemlere ilişkin ise, gelecek dönemleri kapsayacak şekilde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

Konsolidasyon:

Konsolide finansal tablolar, Dernek ve Dernek tarafından kontrol edilen İktisadi İşletme'nin finansal tablolarını kapsar. Kontrol, Dernek'in aşağıdaki şartları sağlaması ile sağlanır:

- yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde gücünün olması;
- yatırım yapılan şirket/varlıktan elde edeceği değişken getirilere açık olması ya da bu getirilere hakkı olması ve
- getiriler üzerinde etkisi olabilecek şekilde gücünü kullanabilmesi.

Yukarıda listelenen kriterlerin en az birinde herhangi bir değişiklik oluşmasına neden olabilecek bir durumun ya da olayın ortaya çıkması halinde Dernek yatırımının üzerinde kontrol gücünün olup olmadığını yeniden değerlendirir.

Konsolide finansal tablolar Dernek tarafından kontrol edilen İktisadi İşletme'nin finansal tablolarını da kapsar.

TÜRKİYE KURUMSAL YÖNETİM DERNEĞİ VE İKTİSADI İŞLETMESİ

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

3. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARI (devamı)**Gelirler:**

Yıllık aidat gelirleri takvim yılı esasına göre doğrusal yöntemle yıla yaygın olarak kaydedilir. Yeni üyelere alın ilk yılın üyelik aidatı, üyelik tarihinden itibaren yılın kalan aylarına doğrusal yöntemle gelir olarak kaydedilir.

Uzun süredir tahsil edilemeyen üye alacakları, üyelikten istifa ettikleri için tahsilat yapılamayan üyelerin aidatları ve üyeliğinin devamı konusunda belirsizlik olan üyeler için karşılık ayrılmaktadır.

Dernek'in Center for International Private Enterprise ("CIPE") projesi gelirleri, Dernek ile CIPE arasında imzalanan anlaşmadaki koşullara tabidir. Anlaşmadaki bütçeye ve koşullara bağlı olarak CIPE'den tahsil edilen tutarlar, Dernek tarafından taahhüt edilen çalışmaların tamamlanma aşamasına göre, gelir olarak muhasebeleştirilmektedir.

Eğitim, panel ve konferans sunumundan elde edilen gelir, bu tip organizasyonların tamamlanma aşamasına göre muhasebeleştirilir. Bu kapsamda eğitim, panel ve konferansların tamamlanmasını müteakip ücret ve komisyonlar tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmektedir.

Takas ("Barter") Anlaşmaları:

Grup, reklam ile diğer ürün ve hizmetler karşılığında danışmanlık hizmetleri almaktadır. Benzer özellikler ve değere sahip hizmet veya malların takas edilmesi, gelir doğuran işlemler olarak tanımlanmaz iken farklı özellikler ve değere sahip hizmet veya malların takas edilmesi gelir doğuran işlemler olarak tanımlanır. Gelir, varsa transfer edilen nakit ve nakit benzerlerini de hesaba katmak suretiyle elde edilen mal veya hizmetin gerçeğe uygun değeri olarak değerlendirilir. Elde edilen mal veya hizmetin gerçeğe uygun değerinin güvenilir bir şekilde belirlenemediği durumlarda gelir, transfer edilen nakit ve nakit benzerlerini de hesaba katmak suretiyle verilen mal veya hizmetlerin gerçeğe uygun değeri olarak değerlendirilir. Takas anlaşmaları tahakkuk esasına göre kaydedilir.

Muhasebe Tahminleri:

Konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında Dernek Yönetimi'nin, raporlama tarihi itibarıyla finansal tablolarda yer alan varlıklar ve yükümlülüklerin finansal durum tablosu değerlerini, finansal durum tablosu dışındaki yükümlülüklerle ilişkin açıklamaları, dönem içerisinde oluşan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımlarda bulunması gerekmektedir. Gerçek sonuçlar, bu tahminlerden farklılık gösterebilmektedir.

Maddi Duran Varlıklar:

Maddi duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilir.

Maddi duran varlıkların maliyet tutarları, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortisman tabii tutulur. Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir. Maddi duran varlıkların amortisman dönemleri, tahmin edilen faydalı ömürleri esas alınarak, aşağıda belirtilmiştir:

TÜRKİYE KURUMSAL YÖNETİM DERNEĞİ VE İKTİSADI İŞLETMESİ31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

3. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARI (devamı)**Maddi Duran Varlıklar (devamı) :**

Demirbaşlar	3 - 5 yıl
Özel Maliyetler	5 yıl

Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve gelir veya gider tablosuna dahil edilir.

