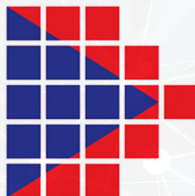


# TKYD EĞİTİMLERİ

## NİSAN - HAZİRAN 2016



# ŞİRKETLER TOPLULUĞU VE İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ EĞİTİM PROGRAMI

**Tarih** :12 Nisan 2016, Salı  
**Saat** :09:30 – 16:00  
**Adres** :Workinton Urban Station  
Meşrutiyet Caddesi Özbek İşhanı no:74 daire:5  
(Evliya Çelebi Mahallesi) Beyoğlu İstanbul  
**Telefon**:0212 347 62 73



## PROGRAM

**09:30 – 12:00 Yard. Doç. Dr. Muzaffer Eroğlu, Kocaeli Üniversitesi Hukuk Fakültesi**

Şirketler Topluluğu

- Hakim ve bağlı şirket
- Pay ve oy oranlarının hesaplanması
- Karşılıklı iştirak
- Bildirim, tescil ve ilan yükümlülükleri
- Bağlı ve hakim şirketlerin raporları
- Bağlı şirketler hakkında bilgi alma hakkı
- Hakların donması
- Özel denetim
- Güvenden doğan sorumluluk



Doç. Dr. Muzaffer Eroğlu

**12:00 – 13:00 Öğle arası**

**13:00 – 16:00 Ayça Sandıkçıoğlu, Koç Holding, Finans Yöneticisi**

Sermaye Piyasası Mevzuatı Çerçevesinde İlişkili Taraf İşlemleri

- Değerleme yaptırma yükümlülüğü
- Yaygın ve süreklilik arz eden işlemler
- Örtülü kazanç aktarımı
- Teminat, rehin, ipotek ve kefalet

Şirketler Topluluğunun finansal tabloları, denetimi ve vergi hususu



Ayça Sandıkçıoğlu

## KAYIT

Programa katılım bedeli **750 TL + %18 KDV** olup, TKYD üyelerine **%30 indirim** sağlanmaktadır. Katılım bedelini aşağıdaki banka hesaplarından herhangi birine yatırabilirsiniz. Dekontu ve katılımcı bilgilerini **abalcilar@tkyd.org** adresinden **Ahmet Balçılar'a** iletmenizle kaydınız tamamlanacaktır.

**Garanti Bankası** Esentepe Şubesi (347) 6298872 numaralı TL,  
(IBAN NO: TR47 0006 2000 3470 0006 2988 72)  
**Yapı Kredi Bankası** Gayrettepe Şubesi (247) 81702385 numaralı TL,  
(IBAN NO: TR29 0006 7010 0000 0081 7023 85)  
**Akbank T.A.Ş.** Esentepe Şubesi (420) 99816 numaralı TL  
(IBAN NO: TR75 0004 6004 2088 8000 0998 16)

\*TKYD konuşmacılarda ve içerikte değişiklik yapma hakkını saklı tutar.

\*\* Eğitim tarihine 5 iş günü kala ve sonrasında yapılan iptallerde ücret iadesi yapılmamaktadır.

\*\*\*Eğitimlerde kıyafet zorunluluğu bulunmamaktadır.



# KRİZ DÖNEMLERİNDE LİDERLİK VE YÖNETİM KURULUNUN ROLÜ EĞİTİM PROGRAMI

**Tarih** :21 Nisan 2016, Perşembe  
**Saat** :09:30 – 16:00  
**Adres** :Esentepe Mahallesi Ecza Sokak Pol Center  
Çarşı Apartmanı No: 4/1 34394 Levent / İstanbul  
**Telefon**:0212 347 62 73

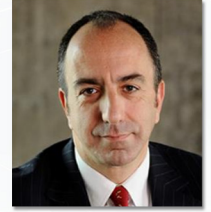


## PROGRAM

**10:00 – 10:30 Tanışma ve beklentiler**

**10:30 – 12:00 Mehmet Sami**, Pretium Kurumsal Danışmanlık, Kurucu Ortak

- Yönetim Kurulu ve Kriz Yönetimi
- Riskin Tanımı ve Kriz Yönetimi
  - Hazırlık, Kontrol Mekanizmaları ve Uygulama
  - Kriz/Risk Yönetiminde yapılan hatalar
  - Algılama, İş Planları ve Risk Kontrol
  - Yönetim Kurullarının değerlendirilmesi gereken sorular



