

TÜRKİYE KURUMSAL YÖNETİM DERNEĞİ
FAALİYET RAPORU

2015



TÜRKİYE KURUMSAL YÖNETİM DERNEĞİ
FAALİYET RAPORU
2015

İçindekiler

- *Başkanın Mesajı*
- *TKYD Hakkında*
- *Yönetim*
- *Çalışma Grupları*
- *VIII. Kurumsal Yönetim Zirvesi*
- *Paneller ve Seminerler*
- *Eğitimler*
- *Gündem Toplantıları*
- *Projeler*
- *Akademik Kurul*
- *Uluslararası İşbirlikleri*
- *Üniversite İşbirlikleri*
- *İletişim Platformları*
- *Medyada TKYD*

| Başkanın Mesajı



Değerli Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği Üyeleri,

2015 yılı Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği faaliyetlerinin kapsamını genişlettiği, etkisini arttırdığı ve uygulamacılara daha fazla destek olmaya başladığı bir dönem olarak tamamlandı. Bu süreçte, ülkemiz kuruluşlarının rekabetçi yapılar oluşturabilmeleri adına önem arz eden kurumsal yönetim alanındaki çalışmalara üyemiz olarak ve çalışmalara aktif katkı sağlayarak verdiğiniz destek için teşekkür ediyorum.

Kurumsal yönetim konusunda önemli organizasyonlarından biri haline gelen ve her yıl artan bir ilgi ile takip edilen VIII. Kurumsal Yönetim Zirvesi yine Ocak ayında düzenlendi. "Önümüzdeki Dönemde Riskler ve Fırsatlar" ana teması ile düzenlediğimiz zirve, gün içinde farklı konularda düzenlenen çeşitli paneller ve konusunda uzman birbirinden değerli panelistlerin katılımları ile zengin tartışmaların yaşandığı bir ortamı bizlere sundu. Zirve kapsamında, BİST Kurumsal Yönetim Endeksi'nde en iyi derecelendirme notlarına sahip kuruluşları, V. Kurumsal Yönetim Ödülleri töreninde beş farklı kategoride ödüllendirdik.

TKYD tarafından yürütülen çalışmalara bilimsel destek sağlamak amacıyla oluşturduğumuz TKYD Akademik Kurulu tarafından hayata geçirilen makale yarışması çağrısını 14 Ocak 2015 tarihinde gerçekleştirdik ve 15 Mart 2015 tarihine kadar başvuruları aldık. Akademik Kurulumuz tarafından yapılan değerlendirmeler neticesinde iki proje desteklenmeye değer bulunmuştur. Çalışmaların sonucunun 2017 yılında açıklanması hedeflenmektedir.

Uluslararası işbirliklerimiz kapsamında Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) ev sahipliğinde, TKYD ile Boğaziçi Üniversitesi işbirliğinde 10 Nisan 2015 tarihinde G20/OECD Kurumsal Yönetim Forumu'nu düzenledik. OECD tarafından yenilenen Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uzmanlar tarafından tartışmaya açıldığı toplantı, OECD ile ilişkilerimizi farklı bir düzeye taşıması açısından önemli bir etkinlik oldu.

Anadolu Seminerleri Projesi çerçevesinde, Anadolu'nun farklı illerinde 2005 yılından 2015 yılı sonuna kadar düzenlediğimiz toplam 41 program ile yaklaşık 1.900 ana hissedara kurumsal yönetim anlayışını en iyi uygulamaları ile ulaştırmaya çalıştık. Konya, Mersin ve Antalya 2015 yılı içinde program düzenlediğimiz iller oldu ve bu illere dair hazırlanan Algı Araştırmaları önemli bir veri setine erişmemizi mümkün kıldı.

Yıl içinde ulusal ve uluslararası işbirlikleri ile farklı ihtiyaçlara yönelik birçok eğitim düzenledik. Geçmiş yıllarda düzenlediğimiz ve hem Türkiye hem de bölge ülkelerden büyük talep gören "Eğitmen Eğitimleri" Mayıs 2015'te tekrarlanarak üyelerimizin birbirlerinden öğrenmelerini sağlayan, bu yolla edinilen faydayı Derneğimizin kapasitesinin ötesine taşıyan bir çalışma olarak yerini aldı. Şirketlerde iyi uygulamaların desteklenmesi ve SPK gereklerinin yerine getirilmesi amacıyla şirketlerin ihtiyaçları doğrultusunda planladığımız özel eğitimler yıl boyunca takvimimizde yer aldı.

İlerleyen sayfalarda 2015 yılı faaliyetlerimiz ile ilgili detaylı bilgiye erişebilirsiniz. Yıllık olarak hazırlayarak siz değerli üyelerimiz ile paylaştığımız faaliyet raporumuz ile yıl içinde gerçekleştirmiş olduğumuz faaliyetlerimizi size aktarmayı ve gelecek dönem planlamalarımız için sizlerin katkısını alabilmeyi amaçlıyoruz.

Hedeflerimize sizlerin katkı ve katılımları olmadan erişemeyeceğimizi biliyor, kurumsal yönetim gönüllüleri olarak desteklerinizin artarak devamını temenni ediyorum.

Saygılarımla,

Hurşit ZORLU
Yönetim Kurulu Başkanı

| *TKYD Hakkında*

Kurumsal yönetim anlayışının ülkemizde tanınması, gelişmesi ve en iyi uygulamalarıyla hayata geçirilmesi misyonu ile hareket eden Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD), 2003 yılında gönüllü bir sivil toplum kuruluşu olarak kurulmuştur. Adillik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk ilkeleri üzerine inşa edilen kurumsal yönetim anlayışının, etki ettiği tüm alanlarda yol gösterici olmayı hedefleyen TKYD; özel sektör, kamu kuruluşları, medya, düzenleyiciler, sivil toplum kuruluşları ve akademik dünya arasında bir iletişim ağı kurarak kurumsal yönetim uygulamalarının gelişmesini hedeflemektedir.

| *Vizyon*

"Kurumsal yönetim konusunda uzmanlığına başvuru referans kurum olmak."

| *Misyon*

"Türkiye ve bölge ülkelerinde kurumsal yönetim ilkelerinin benimsenmesi, hayata geçirilmesi için liderlik etmek, rehberlik yapmak ve uygulama desteği sağlamak."

Yönetim Kurulu

Asıl Üyeler



Hurşit Zorlu
Yönetim Kurulu Başkanı



İlhami Koç
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı



Gür Çağdaş
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı



Ali Aydın Pandır
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı



Orhan Turan
Yönetim Kurulu Üyesi



Fatma Füsün Akkal Bozok
Yönetim Kurulu Üyesi



Tevfik Bilgin
Yönetim Kurulu Üyesi



Uğur Bayar
Yönetim Kurulu Üyesi



Feyhan Yaşar
Yönetim Kurulu Üyesi



Nevra Özhatay
Yönetim Kurulu Saymanı



Kayra Üçer
Yönetim Kurulu Sekreteri

Yedek Üyeler



Barış Dinçer
Yönetim Kurulu Yedek Üyesi



Aydın Buğra İter
Yönetim Kurulu Yedek Üyesi



Ömer Eryılmaz
Yönetim Kurulu Yedek Üyesi

Denetim Kurulu



İdil Gürdil
Denetim Kurulu Başkanı



Ali Kamil Uzun
Denetim Kurulu Asıl Üyesi



Adnan Akan
Denetim Kurulu Asıl Üyesi



Kemal Erol
Denetim Kurulu Sözcüsü



Zeynep Okuyan Gökyılmaz
Denetim Kurulu Asıl Üyesi



Hamdi Tolga Danışman
Denetim Kurulu Yedek Üyesi



Fikret Sebilcioğlu
Denetim Kurulu Yedek Üyesi



Umut Kolcuoğlu
Denetim Kurulu Yedek Üyesi

| Çalışma Grupları

2015 yılı içerisinde dört çalışma grubu TKYD çalışmalarına yön vermek ve derneğin üyeleri ile kamuoyu yararına sunacağı içeriği hazırlamak yönünde faaliyet göstermiştir.

- *Aile Şirketleri Çalışma Grubu*
- *Sivil Toplum Kuruluşları Çalışma Grubu*
- *Sermaye Piyasası Çalışma Grubu*
- *Yönetim Kurulu Çalışma Grubu*

İlgili çalışma gruplarında yer almayı arzu eden üyelerimiz TKYD ofisinden Hande Gürtepe (hgurtepe@tkyd.org) ve Başak Muştı (bmustu@tkyd.org, 0212 347 62 73) ile iletişime geçebilirler.