Maddi Olmayan Duran Varlıklar:

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler. Bu varlıklar beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal itfa yöntemi kullanılarak itfaya tabi tutulur. Beklenen faydalı ömür ve itfa yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Finansal Olmayan Varlıklarda Değer Düşüklüğü:

İtfaya tabi olan varlıklar için defter değerinin geri kazanılmasının mümkün olmadığı durum ya da olayların ortaya çıkması halinde değer düşüklüğü testi uygulanır. Varlığın defter değerinin geri kazanılabilir tutarını aşması durumunda değer düşüklüğü karşılığı kaydedilir. Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımındaki değer büyük olanıdır. Değer düşüklüğünün değerlendirilmesi için varlıklar ayrı tanımlanabilir nakit akımlarının olduğu en düşük seviyede gruplanır (nakit üreten birimler).

Finansal Araçlar:Finansal Varlıklar

Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlık olarak sınıflanan ve gerçeğe uygun değerinden kayıtlara alınanlar haricindeki finansal varlıklar, gerçeğe uygun piyasa değeri ile alım işlemiyle doğrudan ilişkilendirilebilen harcamaların toplam tutarı üzerinden muhasebeleştirilir. Yatırım araçlarının ilgili piyasa tarafından belirlenen süreye uygun olarak teslimatı koşulunu taşıyan bir kontrata bağlı olan finansal varlıkların alımı veya satışı sonucunda ilgili varlıklar, işlem tarihinde kayıtlara alınır veya kayıtlardan çıkarılır.

Krediler ve alacaklar

Sabit ve belirlenebilir ödemeleri olan, piyasada işlem görmeyen ticari ve diğer alacaklar ve krediler bu kategoride sınıflandırılır. Krediler ve alacaklar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyeti üzerinden değer düşüklüğü düşülerek gösterilir.

TÜRKİYE KURUMSAL YÖNETİM DERNEĞİ VE İKTİSADI İŞLETMESİ31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

3. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARI (devamı)**Finansal Araçlar (devamı):**Finansal Varlıklar (devamı):Finansal varlıklarda değer düşüklüğü

Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar dışındaki finansal varlık veya finansal varlık grupları, her raporlama tarihinde değer düşüklüğüne uğradıklarına ilişkin göstergelerin bulunup bulunmadığına dair değerlendirmeye tabi tutulur. Finansal varlığın ilk muhasebeleştirilmesinden sonra bir veya birden fazla olayın meydana gelmesi ve söz konusu olayın ilgili finansal varlık veya varlık grubunun güvenilir bir biçimde tahmin edilebilen gelecekteki nakit akımları üzerindeki olumsuz etkisi sonucunda ilgili finansal varlığın değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin tarafsız bir göstergenin bulunması durumunda değer düşüklüğü zararı oluşur. Kredi ve alacaklar için değer düşüklüğü tutarı gelecekte beklenen tahmini nakit akımlarının finansal varlığın etkin faiz oranı üzerinden iskonto edilerek hesaplanan bugünkü değeri ile defter değeri arasındaki farktır.

Bir karşılık hesabının kullanılması yoluyla defter değerinin azaltıldığı ticari alacaklar haricinde, bütün finansal varlıklarda, değer düşüklüğü doğrudan ilgili finansal varlığın kayıtlı değerinden düşülür. Ticari alacağın tahsil edilememesi durumunda söz konusu tutar karşılık hesabından düşülerek silinir. Karşılık hesabındaki değişimler gelir veya gider tablosunda muhasebeleştirilir.

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri kalemleri, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riski taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

Yabancı para cinsinden olan kasa ve banka bakiyeleri cari dönem sonu kurundan değerlendirilmiştir.

Finansal Yükümlülükler

Grup'un finansal yükümlülükleri, sözleşmeye bağlı düzenlemelere, finansal bir yükümlülüğün ve özkaynağa dayalı bir aracın tanımlanma esasına göre sınıflandırılır. Grup'un tüm borçları düşüldükten sonra kalan varlıklarındaki hakkı temsil eden sözleşme özkaynağa dayalı finansal araçtır. Belirli finansal yükümlülükler ve özkaynağa dayalı finansal araçlar için uygulanan muhasebe politikaları aşağıda belirtilmiştir.

Diğer finansal yükümlülükler

Diğer finansal yükümlülükler sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilir.

Etkin faiz yöntemi, finansal yükümlülüğün itfa edilmiş maliyetlerinin hesaplanması ve ilgili faiz giderinin ilişkili olduğu dönem dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı, finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması halinde daha kısa bir zaman dilimi süresince gelecekte yapılacak tahmini nakit ödemelerini tam olarak ilgili finansal yükümlülüğün net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

TÜRKİYE KURUMSAL YÖNETİM DERNEĞİ VE İKTİSADİ İŞLETMESİ

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

3. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARI (devamı)**Kur Değişiminin Etkileri:**

Finansal tablolarının hazırlanması sırasında, yabancı para cinsinden (TL dışındaki para birimleri) gerçekleşen işlemler, işlem tarihindeki kurlar esas alınmak suretiyle kaydedilmektedir. Finansal tablolarda yer alan dövizde endeksli parasal varlık ve yükümlülükler raporlama tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmeye tabi tutulmaz.

Grup'un özellikli yatırımı bulunmaması nedeniyle tüm kur farkları oluşturdukları dönemdeki gelir veya gider tablosunda muhasebeleştirilir.

Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler:

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda finansal tablolarda karşılık ayrılır.

Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, raporlama tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır.

Karşılığın, mevcut yükümlülüğün karşılanması için gerekli tahmini nakit akımlarını kullanarak ölçülmesi durumunda söz konusu karşılığın defter değeri, ilgili nakit akımlarının bugünkü değerine eşittir.

Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir.

Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler:

Dernek kar amaçlı bir kuruluş olmadığından kurumlar vergisine tabi değildir. İktisadi İşletme ise Türk Vergi Mevzuatı gereğince kurumlar vergisi ve gelir vergisi tevkifatına tabidir.

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

Cari Vergi:

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kar, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, gelir veya gider tablosunda yer verilen kardan farklılık gösterir. İktisadi İşletme'nin cari vergi yükümlülüğü raporlama tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

TÜRKİYE KURUMSAL YÖNETİM DERNEĞİ VE İKTİSADİ İŞLETMESİ

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

3. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARI (devamı)**Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler: (devamı)****Ertelenmiş Vergi:**

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla kayda alınmaktadır. Şerefiye veya işletme birleşmeleri dışında varlık veya yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından dolayı oluşan ve hem ticari hem de mali kar veya zararı etkilemeyen geçici zamanlama farklarına ilişkin ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı hesaplanmaz.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, İktisadi İşletme'nin geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte bu farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her bir raporlama tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde azaltılır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirildiği dönemde geçerli olması beklenen ve raporlama tarihi itibarıyla kanunlaşmış veya önemli ölçüde kanunlaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, İktisadi İşletme'nin raporlama tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanma ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da İktisadi İşletme'nin cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

Vergi Gideri:

Cari vergi ile döneme ait ertelenmiş vergi, gelir veya gider tablosunda gider ya da gelir olarak muhasebeleştirilir.

TÜRKİYE KURUMSAL YÖNETİM DERNEĞİ VE İKTİSADİ İŞLETMESİ31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

3. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARI (devamı)**Netleştirme:**

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, yasal olarak netleştirme hakkının var olması, net olarak ödenmesi veya tahsilinin mümkün olması veya varlığın elde edilmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesinin eş zamanlı olarak gerçekleşebilmesi halinde, finansal durum tablosunda net değerleri ile gösterilir.

Çalışanlara Sağlanan Faydalar / Kıdem Tazminatları:

Türkiye'de mevcut kanunlar ve toplu iş sözleşmeleri hükümlerine göre kıdem tazminatı, emeklilik veya işten çıkarılma durumunda ödenmektedir. Güncellenmiş olan UMS 19 *Çalışanlara Sağlanan Faydalar* Standardı ("UMS 19") uyarınca bu tür ödemeler tanımlanmış fayda planları olarak nitelendirilir. 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren hesaplanacak tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleşecektir.

4. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Nakit mevcudu	-	657
Vadesiz mevduat	66.132	95.106
Vadeli mevduat	-	350.683
	66.132	446.446

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Grup'un vadeli mevduatı bulunmamaktadır (31 Aralık 2015: 350.683 TL tutarındaki Amerikan Doları vadeli mevduatların faiz oranı %1,10 ile %1,80 arasında, vadeleri ise 11 Ocak 2016 ile 18 Mart 2016 aralığındadır.).

TÜRKİYE KURUMSAL YÖNETİM DERNEĞİ VE İKTİSADİ İŞLETMESİ31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

5. TİCARİ ALACAKLAR

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Üye aidat alacakları	328.431	160.258
Ticari işletme alacakları	46.929	58.399
Şüpheli alacak karşılığı (-)	(152.914)	(55.022)
	222.446	163.635

Üye katılımlarına ait ücretler peşin tahsil edilmektedir. Diğer hizmetlerin satışında uygulanan ortalama vade 90 gündür. Ticari alacaklardan tahsili mümkün olmayan tahmini tutar için karşılık ayrılmaktadır. Bu karşılık önceki dönem şüpheli alacak tutarı referans kabul edilerek ve uzun süredir tahsil edilemeyen alacaklar ile üyelikten istifa ettikleri için tahsilat yapılamayan üyelerin aidatları göz önünde bulundurularak hesaplanmıştır.

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Açılış bakiyesi	55.022	73.815
Dönem gideri	98.892	53.184
Aktiften silinenler	(1.000)	(71.977)
Kapanış bakiyesi	152.914	55.022

Üye aidat alacakları ve ticari alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
2016 yılına ait	222.446	-
2015 yılına ait	-	163.635
	222.446	163.635

TÜRKİYE KURUMSAL YÖNETİM DERNEĞİ VE İKTİSADİ İŞLETMESİ

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

6. DİĞER ALACAKLAR VE DÖNEN VARLIKLAR VE DİĞER DURAN VARLIKLAR

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Peşin ödenen giderler	2.460	21.028
Peşin ödenen vergiler	6.926	7.539
Verilen sipariş avansları	1.659	3.493
Diğer	531	550
	11.576	32.610
	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Vadeli mevduat (*)	60.000	41.104
	60.000	41.104

