

# Yönetim Kurulu Üyeliği İhtisas Programı

## 19-20 Ekim 2018

### Konuşmacılar Hakkında

#### Ali Aydın Pandır

Ali Pandır, İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümü mezunudur. Kariyerine Tekersan Jant Sanayii'nde başlayan Pandır, 1984-1989 yılları arasında Otokar'da Üretim Müdürü ve 1982-1984 yılları arasında Koç Holding'de Proje Mühendisi olarak görev yaptı.

1990-1993 yılları arasında General Motors'da 1993-1996 yılları arasında ise Opel Almanya'da çalışan Ali Pandır, yurtdışındaki kariyerini 1996-2006 yılları arasında General Motors'un Endonezya, Singapur, Çin gibi farklı ülkelerdeki fabrikalarında Genel Müdür ve CEO pozisyonlarında tamamladı.

2006 yılında Türkiye'ye dönen ve 2012 yılına kadar Tofaş CEO'su ve Tofaş Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapan Ali Pandır, ardından Fiat Türkiye ülke başkanı görevini üstlendi. Çalışma hayatında 33 yılı geride bırakan Ali Pandır, Kasım 2013'te Erdemir Grubu Yönetim Kurulu Başkanı olarak göreve gelmiş, Ocak 2017'de bu görevinden ayrılmıştır.

#### Ayşe Öztuna Bozoklar

Ayşe Öztuna Bozoklar Boğaziçi Üniversitesi Sosyoloji bölümünden mezun olduktan sonra; 1991 yılında Profil International (PI) (1994 yılında Almanya'da), 1998 yılında Odgers Berndtson Türkiye, 1998 yılında Corporate Development International (CDI), 1999 yılında Profiles International GmbH ve 2013 yılında Valyoubel AG olmak üzere, Türkiye'nin ve Almanca konuşulan Avrupa ülkelerinin önde gelen kuruluşlarına Toplam İnsan Kaynakları Yönetimi çözümleri sunan beş farklı şirketin kuruculuğunu gerçekleştirmiştir.

Bugün, kendi alanında sektörünün öncü ve lider şirketlerinden Profil International insan kaynakları danışmanlık şirketinin kurucu ortağı ve Avrupa'nın önde gelen üst düzey yönetici araştırma ve değerlendirme şirketi Odgers Berndtson' un Türkiye Ofisi yönetici ortağıdır.

Türkiye'de yönetici seçimi ve değerlendirme süreçlerinde psikometrik analizler kullanan ilk yönetim danışmanlarından biri olan Ayşe Öztuna Bozoklar, 2003-2005 yılları arasında kariyer yönetimi ve liderlik gelişimi konularında İstanbul Bilgi Üniversitesi MBA Programı'nda öğretim görevlisi olarak da görev yapmıştır.

2005 yılında da Dünya gazetesi tarafından sektörün en başarılı iş kadını seçilmiştir ve 25 yılı aşkın süredir çok sayıda farklı sektörde faaliyet gösteren yerli yabancı pek çok saygın kurumun yönetim kurulu yapılandırılması, CEO ve üst düzey yöneticilerinin görevlendirilmesi konularında danışmanlık ve değerlendirme hizmetleri verirken aynı zamanda, Boğaziçi Üniversitesi, Borsa İstanbul ve Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği ile işbirliği içinde,

Türkiye'nin önde gelen üst düzey yöneticilerini, Liderliğin Yarını ve Yönetim Kurulu Uygulamalarında Gelecek Perspektifleri temalı ortak akıl platformlarında buluşturmaya öncülük etmektedir.

Kurduğu şirketler, ortaklıklar ve gerçekleştirdiği binlerce danışmanlık projesi ile Türkiye ve bölge ülkelerinde sektörlerinin lideri olan birçok şirketin gelişimine katkıda bulunmuş, uluslararası en iyi uygulamanın ve özgün yaklaşımın Türkiye'de öncülüğünü yapmıştır.

Ayşe Öztuna Bozoklar, Mayıs 2016 tarihi itibarıyla Antigua ve Barbuda Fahri Konsolosu olarak atanmıştır.

## **Pınar Senkoş**

Pınar Senkoş Marmara Üniversitesi Avrupa Topluluğu Enstitüsü'nde Yüksek Lisans, Marmara Üniversitesi İşletme (İngilizce) bölümünde Lisans eğitimini tamamlamıştır.

Sırasıyla Kıdemli Danışman, Yönetici ve Ortak olarak on sekiz yılı aşkın bir süredir Odgers Berndtson bünyesinde çalışan Pınar Senkoş "Üst Düzey Yönetici Araştırma" projeleri kapsamında "Yönetim Kurulu Üyesi", "Genel Müdür/CEO", "Direktör/Genel Müdür Yardımcısı" seviyesindeki pozisyonlara yönelik Türkiye'nin ve dünyanın önde gelen şirketlerine danışmanlık yapmaktadır. Bunun yanı sıra başta perakende, finans, lojistik ve Fmcg sektörlerindeki kuruluşların birleşme/satınalma süreçlerinde gerçekleştirilen "Liderlik Değerlendirme Projeleri" olmak üzere, çeşitli sektörlerde çok sayıda "Yetenek Yönetimi Projesi", "Liderlik Değerlendirme ve Geliştirme Projesi"nde, proje yöneticiliği, danışmanlık ve koçluk yapmıştır.

Pınar Senkoş Odgers Berndtson'da görev almadan önce, uluslararası bir pazar araştırma şirketinde uzmanlık kazanmış, insan kaynakları danışmanlığı yapan bir şirketin kuruluş aşamasında bulunmuş ve "İnsan Kaynakları Seçme ve Değerlendirme" departmanını faaliyete geçirmiş, bunu takiben bir hazır giyim/perakende şirketler grubunun yeniden yapılandırma projesinde İnsan Kaynakları Yöneticisi olarak çalışmıştır.