Aile Şirketleri Çalışma Grubu

Kurumsal yönetim ilke ve uygulamalarının aile şirketlerinin sürdürülebilir ve rekabetçi yapılar oluşturmalarındaki kilit rolünü dikkate alan Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği;

- *Araştırma raporları ile aile şirketleri nezdinde uygulamaların hayata geçmesindeki teşvik edici noktaları ve engelleri tespit etmeyi,*
- *Rehber çalışmalar ile en iyi uygulamaları hayata geçirmeye çalışan ailelere pratik araçlar sağlamayı,*
- *2005 yılından bugüne düzenlediği 42 seminer ve eğitim çalışması ile bilgi ve birikimi Anadolu şehirlerine taşımayı,*
- *Center for International Private Enterprise (CIPE), International Finance Corporation (IFC) United Nations Development Programme (UNDP) gibi uluslararası örgütler ile sağladığı işbirlikleri ile uluslararası bilgi ve tecrübenin Türk iş dünyasına kazandırılmasını,*
- *Kurumsal yönetimi bir kültür olarak benimseyen kuruluşların oluşmasına katkıda bulunarak Türkiye'nin daha rahat yatırım yapılabilir bir ülke olmasını hedeflemektedir.*



Anadolu Seminerleri Projesi; Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği'nin, kurumsal yönetim ilkelerini Türk ekonomisinin temel taşı olan aile şirketlerine yakınlaştırma çabasının bir ürünüdür. 2015 yılında Konya, Antalya ve Mersin illerinde düzenlenen çalışmalarda iş dünyası, yerel medya mensupları, sivil toplum kuruluşları ve üniversite öğrencileri ile bir araya gelinmiştir. Program öncesi yapılan ziyaretler ve birebir görüşmeler ile her il özelinde "Kurumsal Yönetim Algı Araştırması Raporu" hazırlanmış, rapor iş dünyasına yönelik panellerde tartışmaya açılmıştır. Projede TKYD ile birlikte yer alan kuruluşlar; Etik ve İtibar Derneği (TEİD), Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED), Borsa İstanbul, İş Yatırım, International Finance Corporation (IFC), Dünya Gazetesi, StratejiCo. ve ilgili illerin Sanayi ve Ticaret Odaları olmuştur.

Sivil Toplum Kuruluşları Çalışma Grubu

Günümüzde çağdaş iletişim araçlarını etkin bir şekilde kullanan bireylerin, toplumsal kararlara katılım isteği demokrasi kültürünü her geçen gün güçlendirmektedir. Araştırmalar sivil toplum örgütlerinin ulusal ve uluslararası alanda güçlerini daha da artıracığını ortaya koymaktadır. Bu doğrultuda artan üye sayısı, finansal güç ve iyi yönetim ihtiyacı kurumsal yönetim ilkelerinin rol oynayacağı önemli bir alanı daha gündeme getirmektedir. Farklı amaçlarla da olsa, uzun süre topluma hizmet amacıyla kurulan sivil toplum kuruluşları, yapıları gereği bu anlayışa çok yakın ve açık durumdadır.



Söz konusu değişim ihtiyacına olan inancımızla TKYD olarak; "Sivil Toplum Kuruluşları Yönetim Projesi" ile diğer STK'lar ile yaptığımız işbirliklerine devam etmekteyiz. Çalışma grubunun 2014 yılında gerçekleştirdiği çalışmalar neticesinde yayınladığı Sivil Toplum Kuruluşları Yönetim Rehberi'nin ardından 2015 yılında sivil toplum kuruluşu statüsündeki vakıflar ve dernekler üzerine çalışmalar başlamıştır. Vakıf ve derneklerin kurumsal yönetim derecelendirmelerinin yapılması çalışması devam etmektedir. Çalışma sonunda bir rehber yayınlanması planlanmaktadır.

Sermaye Piyasası Çalışma Grubu

TKYD; sermaye piyasasında yapılan düzenlemeleri izlemek, görüş oluşturmak ve düzenlemelerin en iyi uygulamalar ile ortak bir anlayış ile hayata geçirilmesine destek vermek amacıyla faaliyetlerini sürdürmektedir.

Sermaye piyasasına yönelik çalışmalarını yönlendirmek ve destek vermek üzere bir araya gelen Sermaye Piyasası Çalışma Grubu bir yandan görüş hazırlayarak sürece destek verirken, gündemdeki konulara yönelik ücretsiz toplantılar ile bilgilendirmede bulunmakta, eğitim programları ile profesyonellerin gelişimine katkıda bulunmaktadır.

Sermaye Piyasası Çalışma Grubu; düzenleyici kurum ve kuruluşlar ile ilişkilerin güçlendirilmesi ve kurumsal yönetim düzenlemeleri konusunda etkin bir rol oynayarak görüşler oluşturmak, mevcut sorunları aktarmak misyonu ile faaliyet göstermektedir.

Çalışma grubunun hedefi; sermaye piyasaları düzenlemelerinde oluşan gündem doğrultusunda ve takvimine uygun olarak dernek görüşünün hazırlanması ve konunun diğer paydaşları tarafından anlaşılıp desteklenmesini sağlamaktır.



Yönetim Kurulu Çalışma Grubu

Yönetim Kurulları; şirket içinde kurumsal yönetim anlayışının hayata geçirilmesinde, uygulanmasında ve gözetilmesinde kritik bir role sahiptir. TKYD bu alanda yaptığı çalışmalarda; planladığı faaliyetler, eğitimler, seminer programları ve araçlar ile bu sürece katkıda bulunmayı amaçlamaktadır.

Şirket organları ve yetkililerinin, yasalar ve şirket içi belgelerle belirlenen usul ve çalışma esasları ile uyumluluğunu denetleme görevini yürüten Yönetim Kurulu Sekreterliği konusunda farkındalık yaratmak grubun amaçları arasındadır. Şirketlerde kurumsal yönetim faaliyetlerinin düzenli olarak geliştirilebilmesi için uygun ortamın hazırlanması sürecinde çok önemli bir yere sahip olan Yönetim Kurulu Sekreterliğinin Türkiye'de de mevzuata girmesi amacıyla eğitim, seminer ve paneller düzenleyerek yurt dışından bu alanda uzman konuşmacılar davet etmektedir.

Çalışma grubunun diğer bir çalışması "Yönetim Kurulu Serisi" ana konusu altında raporlar ve rehber yayınlar hazırlamaktır. 2015 yılında çalışmalarını başlatan serinin ilk yayını "Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Ücret Araştırması Raporu" olmuştur. Rapor 14 Ocak 2016'da kamuoyuna açıklanmıştır. 2016 yılı içerisinde serinin devamı olarak iki yayın daha yayınlanması hedeflenmektedir.



VIII. KURUMSAL YÖNETİM ZİRVESİ

VIII. Kurumsal Yönetim Zirvesi 14 Ocak 2015 tarihinde İstanbul'da düzenlenmiştir. Kurumsal yönetimin, rekabete etkisi ve bu konunun bölgede bir avantaj olarak ele alınmasının konuşulduğu zirvede, "Kurumsal Yönetim Ödülleri" de beşinci kez sahiplerini bulmuştur.

Zirvenin açılış konuşmalarını Mehmet Göçmen ve Dr. Vahdettin Ertaş yaparken, oturumlarda Ali Sabancı, Cansen Başaran Symes, Muharrem Yılmaz, BİST Başkanı Dr. İbrahim Turhan, Tayfun Bayazıt, Aclan Acar, Agah Uğur, Dr. Yılmaz Argüden konuşmacı olarak katılan isimler arasında yer almıştır.

Zirvenin ana oturumunda konuşan Ali Sabancı, Muharrem Yılmaz, Cansen Başaran Symes ve Dr. M. İbrahim Turhan, gelecek dönemde özel sektör ve finansal piyasalar açısından, göz önünde bulundurulması gereken riskleri ve fırsatları tartışmışlardır. Oturumda, Türkiye'nin G20 başkanlığını yürüteceği 2015 yılının, bu fırsatları kullanmak için sunduğu avantajlara dikkat çekilmiştir.





Sabah bölümünde eş zamanlı oturumların düzenlendiği zirve, katılımcılar tarafından ilgiyle takip edilmiştir. "Etkin Yönetim Kurulları" panelinde bir araya gelen Doğuş Otomotiv Yönetim Kurulu Başkanı Aclan Acar, KPMG Türkiye Yönetim Kurulu Başkanı Ferruh Tunç, Borsan Holding CEO'su Agah Uğur ve Tayfun Bayazıt, bağımsız yönetim kurulu üyeliği ve şirketlerin karar alma süreçlerinde, kritik bir role sahip olan, yönetim kurulları hakkında değerlendirmelerde bulunmuşlardır.

Bir başka önemli panel olan "İş Dünyasının, İnsan Haklarının Korunmasına Etkin Rolü" konulu oturumu ile eş zamanlı olarak, OECD tarafından yürütülen OECD Kurumsal Yönetim İlkeleri ile oluşan düzenlemeler, uluslararası uzmanların katılımlarıyla konuklara aktarılmıştır.



V. KURUMSAL YÖNETİM ÖDÜLLERİ

TKYD'nin 14 Ocak 2015 tarihli Kurumsal Yönetim Zirvesi çerçevesinde düzenlediği V. Kurumsal Yönetim Ödülleri'nin kazananı TSKB olmuştur. Birincilik ödülünü Sermaye Piyasası Kurulu Başkanı Dr. Vahdettin Ertaş'tan alan TSKB'nin ardından ikincilik ödülü Anadolu Efes'in, üçüncülük ödülü ise TAV'ın olmuştur.