Mehmet Sami

**12:00 – 13:00 Öğle arası**

**13:00 – 14:30 Selim Oktar**, STRATEJİ CO., Yönetim Kurulu Başkanı

Yönetim Kurulu Üyelerinin Medyayla İlişkiler Konusunda Bilinçlenmesi  
Şirket İçi Kriz Eğitimi  
Kriz Durumunda İç İletişim



Selim Oktar

**14:30 – 14:50 Kahve arası**

**14:50 – 16:00 Dr. Murat Akdoğan**, Ethica Sağlık Grubu Yönetim Kurulu Başkanı

Kriz Durumunda Etkili Liderlik Davranışları



Dr. Murat Akdoğan

## KAYIT

Programa katılım bedeli **750 TL + %18 KDV** olup, TKYD üyelerine **%30 indirim** sağlanmaktadır. Katılım bedelini aşağıdaki banka hesaplarından herhangi birine yatırabilirsiniz. Dekontu ve katılımcı bilgilerini **abalcilar@tkyd.org** adresinden **Ahmet Balcılar'a** iletmenizle kaydınız tamamlanacaktır.

**Garanti Bankası** Esentepe Şubesi (347) 6298872 numaralı TL,  
(IBAN NO: TR47 0006 2000 3470 0006 2988 72)  
**Yapı Kredi Bankası** Gayrettepe Şubesi (247) 81702385 numaralı TL,  
(IBAN NO: TR29 0006 7010 0000 0081 7023 85)  
**Akbank T.A.Ş.** Esentepe Şubesi (420) 99816 numaralı TL  
(IBAN NO: TR75 0004 6004 2088 8000 0998 16)

\*Katılım teyidi beklenmektedir.

\*\*TKYD konuşmacılarda ve içerikte değişiklik yapma hakkını saklı tutar.

\*\*\*Eğitim tarihine 5 iş günü kala ve sonrasında yapılan iptallerde ücret iadesi yapılmamaktadır.

\*\*\*\*Eğitimlerde kıyafet zorunluluğu bulunmamaktadır.

# HİSSEDARLARA ÖZEL YÖNETİM KURULU ÜYELİĞİ İHTİSAS PROGRAMI

**Tarih:** 6 – 7 Mayıs 2016, Cuma ve Cumartesi

**Adres:** Swissôtel Büyük Efes İzmir

**Telefon:** 0212 347 62 73

**Kimler Katılmalı:** Aile şirketlerinde icra ve yönetim kurulunun fonksiyonları ve görev dağılımı, aile ve şirket arasındaki ilişki kadar önemlidir ve kendine özgü dinamikleri bulunmaktadır. Aile şirketleri için özel olarak dizayn edilmiş program dahilinde, yönetim kurulunun yetkili ve görevleri, aile üyeleri, şirket paydaşları ve kamuya karşı sorumlulukları, yönetim kurulunun oluşumu ve üye profilinin oluşturulması, yönetim kurulunun strateji ve hedefleri oluşturması irdelenecektir. Ayrıca aile anayasası, halefiyet planlaması gibi genel konuların şirket ve yönetim kurullarına yansımaları ile şirketlerde suistimal konularının da interaktif bir ortamda tartışmaya açılacaktır.

6 Mayıs 2016

**09:30 – 10:00 Tanışma**

**10:00 – 12:00 Aydın Buğra İlter**, İlter, Turan & Argun Hukuk Bürosu, Ortak Avukat  
Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Sorumlulukları

**12:00 – 12:30 Öğle arası**

**12:30 – 14:30 Mustafa Doğrusoy**, MD Yönetim ve Strateji Danışmanlık, Kurucu Ortak  
Aile Anayasası ve Halefiyet Planlaması

**14:30 – 14:50 Kahve arası**

**14:50 – 16:30 Sinan Çamlık**, KPMG, CFE, CRMA, Müdür, Risk Yönetimi Danışmanlığı  
Yolsuzluk/Rüşvet Karşısı Uygulamalar ve İş Etiği