(*) Grup, çalışanların kıdem tazminatı yükümlülüğünü fonlamak amacıyla vadeli mevduat tutmaktadır. Vadeli mevduatın açılış tarihi 30 Aralık 2016 ve kapanış tarihi 3 Şubat 2017'dir. Faiz oranı %10,70 olarak belirlenmiştir (31 Aralık 2015: Açılış tarihi 14 Aralık 2015 ve kapanış tarihi 18 Ocak 2016'dır. Faiz oranı %10,00 olarak belirlenmiştir.).Vadeli mevduatın özel kullanım amacı bulunduğu için nakit ve nakit benzerleri içerisinde gösterilmemiş ve diğer duran varlık olarak sınıflanmıştır.

TÜRKİYE KURUMSAL YÖNETİM DERNEĞİ VE İKTİSADİ İŞLETMESİ

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

7. MADDİ DURAN VARLIKLAR

Maliyet Değeri	Demirbaşlar	Özel malietler	Toplam
1 Ocak 2016 itibarıyla açılış bakiyesi	80.675	25.900	106.575
Alımlar	10.650	6.477	17.127
Çıkışlar	(21.321)	(25.900)	(47.221)
31 Aralık 2016 itibarıyla kapanış bakiyesi	70.004	6.477	76.481
Birikmiş Amortismanlar			
1 Ocak 2016 itibarıyla açılış bakiyesi	60.930	15.223	76.153
Dönem gideri	7.682	2.172	9.854
Çıkışlar	(20.016)	(15.956)	(35.972)
31 Aralık 2016 itibarıyla kapanış bakiyesi	48.596	1.439	50.035
31 Aralık 2016 itibarıyla net defter değeri	21.408	5.038	26.446

Maliyet Değeri	Demirbaşlar	Özel malietler	Toplam
1 Ocak 2015 itibarıyla açılış bakiyesi	64.697	15.380	80.077
Alımlar	15.978	10.520	26.498
31 Aralık 2015 itibarıyla kapanış bakiyesi	80.675	25.900	106.575
Birikmiş Amortismanlar			
1 Ocak 2015 itibarıyla açılış bakiyesi	53.179	11.972	65.151
Dönem gideri	7.751	3.251	11.002
31 Aralık 2015 itibarıyla kapanış bakiyesi	60.930	15.223	76.153
31 Aralık 2015 itibarıyla net defter değeri	19.745	10.677	30.422

TÜRKİYE KURUMSAL YÖNETİM DERNEĞİ VE İKTİSADİ İŞLETMESİ31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

8. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Maliyet Değeri	Diğer maddi olmayan duran varlıklar	Toplam
1 Ocak 2016 itibarıyla açılış bakiyesi	24.892	24.892
31 Aralık 2016 itibarıyla kapanış bakiyesi	24.892	24.892
Birikmiş İtfa Payları		
1 Ocak 2016 itibarıyla açılış bakiyesi	3.053	3.053
Dönem gideri	4.710	4.710
31 Aralık 2016 itibarıyla kapanış bakiyesi	7.763	7.763
31 Aralık 2016 itibarıyla net defter değeri	17.129	17.129

Maliyet Değeri	Diğer maddi olmayan duran varlıklar	Toplam
1 Ocak 2015 itibarıyla açılış bakiyesi	1.493	1.493
Alımlar	23.399	23.399
31 Aralık 2015 itibarıyla kapanış bakiyesi	24.892	24.892
Birikmiş İtfa Payları		
1 Ocak 2015 itibarıyla açılış bakiyesi	1.493	1.493
Dönem gideri	1.560	1.560
31 Aralık 2015 itibarıyla kapanış bakiyesi	3.053	3.053
31 Aralık 2015 itibarıyla net defter değeri	21.839	21.839

Maddi olmayan duran varlıklar, internet sitesi için yapılan harcamaları kapsar. Faydalı ömür süresi 5 yıldır.

9. TİCARİ BORÇLAR

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Ticari borçlar	31.588	86.178
	31.588	86.178

Mal ve hizmetlerin satın alınmasına ilişkin ortalama ödeme vadesi 30 gündür.

TÜRKİYE KURUMSAL YÖNETİM DERNEĞİ VE İKTİSADİ İŞLETMESİ31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

10. DİĞER KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Ödenecek vergi ve fonlar	49.656	41.233
Kullanılmamış izin karşılığı	12.565	25.150
Alınan avanslar	13.539	23.288
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	14.889	9.100
Personele borçlar	6.955	7.246
	97.604	106.017

11. ERTELENMİŞ GELİRLER

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Ertelemiş konferans gelirleri (*)	90.000	55.000
	90.000	55.000

(*) 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla ertelenmiş konferans gelirleri, İktisadi İşletme tarafından düzenlenecek olan Kurumsal Yönetim Zirvesi'ne ait sponsorluk gelirlerini kapsamaktadır.