BİST Kurumsal Yönetim Endeksi'nde bulunan şirketler arasında yapılan değerlendirme sonucunda dereceye giren kuruluşlar, VIII. Kurumsal Yönetim Zirvesi kapsamında düzenlenen törenle ödülleri almıştır.



Ödül Alan Kuruluşlar

En Yüksek Nota Sahip Kuruluş
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

En Yüksek Nota Sahip 2. Kuruluş
Anadolu Efes

En Yüksek Nota Sahip 3 Kuruluş
TAV Havalimanları A.Ş.

Yönetim Kurulu Kategorisinde En Yüksek Nota Sahip Kuruluş
TAV Havalimanları A.Ş.

En Yüksek Nota Sahip Halka Açık Olmayan Kuruluş
Garanti Emeklilik ve Hayat A.Ş.

PANELLER VE SEMİNERLER

“İçsel Bilgilere Erişimi Olanlar Listesindeki Yöneticilerin Dikkat Etmesi Gereken Hususlar” Seminerleri

Kurumsal üyelik statüsündeki kuruluşlarımıza katkıda bulunabilmek amacıyla TKYD olarak özel bir seminer programını hazırlamış bulunuyoruz. “İçsel Bilgilere Erişimi Olanlar Listesindeki Yöneticilerin Dikkat Etmesi Gereken Hususlar” başlıklı seminer çerçevesinde, yöneticilerin bu listede yer alarak üstlendikleri sorumlulukları en iyi uygulama örnekleri ile bilgiye sunmayı, mevzuatta son dönemde oluşan değişiklikleri ve uluslararası alandaki gelişmeler ile ilgili kısa bir vizyon turunu paylaşmayı hedefliyoruz.

En iyi kurumsal yönetim uygulamalarının içselleştirilmesi anlamında liderliği üstlenen kurumsal üyelerimize yönelik ücretsiz seminer programı ile ilgili dernek sekreteryamız ile iletişime geçebilirsiniz.



"İçsel Bilgilere Erişimi Olanlar Listesindeki Yöneticilerin Dikkat Etmesi Gereken Hususlar" seminerinin ilki 09 Şubat 2015 tarihinde Coca Cola İçecek'te yapılmıştır. TKYD Genel Sekreteri Güray Karacar, Av. Ümit Yayla ve Coca Cola İçecek Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi Deniz Can Yücel'in katkılarıyla düzenlenen seminer, Coca Cola İçecek çalışanlarına özel olarak gerçekleştirilmiştir. Seminerlerin ikincisi 06 Mayıs 2015 tarihinde TSKB'de, ardından 12 Ekim 2015 tarihinde Erdemir Grubu'nda yapılmıştır. 2015 yılının son semineri ise 23 Aralık 2015 tarihinde Arçelik'te düzenlenmiştir. Av. Ümit Yayla'nın katkılarıyla gerçekleşen seminerler söz konusu şirketlerin çalışanlarına özel olarak düzenlenmiştir.

Seminerlerde, yöneticilerin bu listede yer alarak üstlendikleri sorumluluklar en iyi uygulama örnekleri ile bilgiye sunulurken, mevzuatta son dönemde oluşan değişiklikler ve uluslararası alandaki gelişmeler ile ilgili kısa bir vizyon turu paylaşılmıştır.

"Uluslararası Yönetim Kurulu Üyeliği ve Yönetim Kurulu Dinamikleri" Programı



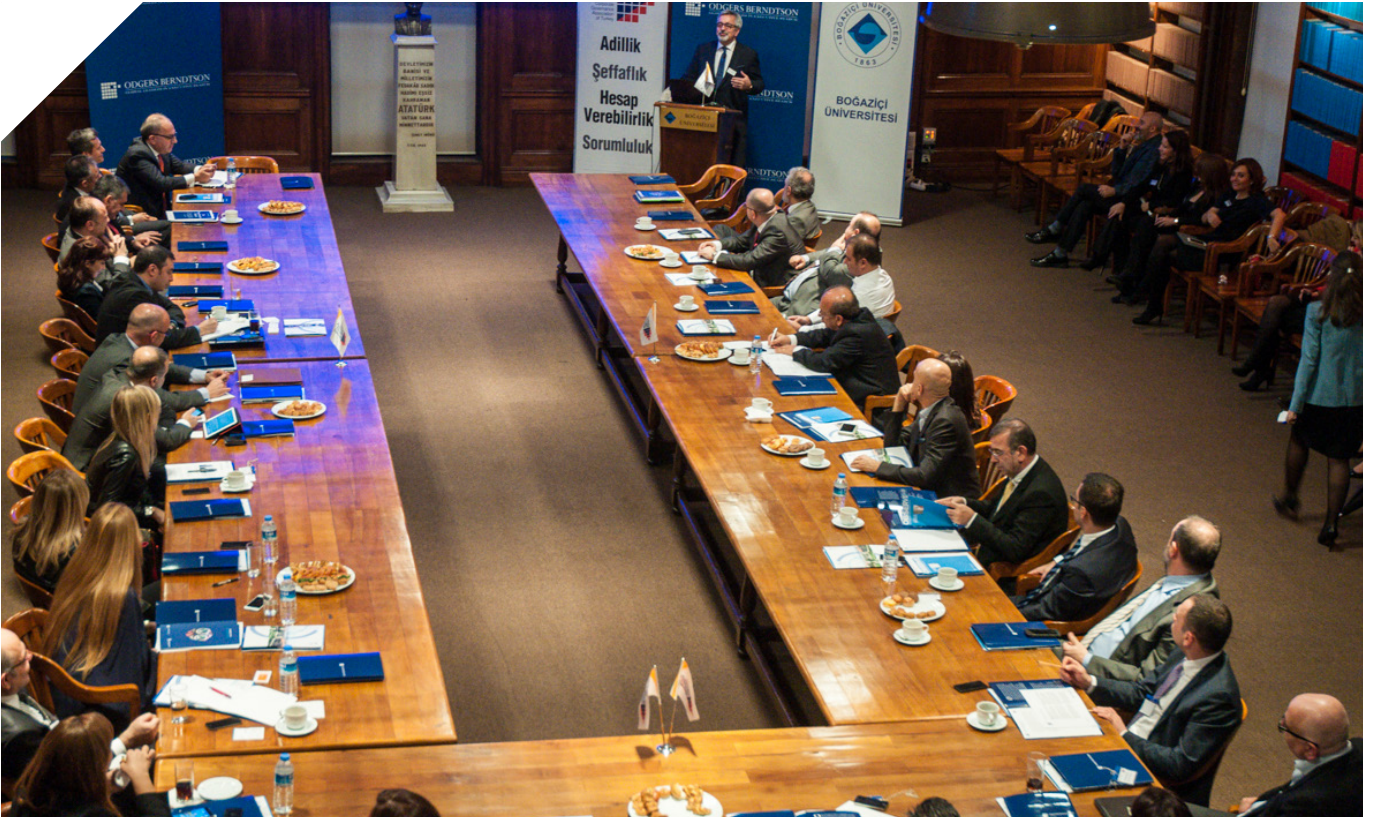
Program, Odgers Berndtson ve TKYD tarafından 03 Mart 2015 tarihinde Boğaziçi Üniversitesi Rektörlük Binası'nda düzenlenmiştir. TKYD Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Göçmen ve Profesör Ayşe Toker'in açılış konuşmalarıyla başlayan çalıştay; Dr. Ecmel Ayrıl ve Odgers Berndtson Türkiye Yönetici Ortağı Ayşe Öztuna Bozoklar'ın yaptıkları "Liderliğin Yarını" temalı sunumla devam etmiştir.

Sunumda, değişen dünya ve kurumlar yeni neslin iş hayatına bakışı, yetenek yönetimi ve yetenek kavramı üzerinde durulmuştur. Programın açık oturum şeklinde gerçekleşen ikinci bölümünde katılımcılar; yetenek yönetimini etkin bir şekilde yapılmasının kar marjına ve gelir artışına etkisi, yeteneğin bulunması, geliştirilmesi ve doğru yönetilmesi, nitelikli iş gücü açığının nasıl kapatılacağı ve beyin göçünün nasıl önüne geçilebileceği, kuşak farkının getirdiği sorunların organizasyonların içinde nasıl aşılabileceği konuları üzerinde tartışmışlardır.

Odgers Berndtson ile TKYD'nin 2014 yılında başlattığı "Uluslararası Yönetim Kurulu Üyeliği ve Yönetim Kurulu Dinamikleri" programı, 27-28 Mayıs 2015 tarihlerinde St. Regis otelinde 3. kez düzenlenmiştir. Yönetim Kurulu Üyeliği konusunda dünyanın önde gelen uzmanlarından biri olan Murray Steele yönetiminde yürütölen program, Londra'da da 8 yıldır Odgers Berndtson ve Financial Times işbirliği ile yürütölmektedir.