7 Mayıs 2016

**10:00 – 12:00 Sedat Şükrü Ünlütürk**, Sun Tekstil A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, TÜSİAD Başkan  
Yard., TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkan Yard.  
Ana Hissedar Perspektifiyle Yönetim Kurulu Oluşumu

**12:00 – 12:20 Kahve arası**

**12:30 – 14:00 Dr. Gökhan UGAN**, CFE, CRMA, CCM & INFORCE Genel Müdür ve Kurucu Ortak  
Yönetim Kurulu'nun Gelecek Dönem Stratejisi ve Yönetim Hedefleri  
Stratejinin İçsel İletişimi ve Stratejik Karar Verme

Program Kayıt

**Program Ücreti ve Kayıt:** Program ücreti 1.200-TL + KDV'dir. TKYD üyelerine %30, TAİDER Üyelerine %20, aynı kuruluştan 3 ve üzeri katılımlarda %10 indirim uygulanmaktadır. Detaylı bilgi ve kayıt için 0212 347 62 73 numaralı telefonda Ahmet Balçılar (abalçilar@tkyd.org) ile görüşebilirsiniz.

**Garanti Bankası** Esentepe Şubesi (347) 6298872 numaralı TL,  
(IBAN NO: TR47 0006 2000 3470 0006 2988 72)

**Yapı Kredi Bankası** Gayrettepe Şubesi (247) 81702385 numaralı TL,  
(IBAN NO: TR29 0006 7010 0000 0081 7023 85)

**Akbank T.A.Ş.** Esentepe Şubesi (420) 99816 numaralı TL  
(IBAN NO: TR75 0004 6004 2088 8000 0998 16)



Aydın Buğra İlter



Mustafa Doğrusoy



Sinan Çamlık



Sedat Şükrü Ünlütürk



Gökhan Ugan



# HALKA AÇIK ŞİRKETLERDE ORTAKLIK ÇIKIŞ HAKLARI EĞİTİM PROGRAMI

**Tarih** :26 Mayıs 2016, Perşembe  
**Saat** :13:30 – 18:00  
**Adres** :Esentepe Mahallesi Ecza Sokak Pol Center  
Çarşı Apartmanı No: 4/1 34394 Levent / İstanbul  
**Telefon**:0212 347 62 73



## PROGRAM

**13:30 – 15:00 Dr. Umut Kolcuoğlu**, Kolcuoğlu Demirkan Koçaklı Hukuk Bürosu, Yönetici Ortak

Önemli Nitelikteki İşlemler  
Önemlilik Kriterleri  
Ayrılma Hakkının Kullanımı  
Pay Alım Teklifi Tebliği  
Zorunlu Pay Alım Teklifine Yol Açan Durumlar  
Ayrılma Hakkının Doğmadığı Haller



Dr. Umut Kolcuoğlu

**15:00 – 15:30 Kahve arası**

**15:30 – 18:00 Taliye Yeşilürdü**, Boyner Perakende ve Tekstil Yatırımları A.Ş., Yatırımcı İlişkileri, Sermaye Piyasaları Mevzuatı Uyum ve Kurumsal Yönetim Müdürü

Ortaklıktan Çıkarma ve Satma  
Hakların Kullanımına İlişkin Prosedür  
Ortaklıktan çıkarma ve satma haklarının kullanımına ilişkin sınırlama  
Kamuyu Aydınlatma



Taliye Yeşilürdü

## KAYIT

Programa katılım bedeli **500 TL + %18 KDV** olup, TKYD üyelerine **%30 indirim** sağlanmaktadır. Katılım bedelini aşağıdaki banka hesaplarından herhangi birine yatırabilirsiniz. Dekontu ve katılımcı bilgilerini **abalcilar@tkyd.org** adresinden **Ahmet Balcılar'a** iletmenizle kaydınız tamamlanacaktır.