12. KIDEM TAZMİNATI KARŞILIKLARI

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanununun 6 Mart 1981 tarih, 2422 sayılı ve 25 Ağustos 1999 tarih, 4447 sayılı yasalar ile değişik 60'ıncı maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır. Emeklilik öncesi hizmet şartlarıyla ilgili bazı geçiş karşılıkları, ilgili kanunun 23 Mayıs 2002 tarihinde değiştirilmesi ile Kanun'dan çıkarılmıştır.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, aylık 4.297,21 TL (2015: 3.828,37 TL) tavanına tabidir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir. Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, çalışanların emekli olmasından kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülük tutarının bugünkü değerinin tahmin edilmesi yoluyla hesaplanmaktadır. TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar, şirketin yükümlülüklerinin, tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Bu doğrultuda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Esas varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülüğün enflasyona paralel olarak artmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla, ekli finansal tablolarda karşılıklar, çalışanların emekliliğinden kaynaklanan geleceğe ait olası yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır.

TÜRKİYE KURUMSAL YÖNETİM DERNEĞİ VE İKTİSADİ İŞLETMESİ31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

12. KIDEM TAZMİNATI KARŞILIKLARI (devamı)

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla karşılıklar yıllık %7,80 enflasyon oranı ve %11,00 faiz oranı varsayımına göre, %2,97 reel faiz oranı ile hesaplanmıştır (31 Aralık 2015: %6,80 enflasyon oranı ve %10,75 faiz oranı %3,70 reel faiz oranı).

Kıdem tazminatı tavanı yılda bir revize edilmekte olup, Grup'un kıdem tazminatı karşılığının hesaplamasında 1 Ocak 2017 tarihinden itibaren geçerli olan 4.426,16 TL (31 Aralık 2015: 1 Ocak 2016 tarihinden itibaren geçerli olan 4.092,53 TL tavan tutarı dikkate alınmıştır) tavan tutarı dikkate alınmıştır.

Kıdem tazminatı karşılığının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
1 Ocak itibarıyla karşılık	61.921	51.376
Hizmet maliyeti	11.818	17.168
Faiz maliyeti	2.296	1.066
Aktüeryal kayıp / (kazanç)	-	(7.689)
Konusu kalmayan karşılıklar	(21.699)	-
31 Aralık itibarıyla karşılık	54.336	61.921

13. VERGİ**Kurumlar Vergisi:**

İktisadi İşletme, Türkiye'de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Dernek, kurumlar vergisine tabi değildir.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi, ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

2016 yılında uygulanan efektif vergi oranı %20'dir (2015: %20).

Türkiye'de geçici vergi üçer aylık dönemler itibarıyla hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. 2016 yılı kurum kazançlarının geçici vergi dönemleri itibarıyla vergilendirilmesi aşamasında kurum kazançları üzerinden hesaplanması gereken geçici vergi oranı %20'dir (2015: %20).

Zararlar, gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kardan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak, önceki yıllarda oluşan karlardan düşülemez.

Türkiye'de vergi değerlendirmesiyle ilgili kesin ve kati bir mutabakatlaşma prosedürü bulunmamaktadır. Şirketler ilgili yılın hesap kapama dönemini takip eden yılın 1 - 25 Nisan tarihleri arasında vergi beyannamelerini hazırlamaktadır. Vergi otoritesi tarafından bu beyannameler ve buna baz olan muhasebe kayıtları 5 yıl içerisinde incelenerek değiştirilebilir.

TÜRKİYE KURUMSAL YÖNETİM DERNEĞİ VE İKTİSADİ İŞLETMESİ31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

13. VERGİ (devamı)**Gelir Vergisi Stopajı:**

Kurumlar vergisine ek olarak dağıtılması durumunda kar payı elde eden ve bu kar paylarını kurum kazancına dahil ederek beyan eden tam mükellef kurumlara ve yabancı şirketlerin Türkiye'deki şubelerine dağıtılanlar hariç olmak üzere kar payları üzerinden ayrıca gelir vergisi stopajı hesaplanması gerekmektedir. Gelir vergisi stopajı 24 Nisan 2003 tarihinden itibaren tüm şirketlerde %10 olarak ilan edilmiştir. Bu oran, 23 Temmuz 2006 tarihi itibarıyla %15 olarak değiştirilmiştir. Dağıtılmayıp sermayeye ilave edilen kar payları gelir vergisi stopajına tabi değildir.

Ertelemiş Vergi:

Dernek kar amaçlı kurulmuş olmadığından kurumlar vergisine tabi değildir. İktisadi İşletme ise Türk Vergi Mvzuatı gereğince kurumlar vergisi ve gelir vergisi tevkifatına tabidir. Dolayısıyla İktisadi İşletme, vergiye esas yasal finansal tabloları ile UFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarları ile UFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup aşağıda açıklanmaktadır.

Ertelemiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin hesaplanmasında kullanılan vergi oranı %20'dir (2015 %20).