Programda; icra/yönetim kuruluna yönelik çalışmalar beş temel konu çerçevesinde ele alınmıştır:

- Yönetim ve İcra Kurulunda Strateji Oluşturma/Geliştirme
- Stratejik Karar Verme Süreci ve Çıkar Çatışmalarının Etkin Yönetimi
- Yönetim ve İcra Kurulu Üyesi Rollerinin Katma Değer Yaratabileceęi Alanlar
- Yönetim ve İcra Kurullarında Farklı İletişim Stillерinin YK dinamiklerindeki rolü
- Yönetim ve İcra Kurulunun Ekip Performansı ve Toplam Performansa Etkisi





Programın devamı olarak 13 Ekim 2015 tarihinde Borsa İstanbul ev sahipliğinde düzenlenen ve Türkiye'deki iş dünyasının fikir önderlerinin tartışmalarının yer aldığı panelin konuşmacıları ise; Borsa İstanbul Yönetim Kurulu Üyesi/CEO Tuncay Dinç, Borusan Holding Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi ve CEO Agah Uğur, Erdemir Grup Yönetim Kurulu Başkanı Ali Pandır, Sabancı Holding Enerji Grup Başkanı Mehmet Göçmen ve Odgers Berndtson Türkiye Yönetici Ortağı Ayşe Öztuna Bozoklar olmuştur.

Kısıtlı sayıda üst düzey katılımcı ile düzenlenen Uluslararası Yönetim Kurulu Üyeliği Programı; uluslararası en iyi uygulama örnekleri, çeşitli simülasyon / vaka çalışmaları aracılığıyla bir yandan İcra/Yönetim kurulu üyelerinin etkinliğini artırırken, İcra/Yönetim kurulu dinamiklerinin de gelişmesine katkı sağlayarak, toplam kurum performansına ivme kazandırmak üzere tasarlanmıştır.

Odgers Berndtson ve Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği işbirliğinde düzenlenen toplantıların beşincisi yine Borsa İstanbul ev sahipliğinde 19 Kasım 2015 tarihinde düzenlenmiştir. "Kahvaltı Toplantısı ve Yönetim Kurulu Dinamikleri Paneli"nin ana konuşmacısı, aynı tarihlerde G20 toplantılarına katılmak üzere ülkemizi ziyaret eden geçmiş dönem Almanya Cumhurbaşkanı Christian Wulff olmuştur. Wulff konuşmasında yeni nesil yönetim kurullarının G20 ve B20 tartışmaları ışığında gelişen rol ve sorumluluklarını değerlendirmiştir. Panel bölümünün konuşmacılarının Borusan Holding, CEO ve Yönetim Kurulu Üyesi Agah Uğur, Hürriyet Gazetesi Yönetim Kurulu Başkanı Vuslat Doğan Sabancı, Kibar Holding Yönetim Kurulu Başkanı Ali Kibar olduğu toplantının moderatörü Vatan Gazetesi Köşe Yazarı Ali Ağaoğlu olmuştur. Yeni nesil yönetim kurulları, kurumsal rekabetin ve kurumsal yönetimin yarattığı yeni dinamikler doğrultusunda yönetim kurullarında ön plana çıkan ihtiyaçlar, uluslararası perspektif ve deneyimler panelin ana tartışma konuları olmuştur.

TKYD VII. Olağan Genel Kurulu



Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği'nin 30 Mart 2015 tarihinde Sabancı Center'da düzenlenen VII. Olağan Genel Kurul toplantısında yönetim ve denetim kurulu üyeleri seçimi yapılmıştır. 2015-2017 döneminde görev yapacak yönetim kurulunda Anadolu Grubu İcra Başkan Yardımcısı Hurşit Zorlu ile birlikte İlhami Koç, Orhan Turan, Ali Aydın Pandır, Feyhan Yaşar, Uğur Bayar, Tefik Bilgin'in aralarında olduğu iş dünyası temsilcileri görev almıştır.



Adil, şeffaf, hesap verebilir ve sorumlu yönetim anlayışının en iyi uygulamaları ile hayata geçmesi için Türkiye'de ve bölge ülkelerde rehberlik ve liderlik yapmakta olan Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği'nin yedinci Olağan Genel Kurul toplantısında gelecek dönem yönetim ve denetim kurulu üyeleri seçimi yapılırken dernek stratejisi konusunda bilgi verilmiştir.

Uluslararası örgütler ile gerçekleştirdiği projeler ile bölgesel bir merkez olarak faaliyetlerini sürdüren TKYD'nin yedinci dönem başkanı, Sabancı Enerji Grubu Başkanı Mehmet Göçmen'in bir konuşma yaptığı toplantıda 2013 yılında hazırlanan stratejik plan sıkı bir şekilde takip edildiği, gelecek dönemde görev alacak yönetim kuruluna çalışmalarında ışık tutacak bir planlama olarak teslim edildiğini belirtmiştir.

TKYD ve TAİDER, Çorlulu İş Adamlarıyla Bir Araya Geldi.

TKYD, Aile İşletmeleri Derneği (TAİDER) ile birlikte 07 Mayıs 2015 tarihinde Çorlu İş İnsanları ve Sanayiciler Derneği (ÇİSAD) davetiyle Çorlu'daki iş adamlarıyla bir araya gelmiştir. TKYD Yönetim Kurulu Üyesi Mustafa Doğrusoy'un aile şirketlerinde sürdürülebilirlik ve aile anayasası konularında uzmanlığını aktardığı toplantıya 70 aile şirketi temsilcisi katılmıştır.



EĞİTİMLER

TKYD eğitimleri, dernek bünyesinde yer alan uzmanlık ve deneyimimizi üyemiz olmayan tüm sektör profesyonelleri ve araştırmacıların da faydasına sunmak adına büyük önem taşımaktadır. Eğitimlerimizde katılımcılar hem iş ağlarını genişletirken hem de her buluşmada bilgilerini tazeleyip, artırmaktadır. TKYD'nin misyonu olan, kurumsal yönetim için farkındalık yaratmak ve referansına başvuru alan kurum olmak için bu bilgi ve deneyimi herkes ile paylaşmanın önemini farkında olarak, eğitimlerimizi aynı kalite ve uzmanlıkla faydaya sunmaya devam etmek hedefindeyiz.

2015 yılında sermaye piyasalarında yeni tebliğlerin gündemde olmaması nedeni ile ağırlıklı olarak aile şirketleri ve yönetim kurullarına yönelik eğitimler düzenlemiş bulunmaktayız.

Gelecek dönem eğitim takviminde, Yönetim Kurulu Üyeliği İhtisas Programları öne çıkarken ayrıca halka açık şirketler ve aile şirketleri yönetim kurullarının etkin ve doğru bir şekilde işlemesi için gereken yapılanma ve etkileşimler konusundaki eğitimler çoğunlukla gündemimizde olacaktır.

Uluslararası İşbirlikleri

Uluslararası birçok kuruluşla olan sağlam bağları ve işbirliği anlaşmaları çerçevesinde TKYD her sene uluslararası uzmanlığın Türkiye'deki profesyoneller ile paylaşılması amacıyla konferans, panel, toplantı ve eğitimler takvime almaktadır.

Daha önce de gerçekleştirilen ve hem Türkiye hem de bölge ülkelerden büyük talep gören Training-of-Trainers eğitimi Mayıs 2015'te tekrarlanmıştır. Eğitimci eğitiminin yanı sıra Corporate Secretary (Yönetim Kurulu Sekreteri) konusunda da dünyadaki gelişmelerin aktarıldığı eğitimde IFC'nin yeni yayınlanan rehberi The Corporate Secretaries Toolkit de katılımcılara dağıtılmıştır. Yalnızca IFC ve TKYD davetlilerinin katılabildiği bu ücretsiz eğitim sayesinde katılımcılar Yönetim Kurulu Sekreteri pozisyonu hakkında bilgi edinirken, ileride bu konuda eğitim verme konusunda yetkinlik kazanmışlardır.

İhtiyaca Yönelik Planlanan Şirket-Özel Eğitimleri

Şirketlerde iyi uygulamaların desteklenmesi ve SPK gereklerinin yerine getirilmesi amacıyla TKYD, şirketlerin ihtiyaçları doğrultusunda planlanan özel eğitimler düzenlemektedir.

İş Bankası için Haziran 2015'te düzenlenen şirket eğitimi holding ve bağlı şirketlerin yönetim kurullarının etkin işleyişi üzerinde dururken, İran'dan misafir ettiğimiz üst düzey yöneticiler ile Persianate Global Network for Women's Economic Empowerment (PGN) işbirliğinde düzenlenen eğitimde ise şirketin geleceği ve başarısı için yönetim kuruluna düşen görev tartışılmıştır.

Eğitimler ile ilgili en güncel bilgilere, gelecek dönem eğitimleri ve eğitim arşivine TKYD'nin www.tkyd.org adresli web sitesinden ulaşabilirsiniz.

Faaliyet Raporu Hazırlama ve Raporlama Trendleri Eğitimi

Eğitim 15 Eylül 2015 tarihinde TKYD ofisinde düzenlenmiştir. Finar Ajans Başkanı Baki Kara, Hürriyet Gazetecilik Yatırımcı İlişkileri Müdürü Dr. İnci Tarı ve Anadolu Efes Kurumsal İletişim Direktörü Haluk Özdemir eğitimin konuşmacıları olmuştur. Tam gün süren programda; Faaliyet Raporları Trendleri, Teknolojik Yenilikler ve İletişim Çalışmaları, Faaliyet Raporu Hazırlama ve Dünyada Raporlama Trendleri konuları katılımcılara aktarılmıştır.