**Garanti Bankası** Esentepe Şubesi (347) 6298872 numaralı TL,  
(IBAN NO: TR47 0006 2000 3470 0006 2988 72)  
**Yapı Kredi Bankası** Gayrettepe Şubesi (247) 81702385 numaralı TL,  
(IBAN NO: TR29 0006 7010 0000 0081 7023 85)  
**Akbank T.A.Ş.** Esentepe Şubesi (420) 99816 numaralı TL  
(IBAN NO: TR75 0004 6004 2088 8000 0998 16)

\*TKYD konuşmacılarda ve içerikte değişiklik yapma hakkını saklı tutar.  
\*\* Eğitim tarihine 5 iş günü kala ve sonrasında yapılan iptallerde ücret iadesi yapılmamaktadır.  
\*\*\*Eğitimlerde kıyafet zorunluluğu bulunmamaktadır.

# İÇSEL BİLGİLERE ERİŞİMİ OLANLAR LİSTESİNDEKİLERİN DİKKAT ETMESİ GEREKEN HUSUSLAR EĞİTİM PROGRAMI

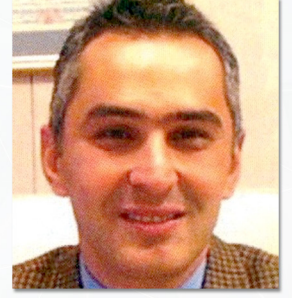
**Tarih** :2 Haziran 2016, Perşembe  
**Saat** :13:30 – 17:00  
**Adres** :Esentepe Mahallesi Ecza Sokak Pol Center  
Çarşı Apartmanı No: 4/1 34394 Levent / İstanbul  
**Telefon**:0212 347 62 73



## PROGRAM

**13:30 – 17:00 Doç. Dr. Çağlar Manavgat, Bilkent Üniversitesi Hukuk Fakültesi**

- İçsel Bilginin Tanımı
- İçsel Bilgiye Erişimi Olanlar Listesinde Kimler Yer Alır?
- Listede Yer Alan Kişileri Bilgilendirme Yükümlülüğü ve Dikkat Edilmesi Gereken Hususlar
- Sermaye Piyasası Mevzuatı İle İlgili Güncel Düzenlemeler & OECD Kurumsal Yönetim İlkeleri Revizyonu Konusunda Kısa Bilgilendirme



Dr. Çağlar Manavgat

## KAYIT

Programa katılım bedeli **500 TL + %18 KDV** olup, TKYD üyelerine **%30 indirim** sağlanmaktadır. Katılım bedelini aşağıdaki banka hesaplarından herhangi birine yatırabilirsiniz. Dekontu ve katılımcı bilgilerini [abalcilar@tkyd.org](mailto:abalcilar@tkyd.org) adresinden **Ahmet Balçılar'a** ilettiğinizde kaydınız tamamlanacaktır.

**Garanti Bankası** Esentepe Şubesi (347) 6298872 numaralı TL,  
(IBAN NO: TR47 0006 2000 3470 0006 2988 72)  
**Yapı Kredi Bankası** Gayrettepe Şubesi (247) 81702385 numaralı TL,  
(IBAN NO: TR29 0006 7010 0000 0081 7023 85)  
**Akbank T.A.Ş.** Esentepe Şubesi (420) 99816 numaralı TL  
(IBAN NO: TR75 0004 6004 2088 8000 0998 16)

\*TKYD konuşmacılarda ve içerikte değişiklik yapma hakkını saklı tutar.  
\*\* Eğitim tarihine 5 iş günü kala ve sonrasında yapılan iptallerde ücret iadesi yapılmamaktadır.  
\*\*\*Eğitimlerde kıyafet zorunluluğu bulunmamaktadır.



# ŞİRKET STRATEJİSİ OLUŞTURMA VE İLETİŞİMİ EĞİTİM PROGRAMI

**Tarih** : 9 Haziran 2016, Perşembe  
**Saat** : 10:00 – 16:00  
**Adres** : Esentepe Mahallesi Ecza Sokak Pol Center  
Çarşı Apartmanı No: 4/1 34394 Levent / İstanbul  
**Telefon**: 0212 347 62 73



## PROGRAM

**10:00 – 12:00 Selim Oktar**, StratejiCO., Yönetim Kurulu Başkanı  
**Orhan Turan**, ODE Yalıtım, Yönetim Kurulu Başkanı

