

Değerli Okuyucular, Değerli Üyelerimiz,

2020 sanıyorum hepimiz için unutulmayacak bir yıl olacak. İzmir’li bir iş insanı olarak, geçen hafta yaşadığımız depremde hayatını kaybedenlere rahmet, yaralılara acil şifalar diliyorum. Yakın dönemde hızlı değişim ve dönüşümden bahsederken, salgınlardan afetlere pek çok başlık bir anda ajandamıza girdi. Halbuki Dünya Ekonomik Formunun 2020 küresel riskler raporunda, salgın öncelikli riskler arasında bile sayılmamıştı. Bu durumdan kendimize çıkartmamız gereken bazı dersler var.

EBRD ve Türkonfed iş birliğinde yaptığımız webinar da konuşuldu, bizleri ve kurumlarımızı bekleyen yeni riskler ve belirsizlikler var, ancak bu aslında bazı fırsatları da beraberinde getiriyor. Kurucularımızdan Sayın Aclan Acar’ın kitabında bahsettiği gibi kendimize dönüp bakmanın “[Tam Zamanı](#)”.

Geçmiş yıllarda ağırlıklı olarak küresel/ekonomik çalkantıları, şirket skandallarını konuşurduk. Bugün veri gizliliği, siber güvenlik, çevre-iklim sorunları, doğal afetler ve kamu sağlığına yönelik riskler önceliğimiz oldu. Yeni kuşakların değişen beklentileri ve yeni insan yönetiminden bahsediyoruz. Bu süreçte iş dünyasının kuralları yeniden yazılıyor. Artık şirketlerin tarih sahnesinden silinmemek, geleceği güvenle inşa edebilmek için bu riskleri göz önünde bulundurmaları gerekiyor.

Bu yıl salgın dönemine ilişkin yaptığımız çalışmaya göre, yönetim kurullarının sorumlulukları artacak ve kompozisyonları değişecek. En büyük değişiklik beklentileri stratejik rehberlik sorumluluğunun, kontrol-gözetim sorumluluğunun ve komitelerin etkinliğinin artması olarak sıralanıyor. Son dönemde yaptığımız tüm çalışma grubu toplantıları ve eğitimlerde bunların izini taşımaya çalıştık. Aldığımız yoğun ilgili ne kadar doğru konulara temas ettiğimizi bize bir kez daha hatırlattı.

Güven aslında sürdürülebilirliğin olmazsa olmazı. Güveni oluşturmak çok zor ama kaybetmek çok kolay. Artık pek çok kurumsal yatırımcı, güçlü risk yönetimi uygulamaları ve finansal olmayan raporlamalar talep ediyor. Şirketler mevcut varlıklarını veya finansal tablolarının doğruluğunu korumayı başaramazlarsa piyasa değerleri önemli ve ani bir zarar görebiliyor. Kriz ve risk yönetim kapasiteleri yetersiz kabul edilen şirketler, sermaye maliyetlerinde artış ile karşı karşıya kalabiliyorlar.

Sürdürülebilir kurumlar için kurumsal yönetim tartışmasız önemli bir araç. Bankacılıktan aile şirketlerine, sermaye piyasalarına kadar pek çok başlıkta farklı konuları işlemeye, bilgi kaynağı ve görüş alışverişi platformu sunmaya devam edeceğiz.

Sağlıkla kalın,

Feyyaz Ünal
Yönetim Kurulu Başkanı