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Ertelemiş vergi varlıkları/(yükümlülükleri):		
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların amortismanı	(58)	(180)
Kıdem tazminatı karşılıkları	245	(1.118)
Giderleştirilen peşin ödenmiş giderler	1.310	-
Alacak reeskontu	-	86
	1.497	(1.212)

31 Aralık 2016 itibarıyla İktisadi İşletme'nin taşınan vergi zararı bulunmamaktadır. (31 Aralık 2015: Bulunmamaktadır).

14. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ**(a) Sermaye Risk Yönetimi**

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve net fazla / (açık) dengesini en verimli şekilde kullanarak karını artırmayı hedeflemektedir.

(b) Önemli Muhasebe Politikaları

Grup'un finansal araçlarla ilgili önemli muhasebe politikaları 3 numaralı Not'ta açıklanmaktadır.

TÜRKİYE KURUMSAL YÖNETİM DERNEĞİ VE İKTİSADİ İŞLETMESİ31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

13. VERGİ (devamı)Gelir Vergisi Stopajı:

Kurumlar vergisince ek olarak dağıtılması durumunda kar payı elde eden ve bu kar paylarını kurum kazancına dahil ederek beyan eden tam mükellef kurumlara ve yabancı şirketlerin Türkiye'deki şubelerine dağıtılanlar hariç olmak üzere kar payları üzerinden ayrıca gelir vergisi stopajı hesaplanması gerekmektedir. Gelir vergisi stopajı 24 Nisan 2003 tarihinden itibaren tüm şirketlerde %10 olarak ilan edilmiştir. Bu oran, 23 Temmuz 2006 tarihi itibarıyla %15 olarak değiştirilmiştir. Dağıtılmayıp sermayeye ilave edilen kar payları gelir vergisi stopajına tabi değildir.

Ertelemiş Vergi:

Dernek kar amaçlı kurulmuş olmadığından kurumlar vergisine tabi değildir. İktisadi İşletme ise Türk Vergi Mevzuatı gereğince kurumlar vergisi ve gelir vergisi tevkifatına tabidir. Dolayısıyla İktisadi İşletme, vergiye esas yasal finansal tabloları ile UFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarları ile UFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup aşağıda açıklanmaktadır.

Ertelemiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin hesaplanmasında kullanılan vergi oranı %20'dir (2015 %20).

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
<u>Ertelemiş vergi varlıkları/(yükümlülükleri):</u>		
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların amortismanı	(58)	(180)
Kıdem tazminatı karşılıkları	245	(1.118)
Giderleştirilen peşin ödenmiş giderler	1.310	-
Alacak reeskontu	-	86
	1.497	(1.212)

31 Aralık 2016 itibarıyla İktisadi İşletme'nin taşınan vergi zararı bulunmamaktadır. (31 Aralık 2015: Bulunmamaktadır).

14. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ**(a) Sermaye Risk Yönetimi**

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve net fazla / (açık) dengesini en verimli şekilde kullanarak karını artırmayı hedeflemektedir.

(b) Önemli Muhasebe Politikaları

Grup'un finansal araçlarla ilgili önemli muhasebe politikaları 3 numaralı Not'ta açıklanmaktadır.

TÜRKİYE KURUMSAL YÖNETİM DERNEĞİ VE İKTİSADİ İŞLETMESİ31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

14. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**(c) Finansal Risk Faktörleri**

Grup faaliyetleri nedeniyle piyasa riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Grup'un risk yönetimi programı genel olarak mali piyasalardaki belirsizliğin, Grup finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır.

Likidite riski analizi

Aşağıdaki tablo, Grup'un türev niteliğinde olmayan finansal yükümlülüklerinin vade dağılımını göstermektedir. Aşağıdaki tablolar, Grup'un yükümlülükleri iskonto edilmeden ve ödemesi gereken en erken tarihler esas alınarak hazırlanmıştır. Söz konusu yükümlülükler üzerinden ödenecek faizler aşağıdaki tabloya dahil edilmiştir.

31 Aralık 2016	1 aydan					Toplam
	az	1-3 ay	3 ay-1 yıl	1-5 yıl	5 yıl+	
Ticari borçlar	-	31.588	-	-	-	31.588
	-	31.588	-	-	-	31.588

31 Aralık 2015	1 aydan					Toplam
	az	1-3 ay	3 ay-1 yıl	1-5 yıl	5 yıl+	
Ticari borçlar	-	86.178	-	-	-	86.178
	-	86.178	-	-	-	86.178

Piyasa riski yönetimi

Faaliyetleri nedeniyle Grup, döviz kurundaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır.

Grup düzeyinde karşılaşılan piyasa riskleri, duyarlılık analizleri esasına göre değerlendirilmektedir.

Cari yılda Grup'un maruz kaldığı piyasa riskinde veya maruz kalınan riskleri yönetim ve ölçüm yöntemlerinde, önceki yıla göre bir değişiklik olmamıştır.