Aile Şirketlerine Özel Yönetim Kurulu Üyeliği İhtisas Programı

18 - 19 Eylül 2015 tarihlerinde Aile İşletmeleri Derneği (TAİDER) ve Ege Genç İşadamları Derneği (EGİAD) işbirliğinde gerçekleştirilen Aile Şirketlerine özel Yönetim Kurulu Üyeliği İhtisas Programı, EGİAD İzmir Yönetim Kurulu toplantı salonunda düzenlenmiştir.

Aile şirketleri ihtiyaçları göz önünde bulundurularak hazırlanan eğitimde Aydın Buğra İltis yasal mevzuat konusunda bilgi verirken, Dr. Gökhan Ugan büyümenin finansmanı ile ilgili bilgi ve deneyimlerini paylaşmıştır. İlk günün son bölümünde ise Feyhan Yaşar deneyimini katılımcılara aktarmış, sorularına yanıt vermiştir. İkinci gün Günekür Gürşen yönetim kurulunun en önemli görevlerinden biri olan risklerin erken teşhisi ve yönetimi ile ilgili bilgilendirmiş, Mustafa Doğrusoy aile şirketleri için çok önemli olan Aile Anayasası oluşumu ve süreçleri hakkında katılımcıları bilgilendirmiştir. Son bölümde ise Perihan İnci İnci Holding'in başarılı aile anayasası oluşum süreci ile ilgili deneyimlerini paylaşmış, önerilerini katılımcılara aktarmıştır.



Holding ve Grup Şirketlerine Özgü Hususlar, Düzenlemeler ve Yaptırımlar Eğitimi

TKYD tarafından düzenlenen Holding ve Grup Şirketlerine Özgü Hususlar, Düzenlemeler ve Yaptırımlar Eğitimi 15 Ekim 2015 tarihinde TKYD toplantı salonunda gerçekleşmiştir.

Eğitimde TKYD Akademik Kurul Üyesi Muzaffer Eroğlu şirketler topluluğu mevzuatı ve diğer ilgili düzenlemelerden bahsederken, TKYD Yönetim Kurulu Üyesi Çağlar Manavgat ilişkili taraf işlemleri konusunu katılımcılara aktarmıştır.

Son bölümde ise Anadolu Grubu Mali İşler Koordinatörü Volkan Harmandar grup şirketlerinde vergi hususunu aktarmıştır.



Halka Açık Şirketler İçin Süreklilik Arz Eden Yükümlülükler Eğitimi

Her sene büyük ilgi gören Halka Açık Şirketler İçin Süreklilik Arz Eden Yükümlülükler Eğitimi 05 Kasım 2015 tarihinde TKYD toplantı salonunda düzenlenmiştir. Katılımcılar, Koç Holding Finans Koordinatörü Nevin İmamoğlu İpek ve TKYD Yönetim Kurulu Üyesi Ümit Yayla'nın etkili sunumları ile bilgilerini tazelerken problem yaşadıkları konuları da danışma imkanı bulmuştur. Eğitim kapsamındaki alt başlıklar aşağıdaki gibidir;

- Finansal raporlar ve bağımsız denetim
- Faaliyet raporu ve Kurumsal Yönetim Uyum Raporu
- Özel durum açıklama yükümlülüğü ve bilgilendirme politikası
- Kamuyu aydınlatma yükümlülükleri çerçevesinde yaptırım ve tedbirler
- Örtülü kazanç aktarımı yasağı
- Yaygın ve sürekli ilişkili taraf işlemleri
- Teminat, rehin, ipotek ve kefalet
- Önemli nitelikteki işlemler ve ayrılma hakkı



Aile Ofisi, Veraset Planlaması ve Servet Yönetimi Eğitimi



Türkiye aile şirketleri için yeni yeni önem kazanmaya başlayan Aile Ofisi konusu üzerine yoğunlaşan Aile Ofisi, Veraset Planlaması ve Servet Yönetimi Eğitimi 10 Kasım 2015 tarihinde TKYD toplantı salonunda düzenlenmiştir. Eğitim veraset planlaması ve kurumsal yönetimin önemi üzerinde duran Ünsal Gündüz Avukatlık Ortaklığı Avukat Burçak Ünsal'ın sunumuyla başladı. Ardından BNY Mellon'dan Yönetici Giambattista Atzeni ve Ülke Yöneticisi Cihat Takunyacı, aile şirketlerine özgü özellikleri göz önünde bulundurarak servet yönetimi planlaması ve servet aktarımı konusunu katılımcılar ile paylaşmışlardır. Eğitimin son bölümünde ise servet yönetimi konusu için çok büyük önem taşıyan vergi etkinliğini Eratarlar Danışmanlık Ortağı Berna Bayındır katılımcılara aktarmıştır.

İç Denetçi Sertifika Eğitim Programı

10 Kasım 2015 ve 17 Kasım 2015 tarihlerinde Ankara'da Maliye Bakanlığı Yüksek Eğitim Merkezi'nde düzenlenen İç Denetçi Sertifika Eğitim programında Kurumsal Yönetim İlkeleri konusunda eğitimi TKYD Yönetim Kurulu Üyesi Mustafa Doğrusoy vermiştir. Eğitimde; kurumsal yönetim kavramı, dünyada ve Türkiye'de tarihsel gelişimi, kurumsal yönetim düzenlemeleri, Kurumsal yönetim ve Sermaye yapısı, Kurumsal yönetimde roller, Yönetim kurulları, işleyişi, yapısı, komiteleri, Genel kurullar, Faaliyet raporları, Risk yönetimi ve iç kontrol arasındaki ilişki, Türkiye'de kurumsal yönetim uygulamaları, Kurumsal yönetim ve iç denetim ilişkisi, Sermaye Piyasası ve Türk Ticaret Kanunu ve diğer mevzuatlarla ilgili konular işlenmiştir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerine Özel Yönetim Kurulu Üyeliği İhtisas Programı

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerine Özel Yönetim Kurulu Üyeliği İhtisas Programı 11-12 Aralık 2015 tarihlerinde Divan İstanbul City Otel'inde düzenlenmiştir. Programın Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları Yönetim Kurulu Başkanı Ali Pandır deneyimlerini paylaşırken, Management Center Türkiye Grup CEO'su Tanyer Sönmezer takım olma bilinci üzerine sunum yapmıştır. Son bölümde ise Dalfin Finansal Kurumsal İletişim ve Danışmanlık Hizmetleri Yönetici Ortağı Bahadır Dalkılıç hissedarlara karşı görevler, liderlik özellikleri ve etik-sosyal sorumluluk konularını aktarmıştır.



Programın ikinci günü ELİG Ortak Hukuk Bürosundan Gönenç Kaynak'ın rekabet hukuku hassasiyeti üstüne sunumuyla başlamış, ardından Pendar Yönetim Danışmanlık Genel Müdürü Enis Pendar yönetim kurulunda şirket stratejisinin oluşturulması ve benimsenmesi konusunu katılımcılarla paylaşmıştır. Eğitimin son bölümünde ise Odgers Berndtson Yönetici Ortağı Ayşe Öztuna Bozoklar yönetim kurulu seçim kriterleri ve bağımsız yönetim kurulu üyelerine sağlanan haklar konusunda katılımcıları bilgilendirmiştir.



Kurumsal Yönetim İlkeleri Işığında Genel Kurul Süreçleri Eğitimi

Her sene büyük ilgi gören Kurumsal Yönetim İlkeleri Işığında Genel Kurul Süreçleri Eğitim Programı 17 Aralık 2015 tarihinde TKYD toplantı salonunda düzenlenmiştir. Katılımcılar, TKYD Yönetim Kurulu Üyesi Ümit Yayla'nın sunumları ve deneyimleri ile elektronik genel kurul esasları ve vekâleten oy kullanma konularında bilgilerini tazeleme imkanı bulmuştur. Son bölümde ise Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık Yatırımcı İlişkileri Müdürü Dr. İnci Tarı "Genel Kurulun Kurumsal Yönetimi için Önemi ve Yatırımcı İlişkileri Departmanı Sorumlulukları" başlıklı bir sunum yapmıştır.

Aile Şirketleri Çalıştayı



Türkiye aile şirketleri için son dönemde özellikle öne çıkmaya başlayan aile anayasası, haleflik planlaması, aile ofisi gibi çeşitli konular üzerine yoğunlaşan Aile Şirketleri Çalıştayı 22 Aralık 2015 tarihinde Divan İstanbul City Otel'inde gerçekleşti. Programın ilk bölümünde iki değerli konuşmacı Kilsan A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür Fuat Ekmekçioğlu ve Family Business Advisors Kurucu ve Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Haluk Alacaklıoğlu aile şirketlerindeki başarıya yönelik önemli ipuçlarını ve tecrübelerini katılımcılarla paylaşmıştır.