- Strateji Yönetiminde Yönetim Kurulu ve Liderin Rolü
- Doğru Stratejilerin Belirlenmesi
- Stratejilerin Hayata Geçirilmesi ve Değişim Yönetimi



Selim Oktar

**12:00 – 13:00 Öğle arası**

**13:00 – 16:00 Şahin Tulga**, Mentoro Ltd Şti., Kurucu Ortak & Stratejik  
Yönetim Danışmanı

- Sürdürülebilir Kârlı Büyüme
- Strateji, İş Stratejisi, İş Modeli ve Taktik Tanımları
- İş Stratejisi Yanılgıları
- İş Stratejisi İhtiyacı
- İş Stratejisi Karar ve Sonuç Bileşenleri
- Stratejik Veri
- Stratejik Yaklaşımın Belirlenmesi
- İş Stratejisi Karar Bileşenlerinin Belirlenmesi ve ASDECS Kriterleri



Orhan Turan



Şahin Tulga

## KAYIT

Programa katılım bedeli **750 TL + %18 KDV** olup, TKYD üyelerine **%30 indirim** sağlanmaktadır. Katılım bedelini aşağıdaki banka hesaplarından herhangi birine yatırabilirsiniz. Dekontu ve katılımcı bilgilerini **abalcalar@tkyd.org** adresinden **Ahmet Balcalar'a** ilettiğinizde kaydınız tamamlanacaktır.

**Garanti Bankası** Esentepe Şubesi (347) 6298872 numaralı TL,  
(IBAN NO: TR47 0006 2000 3470 0006 2988 72)  
**Yapı Kredi Bankası** Gayrettepe Şubesi (247) 81702385 numaralı TL,  
(IBAN NO: TR29 0006 7010 0000 0081 7023 85)  
**Akbank T.A.Ş.** Esentepe Şubesi (420) 99816 numaralı TL  
(IBAN NO: TR75 0004 6004 2088 8000 0998 16)

\*TKYD konuşmacılarda ve içerikte değişiklik yapma hakkını saklı tutar.  
\*\* Eğitim tarihine 5 iş günü kala ve sonrasında yapılan iptallerde ücret iadesi yapılmamaktadır.  
\*\*\*Eğitimlerde kıyafet zorunluluğu bulunmamaktadır.

# TAKVİMİNİZE NOT EDİNİZ.

## NİSAN - HAZİRAN EĞİTİM TAKVİMİ

## NİSAN

|    |    |    |    |    |    |    |
|----|----|----|----|----|----|----|
|    |    |    |    | 1  | 2  | 3  |
| 4  | 5  | 6  | 7  | 8  | 9  | 10 |
| 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 |
| 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 |
| 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 |    |

Şirketler Topluluğu ve İlişkili  
Taraf İşlemleri

Kriz Dönemlerinde Liderlik ve  
Yönetim Kurulunun Rolü

## MAYIS

|    |    |    |    |    |    |    |
|----|----|----|----|----|----|----|
|    |    |    |    |    |    | 1  |
| 2  | 3  | 4  | 5  | 6  | 7  | 8  |
| 9  | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 |
| 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 |
| 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 |

Halka Açık Şirketlerde Ortaklık  
Çıkış Hakları

Hissedarlara Özel Yönetim Kurulu  
Üyeliği İhtisas Programı

## HAZİRAN

|    |    |    |    |    |    |    |
|----|----|----|----|----|----|----|
|    |    | 1  | 2  | 3  | 4  | 5  |
| 6  | 7  | 8  | 9  | 10 | 11 | 12 |
| 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 |
| 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 |
| 27 | 28 | 29 | 30 |    |    |    |

İçsel Bilgilere Erişimi Olanlar  
Listesindekilerin Dikkat Etmesi  
Gereken Hususlar

Şirket Stratejisi Oluşturma ve  
İletişim

Sürekli güncellenen eğitim takvimi ile ilgili detaylı bilgi almak, katılım bildirmek ve üyelik ile ilgili sorularınız için [bmustu@tkyd.org](mailto:bmustu@tkyd.org) veya 0212 347 6273' ten Başak Muştu ile iletişime geçebilirsiniz.