Yabancı para pozisyonu

31 Aralık 2016	ABD Doları	Avro	TL Karşılığı
Nakit ve nakit benzerleri	-	-	-
Finansal varlıklar	-	-	-
31 Aralık 2015	ABD Doları	Avro	TL Karşılığı
Nakit ve nakit benzerleri	126.638	-	368.213

TÜRKİYE KURUMSAL YÖNETİM DERNEĞİ VE İKTİSADİ İŞLETMESİ31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

14. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

(c) Finansal Risk Faktörleri (devamı)

Finansal araçlar kategorileriFinansal araçların kategorileri ve gerçeğe uygun değerleri

31 Aralık 2016	Krediler ve alacaklar	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal yükümlülükler	Defter değeri (*)	Not
<u>Finansal varlıklar</u>				
Nakit ve nakit benzerleri	66.132	-	66.132	4
Ticari alacaklar (ilişkili taraflardan alacaklar dahil)	222.446	-	222.446	5
Diğer alacaklar ve dönen/duran varlıklar	60.000	-	60.000	6

Finansal yükümlülükler

Ticari borçlar (ilişkili taraflardan alacaklar dahil)	-	31.588	31.588	9
---	---	--------	--------	---

31 Aralık 2015	Krediler ve alacaklar	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal yükümlülükler	Defter değeri (*)	Not
<u>Finansal varlıklar</u>				
Nakit ve nakit benzerleri	446.446	-	446.446	4
Ticari alacaklar (ilişkili taraflardan alacaklar dahil)	163.635	-	163.635	5
Diğer alacaklar ve dönen/duran varlıklar	41.104	-	73.714	6

Finansal yükümlülükler

Ticari borçlar (ilişkili taraflardan alacaklar dahil)	-	86.178	86.178	9
---	---	--------	--------	---

(*) Grup Yönetimi finansal araçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerini yansıttığını düşünmektedir.

TÜRKİYE KURUMSAL YÖNETİM DERNEĞİ VE İKTİSADİ İŞLETMESİ31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

14. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

(c) Finansal Risk Faktörleri (devamı)

Finansal araçlar kategorileri (devamı)Finansal araçların kategorileri ve gerçeğe uygun değerleri (devamı)

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

- Standart vade ve koşullarda, aktif likit bir piyasada işlem gören finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri kota edilmiş piyasa fiyatı üzerinden belirlenir.
- Türev araçları haricindeki diğer finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri genel kabul görmüş fiyatlama modelleri çerçevesinde belirlenir. Söz konusu modeller, gözlemlenebilen veri piyasası işlemlerinden kaynaklanan fiyatları esas alan indirgenmiş nakit akımlarını temel alır.

15. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Dernek aleyhine açılan davaların toplam tutarı 75.000 TL'dir. Dernek Yönetimi'nin ve hukuk danışmanın görüşüne göre, yükümlülüğün yerine getirilmesi için, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel olmaması nedeni ile 31 Aralık 2016 itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolarda herhangi bir karşılık ayrılmamıştır (31 Aralık 2015: 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Dernek aleyhine açılan davaların toplam tutarı 75.000 TL'dir. Dernek Yönetimi'nin ve hukuk danışmanın görüşüne göre, yükümlülüğün yerine getirilmesi için, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel olmaması nedeni ile 31 Aralık 2015 itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolarda herhangi bir karşılık ayrılmamıştır).

16. FİNANSAL TABLOLARIN ONAYLANMASI

Finansal tablolar, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve 7 Mart 2017 tarihinde yayımlanması için yetki verilmiştir.

17. RAPORLAMA TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Bulunmamaktadır.

Finansal Tabloların ve Dipnotlarının

Doğruluğu ve Gerçeğe Uygunluğuna İlişkin Beyan.

- 1 Ocak 2016 – 31 Aralık 2016 dönemine ait Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış, UFRS hükümlerine göre hazırlanan Bağımsız Denetimden geçmiş Konsolide Mali Tablolar ile bunlara ait açıklamaları içeren Dipnotlar ve Yıllık Faaliyet Raporunun tarafımızca incelendiğini,
 - Dernekteki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, mali tablo ve dipnotların önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama içermediğini yada açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek her hangi bir eksiklik içermediğini,
 - Dernekteki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde Konsolide Finansal Tablolar ve Dipnotlarının, ilişkin olduğu dönem itibarıyla Derneğimizin mali durumu ve faaliyet sonuçları hakkında gerçeği doğru biçimde yansıttığını ve 7 Mart 2017 tarih ve 4 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilerek onaylandığını,
- beyan ederiz.