İlter, Turan & Argun Hukuk Bürosu Ortak Avukatı ve TKYD Yönetim Kurulu Üyesi Aydın Buğra İlter aile şirketlerine özgü hukuki çerçeveyi ve aile ofisi- aile anayasası gibi kavramları detaylı bir sunumla katılımcılarla paylaşmıştır. Eğitimin son bölümünde MD Yönetim ve Strateji Danışmanlık Kurucu & Ortağı ve TKYD Yönetim Kurulu Üyesi Mustafa Doğrusoy çalıştayda konuşulan konuları genel bir perspektif içerisinde katılımcılarla paylaştıktan sonra örnek vaka analizi ile sunumunu noktalamıştır.

GÜNDEM TOPLANTILARI

Entegre Düşünce, Sürdürülebilirlik, Kurumsal Yönetim Ve Değer Yaratma

Kuruluşların finansal ve finansal olmayan bilgilerini tek bir raporda bir araya getirerek, ortak standartları kullanmalarını amaçlayan entegre raporlama çerçevesi entegre düşünmeyi gerektiren ve şirketin zaman içerisinde yarattığı değeri periyodik olarak raporlamasını ve iletişimini yapmasını sağlayan bir süreçtir. Bu nedenle bir entegre rapor çalışanlar, müşteriler, tedarikçiler, iş ortakları, yerel toplumlar, yasa koyucular, düzenleyiciler ve politika yapıcılar dahil olmak üzere bir şirketin zaman içinde değer yaratma kabiliyeti üzerinde etkisi olan tüm paydaşlardan faydalanır. Bu konudaki gelişmeleri Türk iş dünyasına taşıma misyonunu yüklenen TKYD tarafından Uluslararası Entegre Raporlama Konseyi Yönetim Kurulu Başkanı Prof. Mervyn E. King'in katılımıyla 17 Haziran 2015 tarihinde İstanbul Bilgi Üniversitesi Santral Kampüsü Mütevelli Toplantı Odası'nda gündem toplantısı düzenlenmiştir. Toplantıda entegre düşünce, sürdürülebilirlik, kurumsal yönetim ve değer yaratma konuları ele alınmıştır.



OECD Kurumsal Yönetim İlkeleri Revizyonuyla Gelen Yenilikler ve Türkiye'ye Yansımaları

Boğaziçi Üniversitesi Kurumsal Yönetim ve Finansal Düzenleme Uygulama ve Araştırma Merkezi işbirliğinde, TKYD Sermaye Piyasası Çalışma Grubu daveti ile 05 Mayıs 2015 tarihinde düzenlenen gündem toplantısının konuşmacıları OECD Kurumsal İlişkiler Bölüm Başkanı Mats Isaksson ve Merkez Başkanı Prof. Dr. Vedat Akgiray olmuştur. Yuvarlak masa toplantısında Mats Isaksson ve Prof. Dr. Vedat Akgiray "OECD Kurumsal Yönetim İlkeleri Revizyonuyla Gelen Yenilikler ve Türkiye'ye Yansımaları" konusunda güncel bilgileri katılımcılara aktarmıştır.



G20 ve B20 Süreçlerinde Türkiye Başkanlığı ve Özel Sektöre Etkileri

Sermaye Piyasası Çalışma Grubu'nun daveti ile 08 Haziran 2015 tarihinde düzenlenen gündem toplantısında "G20 ve B20 Süreçlerinde Türkiye Başkanlığı ve Özel Sektöre Etkileri" konusu ele alındı. ELİG Ortak Avukat Bürosu Yönetici Ortağı ve B20 eş başkanlarından Av. Gönenç Gürkaynak, Türkiye'deki G20 sürecinden bahsetmesinin yanı sıra G20 ve B20 hakkında detaylı bilgi vererek tecrübelerini katılımcılarla paylaşmıştır.



PROJELER

TKYD'nin 2005 yılından bu yana yürüttüğü Anadolu Seminerleri projesi, 2015 yılında düzenlenen Konya, Mersin ve Antalya seminerleri ile Anadolu'nun farklı illerinde düzenlenen toplam 41 programa ulaşmıştır.

TKYD'nin StratejiCo. İşbirliği ile her bir özelinde hazırladığı "Kurumsal Yönetim Algı Araştırması" Konya, Mersin ve Antalya illerinde düzenlenen panellerde il özelinde katılımcılarla paylaşılmış, "Yarın Kim Ayakta Kalacak?" konulu panelde kurumsal yönetim, sürdürülebilirlik ve etik uygulamaları hazırlanan araştırma raporu çerçevesinde tartışılmıştır.

İlgili illerin Kurumsal Yönetim Algı Araştırması raporlarına www.tkyd.org adresli internet sitemizin TKYD Yayınları bölümünden erişebilirsiniz.

Konya Programı

Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği ve Etik ve İtibar Derneği (TEİD) işbirliğinde düzenlediği Anadolu Seminerleri'nin 39'uncusu, Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED), Dünya Gazetesi, International Finance Corporation (IFC) ve İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin destekleri ile Konya'da düzenlenmiştir.

Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği Yönetim Kurulu Üyesi ve StratejiCo. Kurucu Ortağı Selim Oktar'ın moderatörlüğünü üstlendiği panele; Dünya Gazetesi Yazarı Rüştü Bozkurt, Güvensan Gıda Tarım A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Güvenek, Etik ve İtibar Derneği (TEİD) Yönetim Kurulu Başkanı Selçuk Öncer ve İş Yatırım Kurumsal Finansman-Borçlanma Araçları Müdür Yardımcısı Mehmet Kaya panelist olarak katılmıştır.

Panel öncesinde Karatay Üniversitesi'nde bir seminer, Konyalı medya mensupları ile öğle yemeği ve özel sektör katılımcıları etik uygulamalar konusunda özel bir oturum düzenlenmiştir.



Mersin Programı

Anadolu Seminerleri'nin 40.'cüsü Mersin'de düzenlenmiştir.



Panel öncesinde Mersinli medya mensupları ile öğle yemeği ve özel sektör katılımcıları etik uygulamalar konusunda özel bir oturum düzenlenmiştir.

Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği Genel Sekreteri Güray Karacar'ın yönettiği panele; Dünya Gazetesi Genel Yayın Yönetmeni Hakan Güldağ, Borsa İstanbul Özel Pazar Müdürü Doç. Dr. Recep Bildik, Etik ve İtibar Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Selçuk Öncer ve TKYD Üyesi ve İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Yatırımcı İlişkileri Müdürü Ozan Altan panelist olarak katılmıştır.



Antalya Programı

Anadolu Seminerleri'nin 41.'cisi Antalya Ticaret ve Sanayi Odası'nda düzenlenmiştir.



Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği Yönetim Kurulu Üyesi ve StratejiCo. Kurucu Ortağı Selim Oktar'ın yönettiği panele; Dünya Gazetesi Genel Yayın Yönetmeni Hakan Güldağ, Borsa İstanbul Özel Pazar Müdürü Doç. Dr. Recep Bildik, İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı Funda Çağlan Mursaloğlu, Levent Kimya Yönetim Kurulu Başkanı Atıl Pekşen ve Isparta Girişimci Sanayici İş Adamları Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Alper Bayhan panelist olarak katılmıştır.



AKADEMİK KURUL

TKYD Akademik Kurulu TKYD'nin çalışmalarına bilimsel destek sağlamak, TKYD Akademik Platform'unun çalışmalarına yön vermek ve işlevselliğini sağlayıcı öneriler geliştirmek, kurumsal yönetim ile ilişkili araştırmacıların TKYD tarafından karşılanabilecek araştırma desteği taleplerini TKYD Yönetim Kurulu nezdinde dile getirmek ve kurumsal yönetim konusunda araştırmacılar ve uygulayıcılar arasında diyalogu teşvik edecek araç ve mekanizmaları önermek ve uygulamalarına katkıda bulunmak amacıyla çalışmalar yapmaktadır.

2014 - 2015 dönemi Akademik Kurul Üyeleri aşağıdaki gibidir:

- **Melsa Ararat**, Sabancı Üniversitesi Yönetim Bilimleri Fakültesi Öğretim Üyesi ve Sabancı Üniversitesi Kurumsal Yönetim Forumu Direktörü
- **Prof. Dr. Güler Aras**, Yıldız Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü
- **Prof. Dr. Sibel Yamak**, Galatasaray Üniversitesi Yönetim ve Organizasyon İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi
- **Doç. Oğuzhan Özbaş**, Koç Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Finans Bölümü
- **Prof. Dr. Burçin Yurtoğlu**, WHU Otto Beisheim School of Management, Profesör ve Chair of Corporate Finance
- **Yard. Doç. Dr. Muzaffer Eroğlu**, Kocaeli Üniversitesi Hukuk Fakültesi

Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği Akademik Araştırma Destek Programı

Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği; ekonomi, finans, hukuk ve yönetim alanlarında çalışmalar yapan araştırmacıları, iyi uygulama örneklerini teşvik edecek kurumsal yönetim politikalarını anlamak, tasarlamak ve uygulamak için gerekli araştırma önerileri sunmaya davet etmiştir. Araştırma önerilerinin; kural koyucular, yatırımcılar, araştırmacılar ve ilgili kamu çalışanları arasında daha iyi bir kurumsal yönetim anlayışını teşvik etmesi beklenmektedir.