Pınar Senkoş ileri seviyede İngilizce konuşmaktadır.

## **Selim Oktar**

StratejiCo.'nun (eski adıyla Strateji|MORI) Kurucusu ve Genel Müdürü olan Selim Oktar, uluslararası araştırma ve strateji alanlarında 30 yılı aşkın girişimcilik deneyimine sahiptir. İş dünyasında, stratejik planlama, pazar araştırması, siyasi danışmanlık, çatışma yönetimi ve uluslararası iş geliştirme gibi konularda danışmanlık ve proje yönetimi hizmetleri sunan şirketler kurmuş ve yöneticiliğini yapmıştır. 2005 ve 2011 yılları arasında, Azerbaycan, Moldova, Gürcistan, Kazakistan, Özbekistan ve Rusya'da reklam ve iletişim projeleri yürütmüştür. İş dünyasındaki görevlerinin yanı sıra, Oktar üst düzey siyasiler için kampanyalar düzenlemiş ve yürütmüştür. Eski Cumhurbaşkanı Turgut Özal'ın ilk seçim kampanyasını düzenleyen isim olmuştur. Ayrıca, Arap Baharı'ndan hemen sonraki Tunus seçimlerinde siyasi danışman olarak görev almıştır. Oktar, içlerinde Koç Şirketler Grubu, Savunma Müsteşarlığı, IFC, Anadolu Efes ve TeliaSonera gibi kurum ve kuruluşların bulunduğu çok sayıda müşteriye

stratejik iletişim danışmanlık hizmeti sunmuştur. 1984 yılında Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi bölümünden mezun olan Selim Oktar, Koç Üniversitesi'nde çatışma yönetimi ve stratejik düşünme üzerine MBA dersleri vermiştir.

## **Kayra Üçer**

Av. Kayra Üçer, Marmara Üniversitesi hukuk fakültesinden mezun olmuş ve uluslararası hukuk yüksek lisans derecesini Georgetown Üniversitesinde tamamlamıştır. 2000 yılından beri Hergüner Bilgen Özeke Avukatlık Ortaklığı'nda çalışmaktadır. Şirket satın alma ve devir işlemleri, ortak girişimler, yabancı sermaye yatırımları, yolsuzlukla mücadele mevzuatı, iş hukuku ve sözleşmeler hukuku başlıca çalışma alanlarını oluşturur. Muhtelif vakıf ve derneklerde gönüllü çalışmalarda bulunan Üçer halen Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD), IIL İstanbul Uluslararası Hukuk Derneği, Şeffaflık Derneği gibi derneklerde yönetim kurullarında görev almaktadır. Ayrıca Saint-Joseph Mezunlar Derneği, EDMER, TEİD gibi derneklerde üyelik veya üyelik temsilcisi olarak faaldir.

## **Hande Bilgisu**

Kurumsal Risk Yönetimi, Kontrat Risk Yönetimi, Sabit Kıymet Risk Yönetimi, Proje Risk Yönetimi, Ürün Risk Yönetimi, Süreç Tasarımı, Müşteri/Tedarikçi Finansal Yeterlilik Analizi, Tedarik Zinciri, İş Sürekliliği ve Kriz Yönetimi, Siber Risk Yönetimi, Alacak Risk Yönetimi Finansal Modelleme gibi destek risk yönetim sistemleri konularında çalışmalar yapmaktadır. Marsh'a katılmadan önce, Deloitte'da bağımsız denetçi olarak görev yapmıştır. 2005 yılında Marsh'ta Finansal Kontrolör olarak göreve başlamıştır. 2007 yılında Türkiye, Doğu Avrupa, Rusya, CIS ve Hindistan'da stratejik risk yönetimi konularında çalışmalar yapan ekibe risk danışmanı olarak atanmıştır. Hande 2013 yılı itibariyle danışmanlık ekibinin ülke yöneticiliğine atanmıştır. Danışmanlık projeleri iş geliştirme, proje yönetimi ve finansal yönetim sorumlulukları vardır. Proje sorumlulukları çerçevesinde: Proje planlaması/yönetilmesi ve müşteri ilişkileri vardır. Mevcut risk değerlendirmeleri ile En İyi Uygulamalar karşılaştırmasına yönelik "ERM Fark Analizi" çalışmalarının yapılması, detaylı risk değerlendirme çalışmaları, stratejik modellemeler, risk tolerans analizleri, risk yönetim stratejik planlama çalışmaları, süreç analizleri ve Kurumsal Risk Yönetimi Planı yapılandırılması bulunmaktadır. Bu çerçevede Türkiye, Orta Doğu ve Doğu Avrupa bölgelerinde birçok Kurumsal Risk Yönetimi projesinde Proje Yöneticisi veya Risk Yönetim Uzmanı olarak yer almıştır. İş Sürekliliği Yönetimi yapılandırması, üst yönetimlerle gerçekleştirilen kriz yönetim masa başı egzersizlerinin yönetilmesi konusunda uzmandır. Kurumsal Risk Yönetimi, İş Sürekliliği, Kriz Yönetimi, Siber Risk konularında seminer, konferans ve üniversitelerde konuşmacı olarak görev almaktadır. İnşaat, Lojistik, Enerji, Beyaz Eşya, Telekomünikasyon, Otomotiv ve Otomotiv Yan Sanayi, Finansal Piyasalar, Perakende, Demir/Çelik ve Petrol & Gaz sektörlerinde deneyim sahibidir.