Hürşit Zorlu

Yönetim Kurulu Başkanı


Nevra Özhatay

Yönetim Kurulu Üyesi/Sayman


Kayra Uçer

Yönetim Kurulu Üyesi/Sekreter

TÜRKİYE KURUMSAL YÖNETİM DERNEĞİ VE İKTİSADİ İŞLETMESİ			
1 OCAK 2016 - 31 ARALIK 2016 DÖNEMİ KONSOLİDE GELİR GİDER TABLOSU BİLANÇOSU			
GELİRLER	740.650	1.068.933	1.019.794
ÜYE AİDATLARI		GİDERLER	
BİREYSEL ÜYE AİDATLARI	220.050	PERSONEL	627.719
BİREYSEL ÜYE KAZANIM (GİRİŞ AİDATI)	29.750	İDARİ	392.074
BİREYSEL ÜYE KAZANIM (YILLIK AİDAT)	15.850		
KURUMSAL ÜYE AİDATLARI	340.000		
KURUMSAL ÜYE KAZANIM (GİRİŞ AİDATI)	55.000		
KURUMSAL ÜYE KAZANIM (YILLIK AİDAT)	80.000	EĞİTİM	36.012
		EĞİTİM PROGRAMLARI	36.012
EĞİTİM	109.885	PROJE	32.923
		CENTER FOR INTERNATIONAL PRIVATE ENTERPRISE	32.923
PROJE	59.839	KURUMSAL YÖNETİM DEĞERLENDİRME HİZMETİ	0
		HİZMET ALIMLARI	203.896
CENTER FOR INTERNATIONAL PRIVATE ENTERPRISE	56.949	KURUMSAL YÖNETİM ZİRVESİ	119.810
KURUMSAL YÖNETİM DEĞERLENDİRME HİZMETİ	2.890	İNTERNET SİTESİ	2.330
		KURUMSAL YÖNETİM DERGİSİ	3.678
SPONSORLUK	124.702	MEDYA TAKİP HİZMETİ	4.460
KURUMSAL YÖNETİM ZİRVESİ	113.000	MEDYA AJANS HİZMETİ	39.088
HİZMET	11.702	SABANCI ÜNİVERSİTESİ KURUMSAL YÖNETİM FORUMU	14.050
FAİZ VE KURFARKI	8.315	AKADEMİK ARAŞTIRMA PROGRAMI	20.480
KIDEM TAZMİNATLARI	25.542		
DİĞER		GELİR AZALANI	-223.692
		TOPLAM	1.068.933
		TOPLAM	1.068.933





TÜRKİYE KURUMSAL YÖNETİM DERNEĞİ VE İKTİSADİ İŞLETMESİ
1 OCAK 2017 - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİ TAHMİNİ KONSOLİDE GELİR GİDER TABLOSU

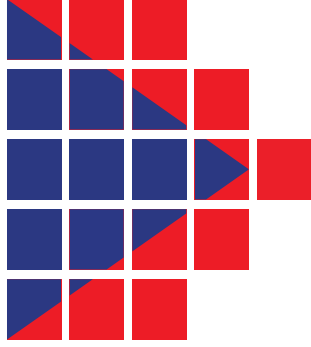
GELİRLER	1.142.200	859.200	1.142.200	GİDERLER	825.031	1.116.946
ÜYE AIDATLARI	YÖNETİM			YÖNETİM		
BİREYSEL ÜYE AIDATLARI	240.000			PERSONEL	587.131	
BİREYSEL ÜYE KAZANIM (GİRİŞ AIDATI)	34.000			İDARİ	237.900	
BİREYSEL ÜYE KAZANIM (YILLIK AIDAT)	25.200					
KURUMSAL ÜYE AIDATLARI	420.000					
KURUMSAL ÜYE KAZANIM (GİRİŞ AIDATI)	60.000					
KURUMSAL ÜYE KAZANIM (YILLIK AIDAT)	80.000					
EĞİTİM	96.000			EĞİTİM	42.000	
EĞİTİM PROGRAMLARI	96.000			EĞİTİM PROGRAMLARI	42.000	
PROJE	12.000			PROJE	12.000	
CENTER FOR INTERNATIONAL PRIVATE ENTERPRISE	12.000			CENTER FOR INTERNATIONAL PRIVATE ENTERPRISE	12.000	
SPONSORLUK	175.000			HİZMET ALIMLARI	237.915	
İNTERNET SİTESİ	15.000			İNTERNET SİTESİ	12.000	
KURUMSAL YÖNETİM ZİRVESİ	130.000			KURUMSAL YÖNETİM ZİRVESİ	128.115	
KURUMSAL YÖNETİM DERGİSİ	30.000			KURUMSAL YÖNETİM DERGİSİ	29.800	
				MEDYA TAKİP HİZMETİ	5.000	
				MEDYA A/ANS HİZMETİ	35.000	
				SABANCI ÜNİVERSİTESİ KURUMSAL YÖNETİM FORUMU	12.000	
				AKADEMİK ARAŞTIRMA PROGRAMI	16.000	
TOPLAM	1.142.200			GELİR ARTANI		25.254
				TOPLAM		1.142.200

Alkinç

Alişkan

M

Türkiye
Kurumsal
Yönetim
Derneği
Corporate
Governance
Association
of Turkey



Adillik
Şeffaflık
Hesap Verebilirlik
Sorumluluk

Gayrettepe Mahallesi, Yıldız Posta Caddesi No:6 Akın Sitesi 1. Blok K:7 D:14 34349
Beşiktaş/ İstanbul info@tkyd.org

+90 (212) 347 62 00 pbx
+90 (212) 347 62 01 fax

www.tkyd.org