TKYD tarafından yürütülen çalışmalara bilimsel destek sağlamak amacıyla oluşturulan "TKYD Akademik Kurulu" tarafından hayata geçirilen makale yarışması çağrısı 14 Ocak 2015 tarihli VIII. Kurumsal Yönetim Zirvesi'nde yapılmış ve 15 Mart 2015 tarihine kadar başvurular alınmıştır.



Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği Akademik Araştırma Destek Programı

Araştırma önerileri özellikle Türkiye ile ilgili ve gelişmekte olan piyasalarda kurumsal yönetim ile ilgili olmak üzere iki kategori altında toplanmıştır. Toplam 10 başvuru yapılmıştır. Bu başvuruların iki tanesi Akademik Kurul tarafından desteklenmeye değer bulunmuştur. Her araştırma için 4000.USD tutarında destek sağlanacaktır.

Destekleme kararı alınan çalışmalar:

- "Gönüllü Olarak Açıklanan Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notunun Stratejik Kullanımı" - Birgül Arslan - Uğur Çelikyurt
- "Zorunlu Olarak Uygulanan Kurumsal Yönetimin Sakıncaları: Türkiye Örneği" - Dr. Yasemin Karaibrahimoğlu, Dr. Halit Gönenç, Dr. Serdar Özkan

Kurumsal yönetim anlayışının uygulamaya geçmesindeki sorunları ve izlenmesi tercih edilecek yöntemleri belirleyebilmek amacıyla sürdürülen akademi dünyası işbirliğindeki çalışmalara yeni bir boyut katacak olan Akademik Araştırma Destek Programı bu konudaki veri seti eksikliğini gidermeyi amaçlamaktadır.

2016 yılının Mayıs ayında yapılacak çalıştayda araştırmacıların, çalışmalarının ilk taslağını sunmaları; çalışmaların sonucunun ise 2017 yılının Ocak ayında yapılacak olan X. Kurumsal Yönetim Zirvesi'nde açıklanması hedeflenmektedir.

Çalışmalarda elde edilecek veriler, ulusal düzenleyicilerin yanı sıra işbirliği içinde olunan OECD, International Finance Corporation, Center For International Corporate Governance Network, Avrupa Birliği gibi uluslararası örgütler ve akademik dünya ile paylaşılacaktır.

Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporu

DERECELENDİRMENİN ÖZETİ

Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş.'nin, 2015/ 2 Revizyon Sivil Toplum Kuruluşlarının Kurumsal Yönetim Uyum Derecelendirmesi Metodolojisine uygun olarak Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği'nin Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygunluğunun derecelendirmesi; Dernek merkezinde belgeler üzerinde yapılan çalışmalar, yönetici ve ilgililer ile yapılan görüşmeler, Derneğin Resmi İnternet sitesi, DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin düzenlemiş olduğu 2013-2014 yıllarına ait Bağımsız denetim raporlarının incelenmesi ve diğer incelemeler neticesinde sonuçlandırılmıştır.

Derecelendirme çalışması; Pay Sahipleri, Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık, Menfaat Sahipleri ile Yönetim Kurulu başlıkları altında 302 kriterin incelenip Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş.'nin, "Sivil Toplum Kuruluşları" için hazırladığı 2015/2 Revizyon metodolojisine göre değerlendirilmesi sonucu TÜRKİYE KURUMSAL YÖNETİM DERNEĞİ'NİN Kurumsal Yönetim Uyum Derecelendirme Notu **8.74** olarak belirlenmiştir.

Bu sonuç Derneğin Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine önemli ölçüde uyum sağladığını; üyelerine, bağışçılara, yararlanıcılarına, diğer tüm paydaşlarına ve topluma karşı sorumluluk bilinç ve kültürünün yerleştiğini, kamuyu aydınlatma ve şeffaflık faaliyetlerinin yeterli düzeyde geliştirdiği, iç kontrol sistemlerinin oluşturulmuş ve çalışmakta olduğunu, Dernek Yönetim Kurulunun Mart 2013 de güncellenmiş olduğu Dernekte uyulacak kural ve prensipler uygulamaları ile dernekte kurumsal yönetim anlayışının geliştirilmesi amacı ile çok sayıda konunun uygulama prosedürlerinin belirlendiği, ancak önemli risk teşkil etmese de kurumsal yönetim uygulamalarında bazı iyileştirmelere gidilmesinin gerekliliğini ifade etmektedir.

Derecelendirme ana başlıklarının özet olarak değerlendirilmesinde;

Pay Sahipleri, bölümünden Dernek ulaştığı not 91.86 olarak belirlenmiştir.

Sivil Toplum Kuruluşlarında (STK) pay sahipleri grubu STK üyelerinden ve kısmen de bağışçılardan oluşmaktadır. Bu bölümde derneğin SPK Kurumsal Yönetim İlkelerine oldukça iyi düzeyde uyum sağladığı görülmektedir. Üyelerle ilişkilerin sağlıklı bir şekilde sürdürülmesi, üye kayıt defterinin güncelliğinin takibi, paydaşlara yeterli bilgilendirmenin sağlanabilmesi için görevlendirilmiş bir yetkilinin bulunması. Üyelerin bilgi alma ve inceleme hakkının kullanılmasına yeterli özenin gösterilmesi, genel kurul davetleri ve genel kurul toplantılarının mevcut yasal düzenlemelere uygun olarak yapılması, genel kurulda oy kullanma sürecinin ilgili mevzuat ve Dernek Tüzüğü'nde belirtilen şekilde uygulanmasının sağlanması da kurumsal yönetim ilkeleri ile uyumlu yaklaşımlar olarak göze çarpmaktadır.

Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık bölümünden 79.17 alan Derneğin internet sitesinde ilkelerde sayılan ve üyeler, bağışçılar, yararlanıcılar ve tüm paydaşların ihtiyaç duyabileceği dernek ve faaliyetleri ile ilgili birçok güncel bilgiye ulaşılabilmesi ilkelerle uyumlu bulunmuştur. Derneğin kurumsal internet sitesinde ve yıllık faaliyet raporları, Bağımsız Denetim Raporları, Mali Tablolar ve İç Denetim raporlarının üyeler ve kamuoyu ile paylaşılması, 2013-2014 yılları faaliyet raporlarında dernek çalışmalarını hakkında tüm bilgilere yer verilmesi bu bölüm başlığı altında iyi uygulamalar olarak göze çarpmaktadır.

Menfaat Sahipleri Bölümünde Derneğin ulaştığı not **91.84** olarak belirlenmiştir.

Sivil Toplum Kuruluşlarının (STK) menfaat sahiplerini öncelikli olarak bireysel ve kurumsal üyeler, üye statüsü taşımayan bağışçılar ile STK çalışanları ve toplum oluşturmaktadır.

Bu bölümde Dernek SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum sağlamıştır. Üyeler, Yararlanıcılar ve bağışçılar için kapsamlı politikalar oluşturulduğu görülmüştür. 2013 Mayıs ayında güncellenen Kural ve prensipler uygulamaları ile çalışanlara yönelik olarak iş tanımları, yetkileri, işe alım, ücretlendirme, performans değerlendirme, izin ve sosyal haklar gibi çalışanları ilgilendiren konularda düzenlemeler yapılmıştır.

Tüm üyelerin, yönetim kademesinin ve çalışanların uymak zorunda olduğu kapsamlı bir etik ilke ve kurallar hazırlanmış olup 03.11.2015 tarihli 20 no'lu YK kararı ile kabul edilmiştir.

Yönetim Kurulu bölümünde ise Derneğin ulaştığı notun 88.23 olduğu ve SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkelerine iyi düzeyde uyum sağladığı görülmektedir.

Yönetim kurulunun Dernek Tüzüğünde belirlenen amaçlara ulaşmak doğrultusunda stratejik hedeflerini belirlediği, Dernek'in bu amacını; üyeler, yararlanıcılar, bağışçılar, gönüllüler, çalışanlar, medya ve toplumun tüm katmanlarını da içine alacak şekilde çeşitli paydaşlar için açık, bilgilendirici ve motive edici bir şekilde yerine getirmekte olduğu gözlenmiştir.

Bu bölümle ilgili olarak aşağıdaki uygulamalar öne çıkmaktadır. Derneğin iç kontrol mekanizması oluşturulmuş ve etkin bir şekilde çalışması sağlanmıştır.

Yönetim kurulu başkanlığı ve genel sekreterlik görevleri farklı kişiler tarafından yürütülmekte olup genel sekreter yönetim kurulu üyesi değildir. Bu uygulama ile fahri ve profesyonel yönetim birbirinden ayrılmıştır.

İlkelerde anılan denetim komitesi; çok sayıda bağımsız denetim şirketlerinin üst düzey yetkililerinden oluşan denetim kurulu tarafından yerine getirilmekte yıllık Bağımsız Denetim Raporlarının haricinde yıllık İç Denetim Raporları hazırlanmaktadır.

Kurumsal yönetim komitesinin çalışma esasları oluşturularak 03.11.2015 tarihli 20 no'lu YK toplantısında kabul edilmiştir. Bu iki ana komiteye ek olarak Dernek tüzüğü'nün 24 maddesi gereği oluşturulan görev ve yetkileri dernek tüzüğüne belirlenen Danışma Kurulu görev yapmaktadır.

Derneğin çalışmalarına bilimsel destek sağlamak amacı ile Yönetim Kurulunun 13 Şubat 2014 Tarih ve 3 sayılı kararı ile Akademik Kurul oluşturulmuş ve çalışmalarına başlamıştır.

Raporun tamamına www.tkyd.org adresli internet sitemizden ulaşabilirsiniz.

ULUSLARARASI İŞBİRLİKLERİ

G20/OECD Kurumsal Yönetim Forumu

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) evsahipliğinde, Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) ile Boğaziçi Üniversitesi işbirliğinde 10 Nisan 2015 tarihinde Park Bosphorus Otel'de düzenlenmiştir.



G20 ve OECD'ye üye ülkelerin temsilcilerinin yoğun katılımı ile düzenlenen toplantının açılış konuşmalarını SPK Başkanı Dr. Vahdettin Ertaş, OECD Genel Sekreteri Angel Gurría adına OECD Kurumsal İlişkiler Bölümü Başkanı Mats Isaksson yapmıştır.

SPK ile yakın işbirliğinde düzenlenen toplantıda, finansal piyasaları destekleme bakış açısıyla OECD tarafından yenilenen Kurumsal Yönetim İlkeleri uzmanlar tarafından tartışılmıştır.



Üç ana bölümden oluşan toplantının gündem konuları; Kurumsal Yönetim ve Değer Yaratma, Gelişmekte Olan Ülkelerde Şirketler ve Sermaye Piyasaları, Yeni OECD Kurumsal Yönetim İlkeleri Çerçevesinde Reel Ekonomi ve Finans Piyasaları olmuştur.

Kapanış bölümünde ise Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği Danışma Kurulu Üyesi Tayfun Bayazıt ve OECD Kurumsal Yönetim Komitesi Başkan Yardımcısı Kenji Okamura, tüm günün değerlendirmelerini yapmıştır.

Daha detaylı bilgi için; <http://www.oecd.org/corporate/g20-oecd-corporate-governance-forum-2015.htm> adresini ziyaret edebilirsiniz.



ÜNİVERSİTE İŞBİRLİKLERİ

Okan Üniversitesi

Okan Üniversitesi öğrenci topluluklarından Okan Üniversitesi Finans Topluluğu'nun 10 Mart 2015 tarihinde düzenlediği "Kurumsallaşma ve Yönetim Modelleri" konulu seminerde Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği Genel Sekreteri Güray Karacar konuk konuşmacı olarak yer almıştır. Okan Üniversitesi Mevlana Konferans Salonu'nda düzenlenen seminer sonunda katılımcılara sertifika verilmiştir.



İstanbul Aydın Üniversitesi

İstanbul Aydın Üniversitesi'nde TKYD İşbirliğinde "Türk Futbol Endüstrisinin Geleceği ve Kurumsal Yönetim" konulu seminer düzenlenmiştir.

Seminerde, İstanbul Aydın Üniversitesi Mütevelli Heyeti Başkanı Dr. Mustafa Aydın'ın yaptığı açılış konuşmasının ardından Devlet Eski Bakanı Sn. Yüksel Yalova bir konuşma yapmıştır.

Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği Genel Sekreteri Güray Karacar'ın, Futbol Endüstrisi Çalışma Grubu'nun 2011 yılında başlayan çalışmaları ile ilgili kısa bilgi verdiği panelde Dorukhan Acar, futbol endüstrisi ile ilgili istatistiksel bilgileri ve Türkiye'nin bu çerçevede oluşturduğu hacmi anlatıp, yönetsel çarpıklıklar konusunda görüşlerini aktarmıştır. Tolga Şenel, yapısal bozukluklar üzerinde durarak, kurum hedefleri ile kurumsal yapı arasındaki uyumsuzlukları, bunlar sporun ve futbolun kişilerden bağımsız olarak yönetilmesindeki sorunları anlatmıştır.



İLETİŞİM PLATFORMLARI

Kurumsal Yönetim Dergisi

Çeyrek dönemli olarak hazırlanan "Kurumsal Yönetim Dergisi", konusunda yayınlanan süreli tek yayın olma özelliğindedir. Dergi kurumsal yönetimi etkileyen ana konular ile ilgili bilgi ve gelişmeleri, yorumlar ile üç ayda bir iş dünyasına taşımaktadır. 2015 yılında 3 basılı, 1 dijital olmak üzere toplam 4 dergi yayınlarken TKYD üyelerine ücretsiz olarak ulaştırılmıştır. Dergide üyelerimizin hazırlamış olduğu araştırma ve makalelere detaylı olarak yer verilmekte, sektörün önde gelen isimleriyle yapılan röportajlarla zengin bir içerik sunulmaktadır. Dergiye ayrıca www.tkyd.org adresinden, Appstore ve Android platformlarından dijital olarak ulaşılabilmektedir.



Kurumsal Yönetim Kütüphanesi

TKYD, kurumsal yönetime dair akademik çalışmaları, iş dünyası tarafından üretilen bilgi ile bir araya getiren dijital kütüphaneyi uluslararası düzeyde faydaya sunmuştur. Uluslararası kuruluşlar ile yapılan anlaşmalar ve 7 farklı ülkedeki sivil toplum kuruluşlarının katkı ve işbirliğine açılan Kurumsal Yönetim Kütüphanesi'ne www.tkyd.org adresli web sitemiz üzerinden, appstore ve android gibi popüler dijital platformlar üzerinden erişilebilmektedir.



**TKYD
KURUMSAL
YÖNETİM
KÜTÜPHANESİ
DÜNYANIN
BİLGİSİNİ BİR
ARAYA GETİRİYOR**

Cihazınıza indirmek için QR COD'u okutun.



AppleStore için



www.kurumsalyonetimkutuphanesi.com

E-bülten

Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği ve Sabancı Üniversitesi Kurumsal Yönetim Forumu tarafından International Finance Corporation tarafından yayımlanan araştırma bülteninden faydalanılarak yarı dönemli olarak hazırlanmaktadır. Nisan 2015 ve Ekim 2015 tarihlerinde yayınlanmıştır. E-posta yolu ile TKYD üyelerine duyurulan bültene aynı zamanda www.tkyd.org adresinden ve Appstore ve Android platformları üzerinden de ulaşılabilmektedir.

Sosyal Ağlar

En iyi uygulamaları tanıtmak ve konunun gündemde yer almasını sağlamak amacıyla yazılı, görsel basında yoğun iletişim çalışmaları sürdürülmektedir.

Üyelerimizin uzman oldukları konularda yazmış olduğu makaleler, kurumsal yönetim alanında dünyadan ve Türkiye'den son gelişmeler ve TKYD'nin yapmış olduğu etkinliklere iletişim mecralarımızda yer verilmektedir.

TKYD'nin iletişim kanallarından biri olan www.tkyd.org sitesi yıl boyunca devamlı güncellenerek haber, rapor ve makalelerle zengin bir içerik sunmaktadır. Sitenin aylık ortalama ziyaretçi sayısı 17.000'dir.

TKYD Youtube sayfası düzenlenen çalışmalarını multimedya ortamında geniş bir kitleye ulaştırmaktadır. Facebook, twitter, linkedin dernek faaliyetleri ile ilgili bilgilere erişimi desteklerken, üyeler arasında etkileşimde önemli bir rol üstlenmektedir.



[/TKYD_dernek](#)



[/KurumsalYonetim](#)



[/TKYDdernek](#)



[/türkiye-kurumsal-yönetim-derneği](#)

MEDYADA TKYD

TKYD faaliyetleri ulusal ve yerel medyada yoğun olarak yer almaktadır. 2015 yılı boyunca konuyu gündemde tutan ve farklı yönleriyle tartışmaya açan TKYD, üyelerinin katılımı ile CNN Türk, TV 360 ve Bloomberg HT başta olmak üzere çeşitli televizyon kanallarında konuk olarak yer almıştır. Yazılı basında 136 haber ile TKYD çalışmalarını aktarmıştır. TKYD TV habetlerine youtube kanalımızdan, yazılı basın haberlerine internet sitemizden ulaşabilirsiniz.



KURUMSAL ÜYELER

AKBANK **AKÇANSA**



**ANADOLU
EFES**



Arçelik A.Ş.



AYGAZ

BATIÇİM



BRI SA



Coca-Cola

Coca-Cola İçecek

ÇİM SA

Deloitte.



Hergüner Bilgen Özeke
Ankara Ünalda Agency Partnership

Hürriyet

**İhlas
Holding**



KPMG

SABANCI

Şekerbank



Tepo Akfen
TAV
Havalimanları
Live, Smile and Fly!



TOYA

TSKB
50 Yıl

Tüpraş



TURKCELL

YapıKredi

Yaşar



/TKYD_dernek



/KurumsalYonetim



/TKYDdernek



/türkiye-kurumsal-yönetim-derneği



tkyd.org



info@tkyd.org



0212 347 6273



Yıldız Posta Cad. Dedeman İş Hanı
No:48 Kat:7 Esentepe 34349 İstanbul